

# GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

## [110000] Información general sobre estados financieros

Clave de Cotización:	LALA	Periodo cubierto por los estados financieros:	2016-01-01 al 2016-03-31
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:	2016-03-31		
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.		
Descripción de la moneda de presentación:	MXN		
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	Miles de pesos		
Consolidado:	Si		
Número De Trimestre:	1		
Tipo de emisora:	ICS		
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:			

### Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]:

Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:

Nombre de proveedor de servicios de Auditoria externa [bloque de texto]:

Nombre del socio que firma la opinión [bloque de texto]:

Tipo de opinión a los estados financieros [bloque de texto]:

Fecha de opinión sobre los estados financieros [bloque de texto]:

Fecha de asamblea en que se aprobaron los estados financieros [bloque de texto]:

Seguimiento de análisis [bloque de texto]:

Seguimiento de análisis [bloque de texto]:

AL 31 DE MARZO DE 2016, LA COMPAÑÍA CUENTA CON DIECINUEVE COBERTURAS DE ANALISTAS DE LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES: J.P. MORGAN, MORGAN STANLEY, BBVA BANCOMER, BARCLAYS, CITIGROUP, GOLDMAN SACHS, SANTANDER, CREDIT SUISSE, UBS, BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH, SCOTIABANK, BTG PACTUAL, ITAÚ BBA, VECTOR CASA DE BOLSA, GBM GRUPO BURSÁTIL MEXICANO, INVEX BANCO, INTERCAM, ACTINVER Y BANORTE-IXE.

## [105000] Comentarios y Análisis de la Administración

### Comentarios de la gerencia [bloque de texto]:

#### GRUPO LALA REPORTA RESULTADOS DEL PRIMER TRIMESTRE 2016

CIUDAD DE MÉXICO, A 25 DE ABRIL DE 2016 - GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V. EMPRESA MEXICANA ENFOCADA EN LA INDUSTRIA DE ALIMENTOS Y BEBIDAS SALUDABLES, ("LALA") (BMV: LALA B), ANUNCIA EL DÍA DE HOY SUS RESULTADOS CORRESPONDIENTES AL PRIMER TRIMESTRE 2016. DICHA INFORMACIÓN SE PRESENTA DE ACUERDO A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (IFRS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) Y EN TÉRMINOS NOMINALES.

LA SIGUIENTE TABLA PRESENTA UN ESTADO DE RESULTADOS CONDENSADO EN MILLONES DE PESOS. EL MARGEN REPRESENTA, DE CADA CONCEPTO, SU RELACIÓN CON LAS VENTAS NETAS, ASÍ COMO EL CAMBIO PORCENTUAL DEL TRIMESTRE TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2016, EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DE 2015.

#### INFORMACIÓN RELEVANTE

CRECIMIENTO DE **7.6%** EN LAS VENTAS NETAS PARA ALCANZAR LOS  
**12,509 MILLONES DE PESOS**  
 EXPANSIÓN DE  
**100 PUNTOS BASE** EN MARGEN **EBITDA(1)** PARA CERRAR EN **15.1%**  
 INCREMENTO DE **17.8%**  
 EN LA **UTILIDAD NETA(2)**  
 PARA CERRAR EN  
**1,111 MILLONES DE PESOS**

ESTADO DE RESULTADOS	1ER. TRIM. '15	% VENTAS	1ER. TRIM. '16	% VENTAS	VAR. %
VENTAS NETAS	\$11,630	100.0%	\$12,509	100.0%	7.6%
UTILIDAD BRUTA	4,532	39.0%	4,960	39.7%	9.5%
UTILIDAD DE OPERACIÓN	1,366	11.7%	1,557	12.4%	14.0%
EBITDA(1)	1,641	14.1%	1,889	15.1%	15.1%
UTILIDAD NETA(2)	944	8.1%	1,111	8.9%	17.8%

(1) EBITDA SE DEFINE COMO LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE LA DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN.

(2) UTILIDAD NETA SE REFIERE A LA UTILIDAD NETA CONSOLIDADA.

#### MENSAJE DE LA DIRECCIÓN GENERAL

##### SCOT RANK, DIRECTOR GENERAL DE GRUPO LALA COMENTÓ:

"CON LOS RESULTADOS ALCANZADOS AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2016, REITERO NUESTRO ENTUSIASMO SOBRE LAS OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO Y EXPANSIÓN QUE LALA TIENE, BUSCANDO SIEMPRE ALINEARLA ESTRATEGIA DE LA COMPAÑÍA CON LAS TENDENCIAS DEL CONSUMIDOR HACIA HÁBITOS ALIMENTICIOS MÁS SALUDABLES".

##### Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto] :

SOMOS UNA EMPRESA MEXICANA LÍDER, EXPERTA EN LA PRODUCCIÓN, INNOVACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS LÁCTEOS, ENFOCADA EN LA INDUSTRIA DE ALIMENTOS SALUDABLES Y NUTRITIVOS. NUESTRO COMPROMISO ES OFRECER UN AMPLIO PORTAFOLIO DE PRODUCTOS DE LA MÁS ALTA CALIDAD PARA SATISFACER LAS NECESIDADES DE CADA UNO DE NUESTROS CONSUMIDORES.

GRUPO LALA, EMPRESA MEXICANA ENFOCADA EN LA INDUSTRIA DE ALIMENTOS SALUDABLES Y NUTRITIVOS, CUENTA CON MÁS DE 65 AÑOS DE EXPERIENCIA EN LA PRODUCCIÓN, INNOVACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LECHE, DERIVADOS LÁCTEOS Y BEBIDAS BAJO LOS MÁS ALTOS ESTÁNDARES DE CALIDAD. LALA OPERA 19 PLANTAS DE PRODUCCIÓN Y 166 CENTROS DE DISTRIBUCIÓN EN MÉXICO Y CENTRO AMÉRICA, Y CUENTA CON EL APOYO DE MÁS DE 33,000 COLABORADORES. LALA OPERA UNA FLOTILLA QUE SUPERA LAS 7,000 UNIDADES PARA LA DISTRIBUCIÓN DE SUS MÁS DE 600 PRODUCTOS LOS CUALES LLEGAN A MÁS DE 550,000 DE PUNTOS DE VENTA. EN SU PORTAFOLIO DE MARCAS DESTACAN LALA® Y NUTRI LECHE®.

PARA MAYOR INFORMACIÓN VISITA: [WWW.GRUPOLALA.COM](http://WWW.GRUPOLALA.COM)

**"GRUPO LALA COTIZA EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES BAJO LA CLAVE DE PIZARRA "LALA B"**

ESTE BOLETÍN DE PRENSA CONTIENE CIERTAS ESTIMACIONES SOBRE LOS RESULTADOS Y PERSPECTIVAS DE LA COMPAÑÍA. NO OBSTANTE LO ANTERIOR, LOS RESULTADOS DEFINITIVOS QUE SE OBTENGAN, PODRÍAN VARIAR DE MANERA SIGNIFICATIVA DE ESTAS ESTIMACIONES. LA INFORMACIÓN DE FUTUROS EVENTOS CONTENIDA EN ESTE BOLETÍN, SE DEBERÁ LEER EN CONJUNTO CON LA SECCIÓN DE "FACTORES DE RIESGO" QUE SE INCLUYE EN EL INFORME ANUAL. DICHA INFORMACIÓN, ASÍ COMO FUTUROS REPORTES HECHOS POR LA COMPAÑÍA O CUALQUIERA DE SUS REPRESENTANTES, YA SEA VERBALMENTE O POR ESCRITO, PODRÍAN VARIAR DE MANERA SIGNIFICATIVA DE LOS RESULTADOS REALES. ESTAS PROYECCIONES Y ESTIMACIONES, LAS CUALES SE ELABORAN CON REFERENCIA A UNA FECHA DETERMINADA, NO DEBEN SER CONSIDERADAS COMO UN HECHO. LA COMPAÑÍA NO TIENE OBLIGACIÓN ALGUNA PARA ACTUALIZAR O REVISAR NINGUNA DE ESTAS PROYECCIONES Y ESTIMACIONES, YA SEA COMO RESULTADO DE NUEVA INFORMACIÓN, FUTUROS ACONTECIMIENTOS U OTROS EVENTOS ASOCIADOS.

**Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto] :**

LOS OBJETIVOS Y PRIORIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN ESTÁN BASADOS EN LOS PRINCIPIOS DE VISIÓN Y MISIÓN ESTABLECIDOS POR LA COMPAÑÍA:

**VISIÓN**

**"SER LA EMPRESA PREFERIDA DE LÁCTEOS EN AMÉRICA"**

**MISIÓN**

**"ALIMENTAR TU VIDA ES NUESTRA PASIÓN"**

- CON PRODUCTOS FRESCOS, NATURALES Y DE LA MÁS ALTA CALIDAD.
- CON INNOVACIÓN DISRUPTIVA PARA CUIDARTE Y FACILITARTE EL DÍA A DÍA.
- CON UN EQUIPO CAPAZ, COMPROMETIDO CON TU SALUD Y CRECIMIENTO.

PARA 2016, LA ADMINISTRACIÓN HA DEFINIDO LAS SIGUIENTES PRIORIDADES ESTRATÉGICAS:

1. ACELERAR NUESTRO CRECIMIENTO ORGÁNICO EN MÉXICO.
2. DESARROLLAR LAS CAPACIDADES INTERNAS.
3. CONSOLIDAR LAS OPERACIONES EN CENTROAMÉRICA.
4. BUSCAR CRECIMIENTO INORGÁNICO A TRAVÉS DE ADQUISICIONES Y OPORTUNIDADES DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS.

**Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto] :**

**PRINCIPALES MATERIAS PRIMAS.** LA LECHE ES LA PRINCIPAL MATERIA PRIMA UTILIZADA POR LA COMPAÑÍA. EN MÉXICO, EL ABASTO SE OBTIENE DE CIENTOS DE ESTABLOS UBICADOS PRINCIPALMENTE EN LOS ESTADOS DE DURANGO, COAHUILA, JALISCO E HIDALGO, ADEMÁS DE COMPLEMENTAR EL ABASTO CON IMPORTACIÓN DE LECHE EN POLVO. LA MAYOR PARTE DE LA PRODUCCIÓN DE LECHE QUE CONSUMIMOS SE CONCENTRA EN LA LAGUNA. LAS COMPRAS DE LECHE SE REALIZAN CON BASE EN LOS PRECIOS DE MERCADO, LOS CUALES ESTÁN SUJETOS A FLUCTUACIONES. CONSIDERAMOS QUE LOS ESTABLOS DE DICHA ZONA EN GENERAL

CUENTAN CON MEJOR TECNOLOGÍA QUE LOS ESTABLOS DEL RESTO DEL PAÍS.

**OTRAS MATERIAS PRIMAS.** OTRAS MATERIAS PRIMAS UTILIZADAS PARA ELABORAR NUESTROS PRODUCTOS LÁCTEOS SON: JARABE DE COCOA, SABORIZANTES Y CONCENTRADOS, JARABE DE MAÍZ DE ALTA FRUCTUOSA, BASES DE FRUTA Y CULTIVOS Y AZÚCAR, QUE SON COMPRADOS A DIVERSOS PROVEEDORES.

UTILIZAMOS DIVERSOS MATERIALES PARA EL ENVASE DE NUESTROS PRODUCTOS, ENTRE LOS QUE DESTACAN EL ENVASE DE CARTÓN, ASÍ COMO ENVASES DE POLIETILENO DE ALTA DENSIDAD.

**PRINCIPALES CLIENTES.** ATENDEMOS A MÁS DE MEDIO MILLÓN DE PUNTOS DE VENTA QUE OPERAMOS DIRECTAMENTE. TAMBIÉN TENEMOS DISTRIBUIDORES MAYORISTAS QUIENES LLEGAN A PUNTOS DE VENTAS ADICIONALES. NUESTROS PRODUCTOS SE DISTRIBUYEN PRINCIPALMENTE EN: MISCELÁNEAS, MINI-SUPERS, TIENDAS DE ALMACENES DE GRAN ESCALA, CLUBES DE PRECIOS, PANADERÍAS, DEPENDENCIAS GUBERNAMENTALES Y RESTAURANTES.

#### **FACTORES DE RIESGO**

- PARTICIPAMOS EN MERCADOS ALTAMENTE COMPETITIVOS EN DONDE UNA MAYOR COMPETENCIA PODRÍA AFECTAR ADVERSAMENTE NUESTRO NEGOCIO.
- UN INCREMENTO EN EL CONSUMO DE MARCAS LIBRES PUEDE AFECTAR NEGATIVAMENTE NUESTRO NEGOCIO.
- SI NO SOMOS CAPACES DE PREVER O REACCIONAR A LOS CAMBIOS EN LA DEMANDA DEL CONSUMIDOR, PODRÍAMOS PERDER CLIENTES Y NUESTRAS VENTAS PODRÍAN DISMINUIR.
- PODRÍAMOS REALIZAR ADQUISICIONES ESTRATÉGICAS, LAS CUALES PODRÍAN TENER UN IMPACTO ADVERSO EN NUESTROS NEGOCIOS Y EN NUESTRA SITUACIÓN FINANCIERA.
- NUESTRAS OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO, A TRAVÉS DE FUSIONES, ADQUISICIONES Y COINVERSIONES PUEDEN VERSE AFECTADAS POR NORMATIVIDAD EN MATERIA DE COMPETENCIA ECONÓMICA.
- LA TERMINACIÓN DE CIERTAS COINVERSIONES O CONTRATOS DE LICENCIA PUDIERE AFECTAR ADVERSAMENTE NUESTRO NEGOCIO.
- PODRÍAMOS NO SER CAPACES DE IMPLEMENTAR UNA ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO EXITOSAMENTE O DE ADMINISTRAR NUESTRO CRECIMIENTO EFICAZMENTE.
- UNA PORCIÓN SIGNIFICATIVA DE NUESTRO NEGOCIO ESTÁ CONCENTRADA GEOGRÁFICAMENTE, Y LAS CONDICIONES O EVENTOS ADVERSOS EN DICHAS REGIONES PODRÍAN AFECTARNOS NEGATIVAMENTE.
- EL DESARROLLO DE OTROS PAÍSES PODRÍA TENER UN EFECTO ADVERSO EN LA ECONOMÍA MEXICANA Y EN NUESTRO NEGOCIO, SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADO DE OPERACIONES.
- ALTA DEPENDENCIA DE MATERIAS PRIMAS.
- EL AUMENTO EN EL PRECIO O ESCASEZ DE LAS MATERIAS PRIMAS AUMENTARÍA EL COSTO DE VENTAS Y TENDRÍA UN EFECTO NEGATIVO SOBRE NUESTROS RESULTADOS DE OPERACIÓN.
- HURACANES, TERREMOTOS, SEQUIAS, EPIDEMIAS Y OTROS DESASTRES NATURALES EN LAS ÁREAS MÁS IMPORTANTES EN LAS QUE OPERAMOS, PODRÍAN RESULTAR EN PÉRDIDAS Y DAÑO, LIMITAR NUESTRA CAPACIDAD DE PRODUCIR NUESTROS PRODUCTOS O INCREMENTAR SIGNIFICATIVAMENTE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN.
- DEPENDEMOS EN GRAN MEDIDA DE NUESTRA RELACIÓN CON PUNTOS DE VENTA MINORISTAS QUE, DE TENER DIFICULTADES O DARLES PREFERENCIA A OTROS PRODUCTOS, PODRÍAN AFECTAR NUESTRA SITUACIÓN FINANCIERA.
- LA PÉRDIDA DE UNO O MÁS CLIENTES SIGNIFICATIVOS PODRÍA IMPACTAR NEGATIVAMENTE NUESTRAS VENTAS Y NUESTRO DESARROLLO FINANCIERO.
- CUALQUIER INTERRUPCIÓN SIGNIFICATIVA DE NUESTROS SISTEMAS INFORMÁTICOS, EN LA CADENA DE SUMINISTRO O LA RED DE DISTRIBUCIÓN PODRÍA AFECTARNOS NEGATIVAMENTE.
- OTRAS PERSONAS PODRÍAN INTENTAR APROPIARSE DE NUESTRAS MARCAS Y AVISOS COMERCIALES. LA REPUTACIÓN DE NUESTRAS MARCAS Y OTROS DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL SON CLAVE PARA NUESTRO NEGOCIO.
- NUESTRA INCAPACIDAD DE MANTENER BUENAS RELACIONES CON SINDICATOS PODRÍA TENER UN EFECTO ADVERSO EN NUESTROS RESULTADOS DE OPERACIÓN.
- UN AUMENTO EN EL COSTO DE MANO DE OBRA PODRÍA TENER UN EFECTO ADVERSO EN EL RESULTADO DE NUESTRAS OPERACIONES.
- NUESTRO ÉXITO DEPENDE EN PARTE DE NUESTRA CAPACIDAD DE RETENER CIERTO PERSONAL CLAVE.
- PODRÍAMOS NO SER CAPACES DE OBTENER LOS RECURSOS NECESARIOS PARA FINANCIAR NUESTRAS NECESIDADES DE CAPITAL DE TRABAJO O EROGACIONES DE CAPITAL O PARA IMPLEMENTAR NUESTRA ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO.
- NUESTRAS LÍNEAS DE CRÉDITO CONTIENEN RESTRICCIONES QUE PUDIERAN LIMITAR NUESTRA CAPACIDAD PARA OPERAR NUESTROS NEGOCIOS, Y EN CASO DE INCUMPLIMIENTO, NUESTROS CRÉDITOS PODRÍAN VENCER ANTICIPADAMENTE.
- PODRÍAMOS INCURRIR EN DEUDA ADICIONAL EN EL FUTURO QUE PODRÍA AFECTAR NUESTRA SITUACIÓN FINANCIERA Y NUESTRA CAPACIDAD PARA GENERAR SUFICIENTE EFECTIVO PARA SATISFACER NUESTRAS OBLIGACIONES DE PAGO.
- LOS RIESGOS Y LA RESPONSABILIDAD SANITARIA EN RELACIÓN CON LA INDUSTRIA ALIMENTICIA PODRÍAN AFECTAR NUESTRO NEGOCIO, SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS DE OPERACIÓN.
- LOS CAMBIOS EN MATERIA REGULATORIA E IMPUESTOS PODRÍAN AFECTAR ADVERSAMENTE NUESTRO NEGOCIO.

- LÍMITES EN EL COMERCIO EXTERIOR O UN INCREMENTO EN LOS REQUISITOS PODRÍAN AFECTAR NUESTRO NEGOCIO.
- LA IMPLEMENTACIÓN EN MÉXICO DE UNA POLÍTICA DE CONTROL DE PRECIOS DE NUESTROS PRODUCTOS PODRÍA AFECTAR NUESTRO MODELO DE NEGOCIOS.
- CAMBIOS EN LA NORMATIVIDAD EN MATERIA DE SALUD, EN MATERIA AMBIENTAL Y EN MATERIA FISCAL TANTO EN MÉXICO COMO EN OTROS PAÍSES EN LOS QUE OPERAMOS PODRÍAN IMPACTAR NEGATIVAMENTE NUESTRO NEGOCIO.
- REFORMAS A LAS LEYES FISCALES FEDERALES EN MÉXICO PODRÍAN TENER UN EFECTO ADVERSO EN NUESTRA CONDICIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS DE OPERACIÓN.
- TENEMOS OPERACIONES IMPORTANTES CON PERSONAS FÍSICAS Y MORALES QUE SON AFILIADAS O PARTES RELACIONADAS, LAS CUALES PODRÍAN GENERAR CONFLICTOS DE INTERÉS POTENCIALES Y PODRÍAN RESULTAR EN TÉRMINOS MENOS FAVORABLES PARA NOSOTROS.
- SOMOS UNA SOCIEDAD CONTROLADORA QUE NO GENERA INGRESOS POR CUENTA PROPIA Y DEPENDEMOS DE DIVIDENDOS Y OTROS RECURSOS PROVENIENTES DE NUESTRAS SUBSIDIARIAS PARA FINANCIAR NUESTRAS OPERACIONES Y, EN LA MEDIDA QUE DECIDIÉRAMOS HACERLO, PAGAR DIVIDENDOS.
- CONDICIONES EXTERNAS PODRÍAN AFECTAR NUESTRA PRODUCCIÓN DE ENVASES.
- ESTAMOS SUJETOS A RIESGOS RELATIVOS A LA DEPENDENCIA EN LAS CONDICIONES CLIMÁTICAS.
- INVESTIGACIONES MÉDICAS ADVERSAS RELACIONADAS A LA LECHE PUDIERAN AFECTAR LA DEMANDA POR NUESTROS PRODUCTOS.
- LA DISMINUCIÓN EN LA CONFIANZA DEL CONSUMIDOR Y LOS CAMBIOS EN LOS HÁBITOS DE CONSUMO PODRÍAN TENER UN EFECTO ADVERSO SIGNIFICATIVO SOBRE NUESTROS RESULTADOS OPERATIVOS.
- CONDICIONES ECONÓMICAS ADVERSAS EN MÉXICO PODRÍAN AFECTAR EN FORMA DESFAVORABLE NUESTRA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN.
- LA SITUACIÓN POLÍTICA EN MÉXICO PODRÍA AFECTAR LA POLÍTICA ECONÓMICA MEXICANA Y AFECTAR DE MANERA ADVERSA A LA COMPAÑÍA.
- NUESTRO NEGOCIO ES ALTAMENTE DEPENDIENTE DE LAS ECONOMÍAS DE LOS PAÍSES EN QUE OPERAMOS
- ALTAS TASAS DE INTERÉS EN MÉXICO PODRÍAN INCREMENTAR NUESTROS COSTOS DE FINANCIAMIENTO.
- CONDICIONES ECONÓMICAS Y POLÍTICAS EN MÉXICO Y OTROS PAÍSES EN LOS QUE OPERAMOS PODRÍAN AFECTAR DE MANERA ADVERSA NUESTRO NEGOCIO.
- NUESTRAS OPERACIONES INTERNACIONALES NOS EXPONEN A RIESGOS DE FLUCTUACIONES CAMBIARIAS.
- LA VIOLENCIA EN MÉXICO PODRÍA AFECTAR ADVERSAMENTE NUESTRO NEGOCIO.
- LA TASA DE INFLACIÓN EN LOS MERCADOS EN QUE OPERAMOS, PODRÍA TENER UN EFECTO ADVERSO EN NUESTRAS INVERSIONES.
- LA OFERTA FUTURA DE VALORES O LA VENTA FUTURA DE VALORES POR NUESTROS ACCIONISTAS CONTROLADORES, O LA PERCEPCIÓN DE QUE TAL VENTA PUEDE OCURRIR, PUDIERAN RESULTAR EN UNA DILUCIÓN O EN UNA DISMINUCIÓN EN EL PRECIO DE MERCADO DE NUESTRAS ACCIONES.
- NUESTROS ACCIONISTAS PRINCIPALES TIENEN INFLUENCIA SIGNIFICATIVA SOBRE LA COMPAÑÍA, Y SUS INTERESES PUDIERAN DIFERIR DE LOS INTERESES DE NUESTROS ACCIONISTAS MINORITARIOS.
- NUESTROS ESTATUTOS SOCIALES, EN CUMPLIMIENTO CON LAS LEYES MEXICANAS, RESTRINGEN LA CAPACIDAD DE LOS ACCIONISTAS EXTRANJEROS PARA INVOCAR LA PROTECCIÓN DE SUS GOBIERNOS CON RESPECTO A SUS DERECHOS DE ACCIONISTA.
- LOS MERCADOS ACCIONARIOS EN OTROS PAÍSES PODRÍAN AFECTAR ADVERSAMENTE EL VALOR DE MERCADO DE NUESTRAS ACCIONES.
- LA PROTECCIÓN QUE SE OFRECE A LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS EN MÉXICO ES DISTINTA A LA QUE SE OFRECE EN LOS ESTADOS UNIDOS Y OTRAS JURISDICCIONES.
- LA EJECUCIÓN DE SENTENCIAS DE RESPONSABILIDAD CIVIL EN CONTRA DE LOS CONSEJEROS, DIRECTIVOS RELEVANTES Y ACCIONISTAS CONTROLADORES DE LA COMPAÑÍA, PUEDE RESULTAR DIFÍCIL.
- LAS PRÁCTICAS DE DIVULGACIÓN DE INFORMACIÓN EN MÉXICO PODRÍAN SER DIFERENTES DE AQUELLAS REVELACIONES REALIZADAS USUALMENTE POR EMISORAS DE VALORES EN OTROS PAÍSES, INCLUYENDO LOS ESTADOS UNIDOS.
- LOS DIVIDENDOS PODRÍAN SER MENORES A LOS DECRETADOS HISTÓRICAMENTE O SE PODRÍA DETERMINAR QUE LA COMPAÑÍA NO PAGUE DIVIDENDOS. IGUALMENTE, ESTOS DIVIDENDOS PODRÍAN PAGARSE EN PESOS LO CUAL, SI HAY UNA DEPRECIACIÓN DEL PESO RESPECTO DEL DÓLAR, LOS DIVIDENDOS SERÍAN MENORES EN TÉRMINOS DE DÓLARES.
- NUESTROS ESTATUTOS CONTIENEN ESTIPULACIONES QUE PUDIEREN RETRASAR O IMPEDIR UN CAMBIO DE CONTROL

**Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto] :**

**RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2016**

ESTADO DE RESULTADOS	1ER. TRIM. '15	% VENTAS	1ER. TRIM. '16	% VENTAS	VAR. %
VENTAS NETAS	\$11,630	100.0%	\$12,509	100.0%	7.6%
UTILIDAD BRUTA	4,532	39.0%	4,960	39.7%	9.5%
UTILIDAD DE OPERACIÓN	1,366	11.7%	1,557	12.4%	14.0%
EBITDA(1)	1,641	14.1%	1,889	15.1%	15.1%
UTILIDAD NETA (2)	944	8.1%	1,111	8.9%	17.8%

(1) EBITDA SE DEFINE COMO LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE LA DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN.

(2) UTILIDAD NETA SE REFIERE A LA UTILIDAD NETA CONSOLIDADA.

LAS VENTAS NETAS INCREMENTARON 7.6% EN COMPARACIÓN CON EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR, PASANDO DE 11,630 MILLONES DE PESOS AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2015 A 12,509 MILLONES DE PESOS EN EL MISMO PERIODO DE 2016. ESTE AUMENTO ES RESULTADO DEL INCREMENTO EN VOLUMEN A CONSECUENCIA DE LAS DIFERENTES ESTRATEGIAS COMERCIALES Y DE VENTAS IMPLEMENTADAS. A LO ANTERIOR, SE LE SUMA EL CRECIMIENTO ORGÁNICO DEL NEGOCIO EN CENTROAMÉRICA Y EL CRECIMIENTO INORGÁNICO DERIVADO DE LA ADQUISICIÓN DE PRODUCTOS LÁCTEOS LA PERFECTA, S.A., LA CUAL REPRESENTÓ 1.1 PUNTO PORCENTUAL DEL CRECIMIENTO TOTAL, CONSOLIDANDO SUS RESULTADOS A PARTIR DEL 28 DE ENERO DE 2016.

PARA ENTENDER LA MEZCLA EN LAS VENTAS, ESTAS SE DIVIDEN EN TRES SEGMENTOS, DE ACUERDO A LA NATURALIDAD DE CADA PRODUCTO Y FAMILIA:

SEGMENTO	1ER. TRIM. '15	1ER. TRIM. '16	VARIACIÓN %
LECHES (3)	7,705	8,143	5.7%
DERIVADOS LÁCTEOS (4)	3,261	3,581	9.8%
BEBIDAS Y OTROS (5)	664	785	18.2%

(3) LECHES: PASTEURIZADA, UHT Y FUNCIONALES, PRODUCTO LÁCTEO PASTEURIZADO Y UHT Y, LECHE EN POLVO.

(4) DERIVADOS LÁCTEOS: CREMA, MANTEQUILLA, MEDIA CREMA, YOGHURT, QUESOS, HELADOS Y POSTRES.

(5) BEBIDAS Y OTROS: BEBIDAS, TÉ, JUGOS, EMBUTIDOS Y OTROS INGRESOS.

DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2016 LA UTILIDAD BRUTA CRECIÓ 9.5%, PARA LLEGAR A 4,960 MILLONES DE PESOS, CON UN MARGEN BRUTO DE 39.7% EN COMPARACIÓN CON UN MARGEN BRUTO DE 39.0% REGISTRADO EN EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. LA MEJORA EN LA UTILIDAD BRUTA SE ATRIBUYE, AL EFECTO POR EL INCREMENTO EN LAS VENTAS DERIVADO DE UNA MEJORA DE VOLUMEN Y MEZCLA DE PRODUCTOS DE MAYOR VALOR AGREGADO, A LA DISMINUCIÓN EN LOS COSTOS DE CONVERSIÓN COMO CONSECUENCIA DE LAS INVERSIONES EN PRODUCTIVIDAD REALIZADAS Y A UN MAYOR CONTROL DE LOS COSTOS DE MATERIA PRIMA. DICHAS VARIACIONES FUERON PARCIALMENTE COMPENSADAS POR LA AFECTACIÓN EN EL COSTO DE ALGUNAS MATERIAS PRIMAS DERIVADO DE LA DEPRECIACIÓN DEL PESO FRENTE AL DÓLAR.

LOS GASTOS DE OPERACIÓN PRESENTARON UN LEVE INCREMENTO COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS AL PASAR DE 27.0% DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2015 A 27.2% DURANTE EL MISMO PERIODO DE 2016. LA VARIACIÓN DE 0.2 PUNTOS PORCENTUALES ES RESULTADO DE LOS GASTOS EXTRAORDINARIOS DERIVADOS DE PROYECTOS DE TRANSFORMACIÓN Y A CONSECUENCIA DEL PROCESO DE ADQUISICIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE PRODUCTOS LÁCTEOS LA PERFECTA S.A. LO ANTERIOR, FUE PARCIALMENTE COMPENSADO POR LAS EFICIENCIAS ALCANZADAS EN EL PERIODO, ASÍ COMO UN MEJOR CONTROL EN LA GESTIÓN DE GASTOS.

AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2016 LA UTILIDAD DE OPERACIÓN PRESENTÓ UN INCREMENTO DE 14.0%, AL CERRAR EN 1,557 MILLONES DE PESOS. COMO CONSECUENCIA DE LO ANTERIOR, EL EBITDA CRECIÓ 15.1% PARA LLEGAR A 1,889 MILLONES DE PESOS AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2016, EN COMPARACIÓN CON LOS 1,641 MILLONES DE PESOS EN EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. EL MARGEN EBITDA INCREMENTÓ COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS EN 100 PUNTOS BASE, AL PASAR DE 14.1% EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2015 A 15.1% DURANTE EL MISMO PERIODO DE 2016.

LA UTILIDAD NETA CONSOLIDADA DEL TRIMESTRE INCREMENTÓ 168 MILLONES DE PESOS PARA CERRAR EN 1,111 MILLONES DE

PESOS. ESTO SE DIO DEBIDO AL CRECIMIENTO DE 191 MILLONES DE PESOS EN LA UTILIDAD DE OPERACIÓN Y A LA VARIACIÓN POSITIVA DE 57 MILLONES DE PESOS EN LOS INGRESOS FINANCIEROS. DICHS EFECTOS FUERON PARCIALMENTE COMPENSADOS POR EL INCREMENTO DE 78 MILLONES DE PESOS EN LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD, DERIVADO DE UNA MAYOR UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS.

## **RESULTADOS NO OPERATIVOS**

### **(INGRESOS) GASTOS FINANCIEROS NETOS**

LOS INGRESOS FINANCIEROS NETOS EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2016 PRESENTARON UNA UTILIDAD DE 58 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON EL INGRESO DE 1 MILLÓN DE PESOS DEL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. LA VARIACIÓN POR 57 MILLONES DE PESOS ES ATRIBUIBLE A LA DISMINUCIÓN DE LA PÉRDIDA EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS POR 34 MILLONES DE PESOS, DERIVADO DE LA CANCELACIÓN DEL CONTRATO TIPO FORWARD PARA VENTA DE DÓLARES QUE LA COMPAÑÍA MANTENÍA ACTIVO EN 2015 PARA FINES DE COBERTURA, AL AUMENTO DE 22 MILLONES DE PESOS EN LOS INTERESES GANADOS NETOS Y A LA DISMINUCIÓN EN LA PÉRDIDA POR 1 MILLÓN DE PESOS EN FLUCTUACIÓN CAMBIARIA.

### **IMPUESTOS A LA UTILIDAD**

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD POR 506 MILLONES DE PESOS AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2016, PRESENTÓ UN INCREMENTO DE 78 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR, ESTO COMO RESULTADO DEL CRECIMIENTO DE 246 MILLONES DE PESOS EN LA UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2016.

## **ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA**

### **INVERSIONES DE CAPITAL**

DE ENERO A MARZO DE 2016, SE REALIZARON INVERSIONES DE CAPITAL POR 564 MILLONES DE PESOS, DE LOS CUALES EL 60.0% SE DESTINÓ A MEJORAS EN PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO, ENTRE OTROS. EL 40.0% RESTANTE DE LAS INVERSIONES DE CAPITAL, SE DESTINARON A MANTENIMIENTO OPERATIVO.

### **EFFECTIVO, INVERSIONES E INSTRUMENTOS FINANCIEROS**

EL SALDO EN LA CUENTA DE EFFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES AUMENTÓ 986 MILLONES DE PESOS AL PASAR DE 8,097 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2015, A 9,083 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2016. ESTA VARIACIÓN ES PRINCIPALMENTE DERIVADA DE LA GENERACIÓN DE 5,514 MILLONES DE PESOS DE FLUJO OPERATIVO, EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, COMO RESULTADO DE UNA MEJORA EN LA GESTIÓN DEL CAPITAL DE TRABAJO.

### **CLIENTES**

EL SALDO EN LA CUENTA DE CLIENTES INCREMENTÓ EN 403 MILLONES DE PESOS AL PASAR DE 2,789 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2015, A 3,192 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2016. DICHA VARIACIÓN ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE AL INCREMENTO EN LAS VENTAS EN EL CANAL MODERNO Y EN MENOR MEDIDA A LA INTEGRACIÓN DE LA CARTERA DE PRODUCTOS LÁCTEOS LA PERFECTA S.A. AL CONSOLIDADO DE LA COMPAÑÍA.

### **INVENTARIOS**

EL INCREMENTO DE 588 MILLONES DE PESOS EN LA CUENTA DE INVENTARIOS ES PRINCIPALMENTE RESULTADO DE LAS OPORTUNIDADES APROVECHADAS EN LA COMPRA Y ACOPIO DE ALGUNAS MATERIAS PRIMAS.

### **PROVEEDORES**

LA CUENTA DE PROVEEDORES CERRÓ EN 3,944 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2016, LO QUE REPRESENTA UNA VARIACIÓN DE 1,795 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 2,149 MILLONES DE PESO AL 31 DE MARZO DE 2015. DICHO INCREMENTO ES EL RESULTADO DE UNA MEJORA EN LA GESTIÓN DEL CAPITAL DE TRABAJO.

### **IMPUESTOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR**

EL SALDO EN LA CUENTA DE IMPUESTOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR DISMINUYÓ 508 MILLONES DE PESOS AL PASAR DE 2,548 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2015, A 2,040 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2016. DICHA VARIACIÓN ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE A UN EFECTO DE RECLASIFICACIÓN ENTRE LAS CUENTAS DE PASIVO A CORTO PLAZO, ASÍ COMO RESULTADO DE UNA MEJORA EN LA GESTIÓN DE LOS SALDOS DE IMPUESTOS POR PAGAR.

### **DEUDA TOTAL**

AL 31 DE MARZO DE 2016, LA DEUDA TOTAL AUMENTÓ 14 MILLONES DE PESOS, AL CERRAR EN 87 MILLONES DE PESOS. DICHA

VARIACIÓN ES RESULTADO DE LA CONSOLIDACIÓN DE LA DEUDA DE PRODUCTOS LÁCTEOS LA PERFECTA, S.A., EFECTO QUE FUE COMPENSADO CON LAS AMORTIZACIONES PAGADAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES.

**Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto] :**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR LOS TRES MESES

TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE 2015 Y 2016

(En miles de pesos nominales)

TRES MESES TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE:

	2015		2016	
<b>VENTAS NETAS</b>	<b>\$ 11,630,439</b>	<b>100.0%</b>	<b>\$ 12,508,871</b>	<b>100.0%</b>
COSTO DE VENTAS	7,098,653	61.0%	7,548,581	60.3%
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>4,531,786</b>	<b>39.0%</b>	<b>4,960,290</b>	<b>39.7%</b>
OTROS (INGRESOS) GASTOS - NETO	20,508	0.2%	4,591	0.0%
GASTOS DE OPERACIÓN	3,145,208	27.0%	3,398,415	27.2%
<b>UTILIDAD DE OPERACIÓN</b>	<b>1,366,070</b>	<b>11.7%</b>	<b>1,557,284</b>	<b>12.4%</b>
(INGRESOS) GASTOS FINANCIEROS NETOS:				
INTERESES (GANADOS) PAGADOS- NETO	(56,516)	(0.5)%	(78,463)	(0.6)%
PÉRDIDA (UTILIDAD) CAMBIARIA - NETA	13,041	0.1%	12,116	0.1%
INSTRUMENTOS FINANCIEROS	42,133	0.4%	7,811	0.1%
<b>TOTAL (INGRESOS) GASTOS FINANCIEROS, NETOS:</b>	<b>(1,342)</b>	<b>(0.0)%</b>	<b>(58,536)</b>	<b>(0.5)%</b>
PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS	4,401	0.0%	1,890	0.0%
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>1,371,813</b>	<b>11.8%</b>	<b>1,617,710</b>	<b>12.9%</b>
IMPUESTO A LA UTILIDAD	428,191	3.7%	506,363	4.0%
<b>UTILIDAD NETA CONSOLIDADA</b>	<b>943,622</b>	<b>8.1%</b>	<b>1,111,347</b>	<b>8.9%</b>
INTERÉS MINORITARIO	9,551	0.1%	14,670	0.1%
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	274,649	2.4%	331,899	2.7%
<b>EBITDA</b>	<b>\$ 1,640,719</b>	<b>14.1%</b>	<b>\$ 1,889,183</b>	<b>15.1%</b>

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE POSICION FINANCIERA CONSOLIDADOS

AL 31 DE MARZO DE 2015 Y 2016

(En miles de pesos nominales)

ACTIVO	AL 31 DE MARZO, 2015	AL 31 DE MARZO, 2016
EFFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES	\$ 6,316,711	\$ 7,327,572
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS	1,780,612	1,755,295
CLIENTES	2,789,335	3,192,470
IMPUESTOS Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	2,206,608	2,242,526

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 1

Periodos Cubiertos: 2016-01-01 al 2016-03-31

PARTES RELACIONADAS	97,015	116,136
INVENTARIOS	3,008,187	3,596,014
PAGOS ANTICIPADOS	290,329	306,491
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>16,488,797</b>	<b>18,536,504</b>
INVERSIONES EN ASOCIADAS Y OTRAS INVERSIONES DE CAPITAL	104,765	113,803
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO NETO	12,573,779	14,223,361
ACTIVOS INTANGIBLES Y OTROS ACTIVOS	1,974,835	2,626,719
IMPUESTOS DIFERIDOS	270,190	308,952
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>14,923,569</b>	<b>17,272,835</b>
<b>ACTIVO TOTAL</b>	<b>\$ 31,412,366</b>	<b>\$ 35,809,339</b>

**PASIVO**

PORCIÓN DEL CIRCULANTE DE LA DEUDA A LARGO PLAZO	\$ 31,462	\$ 52,795
PROVEEDORES	2,149,054	3,944,248
PASIVO INSTRUMENTO FINANCIERO	189,385	7,602
PARTES RELACIONADAS	1,346,120	2,255,747
IMPUESTOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	2,547,879	2,039,516
<b>PASIVO A CORTO PLAZO</b>	<b>6,263,900</b>	<b>8,299,908</b>

DEUDA FINANCIERA A LARGO PLAZO	41,694	34,285
--------------------------------	--------	--------

Préstamos	31 de diciembre de 2015			Vencimiento	
	Moneda	Tasa de interés	Importe	Porción circulante	A largo Plazo
Imbera Total, S.A. de C.V. préstamo con vencimiento hasta junio 2018	Pesos	5.54%	\$49,724	\$32,070	\$17,654
<b>Total</b>			<b>\$49,724</b>	<b>\$32,070</b>	<b>\$17,654</b>

IMPUESTOS DIFERIDOS Y OTROS IMPUESTOS POR PAGAR 1,514,184 1,279,361 OTRAS CUENTAS POR PAGAR 609,226 752,734 **PASIVO A LARGO PLAZO 2,165,104 2,066,380 PASIVO TOTAL 8,429,004 10,366,288 CAPITAL CONTABLE**

CAPITAL SOCIAL 1,492,652 1,492,866 PRIMA NETA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES 13,690,728 13,707,014 UTILIDADES ACUMULADAS 6,580,606 6,843,141 UTILIDADES NETA 934,070 1,096,677 **INTERÉS MAYORITARIO 22,698,056 25,139,698 INTERÉS MINORITARIO 285,306 303,353 TOTAL CAPITAL CONTABLE 22,983,362 25,443,051 TOTAL DEL PASIVO Y EL CAPITAL CONTABLE \$ 31,412,366 \$ 35,809,339**

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS  
POR LOS TRES MESES TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE 2015 Y 2016

(En miles de pesos nominales)

AL 31 DE MARZO 2015

AL 31 DE MARZO 2016

**ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:**

<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>\$ 1,371,812</b>	<b>\$ 1,617,712</b>
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	274,649	331,899
CAMBIOS EN EL COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	(15,071)	(82,186)
RESULTADO EN BAJAS DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	4,401	6,015
OTRAS PARTIDAS	16,711	23,912

<b>TOTAL</b>	<b>1,652,502</b>	<b>1,897,352</b>
<b>CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS DE OPERACIÓN:</b>		
CLIENTES	(96,762)	33,452
INVENTARIOS	(216,535)	(451,801)
PARTES RELACIONADAS	827,200	967,770
PROVEEDORES	192,402	(346,071)
IMPUESTOS, OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y PAGOS ANTICIPADOS	(153,542)	(428,281)
OTRAS ACTIVOS Y OTROS PASIVOS	(232,022)	(179,729)
<b>TOTAL</b>	<b>320,741</b>	<b>(404,660)</b>
<b>FLUJO NETO DE EFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>1,973,243</b>	<b>1,492,692</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
ADQUISICIONES DE PROPIEDAD, PLANTA, EQUIPO E INTANGIBLES	(743,645)	(564,289)
INGRESOS POR VENTA DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	4,532	5,249
INSTRUMENTOS FINANCIEROS	3,182	(462,581)
ADQ DE NEGOCIOS, NETO DE EFECT RECIBIDO	0	(835,569)
<b>FLUJO NETO DE EFECTIVO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(735,931)</b>	<b>(1,857,190)</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
PRÉSTAMOS Y PAGO DE PRÉSTAMOS DE PARTES RELACIONADAS, NETO	(2,030)	0
FINANCIAMIENTO Y PAGO DE FINANCIAMIENTO, NETO	(6,763)	21,768
RECOMPRA DE ACCIONES	(13,217)	20,661
INCREMENTO DE CAPITAL SOCIAL	0	16,500
DIVIDENDOS PAGADOS A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	(315,490)	(333,511)
<b>FLUJO NETO DE EFECTIVO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>\$ (337,500)</b>	<b>\$ (274,582)</b>
<b>(DECREMENTO) INCREMENTO NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	<b>899,812</b>	<b>(639,080)</b>
AJUSTE A EFECTIVO POR VARIACIONES EN EL TIPO DE CAMBIO	2,611	(18,323)
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERIODO	5,414,288	7,984,975
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO</b>	<b>\$ 6,316,711</b>	<b>\$ 7,327,572</b>

Control interno [bloque de texto] :

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto] :

#### RAZONES FINANCIERAS

AL 31 DE MARZO DE 2016, LAS PRINCIPALES RAZONES FINANCIERAS E INDICADORES BURSÁTILES DE LA COMPAÑÍA QUEDARON:

INDICADORES FINANCIEROS	1ER. TRIM. '15	1ER. TRIM. '16
EBITDA(1) / INTERESES PAGADOS	774.2X	377.5X
DEUDA NETA / EBITDA(1)	(1.4)X	(1.3)X

INDICADORES BURSÁTILES	1ER. TRIM. '15	1ER. TRIM. '16
VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN(6)	9.16	10.11
UPA(7) (12 MESES)	1.30	1.65
ACCIONES EN CIRCULACIÓN*	2474.4	2475.9

(1) EBITDA SE DEFINE COMO LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE LA DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN.

(6) LAS ACCIONES PARA EL CÁLCULO DE VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN SON EL RESULTADO DE LA PONDERACIÓN DE LAS ACCIONES EN CIRCULACIÓN DE LOS ÚLTIMOS 12 MESES.

(7) UPA ES LA UTILIDAD POR ACCIÓN DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES.

\* MILLONES DE ACCIONES AL CIERRE DE CADA TRIMESTRE.

**[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante**

Concepto	Cierre Trimestre Actual MXN 2016-03-31	Cierre Ejercicio Anterior MXN 2015-12-31	Inicio Ejercicio Anterior MXN 2014-12-31
<b>Estado de situación financiera [sinopsis]</b>			
<b>Activos [sinopsis]</b>			
<b>Activos circulantes[sinopsis]</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 7,327,572,000.00	\$ 7,984,975,000.00	\$ 5,414,288,000.00
Cientes y otras cuentas por cobrar	\$ 5,551,132,000.00	\$ 5,773,491,000.00	
Impuestos por recuperar	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otros activos financieros	\$ 1,755,295,000.00	\$ 1,292,456,000.00	
Inventarios	\$ 3,596,014,000.00	\$ 3,066,660,000.00	
Activos biológicos	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otros activos no financieros	\$ 306,491,000.00	\$ 202,242,000.00	
Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	\$ 18,536,504,000.00	\$ 18,319,824,000.00	
Activos mantenidos para la venta	\$ 0.00	\$ 0.00	
<b>Total de activos circulantes</b>	<b>\$ 18,536,504,000.00</b>	<b>\$ 18,319,824,000.00</b>	
<b>Activos no circulantes [sinopsis]</b>			
Cientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	\$ 227,370,000.00	\$ 230,649,000.00	
Impuestos por recuperar no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Inventarios no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Activos biológicos no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otros activos financieros no circulantes	\$ 41,116,000.00	\$ 41,114,000.00	
Inversiones registradas por método de participación	\$ 0.00	\$ 0.00	
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	\$ 72,687,000.00	\$ 70,797,000.00	
Propiedades, planta y equipo	\$ 14,223,361,000.00	\$ 13,843,154,000.00	
Propiedades de inversión	\$ 0.00	\$ 0.00	
Crédito mercantil	\$ 1,100,265,000.00	\$ 390,672,000.00	
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	\$ 1,176,821,000.00	\$ 1,183,254,000.00	
Activos por impuestos diferidos	\$ 308,952,000.00	\$ 273,505,000.00	
Otros activos no financieros no circulantes	\$ 122,263,000.00	\$ 121,213,000.00	
<b>Total de activos no circulantes</b>	<b>\$ 17,272,835,000.00</b>	<b>\$ 16,154,358,000.00</b>	
<b>Total de activos</b>	<b>\$ 35,809,339,000.00</b>	<b>\$ 34,474,182,000.00</b>	
<b>Capital Contable y Pasivos [sinopsis]</b>			
<b>Pasivos [sinopsis]</b>			
<b>Pasivos Circulantes [sinopsis]</b>			
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	\$ 6,199,995,000.00	\$ 4,546,437,000.00	
Impuestos por pagar a corto plazo	\$ 377,080,000.00	\$ 756,697,000.00	
Otros pasivos financieros a corto plazo	\$ 60,397,000.00	\$ 32,070,000.00	
Otros pasivos no financieros a corto plazo	\$ 0.00	\$ 0.00	
<b>Provisiones circulantes [sinopsis]</b>			

Concepto	Cierre Trimestre Actual MXN 2016-03-31	Cierre Ejercicio Anterior MXN 2015-12-31	Inicio Ejercicio Anterior MXN 2014-12-31
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	\$ 493,330,000.00	\$ 313,272,000.00	
Otras provisiones a corto plazo	\$ 1,169,106,000.00	\$ 1,136,143,000.00	
<b>Total provisiones circulantes</b>	<b>\$ 1,662,436,000.00</b>	<b>\$ 1,449,415,000.00</b>	
<b>Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta</b>	<b>\$ 8,299,908,000.00</b>	<b>\$ 6,784,619,000.00</b>	
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	\$ 0.00	\$ 0.00	
<b>Total de pasivos circulantes</b>	<b>\$ 8,299,908,000.00</b>	<b>\$ 6,784,619,000.00</b>	
<b>Pasivos a largo plazo [sinopsis]</b>			
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Impuestos por pagar a largo plazo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otros pasivos financieros a largo plazo	\$ 34,285,000.00	\$ 17,654,000.00	
<b>Provisiones a largo plazo [sinopsis]</b>			
Otros pasivos no financieros a largo plazo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	\$ 542,455,000.00	\$ 536,019,000.00	
Otras provisiones a largo plazo	\$ 988,991,000.00	\$ 982,898,000.00	
<b>Total provisiones a largo plazo</b>	<b>\$ 1,531,446,000.00</b>	<b>\$ 1,518,917,000.00</b>	
Pasivo por impuestos diferidos	\$ 500,649,000.00	\$ 510,426,000.00	
<b>Total de pasivos a Largo plazo</b>	<b>\$ 2,066,380,000.00</b>	<b>\$ 2,046,997,000.00</b>	
<b>Total pasivos</b>	<b>\$ 10,366,288,000.00</b>	<b>\$ 8,831,616,000.00</b>	
<b>Capital Contable [sinopsis]</b>			
Capital social	\$ 1,492,866,000.00	\$ 1,492,652,000.00	
Prima en emisión de acciones	\$ 13,707,014,000.00	\$ 13,690,728,000.00	
Acciones en tesorería	\$ 31,897,000.00	\$ 52,558,000.00	
Utilidades acumuladas	\$ 9,933,304,000.00	\$ 10,172,820,000.00	
Otros resultados integrales acumulados	\$ 38,411,000.00	\$ 50,241,000.00	
Participación controladora	\$ 25,139,698,000.00	\$ 25,353,883,000.00	
Participación no controladora	\$ 303,353,000.00	\$ 288,683,000.00	
<b>Total de capital contable</b>	<b>\$ 25,443,051,000.00</b>	<b>\$ 25,642,566,000.00</b>	<b>\$ 23,301,156,000.00</b>
<b>Total de capital contable y pasivos</b>	<b>\$ 35,809,339,000.00</b>	<b>\$ 34,474,182,000.00</b>	

**[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto**

Concepto	Trimestre Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	Acumulado Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	Trimestre Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-03-31
<b>Resultado de periodo [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>				
Ingresos	\$ 12,508,871,000.00	\$ 12,508,871,000.00	\$ 11,630,439,000.00	\$ 11,630,439,000.00
Costo de ventas	\$ 7,548,581,000.00	\$ 7,548,581,000.00	\$ 7,098,653,000.00	\$ 7,098,653,000.00
Utilidad bruta	\$ 4,960,290,000.00	\$ 4,960,290,000.00	\$ 4,531,786,000.00	\$ 4,531,786,000.00
Gastos de venta	\$ 2,821,143,000.00	\$ 2,821,143,000.00	\$ 2,649,257,000.00	\$ 2,649,257,000.00
Gastos de administración	\$ 577,272,000.00	\$ 577,272,000.00	\$ 495,951,000.00	\$ 495,951,000.00
Otros ingresos	\$ 24,519,000.00	\$ 24,519,000.00	\$ 36,555,000.00	\$ 36,555,000.00
Otros gastos	\$ 29,110,000.00	\$ 29,110,000.00	\$ 57,063,000.00	\$ 57,063,000.00
Utilidad (pérdida) de operación	\$ 1,557,284,000.00	\$ 1,557,284,000.00	\$ 1,366,070,000.00	\$ 1,366,070,000.00
Ingresos financieros	\$ 86,106,000.00	\$ 86,106,000.00	\$ 58,868,000.00	\$ 58,868,000.00
Gastos financieros	\$ 27,570,000.00	\$ 27,570,000.00	\$ 57,526,000.00	\$ 57,526,000.00
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	\$ 1,890,000.00	\$ 1,890,000.00	\$ 4,401,000.00	\$ 4,401,000.00
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	\$ 1,617,710,000.00	\$ 1,617,710,000.00	\$ 1,371,813,000.00	\$ 1,371,813,000.00
Impuestos a la utilidad	\$ 506,363,000.00	\$ 506,363,000.00	\$ 428,191,000.00	\$ 428,191,000.00
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	\$ 1,111,347,000.00	\$ 1,111,347,000.00	\$ 943,622,000.00	\$ 943,622,000.00
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Utilidad (pérdida) neta	\$ 1,111,347,000.00	\$ 1,111,347,000.00	\$ 943,622,000.00	\$ 943,622,000.00
<b>Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	\$ 1,096,677,000.00	\$ 1,096,677,000.00	\$ 934,071,000.00	\$ 934,071,000.00
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	\$ 14,670,000.00	\$ 14,670,000.00	\$ 9,551,000.00	\$ 9,551,000.00
Utilidad por acción [bloque de texto]				
<b>Utilidad por acción [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad por acción básica [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	0.44	0.44	0.38	0.38
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0.00	0.00	0.00	0.00
Utilidad (pérdida) básica por acción	0.44	0.44	0.38	0.38
<b>Utilidad por acción diluida [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	0.44	0.44	0.38	0.38
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.00	0.00	0.00	0.00
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida	0.44	0.44	0.38	0.38

**[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos**

Concepto	Trimestre Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	Acumulado Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	Trimestre Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-03-31
<b>Estado del resultado integral [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) neta	\$ 1,111,347,000.00	\$ 1,111,347,000.00	\$ 943,622,000.00	\$ 943,622,000.00
<b>Otro resultado integral [sinopsis]</b>				
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -9,246,000.00	\$ -9,246,000.00
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -9,246,000.00	\$ -9,246,000.00
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
<b>Efecto por conversión [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	\$ 11,830,000.00	\$ 11,830,000.00	\$ -23,010,000.00	\$ -23,010,000.00
Efecto por conversión, neto de impuestos	\$ -11,830,000.00	\$ -11,830,000.00	\$ 23,010,000.00	\$ 23,010,000.00
<b>Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00

Concepto	Trimestre Año Actual	Acumulado Año Actual	Trimestre Año Anterior	Acumulado Año Anterior
	MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	MXN 2015-01-01 - 2015-03-31	MXN 2015-01-01 - 2015-03-31
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	\$ -11,830,000.00	\$ -11,830,000.00	\$ 23,010,000.00	\$ 23,010,000.00
Otro resultado integral	\$ -11,830,000.00	\$ -11,830,000.00	\$ 13,764,000.00	\$ 13,764,000.00
Resultado integral	\$ 1,099,517,000.00	\$ 1,099,517,000.00	\$ 957,386,000.00	\$ 957,386,000.00
<b>Resultado integral atribuible a [sinopsis]</b>				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	\$ 1,084,847,000.00	\$ 1,084,847,000.00	\$ 948,095,000.00	\$ 948,095,000.00
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	\$ 14,670,000.00	\$ 14,670,000.00	\$ 9,291,000.00	\$ 9,291,000.00

**[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto**

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-03-31
<b>Estado de flujos de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) neta	\$ 1,111,347,000.00	\$ 943,622,000.00
<b>Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>		
Operaciones discontinuas	\$ 0.00	\$ 0.00
Impuestos a la utilidad	\$ 506,363,000.00	\$ 428,191,000.00
Ingresos y gastos financieros, neto	\$ -70,651,000.00	\$ -13,154,000.00
Gastos de depreciación y amortización	\$ 331,899,000.00	\$ 274,649,000.00
Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	\$ 0.00	\$ 0.00
Provisiones	\$ 25,801,000.00	\$ 21,111,000.00
Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	\$ -11,535,000.00	\$ -1,918,000.00
Pagos basados en acciones	\$ 0.00	\$ 0.00
Pérdida (utilidad) del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00
Utilidades no distribuidas de asociadas	\$ 0.00	\$ 0.00
Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	\$ 6,014,000.00	\$ 4,401,000.00
Participación en asociadas y negocios conjuntos	\$ -1,890,000.00	\$ -4,400,000.00
Disminuciones (incrementos) en los inventarios	\$ -451,800,000.00	\$ -216,535,000.00
Disminución (incremento) de clientes	\$ 33,452,000.00	\$ -96,762,000.00
Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	\$ 125,159,000.00	\$ 976,849,000.00
Incremento (disminución) de proveedores	\$ -346,070,000.00	\$ 192,402,000.00
Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	\$ 699,978,000.00	\$ -289,722,000.00
Otras partidas distintas al efectivo	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	\$ 0.00	\$ 0.00
Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	\$ 0.00	\$ 0.00
Amortización de comisiones por arrendamiento	\$ 0.00	\$ 0.00
Ajuste por valor de las propiedades	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	\$ 0.00	\$ 0.00
Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	\$ 846,720,000.00	\$ 1,275,112,000.00
Flujos de efectivo procedentes (utilizados en) operaciones	\$ 1,958,067,000.00	\$ 2,218,734,000.00
Dividendos pagados	\$ 0.00	\$ 0.00
Dividendos recibidos	\$ 0.00	\$ 0.00
Intereses pagados	\$ 0.00	\$ 0.00
Intereses recibidos	\$ 0.00	\$ 0.00
Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	\$ 553,441,000.00	\$ 303,191,000.00
Otras entradas (salidas) de efectivo	\$ 0.00	\$ 0.00
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]	\$ 1,404,626,000.00	\$ 1,915,543,000.00

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-03-31
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	\$ 0.00	\$ 0.00
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	\$ 835,569,000.00	\$ 0.00
Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	\$ 0.00	\$ 0.00
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	\$ 5,249,000.00	\$ 4,532,000.00
Compras de propiedades, planta y equipo	\$ 560,510,000.00	\$ 741,524,000.00
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	\$ 0.00	\$ 0.00
Compras de activos intangibles	\$ 3,779,000.00	\$ 2,121,000.00
Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	\$ 0.00	\$ 0.00
Compras de otros activos a largo plazo	\$ 0.00	\$ 0.00
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	\$ 0.00	\$ 0.00
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	\$ 0.00	\$ 0.00
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	\$ 0.00	\$ 0.00
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	\$ 2,492,192,000.00	\$ 1,261,697,000.00
Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	\$ 2,029,611,000.00	\$ 1,264,879,000.00
Dividendos recibidos	\$ 0.00	\$ 0.00
Intereses pagados	\$ 0.00	\$ 0.00
Intereses cobrados	\$ 88,066,000.00	\$ 57,700,000.00
Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	\$ 0.00	\$ 0.00
Otras entradas (salidas) de efectivo	\$ 0.00	\$ 0.00
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	\$ -1,769,124,000.00	\$ -678,231,000.00
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]</b>		
Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	\$ 0.00	\$ 0.00
Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	\$ 0.00	\$ 0.00
Importes procedentes de la emisión de acciones	\$ 0.00	\$ 0.00
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	\$ 0.00	\$ 0.00
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	\$ -20,661,000.00	\$ 13,217,000.00
Pagos por otras aportaciones en el capital	\$ -16,500,000.00	\$ 0.00
Importes procedentes de préstamos	\$ 923,575,000.00	\$ 0.00
Reembolsos de préstamos	\$ 887,436,000.00	\$ 2,030,000.00
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	\$ 9,790,000.00	\$ 8,683,000.00
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	\$ 0.00	\$ 0.00
Dividendos pagados	\$ 333,511,000.00	\$ 315,490,000.00
Intereses pagados	\$ 4,581,000.00	\$ -1,920,000.00
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	\$ 0.00	\$ 0.00
Otras entradas (salidas) de efectivo	\$ 0.00	\$ 0.00

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 1

Periodos Cubiertos: 2016-01-01 al 2016-03-31

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-03-31
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	\$ -274,582,000.00	\$ -337,500,000.00
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	\$ -639,080,000.00	\$ 899,812,000.00
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	\$ -18,323,000.00	\$ 2,611,000.00
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo	\$ -657,403,000.00	\$ 902,423,000.00
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	\$ 7,984,975,000.00	\$ 5,414,288,000.00
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	\$ 7,327,572,000.00	\$ 6,316,711,000.00

## [610000] Estado de cambios en el capital contable – Año Actual

1 de 3	Capital contable [miembro]									
	Capital contable de la participación controladora [miembro]									
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]					
					Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]	
Capital contable al comienzo del periodo	\$ 1,492,652,000.00	\$ 13,690,728,000.00	\$ 52,558,000.00	\$ 10,172,820,000.00	\$ 0.00	\$ 164,476,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>										
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>										
Utilidad (pérdida) neta	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 1,096,677,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otro resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -11,830,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 1,096,677,000.00	\$ 0.00	\$ -11,830,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Aumento de capital social	\$ 214,000.00	\$ 16,286,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Dividendos decretados	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 1,336,193,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -20,661,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incremento (disminución) en el capital contable	\$ 214,000.00	\$ 16,286,000.00	\$ -20,661,000.00	\$ -239,516,000.00	\$ 0.00	\$ -11,830,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Capital contable	\$ 1,492,866,000.00	\$ 13,707,014,000.00	\$ 31,897,000.00	\$ 9,933,304,000.00	\$ 0.00	\$ 152,646,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00

2 de 3	Capital contable [miembro]							
	Capital contable de la participación controladora [miembro]							
	Otros resultados integrales acumulados [miembro]							
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -114,235,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado Integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otro resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Aumento de capital social	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Dividendos decretados	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incremento (disminución) en el capital contable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Capital contable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -114,235,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00

3 de 3	Capital contable [miembro]							
	Capital contable de la participación controladora [miembro]							Participación no controladora [miembro]
	Otros resultados integrales acumulados [miembro]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]				
Capital contable al comienzo del periodo	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 50,241,000.00	\$ 25,353,883,000.00	\$ 288,683,000.00	\$ 25,642,566,000.00
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 1,096,677,000.00	\$ 14,670,000.00	\$ 1,111,347,000.00
Otro resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -11,830,000.00	\$ -11,830,000.00	\$ 0.00	\$ -11,830,000.00
Resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -11,830,000.00	\$ 1,084,847,000.00	\$ 14,670,000.00	\$ 1,099,517,000.00
Aumento de capital social	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 16,500,000.00	\$ 0.00	\$ 16,500,000.00
Dividendos decretados	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 1,336,193,000.00	\$ 0.00	\$ 1,336,193,000.00
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 20,661,000.00	\$ 0.00	\$ 20,661,000.00
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incremento (disminución) en el capital contable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -11,830,000.00	\$ -214,185,000.00	\$ 14,670,000.00	\$ -199,515,000.00
Capital contable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 38,411,000.00	\$ 25,139,698,000.00	\$ 303,353,000.00	\$ 25,443,051,000.00

## [610000] Estado de cambios en el capital contable – Año Anterior

1 de 3	Capital contable [miembro]									
	Capital contable de la participación controladora [miembro]									
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]					
					Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]	
Capital contable al comienzo del periodo	\$ 1,492,652,000.00	\$ 13,690,728,000.00	\$ 17,260,000.00	\$ 7,911,396,000.00	\$ 0.00	\$ 43,452,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>										
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>										
Utilidad (pérdida) neta	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 934,071,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otro resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 23,010,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 934,071,000.00	\$ 0.00	\$ 23,010,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Aumento de capital social	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Dividendos decretados	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 1,261,960,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 13,217,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incremento (disminución) en el capital contable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 13,217,000.00	\$ -327,889,000.00	\$ 0.00	\$ 23,010,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Capital contable	\$ 1,492,652,000.00	\$ 13,690,728,000.00	\$ 30,477,000.00	\$ 7,583,507,000.00	\$ 0.00	\$ 66,462,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00

2 de 3	Capital contable [miembro]								
	Capital contable de la participación controladora [miembro]								
	Otros resultados integrales acumulados [miembro]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]	
Capital contable al comienzo del periodo	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -95,826,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otro resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -8,986,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -8,986,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Aumento de capital social	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Dividendos decretados	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incremento (disminución) en el capital contable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -8,986,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Capital contable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -104,812,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00

3 de 3	Capital contable [miembro]							
	Capital contable de la participación controladora [miembro]							Participación no controladora [miembro]
	Otros resultados integrales acumulados [miembro]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]				
Capital contable al comienzo del periodo	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -52,374,000.00	\$ 23,025,142,000.00	\$ 276,014,000.00	\$ 23,301,156,000.00
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 934,071,000.00	\$ 9,551,000.00	\$ 943,622,000.00
Otro resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 14,024,000.00	\$ 14,024,000.00	\$ -260,000.00	\$ 13,764,000.00
Resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 14,024,000.00	\$ 948,095,000.00	\$ 9,291,000.00	\$ 957,386,000.00
Aumento de capital social	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Dividendos decretados	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 1,261,960,000.00	\$ 0.00	\$ 1,261,960,000.00
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -13,217,000.00	\$ 0.00	\$ -13,217,000.00
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incremento (disminución) en el capital contable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 14,024,000.00	\$ -327,082,000.00	\$ 9,291,000.00	\$ -317,791,000.00
Capital contable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -38,350,000.00	\$ 22,698,060,000.00	\$ 285,305,000.00	\$ 22,983,365,000.00

**[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera**

Concepto	Cierre Trimestre Actual MXN 2016-03-31	Cierre Ejercicio Anterior MXN 2015-12-31	Inicio Ejercicio Anterior MXN 2014-12-31
<b>Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]</b>			
Capital social nominal	\$ 352,820,000.00	\$ 352,606,000.00	
Capital social por actualización	\$ 1,140,046,000.00	\$ 1,140,046,000.00	
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	\$ 0.00	\$ 0.00	
Número de funcionarios	453.00	420.00	
Número de empleados	7,803.00	6,674.00	
Número de obreros	25,806.00	25,774.00	
Número de acciones en circulación	2,475,932,111.00	2,474,432,111.00	
Número de acciones recompradas	1,150,125.00	1,049,990.00	
Efectivo restringido	\$ 0.00	\$ 0.00	
Deuda de asociadas garantizada	\$ 0.00	\$ 0.00	

**[700002] Datos informativos del estado de resultados**

Concepto	Trimestre Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	Acumulado Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	Trimestre Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-03-31
<b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b>				
Depreciación y amortización operativa	\$ 331,899,000.00	\$ 331,899,000.00	\$ 274,649,000.00	\$ 274,649,000.00

**[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses**

Concepto	Año Actual MXN 2015-04-01 - 2016-03-31	Año Anterior MXN 2014-04-01 - 2015-03-31
<b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b>		
Ingresos	\$ 49,061,325,000.00	\$ 45,515,819,000.00
Utilidad (pérdida) de operación	\$ 5,831,646,000.00	\$ 4,773,081,000.00
Utilidad (pérdida) neta	\$ 4,120,706,000.00	\$ 3,263,723,000.00
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	\$ 4,072,915,000.00	\$ 3,226,097,000.00
Depreciación y amortización operativa	\$ 1,226,878,000.00	\$ 1,034,499,000.00



Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 1

Periodos Cubiertos: 2016-01-01 al 2016-03-31

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]				
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]				
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]
TOTAL					\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)															
TOTAL					\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Colocaciones privadas (quirografarios)															
TOTAL					\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Colocaciones privadas (con garantía)															
TOTAL					\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas					\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]															
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo															
ARRENDAMIENTO FINANCIERO	No					\$ 36,413,000.00	\$ 13,722,000.00	\$ 2,697,000.00	\$ 992,000.00	\$ 723,000.00					
TOTAL					\$ 0.00	\$ 36,413,000.00	\$ 13,722,000.00	\$ 2,697,000.00	\$ 992,000.00	\$ 723,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo					\$ 0.00	\$ 36,413,000.00	\$ 13,722,000.00	\$ 2,697,000.00	\$ 992,000.00	\$ 723,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Proveedores [sinopsis]															
Proveedores															
PROVEEDORES M.N.	No	2016-01-01	2016-12-31		\$ 2,543,617,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00				\$ 0.00				
PROVEEDORES M.E.	No	2016-01-01	2016-12-31								\$ 1,400,631,000.00	\$ 0.00			
TOTAL					\$ 2,543,617,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 1,400,631,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Total proveedores					\$ 2,543,617,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 1,400,631,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]															
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo															
TOTAL					\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo					\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Total de créditos					\$ 2,543,617,000.00	\$ 52,795,000.00	\$ 18,880,000.00	\$ 9,703,000.00	\$ 4,691,000.00	\$ 1,011,000.00	\$ 1,400,631,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00

**[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera**

Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]:

Posición en moneda extranjera [sinopsis]	Dólares		Otras Monedas		Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
<b>Activo monetario [sinopsis]</b>					
Activo monetario circulante	\$ 38,529,000.00	\$ 670,479,000.00	\$ 269,000.00	\$ 4,687,000.00	\$ 675,166,000.00
Activo monetario no circulante	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Total activo monetario	\$ 38,529,000.00	\$ 670,479,000.00	\$ 269,000.00	\$ 4,687,000.00	\$ 675,166,000.00
<b>Pasivo monetario [sinopsis]</b>					
Pasivo monetario circulante	\$ 82,843,000.00	\$ 1,441,600,000.00	\$ 2,656,000.00	\$ 46,219,000.00	\$ 1,487,819,000.00
Pasivo monetario no circulante	\$ 5,392,000.00	\$ 93,844,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 93,844,000.00
Total pasivo monetario	\$ 88,235,000.00	\$ 1,535,444,000.00	\$ 2,656,000.00	\$ 46,219,000.00	\$ 1,581,663,000.00
Monetario activo (pasivo) neto	\$ -49,706,000.00	\$ -864,965,000.00	\$ -2,387,000.00	\$ -41,532,000.00	\$ -906,497,000.00

**[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto**

Marcas	Productos	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
LALA	LECHES Y FORMULAS	\$ 8,143,184,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 8,143,184,000.00
LALA	BEBIDAS Y OTROS	\$ 784,525,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 784,525,000.00
LALA	DERIVADOS LACTEOS	\$ 3,581,162,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 3,581,162,000.00
Importe de ingresos					

**[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados****Trimestre Año Actual****Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto] :**

LA COMPAÑÍA PERMITE EL USO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y NO DERIVADOS PARA CUBRIR ALGUNAS EXPOSICIONES A LOS RIESGOS FINANCIEROS ALOJADOS EN EL BALANCE GENERAL (ACTIVOS Y PASIVOS RECONOCIDOS), ASÍ COMO FUERA DE ÉSTE (COMPROMISOS EN FIRME Y TRANSACCIONES PRONOSTICADAS ALTAMENTE PROBABLES DE OCURRIR).

LA POLÍTICA DE TESORERÍA EXPRESA DE FORMA DETALLADA QUE TIPO DE DERIVADOS, PLAZOS Y EVIDENCIA DEBEN DOCUMENTARSE PARA EL CIERRE DE CUALQUIERA SEA LA OPERACIÓN.

EL USO DE DERIVADOS ÚNICAMENTE ESTÁ PERMITIDO PARA FINES DE COBERTURA DE BALANZA, EN NINGÚN MOMENTO PODRÁ REALIZARSE UNA OPERACIÓN DE NEGOCIACIÓN.

**Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto] :**

LA COMPAÑÍA CONTRATA INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS NO COMPLEJOS, POR LO QUE NO SE REQUIERE DESIGNAR AGENTES DE CÁLCULO O VALUACIÓN EXTERNOS.

AL SER INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS NO COMPLEJOS, SU VALUACIÓN SE REALIZA DE MANERA MENSUAL APLICANDO LAS TÉCNICAS DE VALUACIÓN MÁS COMUNES PARA ESTOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y CRUZANDO LOS RESULTADOS CONTRA COTIZACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CON CARACTERÍSTICAS SIMILARES

LA VALUACIÓN SE REALIZA DE MANERA INTERNA Y LOS RESULTADOS SE COMPARAN CONTRA LA VALUACIÓN DE LA CONTRAPARTE CONTRATADA Y LA VALORACIÓN DE MERCADO (MTM) DE LOS PRINCIPALES BANCOS PUBLICADA EN BLOOMBERG AL CIERRE DE MES.

COMO PARTE DE SUS PROCEDIMIENTOS DE REVISIÓN, EL AUDITOR EXTERNO REvisa EL CUMPLIMIENTO DEL CONTROL INTERNO, ASÍ COMO LOS PROCEDIMIENTOS DE VALUACIÓN Y RECONOCIMIENTO DE LAS VARIACIONES DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

**Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto] :**

LA COMPAÑÍA ADMINISTRA SU CAPITAL PARA ASEGURAR QUE ESTARÁ EN CAPACIDAD DE CONTINUAR COMO NEGOCIO EN MARCHA MIENTRAS QUE SE MAXIMIZA EL RENDIMIENTO A SUS SOCIOS A TRAVÉS DE LA OPTIMIZACIÓN DE LOS SALDOS DE LA DEUDA Y PATRIMONIO.

LA ESTRUCTURA DE CAPITAL DE LA COMPAÑÍA CONSISTE EN DEUDA NETA (LOS PRÉSTAMOS COMPENSADOS POR SALDOS DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO) Y CAPITAL DE LA COMPAÑÍA (COMPUESTO POR CAPITAL SOCIAL, PRIMA EN SUSCRIPCIÓN DE ACCIONES, RESULTADOS ACUMULADOS Y LA UTILIDAD INTEGRAL).

LA COMPAÑÍA NO ESTÁ SUJETA A REQUERIMIENTOS EXTERNOS DE CAPITAL.

**Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto] :**

LA ADMINISTRACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y EL USO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y NO DERIVADOS SE RIGEN POR LAS POLÍTICAS DE LA COMPAÑÍA APROBADAS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN. NO HA HABIDO CAMBIOS EN LA EXPOSICIÓN DE LA COMPAÑÍA A LOS RIESGOS DEL MERCADO O LA FORMA EN LA CUAL DICHOS RIESGOS SON MANEJADOS Y MEDIOS

## Trimestre Año Actual

**Información cuantitativa a revelar [bloque de texto] :**

NO HUBO INCUMPLIMIENTO EN LOS CONTRATOS

II. INFORMACIÓN CUANTITATIVA (SIEMPRE QUE EL VALOR ABSOLUTO DEL VALOR RAZONABLE REPRESENTA CUANDO MENOS EL 5% DE LOS ACTIVOS, PASIVOS O CAPITAL O 3% DE VENTAS.

## A. CARACTERÍSTICAS DE LOS INSTRUMENTOS DERIVADOS A LA FECHA DEL REPORTE (INFORMACIÓN EN LA TABLA)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO	FINES DE COBERTURA U OTROS FINES, TALES COMO NEGOCIACIÓN	MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL	VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE/ VARIABLE DE REFERENCIA	VALOR RAZONABLE	MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO	COLATERAL / LÍNEAS DE CRÉDITO / VALORES DADOS EN GARANTÍA
FORWARD COMPRA	COBERTURA	US\$4,400,000	17.304204	\$76,138,498	\$83,160,000	N/A
FORWARD COMPRA	COBERTURA	US\$4,400,000	17.325224	\$76,230,986	\$76,465,400	N/A
FORWARD COMPRA	COBERTURA	US \$4,400,000	17.325224	\$76,230,986	\$76,423,600	N/A
FORWARD COMPRA	COBERTURA	US\$4,400,000	17.369667	\$76,426,535	\$76,579,800	N/A

DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE 2016 PRESENTARON VENCIMIENTOS 5 FORWARDS, LOS CUALES GENERARON UNA PERDIDA REALIZADA EN MILES DE US\$ 1,097, EQUIVALENTE EN PESOS A \$ 19,133 LOS CUALES YA FUERON RECONOCIDOS EN EL RUBRO DE PERDIDA/GANANCIA CAMBIARIA.

SE CERRARON 4 FORWARDS ADICIONALES DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE 2016, CUYAS POSICIONES SIGUEN ABIERTAS.

**[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable**

Concepto	Trimestre Actual MXN 2016-03-31	Cierre del Ejercicio Anterior MXN 2015-12-31	Inicio del Ejercicio Anterior MXN 2014-12-31
<b>Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]</b>			
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>			
<b>Efectivo [sinopsis]</b>			
Efectivo en caja	\$ 5,938,000.00	\$ 4,172,000.00	
Saldos en bancos	\$ 5,039,466,000.00	\$ 2,308,113,000.00	
Efectivo	\$ 5,045,404,000.00	\$ 2,312,285,000.00	
<b>Equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>			
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	\$ 2,282,168,000.00	\$ 5,672,690,000.00	
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Equivalentes de efectivo	\$ 2,282,168,000.00	\$ 5,672,690,000.00	
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 7,327,572,000.00	\$ 7,984,975,000.00	\$ 5,414,288,000.00
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]</b>			
Clientes	\$ 3,192,470,000.00	\$ 3,199,193,000.00	
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	\$ 116,136,000.00	\$ 106,792,000.00	
<b>Anticipos circulantes [sinopsis]</b>			
Anticipos circulantes a proveedores	\$ 0.00	\$ 0.00	
Gastos anticipados circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Anticipos circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	\$ 1,583,604,000.00	\$ 1,837,566,000.00	
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cuentas por cobras circulantes por venta de propiedades	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cuentas por cobras circulantes por alquiler de propiedades	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otras cuentas por cobrar circulantes	\$ 658,922,000.00	\$ 629,940,000.00	
Clientes y otras cuentas por cobrar	\$ 5,551,132,000.00	\$ 5,773,491,000.00	
<b>Clases de inventarios circulantes [sinopsis]</b>			
<b>Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]</b>			
Materias primas	\$ 1,341,755,000.00	\$ 1,394,580,000.00	
Suministros de producción circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Materias primas y suministros de producción	\$ 1,341,755,000.00	\$ 1,394,580,000.00	
Mercancía circulante	\$ 0.00	\$ 0.00	
Trabajo en curso circulante	\$ 395,760,000.00	\$ 192,901,000.00	
Productos terminados circulantes	\$ 1,515,929,000.00	\$ 1,144,519,000.00	
Piezas de repuesto circulantes	\$ 214,353,000.00	\$ 206,117,000.00	
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	\$ 128,217,000.00	\$ 128,543,000.00	
Otros inventarios circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	

Concepto	Trimestre Actual MXN 2016-03-31	Cierre del Ejercicio Anterior MXN 2015-12-31	Inicio del Ejercicio Anterior MXN 2014-12-31
Inventarios	\$ 3,596,014,000.00	\$ 3,066,660,000.00	
<b>Activos mantenidos para la venta [sinopsis]</b>			
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	\$ 0.00	\$ 0.00	
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	
Activos mantenidos para la venta	\$ 0.00	\$ 0.00	
<b>Cientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]</b>			
Cientes no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	\$ 0.00	\$ 0.00	
Anticipos de pagos no circulantes	\$ 227,370,000.00	\$ 230,649,000.00	
Anticipos de arrendamientos no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	\$ 0.00	\$ 0.00	
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cuentas por cobras no circulantes por venta de propiedades	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cuentas por cobras no circulantes por alquiler de propiedades	\$ 0.00	\$ 0.00	
Rentas por facturar	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otras cuentas por cobrar no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	\$ 227,370,000.00	\$ 230,649,000.00	
<b>Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]</b>			
Inversiones en subsidiarias	\$ 0.00	\$ 0.00	
Inversiones en negocios conjuntos	\$ 72,677,000.00	\$ 70,787,000.00	
Inversiones en asociadas	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	\$ 72,687,000.00	\$ 70,797,000.00	
<b>Propiedades, planta y equipo [sinopsis]</b>			
<b>Terrenos y construcciones [sinopsis]</b>			
Terrenos	\$ 1,116,005,000.00	\$ 1,080,478,000.00	
Edificios	\$ 962,684,000.00	\$ 812,229,000.00	
Terrenos y edificios	\$ 2,078,689,000.00	\$ 1,892,707,000.00	
Maquinaria	\$ 7,980,915,000.00	\$ 7,465,003,000.00	
<b>Vehiculos [sinopsis]</b>			
Buques	\$ 0.00	\$ 0.00	
Aeronave	\$ 0.00	\$ 0.00	
Equipos de Transporte	\$ 2,847,452,000.00	\$ 2,874,617,000.00	
Vehículos	\$ 2,847,452,000.00	\$ 2,874,617,000.00	
Enseres y accesorios	\$ 84,355,000.00	\$ 85,921,000.00	
Equipo de oficina	\$ 0.00	\$ 0.00	
Activos tangibles para exploración y evaluación	\$ 0.00	\$ 0.00	
Activos de minería	\$ 0.00	\$ 0.00	
Activos de petróleo y gas	\$ 0.00	\$ 0.00	

Concepto	Trimestre Actual MXN 2016-03-31	Cierre del Ejercicio Anterior MXN 2015-12-31	Inicio del Ejercicio Anterior MXN 2014-12-31
Construcciones en proceso	\$ 391,239,000.00	\$ 746,149,000.00	
Anticipos para construcciones	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otras propiedades, planta y equipo	\$ 840,711,000.00	\$ 778,757,000.00	
Propiedades, planta y equipo	\$ 14,223,361,000.00	\$ 13,843,154,000.00	
<b>Propiedades de inversión [sinopsis]</b>			
Propiedades de inversión	\$ 0.00	\$ 0.00	
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	\$ 0.00	\$ 0.00	
Propiedades de inversión	\$ 0.00	\$ 0.00	
<b>Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]</b>			
<b>Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]</b>			
Marcas comerciales	\$ 935,961,000.00	\$ 935,961,000.00	
Activos intangibles para exploración y evaluación	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	\$ 0.00	\$ 0.00	
Programas de computador	\$ 0.00	\$ 0.00	
Licencias y franquicias	\$ 44,852,000.00	\$ 43,373,000.00	
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	\$ 9,207,000.00	\$ 9,682,000.00	
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	\$ 70,849,000.00	\$ 80,987,000.00	
Activos intangibles en desarrollo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otros activos intangibles	\$ 115,952,000.00	\$ 113,251,000.00	
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	\$ 1,176,821,000.00	\$ 1,183,254,000.00	
Crédito mercantil	\$ 1,100,265,000.00	\$ 390,672,000.00	
Activos intangibles y crédito mercantil	\$ 2,277,086,000.00	\$ 1,573,926,000.00	
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]</b>			
Proveedores circulantes	\$ 3,944,248,000.00	\$ 4,252,318,000.00	
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	\$ 2,255,747,000.00	\$ 294,119,000.00	
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>			
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	\$ 0.00	\$ 0.00	
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	\$ 0.00	\$ 0.00	
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	\$ 0.00	\$ 0.00	
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	\$ 0.00	\$ 0.00	
Retenciones por pagar circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otras cuentas por pagar circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	\$ 6,199,995,000.00	\$ 4,546,437,000.00	
<b>Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]</b>			

Concepto	Trimestre Actual MXN 2016-03-31	Cierre del Ejercicio Anterior MXN 2015-12-31	Inicio del Ejercicio Anterior MXN 2014-12-31
Créditos Bancarios a corto plazo	\$ 16,382,000.00	\$ 0.00	
Créditos Bursátiles a corto plazo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otros créditos con costo a corto plazo	\$ 36,413,000.00	\$ 32,070,000.00	
Otros créditos sin costo a corto plazo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otros pasivos financieros a corto plazo	\$ 7,602,000.00	\$ 0.00	
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	\$ 60,397,000.00	\$ 32,070,000.00	
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]</b>			
Proveedores no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	\$ 0.00	\$ 0.00	
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>			
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	\$ 0.00	\$ 0.00	
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	\$ 0.00	\$ 0.00	
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	\$ 0.00	\$ 0.00	
Retenciones por pagar no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otras cuentas por pagar no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	\$ 0.00	\$ 0.00	
<b>Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]</b>			
Créditos Bancarios a largo plazo	\$ 16,151,000.00	\$ 0.00	
Créditos Bursátiles a largo plazo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otros créditos con costo a largo plazo	\$ 18,134,000.00	\$ 17,654,000.00	
Otros créditos sin costo a largo plazo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otros pasivos financieros a largo plazo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	\$ 34,285,000.00	\$ 17,654,000.00	
<b>Otras provisiones [sinopsis]</b>			
Otras provisiones a largo plazo	\$ 988,991,000.00	\$ 982,898,000.00	
Otras provisiones a corto plazo	\$ 1,169,106,000.00	\$ 1,136,143,000.00	
Total de otras provisiones	\$ 2,158,097,000.00	\$ 2,119,041,000.00	
<b>Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]</b>			
Superávit de revaluación	\$ 0.00	\$ 0.00	
Reserva de diferencias de cambio por conversión	\$ 152,646,000.00	\$ 164,476,000.00	
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	\$ 0.00	\$ 0.00	
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	\$ 0.00	\$ 0.00	
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	\$ 0.00	\$ 0.00	
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	\$ 0.00	\$ 0.00	

Concepto	Trimestre Actual MXN 2016-03-31	Cierre del Ejercicio Anterior MXN 2015-12-31	Inicio del Ejercicio Anterior MXN 2014-12-31
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reserva de pagos basados en acciones	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	\$ -114,235,000.00	\$ -114,235,000.00	
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reserva para catástrofes	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reserva para estabilización	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reserva de componentes de participación discrecional	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reservas para reembolsos de capital	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reserva de fusiones	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reserva legal	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros resultados integrales	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros resultados integrales acumulados	\$ 38,411,000.00	\$ 50,241,000.00	
<b>Activos (pasivos) netos [sinopsis]</b>			
Activos	\$ 35,809,339,000.00	\$ 34,474,182,000.00	
Pasivos	\$ 10,366,288,000.00	\$ 8,831,616,000.00	
Activos (pasivos) netos	\$ 25,443,051,000.00	\$ 25,642,566,000.00	
<b>Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]</b>			
Activos circulantes	\$ 18,536,504,000.00	\$ 18,319,824,000.00	
Pasivos circulantes	\$ 8,299,908,000.00	\$ 6,784,619,000.00	
Activos (pasivos) circulantes netos	\$ 10,236,596,000.00	\$ 11,535,205,000.00	

**[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos**

Concepto	Trimestre Actual MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	Acumulado Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	Trimestre Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-03-31
<b>Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]</b>				
<b>Ingresos [sinopsis]</b>				
Servicios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Venta de bienes	\$ 12,508,871,000.00	\$ 12,508,871,000.00	\$ 11,630,439,000.00	\$ 11,630,439,000.00
Intereses	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Regalías	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Dividendos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Arrendamiento	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Construcción	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros ingresos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>Ingresos</b>	<b>\$ 12,508,871,000.00</b>	<b>\$ 12,508,871,000.00</b>	<b>\$ 11,630,439,000.00</b>	<b>\$ 11,630,439,000.00</b>
<b>Ingresos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses ganados	\$ 86,106,000.00	\$ 86,106,000.00	\$ 58,868,000.00	\$ 58,868,000.00
Utilidad por fluctuación cambiaria	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros ingresos financieros	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>Total de ingresos financieros</b>	<b>\$ 86,106,000.00</b>	<b>\$ 86,106,000.00</b>	<b>\$ 58,868,000.00</b>	<b>\$ 58,868,000.00</b>
<b>Gastos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses devengados a cargo	\$ 7,643,000.00	\$ 7,643,000.00	\$ 2,352,000.00	\$ 2,352,000.00
Pérdida por fluctuación cambiaria	\$ 12,116,000.00	\$ 12,116,000.00	\$ 13,041,000.00	\$ 13,041,000.00
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	\$ 7,811,000.00	\$ 7,811,000.00	\$ 42,133,000.00	\$ 42,133,000.00
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros gastos financieros	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>Total de gastos financieros</b>	<b>\$ 27,570,000.00</b>	<b>\$ 27,570,000.00</b>	<b>\$ 57,526,000.00</b>	<b>\$ 57,526,000.00</b>
<b>Impuestos a la utilidad [sinopsis]</b>				
Impuesto causado	\$ 555,212,000.00	\$ 555,212,000.00	\$ 522,045,000.00	\$ 522,045,000.00
Impuesto diferido	\$ -48,849,000.00	\$ -48,849,000.00	\$ -93,854,000.00	\$ -93,854,000.00
<b>Total de Impuestos a la utilidad</b>	<b>\$ 506,363,000.00</b>	<b>\$ 506,363,000.00</b>	<b>\$ 428,191,000.00</b>	<b>\$ 428,191,000.00</b>

**[800500] Notas – Lista de notas****Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]**

LA INFORMACIÓN SOLICITADA SE INCLUYE EN EL APARTADO 813000 "NOTAS - INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA DE CONFORMIDAD CON LA NIC 34"

**Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]****INVERSIONES EN ASOCIADAS**

(MILES DE PESOS)

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
			COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
FUNDACIÓN GRUPO LALA, A.C.	ATENDER LAS NECESIDADES BÁSICAS DE ALIMENTACION	60	10	10

**OBSERVACIONES:**

EN EL CASO DE FUNDACIÓN GRUPO LALA, NO SE PRESENTA EL NÚMERO DE ACCIONES PUESTO QUE LALA PARTICIPA COMO ASOCIADA, ES DECIR, NO EXISTE CAPITAL SOCIAL EN LAS ASOCIADAS CIVILES.

**Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]**

AL 31 DE MARZO 2016, LA COMPAÑÍA CUMPLE CON TODAS LAS RESTRICCIONES Y CONDICIONES ESTABLECIDAS EN SUS CONTRATOS DE FINANCIAMIENTO

**Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]****INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL PAGADO****CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES**

SERIES	NUMERO DE ACCIONES			CAPITAL SOCIAL	
	PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	FIJO	VARIABLE
B	2,475,932,111	0	2,475,932,111	352,820	0
<b>TOTAL</b>	<b>2,475,932,111</b>	<b>0</b>	<b>2,475,932,111</b>	<b>352,820</b>	<b>0</b>

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN: 2,475,932,111

**Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]****NEGOCIOS CONJUNTOS**

(MILES DE PESOS)

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
LECHE BELL, S.A. DE C.V.	FABRICAR, TRANSFORMAR, ELABORAR.	22,830,000	50	22,830	68,478
BELL SERVICIOS, S.A. DE C.V.	PRESTAR SERVICIOS DEL ÁREA DE RECURSOS HUMANOS	25,001	50	25	4,199
<b>TOTAL DE INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS</b>				<b>22,855</b>	<b>72,677</b>

**Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas [bloque de texto]**

LA INFORMACIÓN SOLICITADA SE INCLUYE EN EL APARTADO 813000 "NOTAS - INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA DE CONFORMIDAD CON LA NIC 34"

## **[800600] Notas - Lista de políticas contables**

### **Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas [bloque de texto]**

LA INFORMACIÓN SOLICITADA SE INCLUYE EN EL APARTADO 813000 "NOTAS - INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA DE CONFORMIDAD CON LA NIC 34"

**[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34****Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]:**

LOS ESTADOS FINANCIEROS HAN SIDO PREPARADOS SOBRE LA BASE DEL COSTO HISTÓRICO, EXCEPTO POR LAS INVERSIONES DISPONIBLES PARA LA VENTA, INSTRUMENTOS FINANCIEROS LOS CUALES ESTÁN VALUADOS A SU VALOR RAZONABLE, LA DEUDA QUE ESTÁ VALUADA A COSTO AMORTIZADO Y LOS ARRENDAMIENTOS VALUADOS A VALOR PRESENTE. LOS ESTADOS FINANCIEROS SE PRESENTAN EN MILES DE PESOS MEXICANOS. LA ECONOMÍA MEXICANA ES CONSIDERADA HIPERINFLACIONARIA HASTA DICIEMBRE DE 1997, POR LO TANTO LOS RUBROS DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO, ACTIVOS INTANGIBLES, CAPITAL SOCIAL, PRIMA EN EMISIÓN EN ACCIONES, UTILIDADES ACUMULADAS Y OTRAS PARTIDAS DE UTILIDAD INTEGRAL ACUMULADAS, INCLUYEN EFECTOS DE ACTUALIZACIÓN HASTA DICHS PERIODOS.

**EFFECTIVO Y EQUIVALENTES**

Al 31 de marzo 2016 y 31 de diciembre de 2015, la Compañía tiene los siguientes saldos de efectivo y equivalentes:

	<b>Al 31 de marzo de 2016</b>	Al 31 de diciembre de 2015
Caja chica	<b>\$5,938</b>	\$4,172
Bancos	<b>5,039,466</b>	2,273,700
Efectivo restringido	<b>80,482</b>	34,413
Inversiones disponibles a la vista	<b>2,201,686</b>	5,672,690
	<b>\$7,327,572</b>	\$7,984,975

Al 31 de marzo del 2016, la Compañía cuenta con US\$ 4,625 como efectivo restringido, ya que éste se aportó como Escrow para la adquisición de la compañía La Perfecta (ver Nota 2), el cual tendrá una vigencia de hasta un año.

**5. PARTES RELACIONADAS**

- Al 31 de marzo de 2016 y 31 de diciembre de 2015, la Compañía tiene los siguientes saldos por cobrar con las partes relacionadas:

	<b>Al 31 de marzo de 2016</b>	Al 31 de diciembre de 2015
<b>Por cobrar:</b>		
Afiliadas:		
Lala Branded Products, Inc	<b>\$77,115</b>	\$73,494
National Dairy, LLC	<b>16,074</b>	15,893
Nuplen Comercializadora, S.A. de C.V.	<b>6,926</b>	6,831
Leche Bell, S.A. de C.V.	<b>3,873</b>	1,833
Nuplen Producción y Servicios, S.A. de C.V.	<b>267</b>	267
Grupo Industrial Nuplen, S.A. de C.V.	<b>6,541</b>	3,480
Servicios Especiales Corporativos de la Laguna, S.A. de C.V.	<b>738</b>	-
Unión de Crédito Industrial y Agropecuario		

de la Laguna, S.A. (UCIALSA) 1 -

## Accionistas:

Accionistas, por venta de fletes y otros bienes y servicios

	<b>4,601</b>	4,994
	<b>\$116,136</b>	\$106,792

La Compañía evalúa para cada periodo de reporte la recuperabilidad de las cuentas por cobrar a cargo de partes relacionadas, examinando la posición financiera y el mercado en el que opera cada una de ellas. Al 31 de marzo de 2016 y 31 de diciembre de 2015 no hay cuentas incobrables por operaciones con partes relacionadas.

b) Al 31 de marzo de 2016 y 31 de diciembre de 2015, la Compañía tiene los siguientes saldos por pagar a partes relacionadas:

	Al 31 de marzo de 2016	Al 31 de diciembre de 2015
<b>Por pagar:</b>		
Afiladas:		
Unión de Crédito Industrial y Agropecuario de la Laguna, S.A. (UCIALSA)	<b>\$185,202</b>	\$184,227
Fundación Lala, A.C. (viii)	<b>56,985</b>	63,939
Grupo Industrial Nuplen, S.A. de C.V.	<b>9,973</b>	6,184
Nuplen Comercializadora, S.A. de C.V.	<b>15,387</b>	26,295
Servicios Especiales Corporativos de la Laguna, S.A. de C.V.	<b>1,032</b>	3,458
Nuplen Productos y Servicios S.A. de C.V.	<b>457</b>	471
Leche Bell, S.A. de C.V.	<b>432</b>	515
Nuplen, S.A. de C.V.	<b>87</b>	92

## Accionistas:

Accionistas, por dividendos por pagar y compra de fletes y otros bienes y servicios

	<b>1,986,192</b>	8,938
	<b>\$2,255,747</b>	\$294,119

Durante los años terminados el 31 de marzo de 2016 y 2015, la Compañía tuvo las siguientes operaciones con partes relacionadas:

	Al 31 de marzo de 2016	Al 31 de marzo de 2015
<b>Compras y gastos:</b>		
Compra de leche fluida (i)	<b>\$3,600,279</b>	\$3,474,815
Compra de producto terminado (ii)	<b>41,148</b>	39,575
Pago de intereses, servicios administrativos, rentas y otros (iii)	<b>23,583</b>	49,370
	<b>\$3,665,010</b>	\$3,563,760

**Ingresos por:**

Ingresos por fletes y otros (iv)	<b>\$50,615</b>	\$80,840
Ingresos por producto terminado (v)	<b>18,252</b>	19,333
	<b>\$68,867</b>	\$100,173

**Préstamos cobrados (pagados) (vi):**

Préstamos recibidos	\$ -	\$2,030
---------------------	------	---------

- Leche fluida de productores accionistas de la Compañía.
- Las operaciones con Nuplen Comercializadora, S.A. de C.V., consisten básicamente en compras de químicos utilizados en la limpieza de la maquinaria.
- Adicionalmente, se tienen operaciones con Grupo Industrial Nuplen, S.A. de C.V., Nuplen, S.A. de C.V., Nuplen Producción y Servicios, S.A. de C.V., Nuplen Comercializadora, S.A. de C.V. y Fundación Grupo Lala, A.C. que incluyen la prestación de servicios administrativos, arrendamiento, y pago de intereses, cuyos términos son renovables periódicamente, más un margen de utilidad basado en un estudio de precios de transferencia.
- Los ingresos por fletes son principalmente servicios de recolección de leche que se cobran a los socios productores y venta de envase de cartón a National Dairy, L.L.C., que se mantuvo durante 2014 y hasta el mes de febrero de 2015.
- Se realiza ventas de productos derivados lácteos a Lala Branded Products, Inc.
- Al 31 de marzo de 2016, se tienen contratados créditos por pagar a la Unión de Crédito Industrial y Agropecuario de la Laguna, S.A. de C.V., bajo las siguientes condiciones:

Subsidiaria	Importe original del crédito en pesos	Moneda	Tasa de interés	Vencimiento
Envases Elopak	87,007	Dólares	Libor + 5	30 de mayo de 2016
Envases Elopak	23,195	Pesos	TIIE + 3	29 de abril de 2016
Envases Elopak	25,000	Pesos	TIIE + 3	11 de abril de 2016
Envases Elopak	25,000	Pesos	TIIE + 3	31 de mayo de 2016
Envases Elopak	25,000	Pesos	TIIE + 3	30 de junio de 2016

- La Compañía tiene un crédito revolvente con Fundación Lala, el cual devenga una tasa de interés equivalente a los Certificados de Tesorería ("CETES"). El saldo por pagar al 31 de marzo de 2016 y 31 de marzo de 2015, asciende a \$56,984 y \$92,047, respectivamente.
- Al 31 de marzo de 2016 y 2015, los beneficios a empleados otorgados a personal administrativo clave, es como sigue:

	Al 31 de marzo de 2016	Al 31 de marzo de 2015
Prestaciones a corto plazo	<b>\$43,451</b>	\$22,213
Indemnizaciones por cese de contrato	-	-

<b>\$43,451</b>	<b>\$22,213</b>
-----------------	-----------------

## 6. INVENTARIOS

- Al 31 de marzo de 2016 y 31 de diciembre de 2015, la Compañía tiene los siguientes saldos de inventarios:

	Al 31 de marzo de 2016	Al 31 de diciembre de 2015
Productos terminados	\$1,515,929	\$1,144,519
Producción en proceso	395,759	192,901
Materia prima y empaque	1,341,755	1,394,580
Refacciones	214,353	206,117
Tarimas y canastillas	128,218	128,543
	<b>\$3,596,014</b>	<b>\$3,066,660</b>

## PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

- Las propiedades, planta y equipo, al 31 de marzo y 31 de diciembre de 2015, se integran como sigue:

	Saldo inicial 31 de diciembre de 2015	Adquisición de negocios	Altas	Capitalizaciones	Bajas	Depreciación	Efecto de conversión
Edificios	\$ 3,270,336	\$ 48,095	\$ 66,735	\$ 100,064	\$ -	\$ -	\$ (2,743)
Mejoras a locales arrendados	314,730	-	3,811	-	(5,093)	-	12
Maquinaria y equipo	10,521,471	145,957	353,208	244,393	(20,858)	-	(8,390)
Equipo de transporte	6,288,940	81,590	60,741	-	(21,031)	-	(5,009)
Mobiliario y otros	2,321,064	24,320	38,381	65,164	(358)	-	(1,392)
	22,716,541	299,962	522,876	409,621	(47,340)	-	(17,522)
Dep acumulada de edificios	(2,594,537)	(41,264)	-	-	-	(21,469)	2,327
Dep acumulada mejoras a locales arrendados	(178,300)	-	-	-	3,669	(3,690)	1
Dep acumulada de maquinaria	(3,056,470)	(95,624)	-	-	19,862	(129,337)	6,703
Dep acumulada de transporte	(3,414,323)	(44,434)	-	-	12,598	(114,456)	2,836
Dep acumulada de muebles y otros	(1,542,305)	(17,429)	-	-	298	(48,095)	1,063
	(10,785,935)	(198,751)	-	-	36,427	(317,047)	12,930
Terrenos	1,080,478	37,653	-	-	-	-	(2,126)
Construcción	746,149	-	56,665	(409,621)	-	-	(1,954)

en proceso

Refacciones críticas	85,921	21	10,625	-	(12,208)	(3)	(1)
Propiedad, planta y equipo, neto	\$ 13,843,154	\$ 138,885	\$ 590,166	\$ -	\$ (23,121)	\$ (317,050)	\$ (8,673)

	Saldo inicial 31 de diciembre de 2014	Altas	Capitalizaciones	Bajas	Depreciación	Efecto de conversión	Saldo final 31 de diciembre de 2015
Edificios	\$ 2,967,700	\$ 167,034	\$ 133,299	\$ -	\$ -	\$ 2,303	\$ 3,270,336
Mejoras a locales arrendados	306,073	7,878	-	(1,318)	-	2,097	314,730
Maquinaria y equipo	8,906,774	1,186,931	430,452	(51,757)	-	49,071	10,521,471
Equipo de transporte	6,152,949	392,966	-	(272,436)	-	15,461	6,288,940
Mobiliario y otros	1,837,316	417,703	67,605	(10,586)	-	9,026	2,321,064
	20,170,812	2,172,512	631,356	(336,097)	-	77,958	22,716,541
Dep acumulada de edificios	(2,516,230)	-	-	-	(78,230)	(77)	(2,594,537)
Dep acumulada mejoras a locales arrendados	(168,175)	-	-	493	(9,710)	(908)	(178,300)
Dep acumulada de maquinaria	(2,590,579)	-	-	27,966	(479,854)	(14,003)	(3,056,470)
Dep acumulada de transporte	(3,232,853)	-	-	241,711	(417,295)	(5,886)	(3,414,323)
Dep acumulada de muebles y otros	(1,387,164)	-	-	9,915	(159,604)	(5,452)	(1,542,305)
	(9,895,001)	-	-	280,085	(1,144,693)	(26,326)	(10,785,935)
Terrenos	1,067,334	11,666	-	-	-	1,478	1,080,478
Construcción en proceso	962,475	348,711	(631,356)	-	-	66,319	746,149
Refacciones críticas	117,264	27,933	-	(59,276)	-	-	85,921
Propiedad, planta y equipo, neto	\$ 12,422,884	\$ 2,560,822	\$ -	\$ (115,288)	\$ (1,144,693)	\$ 119,429	\$ 13,843,154

Se está concluyendo la construcción de las dos plantas productoras de leche UHT, ubicadas en Nicaragua e Irapuato, contemplado para este último el desarrollo del almacén automatizado para materia prima. En Torreón nos encontramos próximos a la finalización de la obra civil para Planta Pasteurizadora Complejo, avanzando simultáneamente con Construcción de la Planta de Tratamiento Aguas Residuales mientras comienzan las implementaciones para la nueva Planta de Quesos.

Las refacciones críticas se incluyen en el rubro de maquinaria y equipo y se reconocen en resultados conforme se consumen.

El gasto de depreciación para los tres meses terminados al 31 de marzo de 2016 y 2015 fue de \$317,048 y \$ 270,356, respectivamente.

## CRÉDITO MERCANTIL

- Al 31 de marzo de 2016 y 31 de diciembre de 2015, la integración del crédito mercantil se muestra a continuación:

	<b>Al 31 de marzo de 2016</b>	Al 31 de diciembre de 2015
Saldo al inicio del año	<b>\$390,672</b>	\$376,186
Crédito mercantil generado por adquisición	<b>709,489</b>	-
Efecto de conversión	<b>104</b>	14,486
Saldo al cierre del año	<b>\$1,100,265</b>	\$390,672

### ACTIVOS INTANGIBLES Y OTROS ACTIVOS

- Activos intangibles se integra al 31 de marzo de 2016 y 31 de diciembre de 2015, como sigue:

	Vida útil estimada	Saldo inicial al 31 de diciembre de 2015	Inversiones en el año	Amortización	Efecto conversión de entidades en el extranjero	Saldo final al 31 de marzo de 2016
<u>Vida indefinida:</u>						
Marcas (i)		\$ 935,961	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 935,961
Fórmulas (i)		80,987	-	-	(5)	80,982
<u>Vida definida:</u>						
Licencias	5 a 20 años	311,435	4,279	-	1	315,715
Acuerdos comerciales y otros	10 a 20 años	136,212	-	-	1,095	137,307
Amortización Acumulada		(291,022)	-	(11,098)	(232)	(302,353)
		<b>\$ 1,173,573</b>	<b>\$ 4,279</b>	<b>\$ (11,098)</b>	<b>\$ 859</b>	<b>\$ 1,167,612</b>

	Vida útil estimada	Saldo inicial al 31 de diciembre de 2014	Inversiones en el año	Amortización	Efecto conversión de entidades en el extranjero	Saldo final al 31 de diciembre de 2015
<u>Vida indefinida:</u>						
Marcas (i)		\$ 935,961	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 935,961
Fórmulas (i)		81,027	-	-	(40)	80,987
<u>Vida definida:</u>						
Licencias	5 a 20 años	273,203	38,232	-	-	311,435
Acuerdos	10 a 20 años	127,749	-	-	8,463	136,212

comerciales

y otros

Amortización Acumulada	(281,422)-	(10,114)	514	(291,022)
	\$ 1,136,518	\$ 38,232	\$ (10,114)	\$ 8,937
				\$ 1,173,573

b) Otros activos al 31 de marzo de 2016 y al 31 de diciembre de 2015, se integra como sigue:

	Vidas útiles	Saldo inicial al 31 de diciembre 2015	Inversiones	Disminuciones	Amortizaciones	Efecto de conversión de entidades en el extranjero	Saldo final al 31 de marzo de 2016
Derechos de agua	5 a 10 años	\$ 31,757	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 31,757
Depósitos en garantía		56,371	1,017	(50)	-	2	57,340
Pago anticipado		262,350	-	-	-	-	262,350
Otras cuentas por cobrar a largo plazo		6,060	-	(1,383)	-	-	4,677
Amortización Acumulada		(53,775)	-	-	(3,754)	-	(57,529)
Refacciones de largo plazo		58,780	1,466	-	-	-	60,246
		\$ 361,543	\$ 2,482	\$ (1,433)	\$ (3,754)	\$ 2	\$ 358,841

	Vidas útiles	Saldo inicial al 31 de diciembre 2014	Inversiones	Disminuciones	Amortizaciones	Efecto de conversión de entidades en el extranjero	Saldo final al 31 de diciembre de 2015
Derechos de agua	5 a 10 años	\$ 25,951	\$ 5,806	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 31,757
Depósitos en garantía		54,798	7,933	(6,765)	-	405	56,371
Pago anticipado		262,350	-	-	-	-	262,350
Otras cuentas por cobrar a largo plazo		12,192	-	(6,132)	-	-	6,060
Amortización Acumulada		(38,954)	-	-	(14,821)	-	(53,775)
Refacciones de largo plazo		51,774	7,006	-	-	-	58,780
		\$ 368,111	\$ 20,745	\$ (12,897)	\$ (14,821)	\$ 405	\$ 361,543

El gasto total de amortización de activos intangibles y otros activos para los tres meses terminados al 31 de marzo de 2016 y 2015 fue de \$ 14,852 y \$ 4,293, respectivamente.

#### DEUDA A CORTO Y LARGO PLAZO

- Al 31 de marzo de 2016 y 31 de diciembre de 2015, la Compañía cuenta con préstamos a corto plazo los cuales se muestran a continuación:

Préstamos	Moneda	Tasa de interés	Al 31 de marzo de 2016	Al 31 de diciembre de 2015
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en noviembre 2016	Córdobas	7.00%	\$1,216 \$ -	
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en diciembre 2016	Córdobas	7.00%	1,193 -	
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en abril 2016	Córdobas	7.00%	480 -	
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en mayo 2016	Córdobas	7.00%	127 -	
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en mayo 2016	Córdobas	7.00%	130 -	
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en mayo 2016	Córdobas	7.00%	182 -	
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en junio 2016	Córdobas	7.00%	247 -	
Préstamos	Moneda	Tasa de interés	Al 31 de marzo de 2016	Al 31 de diciembre de 2015
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en julio 2016	Córdobas	7.00%	235 -	
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en septiembre 2016	Córdobas	7.00%	376 -	
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en diciembre 2016	Córdobas	7.00%	532 -	
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en febrero 2016	Córdobas	7.00%	631 -	
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en marzo 2016	Córdobas	7.00%	630 -	
LAFISE Bank Limited con vencimiento en julio 2016	Córdobas	7.00%	922 -	
LAFISE Bank Limited con vencimiento en agosto 2016	Córdobas	7.00%	765 -	
			\$7,666 \$ -	

Préstamos	Moneda	Tasa de interés	31 de Marzo de 2016		
			Importe	Porción circulante	Vencimiento A largo plazo
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en julio 2019	Córdobas	7.50%	5,791	1,586	4,205
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en	Córdobas	7.50%	3,042	1,033	2,009

diciembre 2018						
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en diciembre 2019	Córdobas	7.50%	2,401	575	1,826	
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en octubre 2019	Córdobas	8.50%	4,549	1,135	3,414	
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en abril 2017	Córdobas	7.00%	1,508	1,388	120	
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en marzo 2020	Córdobas	7.00%	3,942	863	3,079	
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en julio 2017	Córdobas	7.00%	2,494	1,848	646	
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en octubre 2019	Córdobas	7.50%	1,140	288	852	
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en noviembre 2020	Córdobas	7.5% - 8.5%	12,853	5,491	7,362	
Imbera Total, S.A. de C.V. préstamo con vencimiento hasta junio 2018	Pesos	5.54%	\$41,694	\$30,922	\$10,772	
<b>Total</b>			<b>\$79,414</b>	<b>\$45,129</b>	<b>\$34,285</b>	

Préstamos	31 de diciembre de 2015			Vencimiento	
	Moneda	Tasa de interés	Importe	Porción circulante	A largo Plazo
Imbera Total, S.A. de C.V. préstamo con vencimiento hasta junio 2018	Pesos	5.54%	\$49,724	\$32,070	\$17,654
<b>Total</b>			<b>\$49,724</b>	<b>\$32,070</b>	<b>\$17,654</b>

Los vencimientos de deuda a largo plazo al 31 de marzo de 2016 son: **Año terminado al 31 de Marzo de Monto de vencimiento 2017 18,878 2018 9,705 2019 194,690 2020 1,012 \$34,285**

Al 31 de marzo de 2016 y 31 de diciembre de 2015, la Compañía no tiene ninguna restricción que requiera cumplir.

#### CAPITAL CONTABLE

- Al 31 de diciembre de 2015 el capital social de la Compañía está representado por 2,563,321,000 acciones ordinarias sin expresión de valor nominal, que representan el capital fijo, de las cuales 2,474,432,111 acciones suscritas y pagadas y la diferencia entre las acciones del capital autorizado y las acciones suscritas y pagadas, se encuentra en tesorería.
- El 9 de marzo de 2016 se llevó a cabo la suscripción de 1,500,000 acciones que se encontraban en la tesorería de la Compañía.
- Al 31 de marzo de 2016 el capital social de la Compañía está representado por 2,563,321,000 acciones ordinarias sin expresión de valor nominal, que representan el capital fijo, de las cuales 2,475,932,111 acciones suscritas y pagadas y la diferencia entre las acciones del capital autorizado y las acciones suscritas y pagadas, se encuentra en tesorería.

encuentra en tesorería.

- En Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas, de fecha 30 de abril de 2015 se aprobaron los resultados de la Compañía por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014.
- En la Asamblea a las que se hace referencia en el inciso anterior, se autorizó (i.) facultar al Consejo de Administración y/o a los apoderados o delegados designados, para llevar a cabo la adquisición y colocación de acciones propias, y determinar, en su caso, el monto, fechas, términos y demás condiciones aplicables, pudiendo destinar íntegramente para estos efectos el saldo de la cuenta de utilidades por aplicar (ii.) que el saldo de las utilidades acumuladas, además de estar a disposición de los accionistas de la Sociedad, estuvieran a disposición del Consejo de Administración, otorgando a éste la autoridad para distribuir dichas cantidades, en su totalidad o en parte, según lo determine y proceda, a la constitución de reservas y/o a su distribución como dividendos a los accionistas de la Compañía; lo anterior de forma respectiva por cada ejercicio social.
- Consecuentemente, mediante resolución del Consejo de Administración de fecha 5 de febrero de 2016 y conforme a las facultades delegadas mediante acuerdo de la Asamblea General de Accionistas de fecha 24 abril de 2014, se resolvió: Realizar el pago de un dividendo en efectivo a razón de \$0.54 pesos por cada una de las acciones representativas del capital social de LALA que se encuentran en circulación a la fecha de pago. Dicho dividendo será pagado en 4 exhibiciones durante el ejercicio 2016.
- Al 31 de marzo de 2016, la Compañía cuenta con un saldo total de 1,150,125 acciones propias, que representan un importe de \$ 31,895.

El saldo del efecto acumulado por conversión de las subsidiarias en el extranjero al 31 de marzo de 2016 y 31 de diciembre de 2015, es como sigue:

	<b>Al 31 de marzo de 2016</b>	Al 31 de diciembre de 2015
Saldo inicial del efecto por conversión	<b>\$164,476</b>	\$43,452
Efecto por conversión del año	<b>(11,830)</b>	121,024
Saldo final efecto por conversión	<b>\$152,646</b>	\$164,476

El saldo del efecto acumulado por cambios en las pérdidas y ganancias actuariales de pasivos laborales al 31 de marzo de 2016 y 31 de diciembre de 2015, es como sigue:

	<b>Al 31 de marzo de 2016</b>	Al 31 de diciembre de 2015
Saldo inicial en las pérdidas y ganancias actuariales de pasivos laborales	<b>\$ (114,235)</b>	\$ (95,826)
Cambios en las pérdidas y ganancias actuariales de pasivos laborales del año	-	(25,220)
Cambios en las pérdidas y ganancias actuariales de pasivos laborales del año provenientes de asociadas	-	(207)

Efectos de impuestos diferidos	-	7,018
--------------------------------	---	-------

Saldo final en las pérdidas y ganancias actuariales de pasivos laborales	<b>\$ (114,235)</b>	\$ (114,235)
--	---------------------	--------------

El saldo acumulado de las partidas de la utilidad integral al 31 de marzo de 2016 y 31 de diciembre de 2015, es como sigue:

	<b>Al 31 de marzo de 2016</b>	Al 31 de diciembre de 2015
Efecto por conversión	<b>\$152,646</b>	\$164,476
Pérdidas y ganancias actuariales de pasivos laborales	<b>(114,235)</b>	(114,235)
Saldo final de utilidad integral	<b>\$38,411</b>	\$50,241

De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de la utilidad neta del año habrá de separarse un porcentaje para incrementar la reserva legal de la Sociedad, hasta alcanzar un monto equivalente al 20% del capital social histórico. Al 31 de marzo de 2016, el importe de la reserva legal asciende a \$ 105,616 el cual excede al valor requerido por la Ley General de Sociedades Mercantiles, por lo que no se hizo aplicación alguna por dicho concepto.

Por los dividendos que pague la Compañía que provengan de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), no se estará obligado al pago de ISR.

### IMPUESTO A LAS UTILIDADES

La Compañía calcula el impuesto a la utilidad del periodo utilizando la tasa efectiva proyectada que se espera será aplicable al cierre del ejercicio.

La integración de los impuestos a las utilidades reconocidos en los resultados de la operación por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2016 y 2015, se muestran a continuación:

	<b>Al 31 de marzo de 2016</b>	Al 31 de marzo de 2015
Impuesto sobre la renta causado	<b>\$555,212</b>	\$522,045
Impuesto diferido	<b>(48,849)</b>	(93,854)
Impuesto a la utilidad	<b>\$506,363</b>	\$428,191

La tasa efectiva de la Compañía se mantuvo en 31% y en 31% en los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2016 y 2015, respectivamente.

### COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS

Grupo Lala tiene contratos de arrendamiento operativos para la renta de centros de distribución con períodos que varían entre 3 y 15 años. Algunos de estos contratos de arrendamiento establecen penalizaciones en caso de terminación anticipada. Adicionalmente, en el año de 2013 la Compañía celebró contratos que establecen un pago mínimo de regalías por los próximos 20 años y que cumplen con las características de arrendamientos operativos. Por los periodos de tres meses terminados al 31 de marzo de 2016 y 2015, el gasto por rentas y regalías fue de \$

28,435 y \$ 27,209, respectivamente. Los gastos son registrados a los resultados de ejercicio en los periodos en que se devengaron.

	<b>Al 31 de marzo de 2016</b>	Al 31 de diciembre de 2015
Dentro de un año	<b>\$83,980</b>	\$91,200
Después de un año pero no más de cinco	<b>344,760</b>	342,703
Más de cinco años	<b>994,869</b>	1,013,318
Total de pagos mínimos futuros	<b>\$1,423,609</b>	\$1,447,221

Al 31 de marzo de 2016, Grupo Lala tiene las siguientes contingencias: La Compañía participa en varias demandas, acciones legales y juicios que surgen del curso normal del negocio. En opinión de la administración, todos estos asuntos son de tal naturaleza que en caso de una resolución desfavorable no tendrían un efecto material sobre la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía.

### **ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS**

#### Administración de capital

La Compañía administra su capital para asegurar que estará en capacidad de continuar como negocio en marcha mientras que se maximiza el rendimiento a sus socios a través de la optimización de los saldos de deuda y patrimonio.

La estructura de capital de la Compañía consiste en deuda neta (los préstamos como se detalla en la Nota 10 compensados por saldos de efectivo y equivalentes de efectivo) y capital de la Compañía (compuesto por capital social, prima en suscripción de acciones, resultados acumulados y la utilidad integral).

Para mantener la estructura de capital, la Compañía puede ajustar el pago de dividendos a los accionistas, o recomprar acciones, para lo cual la compañía mantiene una reserva.

La Compañía no está sujeta a requerimientos externos de capital.

#### Índice de endeudamiento

El Consejo de Administración revisa la estructura de capital de la Compañía de forma regular. Como parte de esta revisión, el Consejo de Administración considera el costo de capital y los riesgos asociados con cada uno de los tipos de capital.

El índice de endeudamiento al final de cada uno de los periodos es el siguiente:

	<b>Al 31 de marzo de 2016</b>	Al 31 de diciembre de 2015
Efectivo y equivalentes	<b>\$7,327,572</b>	\$7,984,975
Deuda	<b>87,080</b>	49,724
Deuda neta	<b>(7,240,492)</b>	(7,935,251)
Capital	<b>25,443,051</b>	25,642,370
Índice de deuda neta y capital	<b>(28.5%)</b>	(30.9%)

La deuda incluye la deuda a largo plazo y su porción circulante. El capital incluye capital social, prima en suscripción de acciones, resultados acumulados y la utilidad integral de la Compañía.

La Dirección de Administración y Finanzas revisa la estructura de capital de la Compañía de forma regular conforme a las necesidades operativas de la empresa.

#### Categorías de los activos y pasivos financieros

Los detalles de las políticas contables significativas y métodos adoptados, incluyendo los criterios de reconocimiento, bases de medición y las bases de reconocimiento de ingresos y egresos, para cada clase de activo financiero, pasivo financiero e instrumento de patrimonio se

revelan en la Nota 3.

Los principales instrumentos financieros de las Compañías, son:

	<b>Al 31 de marzo de 2016</b>	Al 31 de diciembre de 2015
<b>Activos Financieros</b>		
Efectivo y equivalentes (i)	<b>\$7,327,572</b>	\$7,984,975
Inversiones en instrumentos financieros (ii)	<b>1,755,295</b>	1,292,456
Clientes (iii)	<b>3,192,470</b>	3,199,193
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	<b>116,136</b>	106,792
<b>Pasivos financieros</b>		
Proveedores	<b>3,944,248</b>	4,252,318
Cuentas por pagar con partes relacionadas	<b>2,255,747</b>	294,119
Instrumentos financieros derivados	-	-
Deuda con costo (iv)	<b>87,080</b>	49,724
Otras cuentas por pagar a largo plazo	<b>210,279</b>	204,186

- Los rendimientos que generan los equivalentes de efectivo se presentan en el rubro de productos financieros en el estado de resultado integral.
- Los instrumentos financieros corresponden a certificados bursátiles, los cuales fueron considerados como instrumentos de negociación y valuados a su valor razonable con cambios en resultados.
- Las cuentas por cobrar a clientes no generan intereses debido a que son a corto plazo.
- El costo financiero de estos pasivos financieros medidos a costo amortizado se presentan en el rubro de gastos financieros en el estado de resultado integral.

Durante el año no se realizaron reclasificaciones de instrumentos financieros entre las distintas categorías.

No existen colaterales otorgados por los pasivos financieros contraídos por la Compañía.

#### Administración de riesgos

La Compañía está expuesta a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros: riesgo crediticio; riesgo de liquidez y riesgo de mercado.

Esta nota presenta la exposición de riesgos que tiene la Compañía y las políticas y procesos para medir y administrar el riesgo.

#### **Riesgo de mercado**

Las actividades de la Compañía la exponen a diferentes riesgos, principalmente a riesgos financieros de cambios en las tasas de interés y riesgos de tipos de cambio.

La Compañía busca minimizar los efectos negativos potenciales de estos riesgos en su desempeño financiero a través de un programa general de administración de riesgos. Las Compañías utilizan instrumentos financieros derivados y no derivados para cubrir algunas exposiciones a los riesgos financieros alojados en el balance general (activos y pasivos reconocidos); así como fuera de éste (compromisos en firme y transacciones pronosticadas altamente probables de ocurrir).

La administración de instrumentos financieros y el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados se rigen por las políticas de la Compañía aprobadas por el Consejo de Administración. No ha habido cambios en la exposición de la Compañía a los riesgos del mercado o la forma en la cual dichos riesgos son manejados y medidos.

#### **Administración del riesgo cambiario**

La Compañía está expuesta al riesgo de tipos de cambio por los saldos de los activos y pasivos monetarios reconocidos en los estados consolidados de situación financiera en moneda

extranjera, principalmente dólares.

Con fecha del 15 de mayo de 2015, la Compañía realizó una cancelación anticipada del forward contratado el 1 de agosto de 2014, y con vencimiento al 5 de agosto de 2015, generando una pérdida de \$ 163,850.

Con fecha del 22 de mayo de 2014, la compañía realizó una cancelación anticipada del forward contratado el 3 de octubre de 2013, misma que le generó una utilidad de US\$ 3,590 (\$ 46,188).

#### Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

Considerando la posición monetaria de la Compañía al 31 de marzo de 2016 y 31 de diciembre de 2015 de cierre de \$ 17.40 y \$ 17.20 pesos por dólar, respectivamente, la Compañía considera que una variación de 1 peso de apreciación o depreciación del dólar representa una sensibilidad en el activo de +/- \$ 38,530 y +/- \$ 25,861; para los periodos terminados el 31 de marzo de 2016 y 31 de diciembre de 2015, respectivamente, y una variación en el pasivo de +/- \$ 88,236 y +/- \$ 118,699, respectivamente.

#### **Administración del riesgo de crédito**

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una contraparte incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Compañía debido a la naturaleza de las operaciones de la misma.

El 49.8% de la venta se realiza en el canal de detalle, el 50.2% es venta a crédito que se tiene en el canal de "comercio organizado", que abarca principalmente a las cadenas de autoservicios del país. El otorgamiento de crédito se hace sólo a clientes estratégicos y distribuidores.

La política es castigar las cuentas por cobrar en litigio y por el resto de la cartera, periódicamente se realizan evaluaciones de crédito de los clientes y se reconocen los deterioros necesarios para cubrir las pérdidas basándose en el análisis de cada cliente.

La rotación promedio de las cuentas por cobrar al 31 de marzo de 2016 en México es de aproximadamente 23 días.

La exposición máxima de crédito está representada por el saldo de las cuentas por cobrar a clientes mostrados en el balance. Al 31 de marzo de 2016 y 2015, el importe de las cuentas vencidas no deterioradas es de \$ 485,476 y \$ 472,079, que equivalen al 15 % y 16 %, respectivamente. La Compañía considera que la calidad crediticia de estos activos financieros es buena.

#### **Administración del riesgo de liquidez**

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía no pueda cumplir sus obligaciones asociadas con pasivos financieros que se liquidan entregando efectivo u otro activo financiero. La política de la Compañía en la adquisición de deuda es muy conservadora.

La Compañía monitorea continuamente el vencimiento de sus pasivos así como las necesidades de efectivo para sus operaciones. Análisis de flujos de efectivo detallados son preparados y presentados trimestralmente al Consejo de Administración. La Compañía controla diariamente el flujo de efectivo operativo. Se toman decisiones sobre la obtención de nuevos financiamientos, sólo para proyectos de expansión y crecimiento.

La administración de la deuda es obtener deudas de largo plazo para financiar deuda contraída a corto plazo. De manera que una vez que se adquieren los activos y son productivos, la deuda de corto plazo es liquidada y los flujos necesarios para cubrir la deuda de largo plazo se obtienen de las propiedades de inversión adquiridas.

El vencimiento de la deuda a largo plazo, así como la parte circulante de la misma y los intereses acumulados al 31 de marzo de 2016 y 31 de diciembre de 2015 es como sigue:

	<b>Al 31 de marzo de 2016</b>		
	<b>a menos de 1 año</b>	<b>de 1 año a 3 años</b>	<b>de 3 años en adelante</b>
Deuda con costo	\$52,795	\$33,274	\$1,011
Otras cuentas por pagar largo plazo	-	130,818	79,461
<b>Total</b>	<b>\$52,795</b>	<b>\$164,092</b>	<b>\$80,472</b>
	<hr/>		
	<b>Al 31 de diciembre de 2015</b>		
	<b>a menos de 1 año</b>	<b>de 1 año a 3 años</b>	<b>de 3 años en adelante</b>
Deuda con costo	\$32,070	\$17,654	\$ -

Otras cuentas por pagar largo plazo	-	120,907	83,279
Total	\$32,070	\$138,561	\$83,279

#### Valor razonable de los activos y pasivos financieros

Al 31 de marzo de 2016 y 31 de diciembre de 2015 el análisis con el valor razonable de los instrumentos financieros es como sigue:

	Nivel	Al 31 de marzo de 2016		Al 31 de marzo de 2015	
		Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
<b>Activos financieros:</b>					
Efectivo y equivalentes de efectivo	1 y 2	\$7,327,572	\$7,327,572	\$7,984,975	\$7,984,975
Inversiones en instrumentos Financieros	1	1,755,295	1,755,295	1,292,456	1,292,456
		<b>\$9,082,867</b>	<b>\$9,082,867</b>	\$9,277,431	\$9,277,431
<b>Pasivos financieros:</b>					
Deuda	2	\$87,080	\$87,080	\$49,724	\$49,724
Instrumentos financieros derivados	1	-	-	-	-
Otras cuentas por pagar de largo plazo	2	210,279	190,335	204,186	192,023
		<b>\$297,359</b>	<b>\$277,415</b>	\$253,910	\$241,747

La Compañía no tiene activos ni pasivos clasificados como Nivel 3 para la determinación de su valor justo.

La Compañía determinó el valor razonable de las otras cuentas por pagar a largo plazo, mediante el descuento de los flujos contractuales proyectados utilizando la tasa interés interbancaria de equilibrio ("TIIE") para los documentos en pesos y Libor para los documentos que se tienen en dólares, y los mide a valor presente utilizando una tasa de descuento que refleje un riesgo crediticio similar al último préstamo obtenido por la compañía. El valor razonable determinado está clasificado como nivel 2.

La administración considera que el valor en libros de los activos financieros y de los otros pasivos financieros se aproxima a sus valores razonables dada la naturaleza de corto plazo y perfil de tasas de los mismos.

#### Gestión de capital

El capital social de la Compañía está representado por acciones ordinarias atribuibles a los accionistas de la sociedad controladora.

El objetivo fundamental de la gestión de capital de la Compañía, es asegurar que se mantiene un fuerte nivel de solvencia y unos ratios de capital saludables para apoyar el negocio y maximizar el valor del accionista.

#### Riesgo de concentración excesiva

El riesgo de concentración excesiva surge cuando un número importante de compañías se encuentran trabajando en actividades de negocio similares, tienen actividades en la misma zona geográfica, o tienen características similares que podrían causar que su habilidad para cumplir sus obligaciones contractuales al surgir ciertos cambios en las condiciones económicas, políticas o de otra índole, se deteriorara. La concentración indica la sensibilidad relativa de la actuación de

la Compañía. Con el fin de evitar concentración excesiva de riesgo, las políticas de la Compañía y los procedimientos incluyen guías específicas para enfocarse en el mantenimiento de un portafolio diversificado. Las concentraciones de riesgo de crédito se controlan y administran conforme a estas políticas.

Aproximadamente el 41% y 40% de las ventas por los años terminados al 31 de marzo de 2016 y 2015, representan ventas hechas a los cinco principales clientes.

### Otros activos y pasivos financieros

A continuación, se presenta un resumen de los instrumentos financieros, distintos a efectivo y depósitos a corto plazo en poder de la Compañía al 31 de diciembre del 2015 y 2014.

Al 31 de marzo de 2016				
	Préstamos y cuentas por cobrar	Disponibles para la venta	Valor razonable que afecta resultados	Valor razonable que afecta OCI
<b>Activos financieros:</b>				
Inversiones en instrumentos financieros	\$ -	\$ -	\$1,755,295	\$ -
Clientes	3,192,470	-	-	-
Partes relacionadas	116,136	-	-	-
<b>Total</b>	<b>\$3,308,606</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$1,755,295</b>	<b>\$ -</b>

### Pasivo financieros:

Proveedores	\$3,944,248	\$ -	\$ -	\$ -
Partes relacionadas	2,255,747	-	-	-
Deuda con costo	87,080	-	-	-
Otras cuentas por pagar a largo plazo	210,279	-	-	-
<b>Total</b>	<b>\$6,497,354</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>

### Al 31 de diciembre de 2015

	Préstamos y cuentas por cobrar	Disponibles para la venta	Valor razonable que afecta resultados	Valor razonable que afecta OCI
<b>Activos financieros:</b>				
Inversiones en instrumentos financieros	\$ -	\$ -	\$1,292,456	\$ -
Clientes	3,199,193	-	-	-
Partes relacionadas	106,792	-	-	-
<b>Total</b>	<b>\$3,305,985</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$1,292,456</b>	<b>\$ -</b>

**Pasivo financieros:**

Proveedores	\$4,252,318	\$ -	\$ -	\$ -
Partes relacionadas	294,119	-	-	-
Deuda con costo	49,724	-	-	-
Otras cuentas por pagar a largo plazo	204,186	-	-	-
<b>Total</b>	<b>\$4,800,347</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>

&lt;

**Descripción de sucesos y transacciones significativas:**

EN EL MES DE ENERO 2016, GRUPO LALA CON RECURSOS PROPIO ADQUIRIÓ EL 100% DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE PRODUCTOS LÁCTEOS LA PERFECTA, S.A. LA PERFECTA, EMPRESA NICARAGÜENSE FUNDADA EN 1959, MANUFACTURA Y COMERCIALIZA LECHE, DERIVADOS LÁCTEOS Y JUGOS EN LA REGIÓN. EN NICARAGUA, OPERA UNA RED DE DISTRIBUCIÓN QUE LLEGA A MÁS DE 25 MIL PUNTOS DE VENTA. LA PERFECTA CUENTA CON UN PORTAFOLIO DE 8 MARCAS Y MÁS DE 130 SKU'S. LA COMPAÑÍA SE ENCUENTRA EN EL PROCESO DEL ESTUDIO DE ALOJAMIENTO DEL PRECIO PAGADO (□PURCHASE PRICE ALLOCATION□), A FIN DE ASIGNAR O DISTRIBUIR EL COSTO DE LA CONTRAPRESTACIÓN A LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS Y PASIVOS ASUMIDOS, VALUADOS A SU VALOR RAZONABLE. MEDIANTE RESOLUCIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE FECHA 5 DE FEBRERO DE 2016 Y CONFORME A LAS FACULTADES DELEGADAS MEDIANTE ACUERDO DE LA ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS DE FECHA 24 ABRIL DE 2014, SE RESOLVIÓ: REALIZAR EL PAGO DE UN DIVIDENDO EN EFECTIVO A RAZÓN DE \$0.54 PESOS POR CADA UNA DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE LALA QUE SE ENCUENTRAN EN CIRCULACIÓN A LA FECHA DE PAGO. DICHO DIVIDENDO SERÁ PAGADO EN 4 EXHIBICIONES DURANTE EL EJERCICIO 2016.

**Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]:**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
**AL 31 DE MARZO DE 2016 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2015**

(CIFRAS EN MILES DE PESOS MEXICANOS Y MILES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES)

**1. DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS (EN LO SUCESIVO "LA COMPAÑÍA" O "GRUPO LALA") ES UNO DE LOS PRINCIPALES PRODUCTORES DE LECHE EN MÉXICO. LA COMPAÑÍA SE DEDICA A LA PRODUCCIÓN, TRANSPORTACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LECHE Y BEBIDAS SABORIZADAS DE VALOR AGREGADO PARA LA SALUD Y EL BIENESTAR, ASÍ COMO OTROS PRODUCTOS LÁCTEOS TALES COMO YOGURT Y QUESO.

LA COMPAÑÍA ES UNA SOCIEDAD ANÓNIMA BURSÁTIL DE CAPITAL VARIABLE INCORPORADA EN MÉXICO. LA COMPAÑÍA TIENE SUS OFICINAS CORPORATIVAS UBICADAS EN GÓMEZ PALACIO, DURANGO, MÉXICO.

LA COMPAÑÍA LLEVA A CABO SUS OPERACIONES PRINCIPALMENTE A TRAVÉS DE SUS SUBSIDIARIAS. A CONTINUACIÓN, SE PRESENTA UNA LISTA DE LAS PRINCIPALES SUBSIDIARIAS Y SUS ACTIVIDADES, ASÍ COMO DE LOS PORCENTAJES DE TENENCIA ACCIONARIA AL 31 DE MARZO DE 2016 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2015.

SUBSIDIARIA	% DE PARTICIPACIÓN	PAÍS	ACTIVIDAD
COMERCIALIZADORA DE LÁCTEOS Y DERIVADOS, S.A. DE C.V.	100	MÉXICO	COMERCIALIZADORA DE LECHE Y PRODUCTOS LÁCTEOS EN MÉXICO

ABASTECEDORA DE ALIMENTOS DE MÉXICO, S.A. DE C.V.	100	MÉXICO	COMPAÑÍA DEDICADA A LA COMPRA DE LECHE FLUIDA
LALAELOPAK, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS	51.01	MÉXICO	FABRICA Y DISTRIBUYE EMPAQUES DE CARTÓN
PRODUCTOS LÁCTEOS DE CENTROAMÉRICA, S.A. Y SUBSIDIARIAS	100	GUATEMALA	COMERCIALIZADORA DE LECHE Y PRODUCTOS LÁCTEOS EN CENTROAMÉRICA
LALA NICARAGUA, S.A.	100	NICARAGUA	COMERCIALIZADORA DE LECHE Y PRODUCTOS LÁCTEOS EN CENTROAMÉRICA

## 2. BASES DE PREPARACIÓN

- LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS HAN SIDO PREPARADOS DE ACUERDO CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("IFRS" POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) EMITIDAS POR EL CONSEJO DE NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("IASB" POR SUS SIGLAS EN INGLÉS).

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS HAN SIDO PREPARADOS SOBRE LA BASE DEL COSTO HISTÓRICO, EXCEPTO POR LAS INVERSIONES DISPONIBLES PARA LA VENTA, INSTRUMENTOS FINANCIEROS LOS CUALES ESTÁN VALUADOS A SU VALOR RAZONABLE, LA DEUDA QUE ESTÁ VALUADA A COSTO AMORTIZADO Y LOS ARRENDAMIENTOS VALUADOS A VALOR PRESENTE.

LOS ESTADOS FINANCIEROS SE PRESENTAN EN MILES DE PESOS MEXICANOS, SALVO QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO. LA ECONOMÍA MEXICANA ES CONSIDERADA HIPERINFLACIONARIA HASTA DICIEMBRE DE 1997, POR LO TANTO, LOS RUBROS DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO; ACTIVOS INTANGIBLES; CAPITAL SOCIAL; PRIMA EN EMISIÓN EN ACCIONES; UTILIDADES ACUMULADAS; Y OTRAS PARTIDAS DE UTILIDAD INTEGRAL ACUMULADAS, INCLUYEN EFECTOS DE ACTUALIZACIÓN HASTA DICHS PERIODOS.

- ADQUISICIONES**

EN EL MES DE ENERO 2016, GRUPO LALA CON RECURSOS PROPIO ADQUIRIÓ EL 100% DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE PRODUCTOS LÁCTEOS LA PERFECTA, S.A.

LA PERFECTA, EMPRESA NICARAGÜENSE FUNDADA EN 1959, MANUFACTURA Y COMERCIALIZA LECHE, DERIVADOS LÁCTEOS Y JUGOS EN LA REGIÓN. EN NICARAGUA, OPERA UNA RED DE DISTRIBUCIÓN QUE LLEGA A MÁS DE 25 MIL PUNTOS DE VENTA. LA PERFECTA CUENTA CON UN PORTAFOLIO DE 8 MARCAS Y MÁS DE 130 SKU'S.

LA COMPAÑÍA SE ENCUENTRA EN EL PROCESO DEL ESTUDIO DE ALOJAMIENTO DEL PRECIO PAGADO ("PURCHASE PRICE ALLOCATION"), A FIN DE ASIGNAR O DISTRIBUIR EL COSTO DE LA CONTRAPRESTACIÓN A LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS Y PASIVOS ASUMIDOS, VALUADOS A SU VALOR RAZONABLE.

## 3. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

LAS PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES SEGUIDAS POR LA COMPAÑÍA EN LA PREPARACIÓN DE SUS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS SE RESUMEN A CONTINUACIÓN:

- BASES DE CONSOLIDACIÓN**

LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONDENSADOS CONSOLIDADOS NO AUDITADOS CON CIFRAS AL 31 DE MARZO DE

2016 Y POR LOS PERIODOS DE TRES MESES QUE TERMINARON EN ESA FECHA Y EL 31 DE MARZO 2015, HAN SIDO PREPARADOS DE ACUERDO CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE CONTABILIDAD 34, REPORTES FINANCIEROS INTERMEDIOS ("IAS 34", POR SUS SIGLAS EN INGLÉS), USANDO LAS MISMAS POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS EN LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES.

LA PREPARACIÓN DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS DE ACUERDO CON LA IAS 34 REQUIERE EL USO DE ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CRÍTICOS QUE AFECTAN LOS MONTOS REPORTADOS DE CIERTOS ACTIVOS Y PASIVOS, ASÍ COMO CIERTOS INGRESOS Y GASTOS. TAMBIÉN ES NECESARIO QUE LA ADMINISTRACIÓN EJERZA SU JUICIO EN LA APLICACIÓN DE LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA COMPAÑÍA.

LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONDENSADOS CONSOLIDADOS NO AUDITADOS NO INCLUYEN TODA LA INFORMACIÓN Y REVELACIONES REQUERIDAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES, Y DEBERÁN LEERSE EN CONJUNTO CON LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AUDITADOS DE LA COMPAÑÍA CON CIFRAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014, Y POR EL PERIODO DE DOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015. ESTOS ESTADOS FINANCIEROS, FUERON PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LAS IAS 34 NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (IFRS, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS).

● **BASES DE CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO**

LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONDENSADOS CONSOLIDADOS NO AUDITADOS DE GRUPO LALA SE PRESENTAN EN MILES DE PESOS MEXICANOS, QUE ES LA MONEDA FUNCIONAL DE LA ENTIDAD CONTROLADORA. CADA ENTIDAD DENTRO DEL GRUPO DETERMINA SU PROPIA MONEDA FUNCIONAL Y LAS PARTIDAS INCLUIDAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE CADA ENTIDAD SE VALÚAN UTILIZANDO SU MONEDA FUNCIONAL.

DURANTE EL 2015 Y 2014, SE CONSTITUYERON DIFERENTES SOCIEDADES DOMICILIADAS EN NICARAGUA, HONDURAS, COSTA RICA Y EL SALVADOR, EN DONDE SU MONEDA FUNCIONAL SON LAS CÓRDOBAS ORO NICARAGÜENSES, LEMPIRAS, COLONES COSTARRICENSES Y DÓLARES NORTEAMERICANOS, RESPECTIVAMENTE.

**SALDOS Y OPERACIONES**

LAS MONEDAS FUNCIONALES DE LAS OPERACIONES QUE LA COMPAÑÍA LLEVA A CABO EN GUATEMALA, NICARAGUA, HONDURAS, COSTA RICA Y EL SALVADOR, SON EL QUETZAL, LA CÓRDOBA, LA LEMPIRA Y LOS COLONES COSTARRICENSES Y LOS DÓLARES AMERICANOS PARA EL ÚLTIMO CASO, RESPECTIVAMENTE.

LAS ENTIDADES DE GRUPO LALA REGISTRAN INICIALMENTE LAS OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA A LOS TIPOS DE CAMBIO DE LA MONEDA FUNCIONAL APLICABLES A LA FECHA DE SU CELEBRACIÓN. LOS ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS DENOMINADOS EN MONEDAS EXTRANJERAS SE CONVIERTEN A LA MONEDA FUNCIONAL AL TIPO DE CAMBIO A LA FECHA DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA. LAS DIFERENCIAS QUE SURGEN AL MOMENTO DE SU COBRO O PAGO, O POR LA CONVERSIÓN DE LAS PARTIDAS MONETARIAS SE RECONOCEN EN LOS ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES. LAS PARTIDAS NO MONETARIAS QUE SE RECONOCEN A SU COSTO HISTÓRICO, Y QUE ESTÁN DENOMINADAS EN MONEDA EXTRANJERA SE CONVIERTEN UTILIZANDO LOS TIPOS DE CAMBIO APLICABLES AL MOMENTO DE SU RECONOCIMIENTO INICIAL.

CUALQUIER CRÉDITO MERCANTIL PROVENIENTE DE ADQUISICIONES DE NEGOCIOS EN EL EXTRANJERO, ASÍ COMO CUALQUIER AJUSTE A VALOR RAZONABLE DE LOS VALORES EN LIBROS DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS QUE SURGEN DERIVADOS DE LA ADQUISICIÓN SE TRATAN COMO ACTIVOS Y PASIVOS DEL NEGOCIO EN EL EXTRANJERO Y SE CONVIERTEN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE INFORME. LA FLUCTUACIÓN CAMBIARIA QUE SURGE SE RECONOCE EN EL CAPITAL COMO PARTE DEL AJUSTE ACUMULADO POR CONVERSIÓN.

LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO, DONDE LA MONEDA DE CIRCULACIÓN ES LA MONEDA FUNCIONAL, SE CONVIERTEN A LA MONEDA DE REPORTE. PUESTO QUE

NINGUNA DE LAS SUBSIDIARIAS DE LA COMPAÑÍA OPERA EN UN ENTORNO HIPERINFLACIONARIO, LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO SE CONVIRTIERON DE LA SIGUIENTE MANERA:

- LOS ACTIVOS Y LOS PASIVOS SE CONVIRTIERON UTILIZANDO LOS TIPOS DE CAMBIO DE CIERRE, QUE, DE ACUERDO A LAS FECHAS DE LOS ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA, SON LOS SIGUIENTES:

	DÓLAR	QUETZAL	CÓRDOBA	LEMPIRA	COLÓN
AL 31 DE MARZO DE 2016	\$ 17.40	\$ 2.26	\$ 0.62	\$ 0.76	\$ 0.03
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015	\$ 17.20	\$ 2.25	\$ 0.62	\$ 0.76	\$ 0.03

- LAS PARTIDAS INCLUIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL SE CONVIRTIERON A LOS TIPOS DE CAMBIO PROMEDIO POR MES DE CADA AÑO REPORTADO. LOS TIPOS DE CAMBIO PROMEDIO UTILIZADOS EN LA ELABORACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS ADJUNTOS SON LOS SIGUIENTES:

	DÓLAR	QUETZAL	CÓRDOBA	LEMPIRA	COLÓN
AL 31 DE MARZO DE 2016	\$ 17.67	\$ 2.29	\$ 0.63	\$ 0.78	\$ 0.03
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015	\$ 17.01	\$ 2.23	\$ 0.61	\$ 0.76	\$ 0.03

- EL CAPITAL CONTABLE SE CONVIERTE A LA MONEDA DE REPORTE UTILIZANDO TIPOS DE CAMBIO HISTÓRICOS.

LAS DIFERENCIAS QUE RESULTARON POR LA APLICACIÓN DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONVERSIÓN ANTES MENCIONADOS, SE RECONOCEN EN EL CAPITAL CONTABLE COMO EFECTO DE CONVERSIÓN DE LAS SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO, Y QUE SE INCLUYE EN LAS "OTRAS PARTIDAS DE UTILIDAD INTEGRAL".

#### ● NUEVAS NORMAS E INTERPRETACIONES

A CONTINUACIÓN, SE DETALLAN LAS NORMAS PUBLICADAS HASTA LA FECHA DE FORMULACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE GRUPO LALA, PERO QUE TODAVÍA NO ESTABAN EN VIGOR.

#### **IFRS 9 INSTRUMENTOS FINANCIEROS: CLASIFICACIÓN Y VALORACIÓN**

LA NORMA INTRODUCE NUEVOS REQUISITOS PARA CLASIFICACIÓN, VALORACIÓN, DETERIORO Y CONTABILIDAD DE COBERTURAS., MISMA QUE ES DE APLICACIÓN PARA LOS EJERCICIOS QUE INICIEN A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2018, Y SU APLICACIÓN ANTICIPADA ESTÁ PERMITIDA. SE REQUIERE SU APLICACIÓN RETROSPECTIVA, PERO NO ES OBLIGATORIA LA REVELACIÓN DE LA INFORMACIÓN COMPARATIVA.

LA ADOPCIÓN DE LA IFRS 9 NO AFECTÓ A LA CLASIFICACIÓN Y MEDICIÓN DE LOS ACTIVOS FINANCIEROS DE GRUPO LALA, Y TAMPOCO TUVO NINGÚN IMPACTO EN LA CLASIFICACIÓN Y MEDICIÓN DE LOS PASIVOS FINANCIEROS.

#### **MEJORAS ANUALES DE LAS NIIF - CICLO 2012-2014**

ESTAS MEJORAS SON EFECTIVAS PARA LOS EJERCICIOS QUE COMIENCEN A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2016 O POSTERIORMENTE. LAS MEJORAS INCLUYEN LAS SIGUIENTES MODIFICACIONES:

#### **NIIF 7 INSTRUMENTOS FINANCIEROS: DESGLOSES**

- **CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS:** LA MODIFICACIÓN ACLARA QUE UN CONTRATO DE SERVICIOS QUE INCLUYE UNA RETRIBUCIÓN PUEDE CONSTITUIR IMPLICACIÓN CONTINUADA EN EL ACTIVO FINANCIERO TRANSFERIDO. UNA ENTIDAD DEBE EVALUAR LA NATURALEZA DE LA REMUNERACIÓN Y EL ACUERDO, CONSIDERANDO LA NORMATIVA INCLUIDA EN LA NIIF 7 RESPECTO A LA IMPLICACIÓN CONTINUADA, PARA DETERMINAR LOS DESGLOSES A REALIZAR. LA EVALUACIÓN DE SI LOS CONTRATOS DE SERVICIO CONSTITUYEN IMPLICACIÓN CONTINUADA DEBE HACERSE CON CARÁCTER RETROACTIVO. SIN EMBARGO, NO SERÁ NECESARIO INCLUIR LA INFORMACIÓN COMPARATIVA ANTERIOR AL PRIMER EJERCICIO EN EL QUE LA ENTIDAD APLIQUE ESTA MODIFICACIÓN.

APLICABILIDAD A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONDENSADOS DE LAS MODIFICACIONES A LA

NIIF 7: LA MODIFICACIÓN ACLARA QUE LOS DESGLOSES SOBRE LA COMPENSACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS NO SE REQUIEREN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONDENSADOS, A NO SER QUE DICHOS DESGLOSES SUPONGAN UNA ACTUALIZACIÓN SIGNIFICATIVA DE LA INFORMACIÓN INCLUIDA EN LOS ÚLTIMOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES. NO SE ESPERA QUE ESTAS MODIFICACIONES TENGAN UN IMPACTO SIGNIFICATIVO EN EL GRUPO.

**NIC 19 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS**

LA MODIFICACIÓN ACLARA QUE, PARA CALCULAR LA TASA DE DESCUENTO DE LOS PLANES DE RETRIBUCIONES A LOS EMPLEADOS, HAY QUE UTILIZAR LOS TIPOS DE LOS BONOS DE SOCIEDADES DE ALTA CALIDAD QUE OPEREN EN MERCADOS PROFUNDOS DE LOS PAÍSES QUE UTILICEN LA MISMA MONEDA QUE LA ENTIDAD QUE TIENE LA OBLIGACIÓN, EN LUGAR DE LOS CORRESPONDIENTES AL PAÍS EN EL QUE ESTÁ UBICADA LA SOCIEDAD. SI NO HAY UN MERCADO PROFUNDO PARA LOS BONOS DE SOCIEDADES DE ALTA CALIDAD CON ESA DIVISA, SE UTILIZARÁN LOS TIPOS DE LOS BONOS EMITIDOS POR LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS. NO SE ESPERA QUE ESTAS MODIFICACIONES TENGAN UN IMPACTO SIGNIFICATIVO EN EL GRUPO.

**NIC 34 INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA**

LA MODIFICACIÓN ACLARA QUE LOS DESGLOSES REQUERIDOS EN LA INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA PUEDEN INCLUIRSE TANTO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS O INCLUYENDO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS UNA REFERENCIA CRUZADA A DONDE SE ENCUENTRE DICHA INFORMACIÓN EN LA INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA (POR EJEMPLO, EN EL INFORME DE GESTIÓN). ESA INFORMACIÓN INCLUIDA EN LA INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA DEBE ESTAR DISPONIBLE PARA LOS USUARIOS EN LAS MISMAS CONDICIONES QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS Y AL MISMO TIEMPO. ESTA MODIFICACIÓN SE APLICARÁ RETROACTIVAMENTE. NO SE ESPERA QUE ESTAS MODIFICACIONES TENGAN NINGÚN IMPACTO EN EL GRUPO.

**MODIFICACIONES A LA NIC 1: INICIATIVA SOBRE INFORMACIÓN A REVELAR**

LAS MODIFICACIONES A LA NIC 1 *PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS* ACLARAN, EN LUGAR DE CAMBIAR DE MANERA SIGNIFICATIVA, LOS REQUISITOS DE LA NIC 1. LAS MODIFICACIONES ACLARAN:

- LOS REQUISITOS DE MATERIALIDAD DE LA NIC 1.
- QUE LAS PARTIDAS ESPECÍFICAS DEL ESTADO DE RESULTADOS, DEL ESTADO DE OTRO RESULTADO GLOBAL Y DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA SE PUEDEN DESAGREGAR.
- QUE LAS ENTIDADES TIENEN FLEXIBILIDAD RESPECTO AL ORDEN EN QUE SE PRESENTAN LAS NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.
- QUE LA PARTICIPACIÓN EN OTRO RESULTADO GLOBAL DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS QUE SE CONTABILICEN UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN SE DEBE PRESENTAR DE FORMA AGREGADA EN UNA SOLA LÍNEA, Y CLASIFICADAS ENTRE AQUELLAS PARTIDAS QUE SERÁN O NO SERÁN POSTERIORMENTE RECLASIFICADOS AL ESTADO DE RESULTADOS.

POR OTRA PARTE, LAS MODIFICACIONES ACLARAN LOS REQUISITOS QUE SE APLICAN CUANDO SE PRESENTAN SUBTOTALES ADICIONALES EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y EN LOS ESTADOS DE RESULTADOS Y OTRO RESULTADO GLOBAL.

ESTAS MODIFICACIONES SON EFECTIVAS PARA LOS EJERCICIOS QUE COMIENCEN A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2016 O POSTERIORMENTE, AUNQUE SE PERMITE SU APLICACIÓN ANTICIPADA. NO SE ESPERA QUE ESTAS MODIFICACIONES TENGAN NINGÚN IMPACTO EN EL GRUPO

**Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias:****Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia****Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos**

**intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores****Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital**

AL 31 DE MARZO DE 2016 EL SALDO DEL FONDO DE RECOMPRA ES DE 1,150,125 ACCIONES A UN PRECIO PROMEDIO DE \$27.73 POR ACCIÓN, Y UN MONTO TOTAL DE INVERSIÓN POR 32 MILLONES DE PESOS

**Dividendos pagados, acciones ordinarias**

\$ 333,511,000.00

**Dividendos pagados, otras acciones**

\$ 0.00

**Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción****Dividendos pagados, otras acciones por acción****Explicación de sucesos ocurridos después del periodo intermedio sobre el que se informa que no han sido reflejados****Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios****Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia**

LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONDENSADOS CONSOLIDADOS NO AUDITADOS CON CIFRAS AL 31 DE MARZO DE 2016 Y POR LOS PERIODOS DE TRES MESES QUE TERMINARON EN ESA FECHA Y EL 31 DE MARZO 2015, HAN SIDO PREPARADOS DE ACUERDO CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE CONTABILIDAD 34, REPORTES FINANCIEROS INTERMEDIOS (IAS 34, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS), USANDO LAS MISMAS POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS EN LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES.

LA PREPARACIÓN DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS DE ACUERDO CON LA IAS 34 REQUIERE EL USO DE ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CRÍTICOS QUE AFECTAN LOS MONTOS REPORTADOS DE CIERTOS ACTIVOS Y PASIVOS, ASÍ COMO CIERTOS INGRESOS Y GASTOS. TAMBIÉN ES NECESARIO QUE LA ADMINISTRACIÓN EJERZA SU JUICIO EN LA APLICACIÓN DE LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA COMPAÑÍA.

LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONDENSADOS CONSOLIDADOS NO AUDITADOS NO INCLUYEN TODA LA INFORMACIÓN Y REVELACIONES REQUERIDAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES, Y DEBERÁN LEERSE EN CONJUNTO CON LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AUDITADOS DE LA COMPAÑÍA CON CIFRAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014, Y POR EL PERIODO DE DOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015. ESTOS ESTADOS FINANCIEROS, FUERON PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LAS IAS 34 NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (IFRS, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS).

**Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final**