

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>10000000</b>	<b>ACTIVOS TOTALES</b>	<b>30,069,949</b>	<b>26,332,837</b>
<b>11000000</b>	<b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>15,377,690</b>	<b>15,075,699</b>
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	5,414,288	8,442,052
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	1,782,177	0
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	1,782,177	0
11030000	CLIENTES (NETO)	2,689,345	2,427,183
11030010	CLIENTES	2,776,517	2,520,010
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-87,172	-92,827
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	2,518,339	1,325,534
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	2,518,339	1,325,534
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11050000	INVENTARIOS	2,783,671	2,628,997
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	189,870	251,933
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	189,870	231,083
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	20,850
11060030	ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
11060060	OTROS	0	0
<b>12000000</b>	<b>ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>14,692,259</b>	<b>11,257,138</b>
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0
12020000	INVERSIONES	100,319	99,712
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	59,446	53,863
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	40,873	45,849
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	12,361,206	9,933,806
12030010	INMUEBLES	4,035,034	3,748,704
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	8,845,096	7,951,630
12030030	OTROS EQUIPOS	8,413,602	7,136,635
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-9,895,001	-9,111,750
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	962,475	208,587
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	1,598,158	831,804
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	220,404	208,103
12060020	MARCAS	1,166,534	505,033
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	8,924	864
12060031	CONCESIONES	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	202,296	117,804
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	264,465	0
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	368,111	391,816
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
12080021	ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	0
12080050	OTROS	368,111	391,816
<b>20000000</b>	<b>PASIVOS TOTALES</b>	<b>6,768,793</b>	<b>6,128,473</b>
<b>21000000</b>	<b>PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>4,641,443</b>	<b>4,196,977</b>
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	0	646,421
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	31,029	0
21040000	PROVEEDORES	2,324,063	2,261,357
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	729,386	142,946
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	729,386	142,946
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	0	0
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	1,556,965	1,146,253

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

REF	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
21060010	INTERESES POR PAGAR	0	0
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	146,080	0
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	271,503	219,953
21060060	PROVISIONES	770,095	572,432
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0
21060080	OTROS	369,287	353,868
<b>22000000</b>	<b>PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>2,127,350</b>	<b>1,931,496</b>
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	0	80,752
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	49,723	0
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	730,253	529,285
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	1,347,374	1,321,459
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	467,704	418,172
22050050	PROVISIONES	0	0
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0
22050070	OTROS	879,670	903,287
<b>30000000</b>	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>23,301,156</b>	<b>20,204,364</b>
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	23,025,142	19,930,126
30030000	CAPITAL SOCIAL	1,492,652	1,492,652
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	-17,260	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	13,690,728	13,691,891
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	7,911,396	4,829,702
30080010	RESERVA LEGAL	105,615	105,615
30080020	OTRAS RESERVAS	0	0
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	4,724,087	2,145,204
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	3,081,694	2,578,883
30080050	OTROS	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	-52,374	-84,119
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	-95,826	-89,734
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	43,452	5,615
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	276,014	274,238

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA  
DATOS INFORMATIVOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

**CONSOLIDADO  
Impresión Final**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(MILES DE PESOS)**

REF	CONCEPTOS	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	1,355,382	1,708,182
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	111,966	146,792
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	352,606	352,606
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	1,140,046	1,140,046
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	0	0
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	418	424
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	6,677	6,545
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	25,543	25,283
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	2,474,432,111	2,474,432,111
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	606,561	0
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	0	0
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(\*) DATOS EN UNIDADES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2014**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

## ESTADOS DE RESULTADOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40010000</b>	<b>INGRESOS NETOS</b>	<b>44,992,965</b>	<b>11,584,068</b>	<b>43,155,853</b>	<b>11,091,525</b>
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	44,992,965	11,584,068	43,155,853	11,091,525
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	0	0	0	0
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	0	0	0	0
<b>40020000</b>	<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>28,680,723</b>	<b>7,286,470</b>	<b>27,608,078</b>	<b>6,995,322</b>
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	16,312,242	4,297,598	15,547,775	4,096,203
<b>40030000</b>	<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>11,970,804</b>	<b>3,096,220</b>	<b>11,378,876</b>	<b>2,985,408</b>
<b>40040000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO</b>	<b>4,341,438</b>	<b>1,201,378</b>	<b>4,168,899</b>	<b>1,110,795</b>
<b>40050000</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO</b>	<b>128,982</b>	<b>283</b>	<b>44,385</b>	<b>18,294</b>
<b>40060000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)</b>	<b>4,470,420</b>	<b>1,201,661</b>	<b>4,213,284</b>	<b>1,129,089</b>
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	287,127	64,860	236,023	105,636
40070010	INTERESES GANADOS	287,127	64,860	96,515	77,010
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	0	9,861	7,776
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	0	0	129,647	20,850
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080000	GASTOS FINANCIEROS	211,081	199,941	175,479	29,933
40080010	INTERESES DEVENGADOS A CARGO	16,965	2,529	175,479	29,933
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	74,519	74,826	0	0
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	119,597	122,586	0	0
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
<b>40090000</b>	<b>INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO</b>	<b>76,046</b>	<b>-135,081</b>	<b>60,544</b>	<b>75,703</b>
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	5,776	6,043	-20,601	393
<b>40110000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>4,552,242</b>	<b>1,072,623</b>	<b>4,253,227</b>	<b>1,205,185</b>
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	1,436,420	350,006	1,432,031	481,406
40120010	IMPUESTO CAUSADO	1,497,306	282,768	1,648,780	550,339
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	-60,886	67,238	-216,749	-68,933
<b>40130000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS</b>	<b>3,115,822</b>	<b>722,617</b>	<b>2,821,196</b>	<b>723,779</b>
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	-205,635	0
<b>40150000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>3,115,822</b>	<b>722,617</b>	<b>2,615,561</b>	<b>723,779</b>
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	34,128	11,230	36,678	11,682
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	3,081,694	711,387	2,578,883	712,097
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	1.25	0.29	1.25	0.34
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	0.00	0.00	0.00	0.00

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2014**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

## ESTADOS DEL RESULTADO INTEGRAL (NETOS DE IMPUESTOS)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>4020000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>3,115,822</b>	<b>722,617</b>	<b>2,615,561</b>	<b>723,779</b>
	<b>PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS</b>				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	-6,104	-8,230	25,229	25,229
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	<b>PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS</b>				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	37,837	31,875	-13,038	-12,370
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
<b>40280000</b>	<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-12,574</b>	<b>0</b>
<b>40290000</b>	<b>TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>31,733</b>	<b>23,645</b>	<b>-383</b>	<b>12,859</b>
<b>40300000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL</b>	<b>3,147,555</b>	<b>746,262</b>	<b>2,615,178</b>	<b>736,638</b>
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	34,116	11,350	36,303	11,307
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	3,113,439	734,912	2,578,875	725,331

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS

### DATOS INFORMATIVOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

#### INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
92000010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	1,000,661	260,527	933,276	238,362

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**  
**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04**      AÑO: **2014**

## ESTADOS DE RESULTADOS DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	44,992,965	43,155,853
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	4,470,420	4,213,284
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	3,115,822	2,615,561
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	3,081,694	2,578,883
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	1,000,661	933,276

(\*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(\*\*) INFORMACIÓN ÚLTIMOS 12 MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA  
GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL  
CONTABLE  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2013</b>	1,434,544	0	4,250,925	0	0	0	7,804,862	-128,497	13,361,834	267,826	13,629,660
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-2,077,391	0	-2,077,391	-29,891	-2,107,282
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	72,833	0	13,691,891	0	0	0	0	0	13,764,724	0	13,764,724
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	-14,725	0	-4,250,925	0	0	0	-3,476,652	44,386	-7,697,916	0	-7,697,916
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	2,578,883	-8	2,578,875	36,303	2,615,178
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013</b>	1,492,652	0	13,691,891	0	0	0	4,829,702	-84,119	19,930,126	274,238	20,204,364
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2014</b>	1,492,652	0	13,691,891	0	0	0	4,829,702	-84,119	19,930,126	274,238	20,204,364
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-32,340	-32,340
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	-17,260	0	0	0	0	0	0	-17,260	0	-17,260
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	-1,163	0	0	0	0	0	-1,163	0	-1,163
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	3,081,694	31,745	3,113,439	34,116	3,147,555
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014</b>	1,492,652	-17,260	13,690,728	0	0	0	7,911,396	-52,374	23,025,142	276,014	23,301,156



**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)**

POR LOS PERIODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE  
2014 Y 2013

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>50010000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>4,552,242</b>	<b>4,253,227</b>
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	70,172	247,590
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	70,172	74,027
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	0	0
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	173,563
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	696,053	992,512
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	1,000,661	933,276
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	-9,787	15,558
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	0	132,282
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-5,776	20,601
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	-287,127	-96,515
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	-1,918	194
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	0	-12,884
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	136,562	45,832
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS A CARGO	16,965	175,479
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	119,597	-129,647
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>50050000</b>	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>5,455,029</b>	<b>5,539,161</b>
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-2,686,196	-3,145,692
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	-258,379	-82,154
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-149,646	-202,211
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-1,177,346	-1,214,347
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	-407,264	264,539
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	330,687	-651,881
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-1,024,248	-1,259,638
<b>50070000</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>2,768,833</b>	<b>2,393,469</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-5,203,301	-1,756,874
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-2,978,176	-1,232,706
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	25,599	24,473
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	-3,700,553	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	1,933,042	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	-757,989	-263,700
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	0	21,640
50080120	+INTERESES COBRADOS	274,776	96,672
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	-403,253
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-596,104	6,777,980
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	0	1,500,000
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	87,747	659,271
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-614,657	-5,369,250
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	-17,558	-904,719
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	0
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-32,340	-2,441,753
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	13,640,082
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-13,487	-173,248
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	-17,260	0
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	11,451	-132,403

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

## ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)

POR LOS PERIODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE  
2014 Y 2013

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CUENTA/SUBCUENTA	AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-3,030,572	7,414,575
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	2,808	-846
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	8,442,052	1,028,323
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	5,414,288	8,442,052

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 4

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V. EMPRESA MEXICANA LÍDER EN LA INDUSTRIA DE ALIMENTOS SALUDABLES, ("LALA") (BMV: LALAB) PRESENTA EN LA SIGUIENTE TABLA UN ESTADO DE RESULTADOS CONDENSADO EN MILLONES DE PESOS. EL MARGEN REPRESENTA, DE CADA CONCEPTO, SU RELACIÓN CON LAS VENTAS NETAS, ASÍ COMO EL CAMBIO PORCENTUAL DEL AÑO COMPLETO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DE 2013. LOS INFORMACIONES FUE TOMADA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS DE LA COMPAÑÍA, LOS CUALES ESTÁN EN CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (IFRS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) Y EN TÉRMINOS NOMINALES:

	2013	MARGEN %	2014	MARGEN %	VAR %
VENTAS NETAS \$	43,156	100.0%	\$ 44,993	100.0%	4.3%
UTILIDAD BRUTA	15,548	36.0%	16,312	36.3%	4.9%
UTILIDAD DE OPERACIÓN	4,213	9.8%	4,470	9.9%	6.1%
EBITDA (1)	5,279	12.2%	5,471	12.2%	3.6%
UTILIDAD NETA (2)	2,821	6.5%	3,116	6.9%	10.4%

(1) EBITDA SE DEFINE COMO LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE LA DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y DETERIORO DE MARCAS.

(2) UTILIDAD NETA SE REFIERE A LA UTILIDAD NETA DE LA OPERACIÓN CONTINUA.

### VENTAS NETAS

LAS VENTAS NETAS DURANTE 2014 CRECIERON 4.3% EN COMPARACIÓN CON EL AÑO COMPLETO 2013, PASANDO DE 43,156 MILLONES DE PESOS A 44,993 MILLONES DE PESOS. EL INCREMENTO EN LAS VENTAS SE DEBE PRINCIPALMENTE A LA ESTRATEGIA DE PRECIOS IMPLEMENTADA DURANTE EL AÑO, AL CRECIMIENTO NO ORGÁNICO DERIVADO DE LA SUMA DE NUEVOS PRODUCTOS Y MARCAS AL PORTAFOLIO, ASÍ COMO A LA MEZCLA DE PRODUCTOS DE MAYOR VALOR AGREGADO. DICHO INCREMENTO FUE PARCIALMENTE COMPENSADO POR UNA DISMINUCIÓN DE LOS VOLÚMENES DE VENTA, COMO RESULTADO DE UN DÉBIL ENTORNO MACROECONÓMICO Y DE CONSUMO.

### UTILIDAD BRUTA

DURANTE EL AÑO COMPLETO 2014, LA UTILIDAD BRUTA PRESENTÓ UN AUMENTO DE 764 MILLONES DE PESOS AL LLEGAR A 16,312 MILLONES DE PESOS, CON UN MARGEN BRUTO DE 36.3% EN COMPARACIÓN CON EL 36.0% REGISTRADO EN 2013. LA MEJORA DE 0.3 PUNTOS PORCENTUALES EN EL MARGEN ES PRINCIPALMENTE ATRIBUIDA AL INCREMENTO EN LAS VENTAS, RESULTADO DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL Y DE PRECIOS IMPLEMENTADA DURANTE EL AÑO Y, EN MENOR MEDIDA AL EFECTO POR LA MEZCLA DE PRODUCTOS. LO ANTERIOR, FUE PARCIALMENTE COMPENSADO POR EL INCREMENTO EN EL COSTO DE ALGUNAS MATERIAS PRIMAS A CONSECUENCIA DE LA DEPRECIACIÓN DEL PESO FRENTE AL DÓLAR EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES.

### GASTOS DE OPERACIÓN

LOS GASTOS DE OPERACIÓN AUMENTARON COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS EN 0.2 PUNTOS PORCENTUALES AL PASAR DE 26.4% DURANTE EL AÑO COMPLETO 2013 A 26.6% DURANTE AL AÑO COMPLETO 2014. DICHA VARIACIÓN NEGATIVA ES PRINCIPALMENTE RESULTADO DE LOS GASTOS NO RECURRENTES DERIVADOS DEL PROYECTO DE RECONFIGURACIÓN DE LA RED DE PRODUCCIÓN PARA MAXIMIZAR SUS CAPACIDADES, AL INCREMENTO EN EL GASTO DE DISTRIBUCIÓN COMO RESULTADO DEL AUMENTO A LOS COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES, ENTRE OTROS. ESTOS EFECTOS FUERON PARCIALMENTE COMPENSADOS POR LA DISMINUCIÓN EN EL GASTO DE FLETES CON TERCEROS, RESULTADO LAS INVERSIONES EN FLOTA PROPIA REALIZADAS DURANTE EL AÑO.

### EBITDA

EL EBITDA AUMENTÓ 3.6% PARA LLEGAR A LOS 5,471 MILLONES DE PESOS EN EL AÑO 2014, EN COMPARACIÓN CON LOS 5,279 MILLONES DE PESOS EN 2013. EL MARGEN EBITDA COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS PARA EL AÑO COMPLETO 2014 CERRÓ EN 12.2%, EL CUAL SE MANTUVO SIN CAMBIO CONTRA EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. LA ESTABILIDAD EN EL MARGEN SE DEBIÓ

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

## **COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA**

PAGINA 2 / 4

**CONSOLIDADO**

### **INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

PRINCIPALMENTE A LA MEJORA PORCENTUAL DE LA UTILIDAD BRUTA, DERIVADO DE LAS ESTRATEGIAS COMERCIALES Y DE PRECIOS GESTIONADA DURANTE EL AÑO. DICHO EFECTO, FUE PARCIALMENTE COMPENSADO POR EL AUMENTO EN LOS GASTOS COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS.

#### UTILIDAD DE OPERACIÓN

EN EL AÑO COMPLETO 2014 LA UTILIDAD DE OPERACIÓN PRESENTÓ UN INCREMENTO DE 6.1%, EQUIVALENTE A 257 MILLONES DE PESOS, AL CERRAR EN 4,470 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 4,213 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN 2013. LO ANTERIOR SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE AL INCREMENTO DE 192 MILLONES DE PESOS EN EL EBITDA, EFECTO QUE FUE COMPENSADO CON LA DISMINUCIÓN DE 65 MILLONES DE PESOS EN LA DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y DETERIORO DE MARCAS.

#### UTILIDA NETA

LA UTILIDAD NETA DE LA OPERACIÓN CONTINUA DURANTE 2014 AUMENTÓ 295 MILLONES DE PESOS PARA CERRAR EN 3,116 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 2,821 MILLONES DE PESOS DE LA UTILIDAD NETA DE LA OPERACIÓN CONTINUA DE 2013. ESTO SE DEBIÓ AL INCREMENTO DE 257 MILLONES DE PESOS EN LA UTILIDAD DE OPERACIÓN, A LA VARIACIÓN POSITIVA DE 26 MILLONES DE PESOS EN LA PARTICIPACIÓN DE LOS RESULTADOS CON ASOCIADAS, A AUMENTO DE 16 MILLONES DE PESOS EN LOS (INGRESOS) GASTOS FINANCIEROS NETOS. DICHAS VARIACIONES FUERON PARCIALMENTE COMPENSADAS POR EL INCREMENTO DE 4 MILLONES DE PESOS EN LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS DURANTE 2014.

#### VENTAS NETAS POR CATEGORÍA

LAS VENTAS DE NUESTROS PRODUCTOS CONSISTEN EN DOS CATEGORÍAS: SIENDO LECHES LA PRIMERA Y PRODUCTOS LÁCTEOS FUNCIONALES Y OTROS, LA SEGUNDA. EN 2014 LAS VENTAS DE LA CATEGORÍA LECHES REPRESENTÓ EL 53.4% DEL TOTAL DE LAS VENTAS, MIENTRAS QUE EN 2013 REPRESENTARON EL 55.7%. EN EL CASO DE LOS PRODUCTOS LÁCTEOS FUNCIONALES Y OTROS REPRESENTARON EL 44.3% Y 46.6% EN 2013 Y 2014, RESPECTIVAMENTE.

#### RESULTADOS NO OPERATIVOS

##### INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETOS

LOS INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS DURANTE 2014 PRESENTARON UNA VARIACIÓN NEGATIVA DE 16 MILLONES DE PESOS PARA CERRAR CON UNA GANANCIA DE 76 MILLONES DE PESOS, EN COMPARACIÓN CON LA GANANCIA DE 60 MILLONES DE PESOS DE 2013. DICHA DISMINUCIÓN EN LA UTILIDAD FINANCIERA ES ATRIBUIBLE AL EFECTO NEGATIVO DE 249 MILLONES DE PESOS EN EL RESULTADO POR INSTRUMENTOS FINANCIEROS, DERIVADO DE LA ESTRATEGIA DE COBERTURA CAMBIARIA IMPLEMENTADA EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, ASÍ COMO A LA VARIACIÓN NEGATIVA EN LA PÉRDIDA (UTILIDAD) CAMBIARIA POR 84 MILLONES DE PESOS A CONSECUENCIA DE LA DEPRECIACIÓN DEL PESO FRENTE AL DÓLAR. LO ANTERIOR FUE PARCIALMENTE COMPENSADO CON LA VARIACIÓN POSITIVA DE 349 MILLONES DE PESOS EN LOS INTERESES GANADOS NETOS, RESULTADO DE UNA DISMINUCIÓN DEL PASIVO BANCARIO Y A LA POSICIÓN DE CAJA REGISTRADA.

##### IMPUESTOS A LA UTILIDAD

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD POR 1,436 MILLONES DE PESOS EN EL AÑO COMPLETO 2014, PRESENTÓ UN AUMENTO DE 4 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON EL AÑO COMPLETO 2013. LA DIFERENCIA EN LA TASA EFECTIVA AÑO CONTRA AÑO, ES PRINCIPALMENTE ATRIBUIDA AL AJUSTE EN PROVISIONES DE IMPUESTOS REALIZADO EN 2013, COMO RESULTADO DE LA REFORMA FISCAL.

#### ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

##### INVERSIONES DE CAPITAL

DURANTE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES CONCLUIDOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014, SE REALIZARON INVERSIONES DE CAPITAL POR 3,452 MILLONES DE PESOS, DE LOS CUALES EL 69.3% SE DESTINÓ A CRECIMIENTO Y EL 30.7% A MANTENIMIENTO OPERATIVO. DENTRO DEL CRECIMIENTO LOS

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 3 / 4

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

PRINCIPALES PROYECTOS ESTUVIERON ENFOCADOS EN NUEVAS PLANTAS, DISTRIBUCIÓN, ESTRATEGIAS DE COMERCIALIZACIÓN, CAPACIDADES DE PRODUCCIÓN, ENTRE OTROS.

EFFECTIVO, INVERSIONES E INSTRUMENTOS FINANCIEROS

EL SALDO EN LA CUENTA DE EFECTIVO, INVERSIONES E INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISMINUYÓ 1,267 MILLONES DE PESOS AL PASAR DE 8,463 MILLONES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, A 7,196 MILLONES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014. LA DISMINUCIÓN EN EL SALDO ES PRINCIPALMENTE RESULTADO DE LAS INVERSIONES DE CAPITAL REALIZADAS EN LOS ÚLTIMOS 12 MESES. DICHA DISMINUCIÓN FUE PARCIALMENTE COMPENSADA POR LA GENERACIÓN DE FLUJO DE LA COMPAÑÍA EN 2014.

IMPUESTOS Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

EL SALDO EN LA CUENTA DE IMPUESTOS Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR INCREMENTÓ 1,250 MILLONES DE PESOS AL PASAR DE 1,132 MILLONES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, A 2,382 MILLONES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014. DICHO INCREMENTO ES PRINCIPALMENTE ATRIBUIBLE AL DESFASE EN LA RECUPERACIÓN DE LOS SALDOS DEL IMPUESTO AL VALOR AGREGADO (IVA) POR RECUPERAR.

IMPUESTOS DIFERIDOS

CON BASE EN LA NORMATIVA CONTABLE, SE PRESENTAN AHORA DESGLOSADOS LOS IMPUESTOS DIFERIDOS EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA, CUANDO ANTES SE PRESENTABA EL IMPORTE NETO AHORA SE PRESENTAN TANTO EN ACTIVO COMO EN EL PASIVO. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014, EL SALDO DE LOS IMPUESTOS DIFERIDOS ACTIVOS AUMENTÓ 264 MILLONES DE PESOS. EL MISMO EFECTO SE OBSERVA EN EL PASIVO EN IMPUESTOS DIFERIDOS Y OTROS IMPUESTOS POR PAGAR PRESENTANDO UNA VARIACIÓN DE 231 MILLONES DE PESOS.

DEUDA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014, LA DEUDA TOTAL DISMINUYÓ 646 MILLONES DE PESOS, AL CERRAR EN 81 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 727 MILLONES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013. DICHA VARIACIÓN ES RESULTADO DE LAS AMORTIZACIONES PAGADAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES Y AL PRE-PAGO DE DEUDA REALIZADO CON LOS RECURSOS OBTENIDOS DE LA OFERTA PÚBLICA INICIAL DE LA COMPAÑÍA. EL SALDO DE LA DEUDA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 CORRESPONDE A ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS ADQUIRIDOS PARA LA OPERACIÓN DE LA COMPAÑÍA.

RAZONES FINANCIERAS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014, LAS PRINCIPALES RAZONES FINANCIERAS Y BURSÁTILES DE LA COMPAÑÍA QUEDARON DE LA SIGUIENTE MANERA:

INDICADORES FINANCIEROS	4T-13	4T-14
EBITDA(1) / INTERESES PAGADOS	30.4X	405.6X
DEUDA NETA / EBITDA(1)	(1.5)X	(1.3)X
EV / EBITDA(1)	12.1X	11.6X

INDICADORES BURSÁTILES	4T-13	4T-14
VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN	\$6.57	\$8.96
UPA(3) (4) (12 MESES)	\$1.35	\$1.25
ACCIONES EN CIRCULACIÓN*	2,474.4	2,474.4
PRECIO POR ACCIÓN AL CIERRE	\$28.91	\$28.43

(3) UPA ES LA UTILIDAD CONTINUA POR ACCIÓN DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES.

(4) LAS ACCIONES PARA EL CÁLCULO DE LA UPA SON EL RESULTADO DE LA PONDERACIÓN DE LOS ÚLTIMOS 12 MESES.

\*MILLONES DE ACCIONES.

INDICADORES BURSÁTILES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014, LALAB CERRÓ CON 2,474.4 MILLONES DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

## **COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA**

PAGINA 4 / 4

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

A UN PRECIO DE 28.43 PESOS POR ACCIÓN, LO CUAL REPRESENTA UN INCREMENTO DESDE SU FECHA DE COLOCACIÓN DE 3.4%. ASIMISMO, AL CIERRE DE AÑO LA COMPAÑÍA TENÍA EL 20.6% DE ACCIONES FLOTANTES. DURANTE 2014 LA EMISORA PRESENTÓ UN PROMEDIO DIARIO DE OPERACIÓN DE 96.8 MILLONES DE PESOS.

### COBERTURA DE ANALISTAS

AL 27 DE FEBRERO DE 2015, LA COMPAÑÍA CUENTA CON VEINTE COBERTURAS DE ANALISTAS DE LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES: JP MORGAN, MORGAN STANLEY, BBVA BANCOMER, BARCLAYS, CITI, GOLDMAN SACHS, SANTANDER, CREDIT SUISSE, UBS, BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH, SCOTIABANK, VECTOR CASA DE BOLSA, GBM CASA DE BOLSA, BANCO VE POR MÁS, INVEX BANCO, INTERCAM, ACTINVER, GRUPO FINANCIERO INTERACCIONES, GRUPO FINANCIERO BANORTE Y PUNTO CASA DE BOLSA.

### FONDO DE RECOMPRA DE ACCIONES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 EL SALDO DEL FONDO DE RECOMPRA ES DE 606,561 ACCIONES A UN PRECIO PROMEDIO DE \$28.46 POR UN MONTO TOTAL DE 17 MILLONES DE PESOS.

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 1 / 1

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

---

VER ARCHIVO IFRSTRIM.PDF, EL CUAL INCLUYE:

1. NOTAS SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONDENSADOS CONSOLIDADOS

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN **LALA**

TRIMESTRE **04** AÑO **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS  
CONJUNTOS**

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
Leche Bell, S.A. de C.V.	Fabricar, transformar, elaborar, industr	22,830,000	50.00	22,830	56,811
Bell Servicios, S.A. de C.V.	Prestar servicios en el área de recursos	25,001	50.00	25	2,625
Fundación Grupo Lala, A.C.	Atender las necesidades básicas de alime	0	60.00	10	10
<b>TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS</b>				22,865	59,446

**OBSERVACIONES**

EN EL CASO DE FUNDACIÓN GRUPO LALA, NO SE PRESENTA EL NÚMERO DE ACCIONES PUESTO QUE LALA PARTICIPA COMO ASOCIADA, ES DECIR, NO EXISTE CAPITAL SOCIAL EN LAS ASOCIADAS CIVILES.







BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2014

CLAVE DE COTIZACIÓN LALA  
GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

DESGLOSE DE CRÉDITOS  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO  
Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>															
Arrendamiento financiero	NO			N/A	31,029	32,070	17,326	327	0						
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>				0	31,029	32,070	17,326	327	0	0	0	0	0	0	0
<b>PROVEEDORES</b>															
Proveedores	NO		31/12/2014	N/A	1,042,420										
Proveedores	NO		31/12/2014							N/A	1,281,643				
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>				0	1,042,420					0	1,281,643				
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>															
Acreedores diversos	NO			N/A	28,799	0	0	0	0						
Partes relacionadas	NO			N/A	266,747	0	0	0	0						
Provisiones	NO			N/A	770,097	0	0	0	0						
Beneficios a empleados	NO			N/A	271,503	0	0	0	467,704						
Otros	NO			N/A	0	3,982	1,275	0	762,447						
Instrumentos financieros	NO			N/A	146,080	0	0	0	0						
Partes relacionadas	NO									N/A	73,590	0	0	0	0
Otros	NO									N/A	0	27,212	25,363	18,834	40,557
Acreedores diversos	NO									N/A	149	0	0	0	0
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>				0	1,483,226	3,982	1,275	0	1,230,151	0	73,739	27,212	25,363	18,834	40,557
<b>TOTAL GENERAL</b>				0	2,556,675	36,052	18,601	327	1,230,151	0	1,355,382	27,212	25,363	18,834	40,557

OBSERVACIONES

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**  
 GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04**      AÑO: **2014**

**POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA**

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
<b>ACTIVO MONETARIO</b>	36,150	532,049	185	2,718	534,767
CIRCULANTE	36,150	532,049	185	2,718	534,767
NO CIRCULANTE	0	0	0	0	0
<b>PASIVO</b>	94,584	1,392,084	5,114	75,264	1,467,348
CIRCULANTE	86,976	1,280,118	5,114	75,264	1,355,382
NO CIRCULANTE	7,608	111,966	0	0	111,966
<b>SALDO NETO</b>	<b>-58,434</b>	<b>-860,035</b>	<b>-4,929</b>	<b>-72,546</b>	<b>-932,581</b>

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 1 / 2

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

**LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION**

**Y/O TITULO**

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013 Y AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014 LA COMPAÑIA NO TIENE NINGUNA RESTRICCIÓN QUE REQUIERA CUMPLIR

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 2 / 2

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS

N/A

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **LALA**

TRIMESTRE **04** AÑO **2014**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

**DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO**  
**INGRESOS TOTALES**  
 (MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
<b>INGRESOS NACIONALES</b>					
LECHES	0	24,028,406	0.00	LALA	Público en general
LÁCTEOS FUNCIONALES	0	20,964,559	0.00		
<b>INGRESOS POR EXPORTACIÓN</b>					
<b>INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO</b>					
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>44,992,965</b>			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN LALA  
GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2014

INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL  
PAGADO

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
B	0.00000	0	2,474,432,111	0	2,474,432,111	0	352,606	0
<b>TOTAL</b>			2,474,432,111	0	2,474,432,111	0	352,606	0

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA  
FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

2,474,432,111

OBSERVACIONES



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

CON FECHA 1 DE AGOSTO DE 2014 LALA SUSCRIBIO UN CONTRATO PARA CELEBRAR OPERACIONES DERIVADAS CON BANCO JP MORGAN S.A. LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE LA COMPAÑÍA CONTRATA NO COTIZAN EN MERCADOS PÚBLICOS POR LO QUE NO EXISTEN FUENTES DE INFORMACIÓN PÚBLICA DONDE PUEDAN SER CONSULTADOS SUS VALORES EN TIEMPO.

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014 EXISTE UNA OPERACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CONTRATADOS.

ESTAS OPERACIONES ESTAN ASOCIADAS A NUESTROS CREDITOS EN PESOS Y/O EN DOLARES, LAS CUALES SE UTILIZAN DEPENDIENDO DEL TIPO DE CAMBIO.

---