

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA**

AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>10000000</b>	<b>ACTIVOS TOTALES</b>	<b>28,786,451</b>	<b>26,332,837</b>
<b>11000000</b>	<b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>17,102,654</b>	<b>15,075,699</b>
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	9,943,695	8,442,052
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	0	0
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	0	0
11030000	CLIENTES (NETO)	2,552,812	2,427,183
11030010	CLIENTES	2,645,679	2,520,010
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-92,867	-92,827
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	1,371,374	1,325,534
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1,371,374	1,325,534
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11050000	INVENTARIOS	2,831,207	2,628,997
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	403,566	251,933
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	372,606	231,083
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	30,960	20,850
11060030	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11060040	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
11060060	OTROS	0	0
<b>12000000</b>	<b>ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>11,683,797</b>	<b>11,257,138</b>
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0
12020000	INVERSIONES	95,823	99,712
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	55,127	53,863
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	40,696	45,849
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	10,063,340	9,933,806
12030010	INMUEBLES	3,774,573	3,748,704
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	8,152,842	7,951,630
12030030	OTROS EQUIPOS	7,270,347	7,136,635
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-9,324,916	-9,111,750
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	190,494	208,587
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	831,468	831,804
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	209,259	208,103
12060020	MARCAS	505,034	505,033
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	215	864
12060031	CONCESIONES	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	116,960	117,804
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	289,925	0
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	403,241	391,816
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
12080021	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12080030	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	0
12080050	OTROS	403,241	391,816
<b>20000000</b>	<b>PASIVOS TOTALES</b>	<b>7,794,896</b>	<b>6,128,473</b>
<b>21000000</b>	<b>PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>5,621,443</b>	<b>4,196,977</b>
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	646,892	646,421
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	0	0
21040000	PROVEEDORES	2,233,075	2,261,357
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	350,636	142,946
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	350,636	142,946

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01**      AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	0	0
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	2,390,840	1,146,253
21060010	INTERESES POR PAGAR	0	0
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	401,345	219,953
21060060	PROVISIONES	503,903	572,432
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0
21060070	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
21060080	OTROS	1,485,592	353,868
<b>22000000</b>	<b>PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>2,173,453</b>	<b>1,931,496</b>
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	73,155	80,752
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	0	0
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	781,380	529,285
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	1,318,918	1,321,459
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	437,184	418,172
22050050	PROVISIONES	0	0
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0
22050060	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
22050070	OTROS	881,734	903,287
<b>30000000</b>	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>20,991,555</b>	<b>20,204,364</b>
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	20,711,264	19,930,126
30030000	CAPITAL SOCIAL	1,492,652	1,492,652
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	-6,804	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	13,691,891	13,691,891
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	5,619,379	4,829,702
30080010	RESERVA LEGAL	105,615	105,615
30080020	OTRAS RESERVAS	0	0
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	4,724,087	2,145,204
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	789,677	2,578,883
30080050	OTROS	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	-85,854	-84,119
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	-89,734	-89,734
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	3,880	5,615
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	280,291	274,238

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA  
DATOS INFORMATIVOS**

AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO  
Impresión Final**

REF	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	1,520,483	1,708,182
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	131,749	146,792
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	352,606	352,606
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	1,140,046	1,140,046
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	0	0
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	421	424
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	6,249	6,545
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	24,160	25,283
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	2,474,432,111	2,474,432,111
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	249,885	0
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	0	0
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(\*) DATOS EN UNIDADES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

 CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

 TRIMESTRE: **01**

 AÑO: **2014**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**
**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40010000</b>	<b>INGRESOS NETOS</b>	<b>11,107,585</b>	<b>11,107,585</b>	<b>10,410,661</b>	<b>10,410,661</b>
40010010	SERVICIOS	11,107,585	11,107,585	10,410,661	10,410,661
40010020	VENTA DE BIENES	0	0	0	0
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	0	0	0	0
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	0	0	0	0
<b>40020000</b>	<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>7,106,166</b>	<b>7,106,166</b>	<b>6,732,949</b>	<b>6,732,949</b>
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	4,001,419	4,001,419	3,677,712	3,677,712
<b>40030000</b>	<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>2,969,864</b>	<b>2,969,864</b>	<b>2,693,541</b>	<b>2,693,541</b>
<b>40040000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO</b>	<b>1,031,555</b>	<b>1,031,555</b>	<b>984,171</b>	<b>984,171</b>
<b>40050000</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO</b>	<b>31,862</b>	<b>31,862</b>	<b>3,354</b>	<b>3,354</b>
<b>40060000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)</b>	<b>1,063,417</b>	<b>1,063,417</b>	<b>987,525</b>	<b>987,525</b>
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	88,899	88,899	-180,697	-180,697
40070010	INTERESES GANADOS	76,793	76,793	6,968	6,968
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	1,996	1,996	-187,665	-187,665
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	10,110	10,110	0	0
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080000	GASTOS FINANCIEROS	5,465	5,465	56,038	56,038
40080010	INTERESES PAGADOS	5,465	5,465	56,038	56,038
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	0	0	0
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
<b>40090000</b>	<b>INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO</b>	<b>83,434</b>	<b>83,434</b>	<b>-236,735</b>	<b>-236,735</b>
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	1,264	1,264	-24,486	-24,486
<b>40110000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>1,148,115</b>	<b>1,148,115</b>	<b>726,304</b>	<b>726,304</b>
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	352,385	352,385	257,656	257,656
40120010	IMPUESTO CAUSADO	390,001	390,001	658,401	658,401
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	-37,616	-37,616	-400,745	-400,745
<b>40130000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS</b>	<b>795,730</b>	<b>795,730</b>	<b>468,648</b>	<b>468,648</b>
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	-108,411	-108,411
<b>40150000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>795,730</b>	<b>795,730</b>	<b>360,237</b>	<b>360,237</b>
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	6,053	6,053	11,016	11,016
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	789,677	789,677	349,221	349,221
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	0.32	0.32	0.18	0.18
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	0.00	0.00	0	0

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2014**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES OTROS RESULTADOS INTEGRALES (NETOS DE IMPUESTOS)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40200000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>795,730</b>	<b>795,730</b>	<b>360,237</b>	<b>360,237</b>
	<b>PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS</b>				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	0	0	0	0
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	<b>PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS</b>				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-1,735	-1,735	-15,002	-15,002
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
<b>40280000</b>	<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-76,898</b>	<b>-76,898</b>
<b>40290000</b>	<b>TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>-1,735</b>	<b>-1,735</b>	<b>-91,900</b>	<b>-91,900</b>
<b>40300000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL</b>	<b>793,995</b>	<b>793,995</b>	<b>268,337</b>	<b>268,337</b>
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	6,053	6,053	11,016	11,016
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	787,942	787,942	257,321	257,321

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

### DATOS INFORMATIVOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
92000010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	240,810	240,810	225,210	225,210
92000020	PTU CAUSADA	10,000	10,000	10,935	10,935

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	43,852,778	40,816,266
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	4,289,176	3,924,238
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	3,019,439	1,430,539
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	3,051,154	1,457,119
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	948,874	881,601

(\*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(\*\*) INFORMACIÓN ÚLTIMOS 12 MESES, para las emisoras

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)

AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 2013

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
50010000	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>1,148,115</b>	<b>726,304</b>
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	19,070	539,317
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	19,070	18,505
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	0	0
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	520,812
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	155,868	245,618
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	240,810	225,210
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	-6,885	2,890
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	0	0
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-1,264	24,486
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	-76,793	-6,968
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	0	0
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-3,193	57,109
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS	5,465	56,038
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	1,452	1,071
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	-10,110	0
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
50050000	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>1,319,860</b>	<b>1,568,348</b>
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	484,971	393,514
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	-124,948	-164,938
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-201,716	-234,154
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	914,140	1,173,728
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	-771	-77,902
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	144,709	-135,393
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-246,443	-167,827
50070000	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>1,804,831</b>	<b>1,961,862</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-310,994	-299,622
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-396,257	-167,229
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	8,902	4,815
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50080120	+INTERESES COBRADOS	76,361	7,574
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	-144,782
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	8,750	-857,019
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	0	0
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	29,000	52,025
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	0	-195,160
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	-696	-367,917
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	0
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	0	-250,323
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-4,066	-39,476
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	-6,804	0
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-8,684	-56,168



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO  
INDIRECTO)**

AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 2013

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	1,502,587	805,221
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-944	-31,705
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	8,442,052	1,028,323
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	9,943,695	1,801,839

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA  
GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL  
CONTABLE  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO  
Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2013</b>	1,434,544	0	4,250,925	0	0	0	7,746,091	-69,725	13,361,835	267,825	13,629,660
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	349,221	-91,900	257,321	11,016	268,337
<b>SALDO FINAL AL 31 DE MARZO DEL 2013</b>	1,434,544	0	4,250,925	0	0	0	8,095,312	-161,625	13,619,156	278,841	13,897,997
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2014</b>	1,492,652	0	13,691,891	0	0	0	4,829,702	-84,119	19,930,126	274,238	20,204,364
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	-6,804	0	0	0	0	0	0	-6,804	0	-6,804
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	789,677	-1,735	787,942	6,053	793,995
<b>SALDO FINAL AL 31 DE MARZO DEL 2014</b>	1,492,652	-6,804	13,691,891	0	0	0	5,619,379	-85,854	20,711,264	280,291	20,991,555

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 5

CONSOLIDADO

Impresión Final

GRUPO LALA REPORTA RESULTADOS DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2014

MÉXICO D.F., A 28 DE ABRIL DE 2014 - GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V. EMPRESA MEXICANA LÍDER EN LA INDUSTRIA DE ALIMENTOS SALUDABLES, ("LALA") (BMV: LALAB), ANUNCIA EL DÍA DE HOY SUS RESULTADOS CORRESPONDIENTES AL PRIMER TRIMESTRE DE 2014. DICHA INFORMACIÓN SE PRESENTA DE ACUERDO A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (IFRS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) Y EN TÉRMINOS NOMINALES.

LA SIGUIENTE TABLA PRESENTA UN ESTADO DE RESULTADOS CONDENSADO EN MILLONES DE PESOS. EL MARGEN REPRESENTA, DE CADA CONCEPTO, SU RELACIÓN CON LAS VENTAS NETAS, ASÍ COMO EL CAMBIO PORCENTUAL DEL TRIMESTRE TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2014 EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DE 2013:

	T1 13	MARGEN %	T1 14	MARGEN %	VAR %
VENTAS NETAS	\$ 10,410.7	100.0%	\$ 11,107.6	100.0%	6.7%
UTILIDAD BRUTA	3,677.7	35.3%	4,001.4	36.0%	8.8%
UTILIDAD DE OPERACIÓN	987.5	9.5%	1,063.4	9.6%	7.7%
EBITDA (1)	1,212.7	11.6%	1,304.2	11.7%	7.5%
UTILIDAD NETA (2)	468.6	4.5%	795.7	7.2%	69.8%

(1) EBITDA SE DEFINE COMO LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE LA DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y DETERIORO DE MARCAS.

(2) UTILIDAD NETA SE REFIERE A LA UTILIDAD NETA DE LA OPERACIÓN CONTINUA.

### MENSAJE DE LA DIRECCIÓN GENERAL

ARQUÍMEDES CELIS, DIRECTOR GENERAL DE GRUPO LALA COMENTÓ: "EL INICIO DE AÑO PRESENTÓ UN COMPORTAMIENTO MODERADO EN EL CONSUMO Y UN ENTORNO MACROECONÓMICO COMPLICADO, SIENDO AMBOS ESCENARIOS FACTORES DETERMINANTES EN LOS RESULTADOS DEL TRIMESTRE. SIN EMBARGO, EN LALA CONTINUAMOS AVANZANDO EN NUESTRAS INICIATIVAS PARA GENERAR CRECIMIENTO Y EXPANSIÓN, APOYADOS EN NUESTRO MODELO DE NEGOCIOS E INNOVACIÓN DE NUESTROS PRODUCTOS". Y AGREGÓ: "SEGUIMOS COMPROMETIDOS CON LAS INVERSIONES DE PRODUCTIVIDAD Y EXPANSIÓN, PRUEBA DE ELLO, ES LA INVERSIÓN DE CIEN MILLONES DE DÓLARES ANUNCIADA PARA INCREMENTAR LAS CAPACIDADES DE LAS PLANTAS DE LECHE Y QUESOS EN TORREÓN E IRAPUATO RESPECTIVAMENTE, LO CUAL NOS PERMITIRÁ EXPANDIR NUESTRA PRESENCIA EN LAS CATEGORÍAS DONDE PARTICIPAMOS, REAFIRMANDO EL LIDERAZGO QUE NOS CARACTERIZA."

ABRIL, 2014

### RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2014

LAS VENTAS NETAS INCREMENTARON 6.7% EN COMPARACIÓN CON EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR, PASANDO DE 10,410.7 MILLONES DE PESOS AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2013 A 11,107.6 MILLONES DE PESOS EN EL MISMO PERIODO DE 2014. ESTE AUMENTO SE DEBE PRINCIPALMENTE, AL INCREMENTO EN PRECIOS REALIZADO EL ÚLTIMO TRIMESTRE DEL 2013, ASÍ COMO A LA MEZCLA DE PRODUCTOS DE MAYOR VALOR AGREGADO Y AL CRECIMIENTO NO ORGÁNICO DERIVADO DE LA SUMA DE NUEVAS CATEGORÍAS Y NUEVAS MARCAS.

DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2014 LA UTILIDAD BRUTA CRECIÓ 8.8%, AUMENTANDO 323.7 MILLONES DE PESOS PARA LLEGAR A 4,001.4 MILLONES DE PESOS, CON UN MARGEN BRUTO DE 36.0% EN COMPARACIÓN CON EL 35.3% REGISTRADO EN EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. LA MEJORA DE 0.7 PUNTOS PORCENTUALES EN EL MARGEN BRUTO SE ATRIBUYE, AL EFECTO DERIVADO DEL

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

## **COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA**

PAGINA **2 / 5**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

INCREMENTO EN PRECIOS REALIZADO DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2013, ASÍ COMO AL EFECTO POR LA MEZCLA DE PRODUCTOS. DICHAS VARIACIONES FUERON PARCIALMENTE COMPENSADAS POR EL RESULTADO EN EL COSTO DE ALGUNAS MATERIAS PRIMAS DERIVADO DE LA DEPRECIACIÓN DEL PESO FRENTE AL DÓLAR.

LOS GASTOS DE OPERACIÓN AUMENTARON COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS EN 0.8 PUNTOS PORCENTUALES AL PASAR DE 25.9% DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2013 A 26.7% DURANTE EL MISMO PERIODO DE 2014. DICHA VARIACIÓN EN EL MARGEN ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE AL INCREMENTO EN LOS GASTOS DE DISTRIBUCIÓN POR EL ALZA EN COMBUSTIBLES, EL GASTO EN FLETES DE TERCEROS, Y EN MENOR MEDIDA DERIVADO DEL INCREMENTO EN GASTOS DE VENTA COMO CONSECUENCIA DE MAYORES RUTAS EN OPERACIÓN Y A LOS GASTOS NO RECURRENTES COMO RESULTADO DE LA TRANSICIÓN DE LOS PRODUCTOS REFRIGERADOS NESTLÉ A NUESTRO PORTAFOLIO.

COMO CONSECUENCIA DE LO ANTERIOR, EL EBITDA CRECIÓ 7.5% PARA LLEGAR A 1,304.2 MILLONES DE PESOS AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2014, EN COMPARACIÓN CON LOS 1,212.7 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. EL INCREMENTO EN EL EBITDA POR 91.5 MILLONES DE PESOS ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE AL CRECIMIENTO EN VENTAS Y A MAYOR MARGINALIDAD BRUTA COMO CONSECUENCIA DE UN MEJOR COSTO DE VENTAS.

AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2014 LA UTILIDAD DE OPERACIÓN PRESENTÓ UN INCREMENTO DE 7.7%, EQUIVALENTE A 75.9 MILLONES DE PESOS AL CERRAR EN 1,063.4 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 987.5 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN 2013. LO ANTERIOR SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE AL INCREMENTO DE 91.5 MILLONES DE PESOS EN EL EBITDA, EFECTO QUE FUE COMPENSADO CON EL AUMENTO DE 15.6 MILLONES DE PESOS EN LA DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y DETERIORO DE MARCAS.

LA UTILIDAD NETA DE OPERACIÓN CONTINUA CONSOLIDADA DEL TRIMESTRE AUMENTÓ 327.1 MILLONES DE PESOS PARA CERRAR EN 795.7 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 468.6 MILLONES DE PESOS DE LA UTILIDAD NETA DE OPERACIÓN CONTINUA CONSOLIDADA DEL PRIMER TRIMESTRE EN 2013. ESTO SE DIO DEBIDO A LA VARIACIÓN POSITIVA DE 320.2 MILLONES DE PESOS EN LOS GASTOS (INGRESOS) FINANCIEROS NETOS, AL INCREMENTO DE 75.9 MILLONES DE PESOS EN LA UTILIDAD DE OPERACIÓN Y A LA VARIACIÓN POSITIVA DE 25.7 MILLONES DE PESOS EN LA PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS CON ASOCIADAS. DICHOS EFECTOS FUERON PARCIALMENTE COMPENSADOS POR EL INCREMENTO DE 94.7 MILLONES DE PESOS EN LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD.

### VENTAS NETAS POR CATEGORÍA

LAS VENTAS DE NUESTROS PRODUCTOS CONSISTEN EN DOS CATEGORÍAS: SIENDO LECHES LA PRIMERA Y PRODUCTOS LÁCTEOS FUNCIONALES Y OTROS, LA SEGUNDA. EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2014 LAS VENTAS DE LA CATEGORÍA LECHES REPRESENTÓ EL 53.7% DEL TOTAL DE LAS VENTAS, MIENTRAS QUE EN EL MISMO PERIODO DE 2013 REPRESENTARON EL 58.2%. EN EL CASO DE LOS PRODUCTOS LÁCTEOS FUNCIONALES Y OTROS REPRESENTARON EL 41.8% Y 46.3% EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2013 Y 2014, RESPECTIVAMENTE. LO ANTERIOR ES RESULTADO DE UN RITMO MAYOR DE CRECIMIENTO EN LA CATEGORÍA DE PRODUCTOS LÁCTEOS FUNCIONALES Y OTROS, COMO CONSECUENCIA DE LA PENETRACIÓN EN MERCADOS MENOS MADUROS, LOS CUALES PRESENTAN MAYOR OPORTUNIDAD DE EXPANSIÓN.

### RESULTADOS NO OPERATIVOS

#### GASTOS (INGRESOS) FINANCIEROS NETOS

LOS GASTOS (INGRESOS) FINANCIEROS NETOS EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2014 PRESENTARON UNA VARIACIÓN POSITIVA DE 320.2 MILLONES DE PESOS PARA CERRAR CON UNA GANANCIA DE 83.4 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LA PÉRDIDA DE 236.7 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. DICHA MEJORA ES ATRIBUIBLE A LA VARIACIÓN POSITIVA DE 120.4 MILLONES DE PESOS EN LOS INTERESES GANADOS NETOS, DERIVADO DEL PAGO DE CRÉDITOS Y AL EXCEDENTE DE CAJA, ASÍ COMO A LA DISMINUCIÓN DE LA PÉRDIDA CAMBIARIA COMO EFECTO DE LA REESTRUCTURA DE LAS DEUDAS EN DÓLARES, POR MOTIVOS DE LA ESCISIÓN, LAS CUALES SE BENEFICIARON POR LA APRECIACIÓN DEL PESO FRENTE AL DÓLAR. EN MENOR MEDIDA, LA VARIACIÓN POSITIVA SE DERIVÓ DE LA GANANCIA DE 10.1 MILLONES DE PESOS POR INSTRUMENTOS

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

## **COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA**

PAGINA 3 / 5

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

FINANCIEROS.

### IMPUESTOS A LA UTILIDAD

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD POR 352.4 MILLONES DE PESOS PRESENTÓ UN INCREMENTO DE 94.7 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR, ESTO COMO RESULTADO DEL CRECIMIENTO DE 421.8 MILLONES DE PESOS EN LA UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2014.

### ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

#### INVERSIONES DE CAPITAL

DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2014, SE REALIZARON INVERSIONES DE CAPITAL POR 371.9 MILLONES DE PESOS, DE LOS CUALES EL 61% SE DESTINÓ A CRECIMIENTO ORGÁNICO Y EL 39% A MANTENIMIENTO OPERATIVO. DENTRO DEL CRECIMIENTO ORGÁNICO LOS PRINCIPALES PROYECTOS ESTUVIERON ENFOCADOS EN DISTRIBUCIÓN, ESTRATEGIAS DE COMERCIALIZACIÓN, CAPACIDADES DE PRODUCCIÓN, ENTRE OTROS.

#### EFFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES

EL SALDO EN LA CUENTA DE EFFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES AUMENTÓ 8,967.9 MILLONES DE PESOS AL PASAR DE 975.8 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2013, A 9,943.7 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2014. ESTA VARIACIÓN ES PRINCIPALMENTE A CONSECUENCIA DE LOS RECURSOS OBTENIDOS POR LA COLOCACIÓN DE CAPITAL REALIZADA EN EL MES DE OCTUBRE DE 2013, Y EN MENOR MEDIDA AL FLUJO GENERADO POR LA COMPAÑÍA EN LOS ÚLTIMOS 12 MESES.

#### PARTES RELACIONADAS

AL 31 DE MARZO DE 2014, EL SALDO CON PARTES RELACIONADAS POR COBRAR AUMENTÓ 67.7 MILLONES DE PESOS, AL CERRAR EN 158.2 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 90.5 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2013. ESTO SE DEBE PRINCIPALMENTE A LAS CUENTAS POR COBRAR QUE SE TIENEN DERIVADAS DE LA VENTA DE ACTIVOS NO ESTRATÉGICOS.

#### PAGOS ANTICIPADOS

EL SALDO DE LA CUENTA DE PAGOS ANTICIPADOS AUMENTÓ DE 159.1 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2013, A 372.6 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2014. ESTA VARIACIÓN DE 213.5 MILLONES DE PESOS SE DEBIÓ A LOS PAGOS ANTICIPADOS POR LA CONTRATACIÓN DE SEGUROS Y PUBLICIDAD COMO ESTRATEGIA DE BENEFICIOS EN GASTOS.

#### PROVEEDORES

AL 31 DE MARZO DE 2014, EL SALDO EN LA CUENTA DE PROVEEDORES AUMENTÓ 401.7 MILLONES DE PESOS, AL CERRAR EN 2,233.1 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 1,831.4 MILLONES DE PESO AL 31 DE MARZO DE 2013. DICHO AUMENTO ES ATRIBUIBLE A LA COMPRA DE ACTIVOS FIJOS DERIVADO DE LAS INVERSIONES REALIZADAS, Y EN MENOR MEDIDA COMO CONSECUENCIA DE LA ADICIÓN DEL NEGOCIO DE NESTLÉ A LA OPERACIÓN.

#### DEUDA BANCARIA

AL 31 DE MARZO DE 2014, LA DEUDA TOTAL DISMINUYÓ 3,033.9 MILLONES DE PESOS, AL CERRAR EN 720.0 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 3,753.9 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2013. DICHA VARIACIÓN ES RESULTADO DE LAS AMORTIZACIONES PAGADAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES Y AL PRE-PAGO DE DEUDA REALIZADO DURANTE EL ÚLTIMO TRIMESTRE DE 2013 CON LOS RECURSOS OBTENIDOS DE LA OFERTA PÚBLICA INICIAL DE LA COMPAÑÍA.

#### IMPUESTOS DIFERIDOS Y OTROS IMPUESTOS POR PAGAR

AL 31 DE MARZO DE 2014, EL SALDO DE IMPUESTOS DIFERIDOS Y OTROS IMPUESTOS POR PAGAR AUMENTÓ 572.9 MILLONES DE PESOS, AL CERRAR EN 1,513.9 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 941.0 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2013. ESTO SE DEBE AL RECONOCIMIENTO DE LOS IMPUESTOS GENERADOS POR EL EFECTO DE LA REFORMA FISCAL QUE ENTRÓ EN VIGOR EN

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 5

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

2014, ASÍ COMO AL INCREMENTO EN LA UTILIDAD GENERADA DURANTE EL PERIODO.

### CAPITAL CONTABLE

EL AUMENTO DEL CAPITAL CONTABLE AL 31 DE MARZO DE 2014 POR 7,093.6 MILLONES DE PESOS, ES RESULTADO NETO DE LA OFERTA PÚBLICA INICIAL DE LA COMPAÑÍA REALIZADA EL PASADO 15 DE OCTUBRE DE 2013, ASÍ COMO RESULTADO DE LA ESCISIÓN DE LA OPERACIÓN DISCONTINUA.

### RAZONES FINANCIERAS

AL 31 DE MARZO DE 2014, LAS PRINCIPALES RAZONES FINANCIERAS DE LA COMPAÑÍA QUEDARON:

INDICADORES FINANCIEROS	1T-14
EBITDA(1) / INTERESES PAGADOS	38.9 X
DEUDA NETA / EBITDA(1)	(1.7) X

INDICADORES BURSÁTILES	1T-14
VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN	\$7.0
UPA(3) (12 MESES)	\$1.38
ACCIONES EN CIRCULACIÓN*	2,474.4
PRECIO POR ACCIÓN AL CIERRE	\$27.17

(3) UPA ES LA UTILIDAD CONTINUA POR ACCIÓN DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES.

\*MILLONES DE ACCIONES.

### EVENTOS RELEVANTES 1T-2014

• EL PASADO 24 DE MARZO DE 2014, GRUPO LALA S.A.B. DE C.V. INFORMA QUE DE ACUERDO CON LOS TÉRMINOS ESTABLECIDOS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN, LA EMISORA INICIÓ EN DÍAS PASADOS LA OPERACIÓN DEL FONDO DE RECOMPRA CONFORME A LA REGULACIÓN VIGENTE. PARA SU OPERACIÓN, GBM CASA DE BOLSA Y CASA DE BOLSA BX+ HAN SIDO LOS INTERMEDIARIOS SELECCIONADOS HASTA EL MOMENTO.

### COBERTURA DE ANALISTAS

• AL 28 DE ABRIL DE 2014, LA COMPAÑÍA CUENTA CON SEIS COBERTURAS DE ANALISTAS DE LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES: JP MORGAN, MORGAN STANLEY, BBVA BANCOMER, VECTOR CASA DE BOLSA, BARCLAYS Y GBM CASA DE BOLSA.

### FONDO DE RECOMPRA DE ACCIONES

• AL 31 DE MARZO DE 2014 EL SALDO DEL FONDO DE RECOMPRA ES DE 249,885 ACCIONES A UN PRECIO PROMEDIO DE \$27.42 POR UN MONTO TOTAL DE 6.8 MILLONES DE PESOS.

### ACERCA DE LALA

GRUPO LALA, EMPRESA MEXICANA LÍDER EN LA INDUSTRIA DE ALIMENTOS SALUDABLES Y NUTRITIVOS, CUENTA CON MÁS DE 60 AÑOS DE EXPERIENCIA EN LA PRODUCCIÓN, INNOVACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LECHE Y SUS DERIVADOS BAJO LOS MÁS ALTOS ESTÁNDARES DE CALIDAD. LALA OPERA 17 PLANTAS DE PRODUCCIÓN Y 161 CENTROS DE DISTRIBUCIÓN EN MÉXICO Y CENTRO AMÉRICA, Y CUENTA CON EL APOYO DE MÁS DE 31,000 COLABORADORES. LALA OPERA UNA FLOTILLA DE 7,300 VEHÍCULOS PARA LA DISTRIBUCIÓN DE SUS MÁS DE 600 PRODUCTOS LOS CUALES LLEGAN A CERCA DE MEDIO MILLÓN PUNTOS DE VENTA. EN SU PORTAFOLIO DE MARCAS DESTACAN LALA® Y NUTRI LECHE®.

PARA MAYOR INFORMACIÓN VISITA: [WWW.GRUPOLALA.COM](http://WWW.GRUPOLALA.COM)

"GRUPO LALA COTIZA EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES BAJO LA CLAVE DE PIZARRA "LALAB"

ESTE BOLETÍN DE PRENSA CONTIENE CIERTAS ESTIMACIONES SOBRE LOS RESULTADOS Y PERSPECTIVAS DE LA COMPAÑÍA. NO OBSTANTE LO ANTERIOR, LOS RESULTADOS REALES QUE SE OBTENGAN, PODRÍAN VARIAR DE MANERA SIGNIFICATIVA DE ESTAS ESTIMACIONES. LA

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA  
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE  
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA  
COMPAÑÍA

PAGINA 5 / 5

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

DE FUTUROS EVENTOS CONTENIDA EN ESTE BOLETÍN, SE DEBERÁ LEER EN CONJUNTO CON UN RESUMEN DE ESTOS RIESGOS QUE SE INCLUYE EN EL INFORME ANUAL. DICHA INFORMACIÓN ASÍ COMO, FUTUROS REPORTES HECHOS POR LA COMPAÑÍA O CUALQUIERA DE SUS REPRESENTANTES, YA SEA VERBALMENTE O POR ESCRITO, PODRÍAN VARIAR DE MANERA SIGNIFICATIVA DE LOS RESULTADOS REALES. ESTAS PROYECCIONES Y ESTIMACIONES, LAS CUALES SE ELABORAN CON REFERENCIA A UNA FECHA DETERMINADA, NO DEBEN SER CONSIDERADAS COMO UN HECHO. LA COMPAÑÍA NO TIENE OBLIGACIÓN ALGUNA PARA ACTUALIZAR O REVISAR NINGUNA DE ESTAS PROYECCIONES Y ESTIMACIONES, YA SEA COMO RESULTADO DE NUEVA INFORMACIÓN, FUTUROS ACONTECIMIENTOS U OTROS EVENTOS ASOCIADOS.

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

VER ARCHIVO IFRSTRIM.PDR, EL CUAL INCLUYE:

1. NOTA SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONDENSADOS CONSOLIDADOS.
-



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **LALA**

TRIMESTRE **01** AÑO **2014**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS  
CONJUNTOS  
(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
Leche Bell, S.A. de C.V.	Fabricar, transformar, elaborar, industr	22,830,000	50.00	22,830	51,685
Bell Servicios, S.A. de C.V.	Prestar servicios en el área de recursos	25,001	50.00	25	3,432
Fundación Grupo Lala, A.C.	Atender las necesidades básicas de alime	0	60.00	10	10
<b>TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS</b>				22,865	55,127

**OBSERVACIONES**

EN EL CASO DE FUNDACIÓN GRUPO LALA, NO SE PRESENTA EL NÚMERO DE ACCIONES PUESTO QUE LALA PARTICIPA COMO ASOCIADA, ES DECIR, NO EXISTE CAPITAL SOCIAL EN LAS ASOCIADAS CIVILES.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **LALA**  
 GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2014**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>BANCARIOS</b>																
<b>COMERCIO EXTERIOR</b>																
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>BANCA COMERCIAL</b>																
BBVA BANCOMER, S.A.	NO	05/11/2013	02/05/2014	LIBOR+1.1							617,127	0	0	0	0	0
<b>OTROS</b>																
Arrendamiento financiero	NO				22,167	7,598	31,462	30,922	10,712	59						
<b>TOTAL BANCARIOS</b>					<b>22,167</b>	<b>7,598</b>	<b>31,462</b>	<b>30,922</b>	<b>10,712</b>	<b>59</b>	<b>617,127</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **LALA**  
GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2014**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>															
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>PROVEEDORES</b>															
Proveedores	NO		31/12/2014	1,427,876	0										
Proveedores	NO		31/12/2014							805,199	0				
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>				1,427,876	0					805,199	0				
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>															
Acreedores diversos	NO			41,400	0	0	0	0	0						
Partes relacionadas	NO			1,346,036	0	0	0	0	0						
Provisiones	NO			503,902	0	0	0	0	0						
Beneficios a empleados	NO			401,345	0	0	0	0	437,185						
Otros	NO			0	0	13,171	3,982	279	732,552						
Partes relacionadas	NO									98,024	0	0	0	0	0
Otros	NO									0	0	38,145	23,045	22,132	48,427
Acreedores diversos	NO									133	0	0	0	0	0
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>				2,292,683	0	13,171	3,982	279	1,169,737	98,157	0	38,145	23,045	22,132	48,427
<b>TOTAL GENERAL</b>				3,742,726	7,598	44,633	34,904	10,991	1,169,796	1,520,483	0	38,145	23,045	22,132	48,427

OBSERVACIONES

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**  
**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01**      AÑO: **2014**

**POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA**

**CONSOLIDADO**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
<b>ACTIVO MONETARIO</b>	25,137	328,883	393	5,146	334,029
CIRCULANTE	25,137	328,883	393	5,146	334,029
NO CIRCULANTE	0	0	0	0	0
<b>PASIVO</b>	122,103	1,597,560	4,179	54,672	1,652,232
CIRCULANTE	112,033	1,465,811	4,179	54,672	1,520,483
NO CIRCULANTE	10,070	131,749	0	0	131,749
<b>SALDO NETO</b>	<b>-96,966</b>	<b>-1,268,677</b>	<b>-3,786</b>	<b>-49,526</b>	<b>-1,318,203</b>

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 1 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

**LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO**

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013 Y AL 31 DE MARZO DEL 2014 LA COMPAÑÍA NO TIENE NINGUNA RESTRICCIÓN QUE REQUIERA CUMPLIR.

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2014

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 2 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS

N/A

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **LALA**

TRIMESTRE **01** AÑO **2014**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

**DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO**  
**INGRESOS TOTALES**  
 (MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
<b>INGRESOS NACIONALES</b>					
LECHES	0	5,962,875	0.00	LALA	Público en general
LÁCTEOS FUNCIONALES	0	5,144,710	0.00		
<b>INGRESOS POR EXPORTACIÓN</b>					
<b>INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO</b>					
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>11,107,585</b>			

OBSERVACIONES



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **LALA**  
 GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2014**

**INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL  
 PAGADO**  
**CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES**

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
B	0.00000	0	2,474,432,111	0	2,474,432,111	0	352,606	0
<b>TOTAL</b>			2,474,432,111	0	2,474,432,111	0	352,606	0

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

2,474,432,111

OBSERVACIONES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

CON FECHA 24 DE JUNIO DE 2013 LALA SUSCRIBIO UN CONTRATO PARA CELEBRAR OPERACIONES DERIVADAS CON BANCO NACIONAL DE MEXICO, S.A. LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE LA COMPAÑÍA CONTRATA NO COTIZAN EN MERCADOS PÚBLICOS POR LO QUE NO EXISTEN FUENTES DE INFORMACIÓN PÚBLICA DONDE PUEDAN SER CONSULTADOS SUS VALORES EN TIEMPO.

ESTAS OPERACIONES ESTAN ASOCIADAS A NUESTROS CREDITOS EN PESOS Y/O EN DOLARES, LAS CUALES SE UTILIZAN DEPENDIENDO DEL TIPO DE CAMBIO.

---