

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA**

AL 31 DE MARZO DE 2015 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2014

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>10000000</b>	<b>ACTIVOS TOTALES</b>	<b>31,412,365</b>	<b>30,069,949</b>
<b>11000000</b>	<b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>16,488,797</b>	<b>15,377,690</b>
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	6,316,711	5,414,288
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	1,780,612	1,782,177
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	1,780,612	1,782,177
11030000	CLIENTES (NETO)	2,789,335	2,689,345
11030010	CLIENTES	2,873,135	2,776,517
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-83,800	-87,172
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	2,303,623	2,518,339
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	2,303,623	2,518,339
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11050000	INVENTARIOS	3,008,187	2,783,671
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	290,329	189,870
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	290,329	189,870
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
11060030	ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
11060060	OTROS	0	0
<b>12000000</b>	<b>ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>14,923,568</b>	<b>14,692,259</b>
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0
12020000	INVERSIONES	104,765	100,319
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	63,848	59,446
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	40,917	40,873
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	12,573,779	12,361,206
12030010	INMUEBLES	4,178,531	4,035,034
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	9,376,010	8,845,096
12030030	OTROS EQUIPOS	8,573,086	8,413,602
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-10,121,055	-9,895,001
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	567,207	962,475
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	1,603,806	1,598,158
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	222,453	220,404
12060020	MARCAS	1,166,534	1,166,534
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	10,874	8,924
12060031	CONCESIONES	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	203,945	202,296
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	270,190	264,465
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	371,028	368,111
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
12080021	ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	0
12080050	OTROS	371,028	368,111
<b>20000000</b>	<b>PASIVOS TOTALES</b>	<b>8,429,000</b>	<b>6,768,793</b>
<b>21000000</b>	<b>PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>6,263,899</b>	<b>4,641,443</b>
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	0	0
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	31,462	31,029
21040000	PROVEEDORES	2,149,054	2,324,063
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	373,464	729,386
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	373,464	729,386
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	0	0
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	3,709,919	1,556,965

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE MARZO DE 2015 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2014

CONSOLIDADO

Impresión Final

(MILES DE PESOS)

REF	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
21060010	INTERESES POR PAGAR	0	0
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	189,385	146,080
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	464,171	271,503
21060060	PROVISIONES	741,888	770,095
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0
21060080	OTROS	2,314,475	369,287
<b>22000000</b>	<b>PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>2,165,101</b>	<b>2,127,350</b>
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	0	0
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	41,694	49,723
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	751,736	730,253
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	1,371,671	1,347,374
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	496,545	467,704
22050050	PROVISIONES	0	0
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0
22050070	OTROS	875,126	879,670
<b>30000000</b>	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>22,983,365</b>	<b>23,301,156</b>
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	22,698,060	23,025,142
30030000	CAPITAL SOCIAL	1,492,652	1,492,652
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	-30,477	-17,260
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	13,690,728	13,690,728
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	7,583,507	7,911,396
30080010	RESERVA LEGAL	105,615	105,615
30080020	OTRAS RESERVAS	0	0
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	6,543,821	4,724,087
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	934,071	3,081,694
30080050	OTROS	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	-38,350	-52,374
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	-104,812	-95,826
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	66,462	43,452
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	285,305	276,014

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA  
DATOS INFORMATIVOS**

AL 31 DE MARZO DE 2015 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2014

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO  
Impresión Final**

REF	CONCEPTOS	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	872,255	1,355,382
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	108,417	111,966
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	352,606	352,606
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	1,140,046	1,140,046
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	0	0
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	420	418
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	6,674	6,677
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	25,774	25,543
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	2,474,432,111	2,474,432,111
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	1,049,990	606,561
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	0	0
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(\*) DATOS EN UNIDADES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2015**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

## ESTADOS DE RESULTADOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2015 Y 2014

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40010000</b>	<b>INGRESOS NETOS</b>	<b>11,630,439</b>	<b>11,630,439</b>	<b>11,107,585</b>	<b>11,107,585</b>
40010010	SERVICIOS	11,630,439	11,630,439	11,107,585	11,107,585
40010020	VENTA DE BIENES	0	0	0	0
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	0	0	0	0
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	0	0	0	0
<b>40020000</b>	<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>7,098,653</b>	<b>7,098,653</b>	<b>7,106,166</b>	<b>7,106,166</b>
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	4,531,786	4,531,786	4,001,419	4,001,419
<b>40030000</b>	<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>3,145,208</b>	<b>3,145,208</b>	<b>2,969,864</b>	<b>2,969,864</b>
<b>40040000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO</b>	<b>1,386,578</b>	<b>1,386,578</b>	<b>1,031,555</b>	<b>1,031,555</b>
<b>40050000</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO</b>	<b>-20,508</b>	<b>-20,508</b>	<b>31,862</b>	<b>31,862</b>
<b>40060000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)</b>	<b>1,366,070</b>	<b>1,366,070</b>	<b>1,063,417</b>	<b>1,063,417</b>
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	58,868	58,868	88,899	88,899
40070010	INTERESES GANADOS	58,868	58,868	76,793	76,793
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	0	1,996	1,996
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	0	0	10,110	10,110
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080000	GASTOS FINANCIEROS	57,526	57,526	5,465	5,465
40080010	INTERESES DEVENGADOS A CARGO	2,352	2,352	5,465	5,465
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	13,041	13,041	0	0
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	42,133	42,133	0	0
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
<b>40090000</b>	<b>INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO</b>	<b>1,342</b>	<b>1,342</b>	<b>83,434</b>	<b>83,434</b>
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	4,401	4,401	1,264	1,264
<b>40110000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>1,371,813</b>	<b>1,371,813</b>	<b>1,148,115</b>	<b>1,148,115</b>
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	428,191	428,191	352,385	352,385
40120010	IMPUESTO CAUSADO	522,045	522,045	390,001	390,001
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	-93,854	-93,854	-37,616	-37,616
<b>40130000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS</b>	<b>943,622</b>	<b>943,622</b>	<b>795,730</b>	<b>795,730</b>
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	0	0
<b>40150000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>943,622</b>	<b>943,622</b>	<b>795,730</b>	<b>795,730</b>
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	9,551	9,551	6,053	6,053
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	934,071	934,071	789,677	789,677
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	0.38	0.38	0.32	0.32
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	0	0	0.00	0.00

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2015**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

## ESTADOS DEL RESULTADO INTEGRAL (NETOS DE IMPUESTOS)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2015 Y 2014

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>4020000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>943,622</b>	<b>943,622</b>	<b>795,730</b>	<b>795,730</b>
	<b>PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS</b>				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	-9,246	-9,246	0	0
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	<b>PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS</b>				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	23,010	23,010	-1,735	-1,735
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
<b>40280000</b>	<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>40290000</b>	<b>TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>13,764</b>	<b>13,764</b>	<b>-1,735</b>	<b>-1,735</b>
<b>40300000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL</b>	<b>957,386</b>	<b>957,386</b>	<b>793,995</b>	<b>793,995</b>
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	9,291	9,291	6,053	6,053
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	948,095	948,095	787,942	787,942

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2015**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS

### DATOS INFORMATIVOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2015 Y 2014

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
9200010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	274,649	274,649	240,810	240,810

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**  
**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01**      AÑO: **2015**

## ESTADOS DE RESULTADOS DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE 2015 Y 2014

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	45,515,819	43,852,778
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	4,773,081	4,289,176
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	3,263,723	3,051,154
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	3,226,097	3,019,439
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	1,034,499	948,874

(\*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(\*\*) INFORMACIÓN ÚLTIMOS 12 MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA  
GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL  
CONTABLE  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO  
Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2014</b>	1,492,652	0	13,691,891	0	0	0	4,829,702	-84,119	19,930,126	274,238	20,204,364
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	-6,804	0	0	0	0	0	0	-6,804	0	-6,804
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	789,677	-1,735	787,942	6,053	793,995
<b>SALDO FINAL AL 31 DE MARZO DEL 2014</b>	1,492,652	-6,804	13,691,891	0	0	0	5,619,379	-85,854	20,711,264	280,291	20,991,555
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2015</b>	1,492,652	-17,260	13,690,728	0	0	0	7,911,396	-52,374	23,025,142	276,014	23,301,156
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-1,261,960	0	-1,261,960	0	-1,261,960
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	-13,217	0	0	0	0	0	0	-13,217	0	-13,217
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	934,071	14,024	948,095	9,291	957,386
<b>SALDO FINAL AL 31 DE MARZO DEL 2015</b>	1,492,652	-30,477	13,690,728	0	0	0	7,583,507	-38,350	22,698,060	285,305	22,983,365

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)**

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE 2015 Y  
2014

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>50010000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>1,371,813</b>	<b>1,148,115</b>
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	21,111	19,070
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	21,111	19,070
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	0	0
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	213,865	155,868
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	274,649	240,810
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	4,401	-6,885
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	0	0
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-4,400	-1,264
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	-58,867	-76,793
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	-1,918	0
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	0	0
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	45,714	-3,193
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS A CARGO	2,354	5,465
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	1,452
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	43,360	-10,110
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>50050000</b>	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>1,652,503</b>	<b>1,319,860</b>
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	263,041	484,971
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	-96,762	-124,948
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-216,535	-201,716
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	976,849	914,140
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	192,402	-771
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	-289,722	144,709
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-303,191	-246,443
<b>50070000</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>1,915,544</b>	<b>1,804,831</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-678,231	-310,994
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-741,524	-396,257
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	4,532	8,902
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	-1,261,697	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	1,264,879	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	-2,121	0
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50080120	+INTERESES COBRADOS	57,700	76,361
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-337,501	8,750
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	0	0
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	29,000
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	0	0
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	-2,030	-696
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	0
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-315,490	0
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	1,920	-4,066
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	-13,217	-6,804
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-8,684	-8,684

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

## **ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)**

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE 2015 Y  
2014

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO  
Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	899,812	1,502,587
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	2,611	-944
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	5,414,288	8,442,052
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	6,316,711	9,943,695

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 5

CONSOLIDADO

Impresión Final

MÉXICO D.F., A 28 DE ABRIL DE 2015 - GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V. EMPRESA MEXICANA ENFOCADA EN LA INDUSTRIA DE ALIMENTOS SALUDABLES, ("LALA") (BMV: LALAB), ANUNCIA EL DÍA DE HOY SUS RESULTADOS CORRESPONDIENTES AL PRIMER TRIMESTRE DE 2015. DICHA INFORMACIÓN SE PRESENTA DE ACUERDO A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (IFRS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) Y EN TÉRMINOS NOMINALES.

LA SIGUIENTE TABLA PRESENTA UN ESTADO DE RESULTADOS CONDENSADO EN MILLONES DE PESOS. EL MARGEN REPRESENTA, DE CADA CONCEPTO, SU RELACIÓN CON LAS VENTAS NETAS, ASÍ COMO EL CAMBIO PORCENTUAL DEL TRIMESTRE TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2015 EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DE 2014:

	T1-14	MARGEN %	T1-15	MARGEN %	VAR %
VENTAS NETAS	\$ 11,108	100.0%	\$ 11,630	100.0%	4.7%
UTILIDAD BRUTA	4,001	36.0%	4,532	39.0%	13.3%
UTILIDAD DE OPERACIÓN	1,063	9.6%	1,366	11.7%	28.5%
EBITDA (1)	1,304	11.7%	1,641	14.1%	25.8%
UTILIDAD NETA (2)	796	7.2%	944	8.1%	18.6%

(1) EBITDA SE DEFINE COMO LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE LA DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN.

(2) UTILIDAD NETA SE REFIERE A LA UTILIDAD NETA CONSOLIDADA.

### MENSAJE DE LA DIRECCIÓN GENERAL

SCOT RANK, DIRECTOR GENERAL DE GRUPO LALA COMENTÓ: "INICIAMOS EL 2015 ENTREGANDO RESULTADOS POSITIVOS. MIENTRAS QUE LOS INGRESOS CRECIERON AÚN POR DEBAJO DE NUESTRAS EXPECTATIVAS Y POTENCIAL, MEJORAMOS NUESTRA RENTABILIDAD GRACIAS AL ÉXITO DE LOS PROGRAMAS DE PRODUCTIVIDAD EN PLANTAS, ASÍ COMO A LAS EFICIENCIAS ALCANZADAS EN DISTRIBUCIÓN Y LOGÍSTICA, AUNADO AL CONTROL GENERALIZADO DE COSTOS Y GASTOS." Y AGREGÓ: "AÚN PERCIBIMOS UNA LENTA RECUPERACIÓN DEL CONSUMO, PERO MANTENEMOS UNA VISIÓN POSITIVA HACIA EL FUTURO, CON BASE EN LAS OPORTUNIDADES QUE PRESENTA LA INDUSTRIA Y EN NUESTRA HABILIDAD PARA CAPITALIZARLAS FAVORABLEMENTE."

### RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2015

LAS VENTAS NETAS INCREMENTARON 4.7% EN COMPARACIÓN CON EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR, PASANDO DE 11,108 MILLONES DE PESOS AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2014 A 11,630 MILLONES DE PESOS EN EL MISMO PERIODO DE 2015. ESTE AUMENTO SE DEBE PRINCIPALMENTE, A LA ESTRATEGIA DE PRECIOS REALIZADA EN LOS ÚLTIMOS CINCO MESES, ASÍ COMO AL CRECIMIENTO NO ORGÁNICO DERIVADO DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUEVAS CATEGORÍAS, RESULTADO DE LA ADQUISICIÓN DE ESKIMO, S.A. REALIZADA EN DICIEMBRE DE 2014.

DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2015 LA UTILIDAD BRUTA CRECIÓ 13.3%, AUMENTANDO 530 MILLONES DE PESOS PARA LLEGAR A 4,532 MILLONES DE PESOS, CON UN MARGEN BRUTO DE 39.0% EN COMPARACIÓN CON EL 36.0% REGISTRADO EN EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. LA MEJORA DE 3.0 PUNTOS PORCENTUALES EN EL MARGEN BRUTO SE ATRIBUYE, AL EFECTO DE LA ESTRATEGIA DE PRECIOS ANTES MENCIONADA, A LA DISMINUCIÓN EN LOS COSTOS DE CONVERSIÓN COMO RESULTADO DE LAS INVERSIONES EN PRODUCTIVIDAD REALIZADAS Y, EN MENOR MEDIDA A UNA MEJORA EN LAS NEGOCIACIONES DE COMPRA. DICHAS VARIACIONES FUERON PARCIALMENTE COMPENSADAS POR LA AFECTACIÓN EN EL COSTO DE ALGUNAS MATERIAS PRIMAS DERIVADO DE LA DEPRECIACIÓN DEL PESO FRENTE AL DÓLAR.

LOS GASTOS DE OPERACIÓN AUMENTARON COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS EN 0.3 PUNTOS PORCENTUALES AL PASAR DE 26.7% DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2014 A 27.0% DURANTE EL

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 5

CONSOLIDADO

Impresión Final

MISMO PERIODO DE 2015. DICHA VARIACIÓN EN LOS GASTOS ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE POR EL INCREMENTO EN GASTOS DE VENTA COMO CONSECUENCIA DE LAS DIFERENTES ESTRATEGIAS DE COMERCIALIZACIÓN Y, EN MENOR MEDIDA DERIVADO DE LOS GASTOS COMO RESULTADO DE LA TRANSICIÓN DE ESKIMO A LA OPERACIÓN DEL GRUPO.

COMO CONSECUENCIA DE LO ANTERIOR, EL EBITDA CRECIÓ 25.8% PARA LLEGAR A 1,641 MILLONES DE PESOS AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2015, EN COMPARACIÓN CON LOS 1,304 MILLONES DE PESOS EN EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. EL MARGEN EBITDA SE EXPANDIÓ COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS EN 240 PUNTOS BASE, AL PASAR DE 11.7% EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2014 A 14.1% DURANTE EL MISMO PERIODO DE 2015. LA EXPANSIÓN EN EL MARGEN ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE A UNA MAYOR MARGINALIDAD BRUTA COMO CONSECUENCIA DE UN MEJOR COSTO DE VENTAS Y EN MENOR MEDIDA AL APALANCAMIENTO COMO RESULTADO DEL CRECIMIENTO EN LOS INGRESOS.

AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2015 LA UTILIDAD DE OPERACIÓN PRESENTÓ UN INCREMENTO DE 28.5%, EQUIVALENTE A 303 MILLONES DE PESOS AL CERRAR EN 1,366 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 1,063 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN 2014. LO ANTERIOR SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE AL INCREMENTO DE 337 MILLONES DE PESOS EN EL EBITDA, EFECTO QUE FUE PARCIALMENTE COMPENSADO CON EL AUMENTO DE 34 MILLONES DE PESOS EN LA DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN.

LA UTILIDAD NETA CONSOLIDADA DEL TRIMESTRE AUMENTÓ 148 MILLONES DE PESOS PARA CERRAR EN 944 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 796 MILLONES DE PESOS DE LA UTILIDAD NETA CONSOLIDADA DEL PRIMER TRIMESTRE EN 2014. ESTO SE DIO DEBIDO AL INCREMENTO DE 303 MILLONES DE PESOS EN LA UTILIDAD DE OPERACIÓN Y A LA VARIACIÓN POSITIVA DE 3 MILLONES DE PESOS EN LA PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS CON ASOCIADAS. DICHS EFECTOS FUERON PARCIALMENTE COMPENSADOS POR LA DISMINUCIÓN DE 82 MILLONES DE PESOS EN LOS INGRESOS FINANCIEROS NETOS Y AL INCREMENTO DE 76 MILLONES DE PESOS EN LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD, DERIVADO DE UN INCREMENTO EN LA UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS.

### SEGMENTOS

#### VENTAS NETAS POR SEGMENTOS

DADA LA NATURALIDAD DE CADA PRODUCTO Y FAMILIA, LAS VENTAS SE DIVIDEN EN TRES SEGMENTOS:

1. LECHE: LECHE FRESCA, FORMULA FRESCA, LECHE Y FORMULA UHT, ALIMENTO LÁCTEO Y LECHE EN POLVO.
2. DERIVADOS LÁCTEOS: CREMA, MANTEQUILLA, MEDIA CREMA, YOGHURT, QUESOS, HELADOS Y POSTRES.
3. BEBIDAS Y OTROS: BEBIDAS, TÉ, JUGOS, EMBUTIDOS Y OTROS INGRESOS.

SEGMENTO	1T-14	1T-15	VAR (PP)
LECHES	65.9%	66.3%	0.4PP
DERIVADOS LÁCTEOS	27.1%	28.0%	0.9PP
BEBIDAS Y OTROS	6.9%	5.7%	(1.2)PP

### RESULTADOS NO OPERATIVOS

#### INGRESOS FINANCIEROS NETOS

LOS INGRESOS FINANCIEROS NETOS EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2015 PRESENTARON UNA DISMINUCIÓN DE 82 MILLONES DE PESOS PARA CERRAR CON UNA GANANCIA DE 1 MILLÓN DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LA GANANCIA DE 83 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. DICHA VARIACIÓN ES ATRIBUIBLE AL EFECTO NEGATIVO DE 52 MILLONES DE PESOS EN EL RESULTADO POR INSTRUMENTOS FINANCIEROS, DERIVADO DEL CONTRATO TIPO FORWARD PARA VENTA DE DÓLARES QUE LA COMPAÑÍA MANTIENE ACTIVO PARA FINES DE COBERTURA, ASÍ COMO AL AUMENTO EN LA PÉRDIDA CAMBIARIA POR 15 MILLONES DE PESOS A CONSECUENCIA DE LA

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

## **COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA**

PAGINA 3 / 5

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

DEPRECIACIÓN DEL PESO FRENTE AL DÓLAR. EN MENOR MEDIDA, DICHA VARIACIÓN ES RESULTADO DE 15 MILLONES DE PESOS MENOS EN LOS INTERESES GANADOS NETOS.

### IMPUESTOS A LA UTILIDAD

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD POR 428 MILLONES DE PESOS PRESENTÓ UN INCREMENTO DE 76 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR, ESTO COMO RESULTADO DEL CRECIMIENTO DE 224 MILLONES DE PESOS EN LA UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2015.

### ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

#### INVERSIONES DE CAPITAL

DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2015, SE REALIZARON INVERSIONES DE CAPITAL POR 487 MILLONES DE PESOS, DE LOS CUALES EL 54.6% SE DESTINÓ A CRECIMIENTO ORGÁNICO Y EL 45.4% A MANTENIMIENTO OPERATIVO. DENTRO DEL CRECIMIENTO ORGÁNICO LOS PRINCIPALES PROYECTOS ESTUVIERON ENFOCADOS EN DISTRIBUCIÓN, ESTRATEGIAS DE COMERCIALIZACIÓN, CAPACIDADES DE PRODUCCIÓN, ENTRE OTROS.

#### EFFECTIVO, INVERSIONES E INSTRUMENTOS FINANCIEROS

EL SALDO EN LA CUENTA DE EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES DISMINUYÓ 1,877 MILLONES DE PESOS AL PASAR DE 9,975 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2014, A 8,097 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2015. ESTA VARIACIÓN ES PRINCIPALMENTE DERIVADA DE LA ADQUISICIÓN DE ESKIMO Y LAS INVERSIONES DE CAPITAL REALIZADAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, EFECTO QUE FUE PARCIALMENTE COMPENSADO POR LA GENERACIÓN DE FLUJO DE LA COMPAÑÍA EN EL MISMO PERIODO.

#### IMPUESTOS Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

EL SALDO EN LA CUENTA DE IMPUESTOS Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR INCREMENTÓ 994 MILLONES DE PESOS AL PASAR DE 1,213 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2014, A 2,207 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2015. DICHA VARIACIÓN ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE AL INCREMENTO EN EL IMPUESTO AL VALOR AGREGADO (IVA), DERIVADO DE LAS INVERSIONES REALIZADAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES. EN MENOR MEDIDA, DICHA VARIACIÓN ES RESULTADO DE LA RECLASIFICACIÓN ENTRE ACTIVO Y PASIVO DE ACUERDO A LAS NORMAS CONTABLES VIGENTES, EN DONDE ANTERIORMENTE SE COMPENSABAN LOS SALDOS.

#### IMPUESTOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

EL SALDO EN LA CUENTA DE IMPUESTOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR INCREMENTÓ 1,251 MILLONES DE PESOS AL PASAR DE 1,297 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2014, A 2,548 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2015. DICHA VARIACIÓN ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE A LOS DIVIDENDOS DECRETADOS, LOS CUALES SE HAN PAGADO PARCIALMENTE. EN MENOR MEDIDA, DICHA VARIACIÓN ES RESULTADO DE LA RECLASIFICACIÓN ENTRE ACTIVO Y PASIVO DE ACUERDO A LAS NORMAS CONTABLES VIGENTES, EN DONDE ANTERIORMENTE SE COMPENSABAN LOS SALDOS.

#### DEUDA BANCARIA

AL 31 DE MARZO DE 2015, LA DEUDA TOTAL DISMINUYÓ 647 MILLONES DE PESOS, AL CERRAR EN 73 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 720 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2014. DICHA VARIACIÓN ES RESULTADO DE LAS AMORTIZACIONES PAGADAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES Y AL PRE-PAGO DE DEUDA REALIZADO DURANTE 2014 CON LOS RECURSOS OBTENIDOS DE LA OFERTA PÚBLICA INICIAL DE LA COMPAÑÍA. EL SALDO DE LA DEUDA AL 31 DE MARZO DE 2015 CORRESPONDE A ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS ADQUIRIDOS PARA LA OPERACIÓN DE LA COMPAÑÍA.

#### RAZONES FINANCIERAS

AL 31 DE MARZO DE 2015, LAS PRINCIPALES RAZONES FINANCIERAS DE LA COMPAÑÍA QUEDARON:

INDICADORES FINANCIEROS 1T-14 1T-15

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 5

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

EBITDA(1) / INTERESES PAGADOS	38.9X	774.2X
DEUDA NETA / EBITDA(1)	(1.7)X	(1.4)X
EV / EBITDA(1)	9.4X	11.8X

INDICADORES BURSÁTILES	1T-14	1T-15
VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN	\$7.00	\$9.16
UPA(3) (4) (12 MESES)	\$1.42	\$1.30
ACCIONES EN CIRCULACIÓN*	2,474.4	2,474.4
PRECIO POR ACCIÓN AL CIERRE	\$27.17	\$30.95

(3) UPA ES LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA POR ACCIÓN DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES.

(4) LAS ACCIONES PARA EL CÁLCULO DE LA UPA SON EL RESULTADO DE LA PONDERACIÓN DE LAS ACCIONES EN CIRCULACIÓN DE LOS ÚLTIMOS 12 MESES.

\* MILLONES DE ACCIONES AL CIERRE DE CADA TRIMESTRE.

### EVENTOS RELEVANTES 1T-2015

- 16 DE FEBRERO DE 2015 - GRUPO LALA ANUNCIA EL PAGO DE UN DIVIDENDO A RAZÓN DE 0.51 PESOS POR ACCIÓN. DICHO DIVIDENDO SERÁ PAGADO EN 4 EXHIBICIONES CONTRA LA ENTREGA DEL CUPÓN CORRESPONDIENTE, EN FEBRERO 25, MAYO 27, AGOSTO 26 Y NOVIEMBRE 25 DE 2015.
- 04 DE FEBRERO DE 2015 - GRUPO LALA INFORMA SU INGRESO AL ÍNDICE IPC SUSTENTABLE DE LA BOLSA MEXICANA DE VALORES PARA EL PERIODO DEL 03 DE FEBRERO DE 2015 Y HASTA EL 29 DE ENERO DE 2016.
- 05 DE ENERO DE 2015 - GRUPO LALA INFORMA PLAN DE SUCESIÓN PARA LA DIRECCIÓN GENERAL, EN EL QUE SE DESIGNA A SCOT RANK COMO NUEVO DIRECTOR GENERAL DE LA COMPAÑÍA. ARQUIMEDES CELIS DEJARÁ SU CARGO TRAS 14 AÑOS COMO DIRECTOR GENERAL Y MANTENDRÁ SU LUGAR COMO MIEMBRO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.

### COBERTURA DE ANALISTAS

- AL 31 DE MARZO DE 2015, LA COMPAÑÍA CUENTA CON VEINTE COBERTURAS DE ANALISTAS DE LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES: J.P. MORGAN, MORGAN STANLEY, BBVA BANCOMER, BARCLAYS, CITIGROUP, GOLDMAN SACHS, SANTANDER, CREDIT SUISSE, UBS, BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH, SCOTIABANK, VECTOR CASA DE BOLSA, GBM GRUPO BURSÁTIL MEXICANO, CASA DE BOLSA VE POR MÁS, INVEX BANCO, INTERCAM, ACTINVER, CASA DE BOLSA INTERACCIONES, BANORTE-IXE Y PUNTO CASA DE BOLSA.

### FONDO DE RECOMPRA DE ACCIONES

- AL 31 DE MARZO DE 2015 EL SALDO DEL FONDO DE RECOMPRA ES DE 1,049,990 ACCIONES A UN PRECIO PROMEDIO DE \$29.03 POR ACCIÓN, Y UN MONTO TOTAL DE INVERSIÓN POR 30.5 MILLONES DE PESOS.

### ACERCA DE LALA

GRUPO LALA, EMPRESA MEXICANA ENFOCADA EN LA INDUSTRIA DE ALIMENTOS SALUDABLES Y NUTRITIVOS, CUENTA CON MÁS DE 65 AÑOS DE EXPERIENCIA EN LA PRODUCCIÓN, INNOVACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LECHE, DERIVADOS LÁCTEOS Y BEBIDAS BAJO LOS MÁS ALTOS ESTÁNDARES DE CALIDAD. LALA OPERA 18 PLANTAS DE PRODUCCIÓN Y 165 CENTROS DE DISTRIBUCIÓN EN MÉXICO Y CENTRO AMÉRICA, Y CUENTA CON EL APOYO DE MÁS DE 32,500 COLABORADORES. LALA OPERA UNA FLOTILLA QUE SUPERA LOS 7,300 VEHÍCULOS PARA LA DISTRIBUCIÓN DE SUS MÁS DE 600 PRODUCTOS LOS CUALES LLEGAN A CERCA DE MEDIO MILLÓN PUNTOS DE VENTA. EN SU PORTAFOLIO DE MARCAS DESTACAN LALA® Y NUTRI LECHE®.

PARA MAYOR INFORMACIÓN VISITA: [WWW.GRUPOLALA.COM](http://WWW.GRUPOLALA.COM)

“GRUPO LALA COTIZA EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES BAJO LA CLAVE DE PIZARRA “LALA B”

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA  
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS  
DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA  
COMPAÑÍA**

PAGINA **5 / 5**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

ESTE BOLETÍN DE PRENSA CONTIENE CIERTAS ESTIMACIONES SOBRE LOS RESULTADOS Y PERSPECTIVAS DE LA COMPAÑÍA. NO OBSTANTE LO ANTERIOR, LOS RESULTADOS REALES QUE SE OBTENGAN, PODRÍAN VARIAR DE MANERA SIGNIFICATIVA DE ESTAS ESTIMACIONES. LA INFORMACIÓN DE FUTUROS EVENTOS CONTENIDA EN ESTE BOLETÍN, SE DEBERÁ LEER EN CONJUNTO CON UN RESUMEN DE ESTOS RIESGOS QUE SE INCLUYE EN EL INFORME ANUAL. DICHA INFORMACIÓN ASÍ COMO, FUTUROS REPORTES HECHOS POR LA COMPAÑÍA O CUALQUIERA DE SUS REPRESENTANTES, YA SEA VERBALMENTE O POR ESCRITO, PODRÍAN VARIAR DE MANERA SIGNIFICATIVA DE LOS RESULTADOS REALES. ESTAS PROYECCIONES Y ESTIMACIONES, LAS CUALES SE ELABORAN CON REFERENCIA A UNA FECHA DETERMINADA, NO DEBEN SER CONSIDERADAS COMO UN HECHO. LA COMPAÑÍA NO TIENE OBLIGACIÓN ALGUNA PARA ACTUALIZAR O REVISAR NINGUNA DE ESTAS PROYECCIONES Y ESTIMACIONES, YA SEA COMO RESULTADO DE NUEVA INFORMACIÓN, FUTUROS ACONTECIMIENTOS U OTROS EVENTOS ASOCIADOS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

VER ARCHIVO IFRSTRIM.PDF, EL CUAL INCLUYE:

1. NOTAS SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONDENSADOS CONSOLIDADOS
-

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **LALA**

TRIMESTRE **01** AÑO **2015**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS  
CONJUNTOS  
(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
Leche Bell, S.A. de C.V.	Fabricar, transformar, elaborar, industr	22,830,000	50.00	22,830	60,650
Bell Servicios, S.A. de C.V.	Prestar servicios en el área de recursos	25,001	50.00	25	3,188
Fundación Grupo Lala, A.C.	Atender las necesidades básicas de alime	0	60.00	10	10
<b>TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS</b>				22,865	63,848

**OBSERVACIONES**

EN EL CASO DE FUNDACIÓN GRUPO LALA, NO SE PRESENTA EL NÚMERO DE ACCIONES PUESTO QUE LALA PARTICIPA COMO ASOCIADA, ES DECIR, NO EXISTE CAPITAL SOCIAL EN LAS ASOCIADAS CIVILES





BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **LALA**  
GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2015**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>															
Arrendamiento financiero	NO			0	31,462	30,922	10,712	60	0						
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>				0	31,462	30,922	10,712	60	0	0	0	0	0	0	0
<b>PROVEEDORES</b>															
Proveedores	NO		31/12/2015	0	1,352,673										
Proveedores	NO		31/12/2015							0	796,381				
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>				0	1,352,673					0	796,381				
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>															
Acreedores diversos	NO			0	968,254	0	0	0	0						
Partes relacionadas	NO			0	1,270,349	0	0	0	0						
Provisiones	NO			0	741,886	0	0	0	0						
Beneficios a empleados	NO			0	464,171	0	0	0	496,545						
Otros	NO			0	0	3,982	279	0	762,448						
Instrumentos financieros	NO			0	189,385	0	0	0	0						
Partes relacionadas	NO									0	75,771	0	0	0	0
Otros	NO									0	0	26,692	25,635	16,719	39,371
Acreedores diversos	NO									0	103	0	0	0	0
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>				0	3,634,045	3,982	279	0	1,258,993	0	75,874	26,692	25,635	16,719	39,371
<b>TOTAL GENERAL</b>				0	5,018,180	34,904	10,991	60	1,258,993	0	872,255	26,692	25,635	16,719	39,371

OBSERVACIONES

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**  
**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01**      AÑO: **2015**

**POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA**

**CONSOLIDADO**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
<b>ACTIVO MONETARIO</b>	33,399	506,128	584	8,844	514,972
CIRCULANTE	33,399	506,128	584	8,844	514,972
NO CIRCULANTE	0	0	0	0	0
<b>PASIVO</b>	63,855	967,669	858	13,003	980,672
CIRCULANTE	56,701	859,252	858	13,003	872,255
NO CIRCULANTE	7,154	108,417	0	0	108,417
<b>SALDO NETO</b>	<b>-30,456</b>	<b>-461,541</b>	<b>-274</b>	<b>-4,159</b>	<b>-465,700</b>

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 1 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

**LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION**

**Y/O TITULO**

AL 31 DE MARZO DEL 2014 Y AL 31 DE MARZO DEL 2015 LA COMPAÑIA NO TIENE NINGUNA  
RESTRICCIÓN QUE REQUIERA CUMPLIR

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 2 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS

N/A

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **LALA**

TRIMESTRE **01** AÑO **2015**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

**DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO**  
**INGRESOS TOTALES**  
 (MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
<b>INGRESOS NACIONALES</b>					
leches y fórmulas	0	7,705,421	0.00	LALA	Público en general
Derivados LÁCTEOS	0	3,260,751	0.00		
BEBIDAS Y OTROS	0	664,267	0		
<b>INGRESOS POR EXPORTACIÓN</b>					
<b>INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO</b>					
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>11,630,439</b>			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN LALA  
GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 01 AÑO 2015

INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL  
PAGADO  
CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES

CONSOLIDADO

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
B	0.00000	0	2,474,432,111	0	2,474,432,111	0	352,606	0
<b>TOTAL</b>			2,474,432,111	0	2,474,432,111	0	352,606	0

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA  
FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

2,474,432,111

OBSERVACIONES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

CON FECHA 1 DE AGOSTO DE 2014 LALA SUSCRIBIO UN CONTRATO PARA CELEBRAR OPERACIONES DERIVADAS CON BANCO JP MORGAN S.A. LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE LA COMPAÑÍA CONTRATA NO COTIZAN EN MERCADOS PÚBLICOS POR LO QUE NO EXISTEN FUENTES DE INFORMACIÓN PÚBLICA DONDE PUEDAN SER CONSULTADOS SUS VALORES EN TIEMPO.

AL 31 DE MARZO DEL 2015 EXISTE UNA OPERACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CONTRATADOS.

ESTAS OPERACIONES ESTAN ASOCIADAS A NUESTROS CREDITOS EN PESOS Y/O EN DOLARES, LAS CUALES SE UTILIZAN DEPENDIENDO DEL TIPO DE CAMBIO.

---