

## Información Financiera Trimestral

[105000]	Comentarios y Análisis de la Administración .....	2
[110000]	Información general sobre estados financieros.....	11
[210000]	Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	12
[310000]	Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto .....	14
[410000]	Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	15
[520000]	Estado de flujos de efectivo, método indirecto.....	17
[610000]	Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual.....	19
[610000]	Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior .....	22
[700000]	Datos informativos del Estado de situación financiera .....	25
[700002]	Datos informativos del estado de resultados.....	26
[700003]	Datos informativos- Estado de resultados 12 meses .....	27
[800001]	Anexo - Desglose de créditos .....	28
[800003]	Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera .....	30
[800005]	Anexo - Distribución de ingresos por producto .....	31
[800007]	Anexo - Instrumentos financieros derivados .....	32
[800100]	Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	38
[800200]	Notas - Análisis de ingresos y gastos.....	42
[800500]	Notas - Lista de notas.....	43
[800600]	Notas - Lista de políticas contables .....	56
[813000]	Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 .....	64

## [105000] Comentarios y Análisis de la Administración

### Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

#### GRUPO LALA REPORTA RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE 2016

Ciudad de México, a 24 de octubre de 2016 – Grupo LALA, S.A.B. de C.V. empresa mexicana enfocada en la industria de alimentos y bebidas saludables, (“LALA”) (BMV: LALA B), anuncia el día de hoy sus resultados correspondientes al tercer trimestre 2016. Dicha información se presenta de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés) y en términos nominales.

La siguiente tabla presenta un estado de resultados condensado en millones de pesos. El margen representa, de cada concepto, su relación con las ventas netas, así como el cambio porcentual del trimestre terminado el 30 de septiembre de 2016, en comparación con el mismo periodo de 2015.

#### INFORMACIÓN RELEVANTE

Crecimiento de **12.5%** en las **Ventas Netas** para alcanzar los **13,701 millones de pesos**

Contracción de **310 puntos base** en el **margen EBITDA<sup>(1)</sup>** para cerrar en **10.8%**

**2,485 millones de pesos** invertidos en **CAPEX-9M**, destinando el **75.0%** para **crecimiento**

**Lanzamiento** de queso “**Nutri Leche® Panela**”, producto de alto valor agregado que se enfoca al consumidor emergente.

ESTADO DE RESULTADOS	3er. TRIM. '15	% VENTAS	3er. Trim. '16	% VENTAS	VAR. %
VENTAS NETAS	\$12,176	100.00%	\$13,701	100.00%	12.50%
UTILIDAD BRUTA	4,714	38.70%	5,055	36.90%	7.20%
UTILIDAD DE OPERACIÓN	1,404	11.50%	1,048	7.70%	-25.30%
EBITDA <sup>(1)</sup>	1,695	13.90%	1,483	10.80%	-12.50%
UTILIDAD NETA <sup>(2)</sup>	976	8.00%	753	5.50%	-22.80%

(1) EBITDA SE DEFINE COMO LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE LA DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN.

(2) UTILIDAD NETA SE REFIERE A LA UTILIDAD NETA CONSOLIDADA.

## Mensaje de la Dirección General

### Scot Rank, Director General de Grupo LALA comentó:

*“2016 ha sido un año con una fuerte aceleración de ventas y muy importantes retos dada nuestra exposición al tipo de cambio, sin embargo, tengo la convicción de que nuestros sólidos fundamentales de negocio y operación nos permitirán seguir creciendo de manera rentable y sostenida”.*

## Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Somos una empresa mexicana líder, experta en la producción, innovación y comercialización de productos lácteos, enfocada en la industria de alimentos saludables y nutritivos. Nuestro compromiso es ofrecer un amplio portafolio de productos de la más alta calidad para satisfacer las necesidades de cada uno de nuestros consumidores.

Grupo LALA, empresa mexicana enfocada en la industria de alimentos saludables y nutritivos, cuenta con más de 65 años de experiencia en la producción, innovación y comercialización de leche, derivados lácteos y bebidas bajo los más altos estándares de calidad. LALA opera 22 plantas de producción y 166 centros de distribución en México y Centroamérica, y cuenta con el apoyo de más de 33,000 colaboradores. LALA opera una flota que supera las 7,500 unidades para la distribución de sus más de 600 productos los cuales llegan a más de 550,000 de puntos de venta. En su portafolio de marcas destacan LALA® y Nutri Leche®.

Para mayor información visita: [www.grupolala.com](http://www.grupolala.com)

### “Grupo LALA cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave de pizarra “LALA B”

Este boletín de prensa contiene ciertas estimaciones sobre los resultados y perspectivas de la Compañía. No obstante, lo anterior, los resultados definitivos que se obtengan, podrían variar de manera significativa de estas estimaciones. La información de futuros eventos contenida en este boletín, se deberá leer en conjunto con la sección de “Factores de Riesgo” que se incluye en el Informe Anual. Dicha información, así como futuros reportes hechos por la Compañía o cualquiera de sus representantes, ya sea verbalmente o por escrito, podrían variar de manera significativa de los resultados reales. Estas proyecciones y estimaciones, las cuales se elaboran con referencia a una fecha determinada, no deben ser consideradas como un hecho. La Compañía no tiene obligación alguna para actualizar o revisar ninguna de estas proyecciones y estimaciones, ya sea como resultado de nueva información, futuros acontecimientos u otros eventos asociados.

## Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Los objetivos y prioridades de la administración están basados en los principios de visión y misión establecidos por la compañía:

### Visión

**“Ser la empresa preferida de lácteos en América”**

### Misión

### “Alimentar tu vida es nuestra pasión”

- Con productos frescos, naturales y de la más alta calidad.
- Con innovación disruptiva para cuidarte y facilitarte el día a día.
- Con un equipo capaz, comprometido con tu salud y crecimiento.

Para 2016, la administración ha definido las siguientes prioridades estratégicas:

1. Acelerar nuestro crecimiento orgánico en México.
2. Desarrollar las capacidades internas.
3. Consolidar las operaciones en Centroamérica.
4. Buscar crecimiento inorgánico a través de adquisiciones y oportunidades de alianzas estratégicas.

## Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

**Principales materias primas.** La leche es la principal materia prima utilizada por la compañía. En México, el abasto se obtiene de cientos de establos ubicados principalmente en los estados de Durango, Coahuila, Jalisco e Hidalgo, además de complementar el abasto con importación de leche en polvo. La mayor parte de la producción de leche que consumimos se concentra en la laguna. Las compras de leche se realizan con base en los precios de mercado, los cuales están sujetos a fluctuaciones. Consideramos que los establos de dicha zona en general cuentan con mejor tecnología que los establos del resto del país.

**Otras materias primas.** Otras materias primas utilizadas para elaborar nuestros productos lácteos son: jarabe de cocoa, saborizantes y concentrados, jarabe de maíz de alta fructuosa, bases de fruta y cultivos y azúcar, que son comprados a diversos proveedores.

Utilizamos diversos materiales para el envase de nuestros productos, entre los que destacan el envase de cartón, así como envases de polietileno de alta densidad.

**Principales clientes.** Atendemos a más de medio millón de puntos de venta que operamos directamente. También tenemos distribuidores mayoristas quienes llegan a puntos de ventas adicionales. Nuestros productos se distribuyen principalmente en: misceláneas, mini-supers, tiendas de almacenes de gran escala, clubes de precios, panaderías, dependencias gubernamentales y restaurantes.

### Factores de riesgo

- Participamos en mercados altamente competitivos en donde una mayor competencia podría afectar adversamente nuestro negocio.
- Un incremento en el consumo de marcas libres puede afectar negativamente nuestro negocio.
- Si no somos capaces de prever o reaccionar a los cambios en la demanda del consumidor, podríamos perder clientes y nuestras ventas podrían disminuir.
- Podríamos realizar adquisiciones estratégicas, las cuales podrían tener un impacto adverso en nuestros negocios y en nuestra situación financiera.
- Nuestras oportunidades de crecimiento, a través de fusiones, adquisiciones y coinversiones pueden verse afectadas por normatividad en materia de competencia económica.
- La terminación de ciertas coinversiones o contratos de licencia pudiere afectar adversamente nuestro negocio.

- Podríamos no ser capaces de implementar una estrategia de crecimiento exitosamente o de administrar nuestro crecimiento eficazmente.
- Una porción significativa de nuestro negocio está concentrada geográficamente, y las condiciones o eventos adversos en dichas regiones podrían afectarnos negativamente.
- El desarrollo de otros países podría tener un efecto adverso en la economía mexicana y en nuestro negocio, situación financiera y resultado de operaciones.
- Alta dependencia de materias primas.
- El aumento en el precio o escasez de las materias primas aumentaría el costo de ventas y tendría un efecto negativo sobre nuestros resultados de operación.
- Huracanes, terremotos, sequías, epidemias y otros desastres naturales en las áreas más importantes en las que operamos, podrían resultar en pérdidas y daño, limitar nuestra capacidad de producir nuestros productos o incrementar significativamente los costos de producción.
- Dependemos en gran medida de nuestra relación con puntos de venta minoristas que, de tener dificultades o darles preferencia a otros productos, podrían afectar nuestra situación financiera.
- La pérdida de uno o más clientes significativos podría impactar negativamente nuestras ventas y nuestro desarrollo financiero.
- Cualquier interrupción significativa de nuestros sistemas informáticos, en la cadena de suministro o la red de distribución podría afectarnos negativamente.
- Otras personas podrían intentar apropiarse de nuestras marcas y avisos comerciales. La reputación de nuestras marcas y otros derechos de propiedad intelectual son clave para nuestro negocio.
- Nuestra incapacidad de mantener buenas relaciones con sindicatos podría tener un efecto adverso en nuestros resultados de operación.
- Un aumento en el costo de mano de obra podría tener un efecto adverso en el resultado de nuestras operaciones.
- Nuestro éxito depende en parte de nuestra capacidad de retener cierto personal clave.
- Podríamos no ser capaces de obtener los recursos necesarios para financiar nuestras necesidades de capital de trabajo o erogaciones de capital o para implementar nuestra estrategia de crecimiento.
- Nuestras líneas de crédito contienen restricciones que pudieran limitar nuestra capacidad para operar nuestros negocios, y en caso de incumplimiento, nuestros créditos podrían vencer anticipadamente.
- Podríamos incurrir en deuda adicional en el futuro que podría afectar nuestra situación financiera y nuestra capacidad para generar suficiente efectivo para satisfacer nuestras obligaciones de pago.
- Los riesgos y la responsabilidad sanitaria en relación con la industria alimenticia podrían afectar nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.
- Los cambios en materia regulatoria e impuestos podrían afectar adversamente nuestro negocio.
- Límites en el comercio exterior o un incremento en los requisitos podrían afectar nuestro negocio.
- La implementación en México de una política de control de precios de nuestros productos podría afectar nuestro modelo de negocios.
- Cambios en la normatividad en materia de salud, en materia ambiental y en materia fiscal tanto en México como en otros países en los que operamos podrían impactar negativamente nuestro negocio.
- Reformas a las leyes fiscales federales en México podrían tener un efecto adverso en nuestra condición financiera y resultados de operación.
- Tenemos operaciones importantes con personas físicas y morales que son afiliadas o partes relacionadas, las cuales podrían generar conflictos de interés potenciales y podrían resultar en términos menos favorables para nosotros.
- Somos una sociedad controladora que no genera ingresos por cuenta propia y dependemos de dividendos y otros recursos provenientes de nuestras subsidiarias para financiar nuestras operaciones y, en la medida que decidiéramos hacerlo, pagar dividendos.
- Condiciones externas podrían afectar nuestra producción de envases.

- Estamos sujetos a riesgos relativos a la dependencia en las condiciones climáticas.
- Investigaciones médicas adversas relacionadas a la leche pudieran afectar la demanda por nuestros productos.
- La disminución en la confianza del consumidor y los cambios en los hábitos de consumo podrían tener un efecto adverso significativo sobre nuestros resultados operativos.
- Condiciones económicas adversas en México podrían afectar en forma desfavorable nuestra situación financiera y los resultados de operación.
- La situación política en México podría afectar la política económica mexicana y afectar de manera adversa a la compañía.
- Nuestro negocio es altamente dependiente de las economías de los países en que operamos
- Altas tasas de interés en México podrían incrementar nuestros costos de financiamiento.
- Condiciones económicas y políticas en México y otros países en los que operamos podrían afectar de manera adversa nuestro negocio.
- Nuestras operaciones internacionales nos exponen a riesgos de fluctuaciones cambiarias.
- La violencia en México podría afectar adversamente nuestro negocio.
- La tasa de inflación en los mercados en que operamos, podría tener un efecto adverso en nuestras inversiones.
- La oferta futura de valores o la venta futura de valores por nuestros accionistas controladores, o la percepción de que tal venta puede ocurrir, pudieran resultar en una dilución o en una disminución en el precio de mercado de nuestras acciones.
- Nuestros accionistas principales tienen influencia significativa sobre la compañía, y sus intereses pudieran diferir de los intereses de nuestros accionistas minoritarios.
- Nuestros estatutos sociales, en cumplimiento con las leyes mexicanas, restringen la capacidad de los accionistas extranjeros para invocar la protección de sus gobiernos con respecto a sus derechos de accionista.
- Los mercados accionarios en otros países podrían afectar adversamente el valor de mercado de nuestras acciones.
- La protección que se ofrece a los accionistas minoritarios en México es distinta a la que se ofrece en los estados unidos y otras jurisdicciones.
- La ejecución de sentencias de responsabilidad civil en contra de los consejeros, directivos relevantes y accionistas controladores de la compañía, puede resultar difícil.
- Las prácticas de divulgación de información en México podrían ser diferentes de aquellas revelaciones realizadas usualmente por emisoras de valores en otros países, incluyendo los estados unidos.
- Los dividendos podrían ser menores a los decretados históricamente o se podría determinar que la compañía no pague dividendos. Igualmente, estos dividendos podrían pagarse en pesos lo cual, si hay una depreciación del peso respecto del dólar, los dividendos serían menores en términos de dólares.
- Nuestros estatutos contienen estipulaciones que pudieren retrasar o impedir un cambio de control.

## Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

### RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL TERCER TRIMESTRE DE 2016

ESTADO DE RESULTADOS	3er. TRIM. '15	% VENTAS	3er. Trím. '16	% VENTAS	VAR. %
VENTAS NETAS	\$12,176	100.00%	\$13,701	100.00%	12.50%
UTILIDAD BRUTA	4,714	38.70%	5,055	36.90%	7.20%
UTILIDAD DE OPERACIÓN	1,404	11.50%	1,048	7.70%	-25.30%
EBITDA <sup>(b)</sup>	1,695	13.90%	1,483	10.80%	-12.50%

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

<b>UTILIDAD NETA<sup>(a)</sup></b>	976	8.00%	753	5.50%	-22.80%
------------------------------------	-----	-------	-----	-------	---------

(1) EBITDA SE DEFINE COMO LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE LA DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN.

(2) UTILIDAD NETA SE REFIERE A LA UTILIDAD NETA CONSOLIDADA.

Las ventas netas incrementaron 12.5% en comparación con el mismo trimestre del año anterior, pasando de 12,176 millones de pesos al cierre del tercer trimestre de 2015 a 13,701 millones de pesos en el mismo periodo de 2016. Las ventas en el trimestre incrementaron de manera orgánica en 6.5 puntos porcentuales principalmente como resultado de las diferentes estrategias comerciales y de ventas implementadas. A lo anterior, se le suma el crecimiento inorgánico por 6.0 puntos porcentuales derivado de la adquisición de Productos Lácteos La Perfecta, S.A., por 1.5 puntos porcentuales y 4.5 puntos porcentuales resultado de dos meses de ventas del negocio adquirido en Estados Unidos, el cual, inició a consolidar a partir del primero de agosto de 2016.

### LALA Segmentos

Para entender la mezcla en las ventas, estas se dividen en tres segmentos, de acuerdo a la naturalidad de cada producto y familia:

SECTOR	3er. Trim. '15	3er. Trim. '16	VARIACIÓN %
LECHES <sup>(3)</sup>	\$7,883	\$8,595	9.00%
DERIVADOS LÁCTEOS <sup>(4)</sup>	3,690	4,385	18.8%
BEBIDAS Y OTROS <sup>(5)</sup>	603	721	19.6%

(3) Leches: Pasteurizada, UHT y funcionales, producto lácteo pasteurizado y UHT y leche en polvo.

(4) Derivados Lácteos: Crema, mantequilla, media crema, yoghurt, quesos, helados y postres.

(5) Bebidas y Otros: Bebidas, jugos, embutidos y otros ingresos.

### LALA Estados Unidos

Las ventas y EBITDA mostradas en la siguiente tabla representan la porción del negocio adquirido en Estados Unidos para los meses de agosto y septiembre de 2016.

Estado de Resultados	2016	% Ventas
Ventas Netas	\$548	100.00%
EBITDA <sup>(1)</sup>	(80)	(14.6%)

El margen EBITDA negativo es principalmente resultado de los diferentes gastos extraordinarios para soportar las estrategias comerciales y de mercadotecnia realizadas conforme al plan de expansión nacional enfocado a la categoría de yoghurt bebible para adulto.

Durante el tercer trimestre de 2016, la utilidad bruta creció 7.2%, para llegar a 5,055 millones de pesos, con un margen bruto de 36.9%, en comparación con un margen bruto de 38.7% registrado en el mismo periodo del año anterior. La contracción de 180 puntos base en el margen bruto, se debe principalmente a la afectación en el costo de algunas materias primas, derivado de la depreciación del peso frente al

dólar en donde, el tipo de cambio promedio del trimestre presentó una depreciación promedio de 14.1% en comparación con el mismo periodo del año anterior, impactando cerca del 23.0% del costo total.

Los gastos de operación presentaron un incremento como porcentaje de las ventas al pasar de 27.3% durante el tercer trimestre de 2015 a 29.1% durante el mismo periodo de 2016. El aumento de 180 puntos base en el gasto como porcentaje de las ventas se debió principalmente a tres factores extraordinarios: el efecto por la consolidación de la operación de LALA en Estados Unidos, la cual suma dos meses de gastos extraordinarios a consecuencia de las iniciativas para expandir la presencia del portafolio a lo largo de Estados Unidos así como los gastos de integración y adquisición incurridos; dos, los gastos y provisiones incurridos derivado de la reestructura corporativa que resultará en la optimización del equipo administrativo y la creación de un Centro de Servicios Compartidos; y tres, los gastos no recurrentes consecuencia del proyecto para consolidar la base de producción en Centroamérica.

Como resultado de la contracción en el margen bruto y el aumento en los gastos de operación y las provisiones ya mencionadas, al cierre del tercer trimestre de 2016, la utilidad de operación presentó una disminución de 25.3% al cerrar en 1,048 millones de pesos.

Como consecuencia de lo anterior, el EBITDA disminuyó 12.5% para llegar a 1,483 millones de pesos al cierre del tercer trimestre de 2016, en comparación con los 1,695 millones de pesos en el mismo periodo del año anterior. El margen EBITDA decreció como porcentaje de las ventas en 310 puntos base, al pasar de 13.9% en el tercer trimestre de 2015 a 10.8% durante el mismo periodo de 2016. Sumado a los efectos mencionados, la consolidación de la adquisición hecha en Estados Unidos generó en el margen EBITDA un efecto dilutivo de corto plazo, al sumarle dos meses de ventas netas sin generación de EBITDA.

La utilidad neta consolidada del trimestre decreció 223 millones de pesos para cerrar en 753 millones de pesos. Lo anterior fue principalmente a consecuencia de la disminución en la utilidad de operación. Dichos efectos fueron parcialmente compensados por la variación positiva en el costo integral de financiamiento y una menor tasa efectiva.

## RESULTADOS NO OPERATIVOS

### (Ingresos) Gastos financieros netos

Los ingresos financieros netos en el tercer trimestre de 2016 presentaron una utilidad de 44 millones de pesos en comparación con el ingreso de 31 millones de pesos del mismo periodo del año anterior. El incremento en los ingresos financieros netos por 13 millones de pesos es atribuible al aumento de 14 millones de pesos en la utilidad por instrumentos financieros del periodo como resultado de las estrategias de coberturas cambiarias de acuerdo a la política vigente y a la variación favorable de 5 millones de pesos en la pérdida cambiaria neta. Dichos ingresos fueron compensados con la disminución de 6 millones de pesos en los intereses ganados netos.

### Impuestos a la utilidad

El impuesto a la utilidad por 336 millones de pesos al cierre del tercer trimestre de 2016, presentó una disminución de 121 millones de pesos en comparación con el mismo trimestre del año anterior, esto como resultado de una menor utilidad antes de impuestos al cierre del tercer trimestre de 2016.

---

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

---

## ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA



## **Inversiones de capital**

De enero a septiembre de 2016, se realizaron inversiones de capital por 2,485 millones de pesos, de los cuales el 75.0% se destinó a mejoras en propiedad planta y equipo, entre otros. El 25.0% restante de las inversiones de capital, se destinaron a mantenimiento operativo.

## **Efectivo, inversiones e instrumentos financieros**

El saldo en la cuenta de efectivo, inversiones e instrumentos financieros disminuyó 3,808 millones de pesos al pasar de 10,071 millones de pesos al 30 de septiembre de 2015, a 6,263 millones de pesos al 30 de septiembre de 2016. Dicha disminución es principalmente resultado de las inversiones en capital y adquisiciones realizadas en los últimos doce meses.

## **Clientes**

El saldo en la cuenta de clientes incrementó en 695 millones de pesos al pasar de 3,207 millones de pesos al 30 de septiembre de 2015, a 3,902 millones de pesos al 30 de septiembre de 2016. Dicha variación es atribuible principalmente al incremento en las ventas en el canal moderno y en menor medida a la consolidación de la cartera de Productos Lácteos La Perfecta S.A. y la cartera de la operación adquirida en Estados Unidos.

## **Inventarios**

El incremento de 726 millones de pesos en la cuenta de inventarios es resultado, principalmente, de las oportunidades aprovechadas en la compra y acopio de algunas materias primas.

## **Activos intangibles y otros activos**

El saldo en la cuenta de activos intangibles y otros activos incrementó en 4,104 millones de pesos al pasar de 1,996 millones de pesos al 30 de septiembre de 2015, a 6,100 millones de pesos al 30 de septiembre de 2016. Dicha variación es principalmente atribuible al reconocimiento de crédito mercantil, valor de marca y otros intangibles, resultado de las adquisiciones realizadas en el año.

## **Proveedores**

La cuenta de proveedores cerró en 4,368 millones de pesos al 30 de septiembre de 2016, lo que representa una variación de 757 millones de pesos en comparación con los 3,611 millones de pesos al 30 de septiembre de 2015. Dicho incremento es el resultado de una mejora en la gestión del capital de trabajo y en menor medida a la consolidación de La Perfecta y la operación en Estados Unidos.

## **Impuestos y otras cuentas por pagar**

El saldo en la cuenta de impuestos y otras cuentas por pagar aumentó 921 millones de pesos al pasar de 2,431 millones de pesos al 30 de septiembre de 2015, a 3,352 millones de pesos al 30 de septiembre de 2016. Dicha variación es atribuible principalmente a un efecto de reclasificación entre las cuentas de pasivo a corto plazo, que incluye el reconocimiento de impuestos clasificados anteriormente en largo plazo.

## **Deuda total**

Al 30 de septiembre de 2016, la deuda total aumentó 2,210 millones de pesos, al cerrar en 2,268 millones de pesos. Dicha variación es atribuible principalmente al incremento en la porción del circulante de la deuda a largo plazo como resultado de un financiamiento bancario con condiciones preferenciales para hacer frente a la adquisición del negocio en Estados Unidos.

### Auditor Externo

Siguiendo las mejores prácticas de Gobierno Corporativo y previa opinión del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, el Consejo de Administración de Grupo LALA S.A.B. de C.V. aprobó sustituir a la persona moral que hasta entonces prestaba los servicios de auditoría externa a la Sociedad y dictaminaba su información financiera, siendo nombrado como nuevo auditor externo la firma internacional Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte).

### Control interno [bloque de texto]

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

### RAZONES FINANCIERAS

Al 30 de septiembre de 2016, las principales razones financieras e indicadores bursátiles de la Compañía fueron:

INDICADORES FINANCIEROS	3er. Trim. '15	3er. Trim. '16
EBITDA <sup>(1)</sup> / INTERESES PAGADOS	527.9x	371.5x
DEUDA NETA / EBITDA <sup>(1)</sup>	(1.5)x	(0.6)x

INDICADORES BURSÁTILES	3er. Trim. '15	2DO. TRIM. '16
VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN <sup>(6)</sup>	\$9.63	\$10.63
UPA <sup>(7)</sup> (12 MESES)	\$1.46	\$1.59
ACCIONES EN CIRCULACIÓN*	2,474.40	2,475.90

(1) EBITDA SE DEFINE COMO LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE LA DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN.

(6) LAS ACCIONES PARA EL CÁLCULO DE VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN SON EL RESULTADO DE LA PONDERACIÓN DE LAS ACCIONES EN CIRCULACIÓN DE LOS ÚLTIMOS 12 MESES.

(7) UPA ES LA UTILIDAD POR ACCIÓN DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES.

\* MILLONES DE ACCIONES AL CIERRE DE CADA TRIMESTRE.

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [ 1 1 0 0 0 0 ] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	LALA
----------------------	------

Periodo cubierto por los estados financieros:	2016-01-01 al 2016-09-30
---	--------------------------

Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:	2016-09-30
--	------------

Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.
--	----------------------------

Descripción de la moneda de presentación:	MXN
---	-----

Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	Miles de pesos
---	----------------

Consolidado:	Si
--------------	----

Número De Trimestre:	3
----------------------	---

Tipo de emisora:	ICS
------------------	-----

Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:

Descripción de la naturaleza de los estados financieros:

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2016, la Compañía cuenta con dieciocho coberturas de analistas de las siguientes instituciones: J.P. Morgan, Morgan Stanley, BBVA Bancomer, Barclays, Citigroup, Goldman Sachs, Santander, CreditSuisse, UBS, Bank of America Merrill Lynch, BTG Pactual, Itaú BBA, Vector Casa de Bolsa, GBM Grupo Bursátil Mexicano, INVEX Banco, Intercam, Actinver y Banorte-Ixe.

## [2 10000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2016-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2015-12-31
<b>Estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
<b>Activos [sinopsis]</b>		
<b>Activos circulantes[sinopsis]</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	5,234,920,000	7,984,975,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	6,330,965,000	5,425,796,000
Impuestos por recuperar	385,544,000	347,695,000
Otros activos financieros	1,027,589,000	1,292,456,000
Inventarios	3,456,178,000	3,066,660,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	297,313,000	202,242,000
Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	16,732,509,000	18,319,824,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
<b>Total de activos circulantes</b>	<b>16,732,509,000</b>	<b>18,319,824,000</b>
<b>Activos no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	221,624,000	230,649,000
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	41,361,000	41,114,000
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	65,273,000	70,797,000
Propiedades, planta y equipo	16,529,558,000	13,843,154,000
Propiedades de inversión	0	0
Crédito mercantil	4,346,514,000	390,672,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	1,415,457,000	1,183,254,000
Activos por impuestos diferidos	303,810,000	273,505,000
Otros activos no financieros no circulantes	116,712,000	121,213,000
<b>Total de activos no circulantes</b>	<b>23,040,309,000</b>	<b>16,154,358,000</b>
<b>Total de activos</b>	<b>39,772,818,000</b>	<b>34,474,182,000</b>
<b>Capital Contable y Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos Circulantes [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	5,492,497,000	4,546,437,000
Impuestos por pagar a corto plazo	1,044,421,000	756,697,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	2,102,020,000	32,070,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
<b>Provisiones circulantes [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	666,453,000	313,272,000
Otras provisiones a corto plazo	1,641,475,000	1,136,143,000
<b>Total provisiones circulantes</b>	<b>2,307,928,000</b>	<b>1,449,415,000</b>
<b>Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta</b>	<b>10,946,866,000</b>	<b>6,784,619,000</b>
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
<b>Total de pasivos circulantes</b>	<b>10,946,866,000</b>	<b>6,784,619,000</b>

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2016-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2015-12-31
<b>Pasivos a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	165,712,000	17,654,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
<b>Provisiones a largo plazo [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	571,942,000	536,019,000
Otras provisiones a largo plazo	207,489,000	982,898,000
Total provisiones a largo plazo	779,431,000	1,518,917,000
Pasivo por impuestos diferidos	372,597,000	510,426,000
Total de pasivos a Largo plazo	1,317,740,000	2,046,997,000
Total pasivos	12,264,606,000	8,831,616,000
<b>Capital Contable [sinopsis]</b>		
Capital social	1,492,866,000	1,492,652,000
Prima en emisión de acciones	13,707,014,000	13,690,728,000
Acciones en tesorería	46,577,000	52,558,000
Utilidades acumuladas	11,759,657,000	10,172,820,000
Otros resultados integrales acumulados	293,774,000	50,241,000
Total de la participación controladora	27,206,734,000	25,353,883,000
Participación no controladora	301,478,000	288,683,000
Total de capital contable	27,508,212,000	25,642,566,000
Total de capital contable y pasivos	39,772,818,000	34,474,182,000

## [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2016-07-01 - 2016-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2015-07-01 - 2015-09-30
<b>Resultado de periodo [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>				
Ingresos	39,113,291,000	35,653,300,000	13,701,451,000	12,176,182,000
Costo de ventas	24,048,438,000	21,706,078,000	8,646,753,000	7,462,370,000
Utilidad bruta	15,064,853,000	13,947,222,000	5,054,698,000	4,713,812,000
Gastos de venta	9,006,099,000	8,288,689,000	3,187,035,000	2,871,745,000
Gastos de administración	1,912,579,000	1,504,817,000	800,620,000	451,637,000
Otros ingresos	71,232,000	73,301,000	18,973,000	16,587,000
Otros gastos	68,503,000	76,258,000	37,847,000	3,011,000
Utilidad (pérdida) de operación	4,148,904,000	4,150,759,000	1,048,169,000	1,404,006,000
Ingresos financieros	240,627,000	184,886,000	81,578,000	63,278,000
Gastos financieros	48,730,000	83,564,000	37,429,000	32,594,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	(5,524,000)	8,384,000	(3,206,000)	(1,406,000)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	4,335,277,000	4,260,465,000	1,089,112,000	1,433,284,000
Impuestos a la utilidad	1,370,053,000	1,341,296,000	335,867,000	457,013,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	2,965,224,000	2,919,169,000	753,245,000	976,271,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	2,965,224,000	2,919,169,000	753,245,000	976,271,000
<b>Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	2,923,029,000	2,890,145,000	736,131,000	966,360,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	42,195,000	29,024,000	17,114,000	9,911,000
Utilidad por acción [bloque de texto]				
<b>Utilidad por acción básica [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	1.18	1.17	0.3	0.39
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	1.18	1.17	0.3	0.39
<b>Utilidad por acción diluida [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	1.18	1.17	0.3	0.39
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	1.18	1.17	0.3	0.39

## [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2016-07-01 - 2016-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2015-07-01 - 2015-09-30
<b>Estado del resultado integral [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) neta	2,965,224,000	2,919,169,000	753,245,000	976,271,000
<b>Otro resultado integral [sinopsis]</b>				
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	(9,246,000)	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	(9,246,000)	0	0
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
<b>Efecto por conversión [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	243,533,000	122,226,000	144,059,000	73,841,000
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	243,533,000	122,226,000	144,059,000	73,841,000
<b>Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2016-07-01 - 2016-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2015-07-01 - 2015-09-30
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	243,533,000	122,226,000	144,059,000	73,841,000
Total otro resultado integral	243,533,000	112,980,000	144,059,000	73,841,000
Resultado integral total	3,208,757,000	3,032,149,000	897,304,000	1,050,112,000
<b>Resultado integral atribuible a [sinopsis]</b>				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	3,166,562,000	3,003,385,000	880,190,000	1,030,639,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	42,195,000	28,764,000	17,114,000	19,473,000



## [520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-09-30
<b>Estado de flujos de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) neta	2,965,224,000	2,919,169,000
<b>Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>		
Operaciones discontinuas	0	0
Impuestos a la utilidad	1,370,053,000	1,341,296,000
Ingresos y gastos financieros, neto	(213,577,000)	(160,447,000)
Gastos de depreciación y amortización	1,110,929,000	857,491,000
Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
Provisiones	77,869,000	57,879,000
Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	(25,042,000)	(271,000)
Pagos basados en acciones	0	0
Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(13,777,000)	735,000
Participación en asociadas y negocios conjuntos	5,524,000	(8,384,000)
Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(134,589,000)	94,564,000
Disminución (incremento) de clientes	(404,462,000)	(608,254,000)
Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(981,178,000)	671,696,000
Incremento (disminución) de proveedores	168,220,000	1,350,050,000
Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	963,645,000	(246,807,000)
Otras partidas distintas al efectivo	0	0
Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
Ajuste por valor de las propiedades	0	0
Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
<b>Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)</b>	<b>1,923,615,000</b>	<b>3,349,548,000</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes (utilizados en) operaciones</b>	<b>4,888,839,000</b>	<b>6,268,717,000</b>
Dividendos pagados	0	0
Dividendos recibidos	0	0
Intereses pagados	0	0
Intereses recibidos	0	0
Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	1,027,065,000	919,682,000
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>3,861,774,000</b>	<b>5,349,035,000</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]</b>		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	5,598,400,000	0
Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	61,871,000	28,419,000
Compras de propiedades, planta y equipo	2,457,395,000	1,486,760,000
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual	Acumulado Año Anterior
	MXN 2016-01-01 - 2016-09-30	MXN 2015-01-01 - 2015-09-30
Compras de activos intangibles	27,281,000	25,854,000
Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
Compras de otros activos a largo plazo	0	0
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	3,577,242,000	4,338,981,000
Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	3,852,908,000	4,676,444,000
Dividendos recibidos	0	0
Intereses pagados	0	0
Intereses cobrados	197,650,000	189,778,000
Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(7,547,889,000)	(956,954,000)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]</b>		
Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	(5,981,000)	6,216,000
Pagos por otras aportaciones en el capital	(16,500,000)	0
Importes procedentes de préstamos	4,286,398,000	0
Reembolsos de préstamos	2,307,365,000	6,374,000
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	30,174,000	26,052,000
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
Dividendos pagados	1,002,144,000	975,743,000
Intereses pagados	16,251,000	9,435,000
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	(29,400,000)	(163,850,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	923,545,000	(1,187,670,000)
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(2,762,570,000)	3,204,411,000
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	12,515,000	13,779,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(2,750,055,000)	3,218,190,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	7,984,975,000	5,414,288,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	5,234,920,000	8,632,478,000

## [61000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	1,492,652,000	13,690,728,000	52,558,000	10,172,820,000	0	164,476,000	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	2,923,029,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	243,533,000	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	2,923,029,000	0	243,533,000	0	0	0
Aumento de capital social	214,000	16,286,000	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	1,336,192,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	(5,981,000)	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	214,000	16,286,000	(5,981,000)	1,586,837,000	0	243,533,000	0	0	0
Capital contable al final del periodo	1,492,866,000	13,707,014,000	46,577,000	11,759,657,000	0	408,009,000	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]	Reserva para catástrofes [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	o	o	o	o	(114,235,000)	o	o	o	o
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	o	o	o	o	o	o	o	o	o
Otro resultado integral	o	o	o	o	o	o	o	o	o
Resultado integral total	o	o	o	o	o	o	o	o	o
Aumento de capital social	o	o	o	o	o	o	o	o	o
Dividendos decretados	o	o	o	o	o	o	o	o	o
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	o	o	o	o	o	o	o	o	o
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	o	o	o	o	o	o	o	o	o
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	o	o	o	o	o	o	o	o	o
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	o	o	o	o	o	o	o	o	o
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	o	o	o	o	o	o	o	o	o
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	o	o	o	o	o	o	o	o	o
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	o	o	o	o	o	o	o	o	o
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	o	o	o	o	o	o	o	o	o
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	o	o	o	o	o	o	o	o	o
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	o	o	o	o	o	o	o	o	o
Total incremento (disminución) en el capital contable	o	o	o	o	o	o	o	o	o
Capital contable al final del periodo	o	o	o	o	(114,235,000)	o	o	o	o

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]						
	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	50,241,000	25,353,883,000	288,683,000	25,642,566,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>							
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>							
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	2,923,029,000	42,195,000	2,965,224,000
Otro resultado integral	0	0	0	243,533,000	243,533,000	0	243,533,000
Resultado integral total	0	0	0	243,533,000	3,166,562,000	42,195,000	3,208,757,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	16,500,000	0	16,500,000
Dividendos decretados	0	0	0	0	1,336,192,000	29,400,000	1,365,592,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	5,981,000	0	5,981,000
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	243,533,000	1,852,851,000	12,795,000	1,865,646,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	293,774,000	27,206,734,000	301,478,000	27,508,212,000

## [61000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	1,492,652,000	13,690,728,000	17,260,000	7,911,396,000	0	43,452,000	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	2,890,145,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	122,226,000	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	2,890,145,000	0	122,226,000	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	1,261,960,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	6,216,000	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	6,216,000	1,628,185,000	0	122,226,000	0	0	0
Capital contable al final del periodo	1,492,652,000	13,690,728,000	23,476,000	9,539,581,000	0	165,678,000	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]	Reserva para catástrofes [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(95,826,000)	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	(8,986,000)	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	(8,986,000)	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(8,986,000)	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(104,812,000)	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]						
	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(52,374,000)	23,025,142,000	276,014,000	23,301,156,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>							
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>							
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	2,890,145,000	29,024,000	2,919,169,000
Otro resultado integral	0	0	0	113,240,000	113,240,000	(260,000)	112,980,000
Resultado integral total	0	0	0	113,240,000	3,003,385,000	28,764,000	3,032,149,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	1,261,960,000	29,676,000	1,291,636,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	(6,216,000)	0	(6,216,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	113,240,000	1,735,209,000	(912,000)	1,734,297,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	60,866,000	24,760,351,000	275,102,000	25,035,453,000



## [700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2016-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2015-12-31
<b>Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
Capital social nominal	352,820,000	352,606,000
Capital social por actualización	1,140,046,000	1,140,046,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	0	0
Numero de funcionarios	547	438
Numero de empleados	6,444	7,081
Numero de obreros	27,647	25,725
Numero de acciones en circulación	2,475,932,111	2,474,432,111
Numero de acciones recompradas	1,565,125	1,627,830
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2016-07-01 - 2016-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2015-07-01 - 2015-09-30
<b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b>				
Depreciación y amortización operativa	1,110,929,000	857,491,000	434,801,000	291,348,000

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual MXN 2015-10-01 - 2016-09-30	Año Anterior MXN 2014-10-01 - 2015-09-30
<b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b>		
Ingresos	51,642,884,000	47,237,368,000
Utilidad (pérdida) de operación	5,638,576,000	5,352,421,000
Utilidad (pérdida) neta	3,995,865,000	3,641,782,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	3,940,022,000	3,601,528,000
Depreciación y amortización operativa	1,423,066,000	1,118,018,000

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (S/N)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]					Moneda extranjera [miembro]						
					Intervalo de tiempo [eje]											
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
<b>Bancarios [sinopsis]</b>																
<b>Comercio exterior (bancarios)</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Con garantía (bancarios)</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Banca comercial</b>																
Banco LAFISE Bancentro - 981	NO	2014-12-26	2018-12-16	TF 7.50%							1,205,000	1,298,000	340,000			
Banco LAFISE Bancentro - 831	NO	2015-03-25	2020-03-25	TF 7.00%							1,007,000	1,101,000	1,199,000	639,000		
Banco LAFISE Bancentro - 827	NO	2014-12-22	2019-12-16	TF 7.50%							673,000	722,000	778,000	204,000		
BBVA Bancomer - 905	NO	2016-06-07	2021-05-31	Libor + 2.33%							18,907,000	19,422,000	19,422,000	19,814,000	13,853,000	
Banco LAFISE Bancentro - 697	NO	2014-04-28	2019-07-28	TF 7.50%							1,848,000	1,992,000	1,779,000			
BBVA Bancomer - 857	NO	2016-06-07	2021-05-31	Tiie + 1.5%		19,596,000	19,596,000	19,596,000	19,596,000	13,085,000						
BANAMEX - 011	NO	2016-07-27	2017-01-27	Libor 1M +0.65%							2,027,974,000					
Banco LAFISE Bancentro - 693	NO	2014-10-08	2019-10-08	TF 8.50%							1,317,000	1,447,000	1,577,000	138,000		
Banco LAFISE Bancentro - 890	NO	2015-10-29	2019-10-14	TF 7.50%							335,000	361,000	424,000			
<b>TOTAL</b>					0	19,596,000	19,596,000	19,596,000	19,596,000	13,085,000	0	2,053,266,000	26,343,000	25,519,000	20,795,000	13,853,000
<b>Otros bancarios</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total bancarios</b>																
<b>TOTAL</b>					0	19,596,000	19,596,000	19,596,000	19,596,000	13,085,000	0	2,053,266,000	26,343,000	25,519,000	20,795,000	13,853,000
<b>Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]</b>																
<b>Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Colocaciones privadas (quirografarios)</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Colocaciones privadas (con garantía)</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]</b>																
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>																
ARRENDAMIENTO FINANCIERO	NO					29,158,000	4,859,000	1,434,000	936,000	100,000						
<b>TOTAL</b>					0	29,158,000	4,859,000	1,434,000	936,000	100,000	0	0	0	0	0	0
<b>Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>																

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]											
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
<b>TOTAL</b>					0	29,158,000	4,859,000	1,434,000	936,000	100,000	0	0	0	0	0	
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
PROVEEDORES M.E.											1,561,873,000	0				
PROVEEDORES M.N.	NO	2016-01-01	2016-12-31		2,806,614,000	0	0									
<b>TOTAL</b>					2,806,614,000	0	0	0	0	0	1,561,873,000	0	0	0	0	
Total proveedores																
<b>TOTAL</b>					2,806,614,000	0	0	0	0	0	1,561,873,000	0	0	0	0	
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total de créditos																
<b>TOTAL</b>					2,806,614,000	48,754,000	24,455,000	21,030,000	20,532,000	13,185,000	1,561,873,000	2,053,266,000	26,343,000	25,519,000	20,795,000	13,853,000

## [800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
<b>Posición en moneda extranjera [sinopsis]</b>					
<b>Activo monetario [sinopsis]</b>					
Activo monetario circulante	32,667,000	637,022,000	518,000	10,109,000	647,131,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	32,667,000	637,022,000	518,000	10,109,000	647,131,000
<b>Pasivo monetario [sinopsis]</b>					
Pasivo monetario circulante	181,680,000	3,542,804,000	3,423,000	66,753,000	3,609,557,000
Pasivo monetario no circulante	8,203,000	159,965,000	0	0	159,965,000
Total pasivo monetario	189,883,000	3,702,769,000	3,423,000	66,753,000	3,769,522,000
Monetario activo (pasivo) neto	(157,216,000)	(3,065,747,000)	(2,905,000)	(56,644,000)	(3,122,391,000)

## [800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

Principales productos o línea de productos [partidas]		Tipo de ingresos [eje]			
Principales marcas [eje]	Principales productos o línea de productos [eje]	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
LALA	BEBIDAS Y OTROS	2,303,236,000	0	0	2,303,236,000
LALA	TODOS	39,113,291,000	0	0	39,113,291,000
LALA	DERIVADOS LACTEOS	11,963,206,000	0	0	11,963,206,000
LALA	LECHES Y FORMULAS	24,846,849,000	0	0	24,846,849,000
TODAS	TODOS	39,113,291,000	0	0	39,113,291,000

## [800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

### Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

#### 1. Explica si las políticas de la emisora permiten el uso de derivados para fines de cobertura y/o de negociación, bajo qué circunstancias, y si existen procedimientos o manuales al respecto.

La Compañía permite el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados para cubrir algunas exposiciones a los riesgos financieros alojados en el balance general (activos y pasivos reconocidos), así como fuera de éste (compromisos en firme y transacciones pronosticadas altamente probables de ocurrir).

La política de Tesorería expresa de forma detallada que tipo de derivados, plazos y evidencia deben documentarse para el cierre de cualquier operación.

El uso de derivados únicamente está permitido para fines de Cobertura de Balanza.

#### 2. Descripción general de los objetivos para utilizar derivados e identificación de los riesgos de los instrumentos utilizados.

El objetivo general de la Compañía para utilizar instrumentos financieros derivados es el cubrir riesgos cambiarios, para lo que utiliza contratos forward de dólares estadounidenses (instrumentos financieros derivados no complejos).

#### 3. Instrumentos utilizados y estrategias de cobertura o negociación implementadas.

Los instrumentos utilizados por la Compañía para realizar sus coberturas son forwards de divisas (dólares estadounidenses) con vencimiento máximo de seis meses.

El plan de cobertura se elabora en base a los flujos históricos por categoría contratados por el área de Compras. Se anticipa la cobertura de un 50% como nivel máximo a cubrir sobre estos flujos en moneda extranjera. Los cuales son pasivos a proveedores extranjeros y compras de activos fijos.

De acuerdo al plan de cobertura, se deben de cubrir los flujos en moneda extranjera de forma mensual, cumpliendo el vencimiento y nuevas contrataciones el lunes de la cuarta semana de cada mes.

#### 4. Mercados de negociación permitidos y contrapartes elegibles.

Estos instrumentos financieros forward no cotizan en mercados estandarizados (se operan en mercados Over The Counter), por lo que no existen fuentes de información pública donde puedan ser consultados sus valores en el tiempo. Es mercado de negociación y se trabaja con las contrapartes autorizadas anualmente de acuerdo a la política de Tesorería autorizada por el Consejo de Administración.

Las contrapartes están limitadas a las instituciones aprobadas con calificaciones de crédito a largo plazo seguras de A- / A3 o mejor asignado por Moody's y/o Standard and Poor's.



##### **5. Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación.**

La Compañía contrata instrumentos financieros derivados no complejos, por lo que no se requiere designar agentes de cálculo o valuación externos.

Los forwards, compras o ventas de dólares a plazo se evalúan de acuerdo a la función de Bloomberg FRD Calculadora de Forwards la cual concentra a las principales instituciones financieras en México que operan dichos instrumentos, al final de cada mes se determina un pérdida o ganancia no realizada de cada instrumento.

##### **6. Políticas de márgenes, colaterales, líneas de crédito, VAR.**

El objetivo general de la Compañía para utilizar instrumentos financieros derivados es el cubrir riesgos cambiarios, para lo que utiliza contratos forward de dólares estadounidenses (instrumentos financieros derivados no complejos)

La política de la compañía es no aceptar llamadas de márgenes y colaterales. La determinación de la línea de crédito dependerá de la periodicidad y volumen contratado con cada institución financiera, en caso de requerirse algún derivado con llamada de margen o colateral deberá aprobarse por el Consejo de Administración.

Los derivados autorizados para su uso son Forwards (Son compra o venta de dólares a plazos)

##### **7. Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez.**

La administración de instrumentos financieros y el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados se rigen por las políticas de la Compañía aprobadas por el Consejo de Administración.

El Director de Finanzas está autorizado para cerrar operaciones de derivados. El Área de Tesorería es el responsable de verificar los detalles de las transacciones de derivados con el banco.

No hay comité de riesgos por lo que el Director de Finanzas es responsable de supervisar estas operaciones.

##### **8. Existencia de un tercero independiente que revise los procedimientos anteriores.**

Como parte de sus procedimientos de revisión, el auditor externo revisa el cumplimiento del control interno, así como los procedimientos de valuación y reconocimiento de las variaciones de los instrumentos financieros derivados.

##### **9. Información sobre la autorización del uso de derivados y si existe un comité que lleve a cabo dichas autorizaciones y el manejo de los riesgos por derivados.**

No existe un Comité específico en la emisora que autorice el uso de instrumentos derivados, pues esta autorización se pone a consideración del Consejo de Administración de la emisora. Asimismo, la administración y uso de instrumentos financieros e instrumentos financieros derivados y no derivados se rigen por las políticas de la Compañía, aprobadas por el propio Consejo de Administración.

---

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

---

**10. Descripción de los métodos y técnicas de valuación con las variables de referencia relevantes y los supuestos aplicados, así como la frecuencia de valuación.**

Al ser instrumentos financieros derivados no complejos, su valuación se realiza de manera mensual aplicando las técnicas de valuación más comunes para estos instrumentos financieros derivados y cruzando los resultados contra cotizaciones de instrumentos financieros derivados con características similares.

Al cierre de cada mes se realiza un MTM a través de Bloomberg con la función FRD de las posiciones que quedaron abiertas haciendo el comparativo de precios y plazos versus un instrumento con las mismas características se determina una pérdida o ganancia no realizada de cada instrumento. (La función FRD es una pantalla donde contribuyen las principales instituciones financieras que operan dichos instrumentos).

**11. Aclaración sobre si la valuación es hecha por un tercero independiente o es valuación interna y en qué casos se emplea una u otra valuación. Si es por un tercero, si menciona que es estructurador, vendedor o contraparte del IFD.**

La valuación se realiza a través de Bloomberg y los resultados se comparan contra la valuación de la contraparte contratada.

**12. Para instrumentos de cobertura, explicación del método utilizado para determinar la efectividad de la misma, mencionando el nivel de cobertura actual de la posición global con que se cuenta.**

Al cierre del tercer trimestre 2016, existen 2 posiciones abiertas de US\$7 millones y de USD\$6 millones sumando un total de US\$13 millones, la cual se valoró versus el mercado reconociendo su valor (MTM).

Toda la posición con la que se cuenta recibe el tratamiento contable de Instrumentos Financieros adquiridos “con fines de Cobertura”, llevando los cambios en el valor razonable del instrumento directamente al estado de resultados.

De acuerdo a la política se cubre actualmente el 50% de nuestra exposición en moneda extranjera.

**Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]**

**13. Discusión sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender los requerimientos relacionados con IFD.**

La Compañía administra su capital para asegurar que estará en capacidad de continuar como negocio en marcha mientras que se maximiza el rendimiento a sus socios a través de la optimización de los saldos de la deuda y patrimonio.

La estructura de capital de la Compañía consiste en deuda neta (los préstamos compensados por saldos de efectivo y equivalentes de efectivo) y capital de la Compañía (compuesto por capital social, prima en suscripción de acciones, resultados acumulados y la utilidad integral).

La Compañía no está sujeta a requerimientos externos de capital.

## Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

### 14. Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados, su administración, y contingencias que puedan afectarla en futuros reportes.

La administración de instrumentos financieros y el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados se rigen por las políticas de la Compañía aprobadas por el Consejo de Administración. No ha habido cambios en la exposición de la Compañía a los riesgos del mercado o la forma en la cual dichos riesgos son manejados y medidos.

### 15. Revelación de eventualidades, tales como cambios en el valor del activo subyacente, que ocasionen que difiera con el que se contrató originalmente, que lo modifique, o que haya cambiado el nivel de cobertura, para lo cual requiere que la emisora asuma nuevas obligaciones o vea afectada su liquidez.

No se presentaron eventualidades en el periodo de julio a septiembre de 2016.

### 16. Presentar impacto en resultados o flujo de efectivo de las mencionadas operaciones de derivados.

Los instrumentos contratados al 3er trimestre generaron una ganancia no realizada de USD\$834,878.

### 17. Descripción y número de IFD que hayan vencido durante el trimestre y de aquéllos cuya posición haya sido cerrada.

Durante el tercer trimestre 2016 presentaron vencimiento 2 forwards, los cuales generaron una ganancia realizada en miles de US\$ 593, equivalente en miles de pesos a \$ 11,207.

Se contrataron 2 forwards adicionales durante el tercer trimestre 2016, cuya posición sigue abierta.

### 18. Descripción y número de llamadas de margen que se hayan presentado durante el trimestre.

N/A

### 19. Revelación de cualquier incumplimiento que se haya presentado a los contratos respectivos.

No hubo incumplimiento en los contratos

## Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

II. Información cuantitativa (siempre que el valor absoluto del valor razonable represente cuando menos el 5% de los activos, pasivos o capital o 3% de ventas).

*Cifras en miles*

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las posiciones contratadas que suman 236,837 no rebasan el 5% de los activos, pasivo o capital, ni el 3% de las ventas. (representan 0.60% de los activos, 1.93% del pasivo, 0.86% del capital y 0.61% de las ventas acumuladas de 2016)

**20. Identifica cada uno de los derivados por su nombre o tipo (swap, forward, call, etc.), o los agrega según un mismo tipo.**

Forward Plain Vanilla en USD/MXN

**21. Utiliza la clasificación de los boletines contables para indicar el objetivo del derivado (cobertura o negociación).**

N/A

**22. El monto del nocional se expresa en miles de pesos, y el valor del activo subyacente y el valor razonable se desglosan en las unidades que están expresadas para cada tipo de derivado, ya sea individual o agregado.**

N/A

**23. Se presenta claramente si la posición es corta o larga.**

N/A

**24. Se desglosan por año los montos de vencimiento para el ejercicio actual y los siguientes.**

N/A

**25. Se especifica si se tienen líneas de crédito o valores dados en garantía para llamadas al margen.**

N/A

*B. Análisis de sensibilidad y cambios en el valor razonable (únicamente para derivados de negociación o de coberturas ineficientes)*

Con base en la respuesta a II anterior, no aplican las preguntas de esta sección (26 a 30).

**26. Para los IFD de negociación o aquellos de los cuales deba reconocerse la ineffectividad de la cobertura, descripción del método aplicado para la determinación de las pérdidas esperadas o la sensibilidad del precio de los derivados, incluyendo la volatilidad.**

N/A

**27. Presentación de un análisis de sensibilidad para las operaciones mencionadas, que contenga al menos lo siguiente:**

a) Identificación de los riesgos que pueden generar pérdidas en la emisora por operaciones con derivados.

N/A

b) Identificación de los instrumentos que originarían dichas pérdidas.

N/A

**28. Presentación de 3 escenarios (probable, posible y remoto o de estrés) que pueden generar situaciones adversas para la emisora, describiendo los supuestos y parámetros que fueron empleados para llevarlos a cabo.**

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

a) El escenario posible implica una variación de por lo menos el 25% en el precio de los activos subyacentes, y el escenario remoto implica una variación de por lo menos 50%

N/A

29. Estimación de la pérdida potencial reflejada en el estado de resultados y en el flujo de efectivo, para cada escenario.

N/A

30. Para los IFD de cobertura, indicación del nivel de estrés o variación de los activos subyacentes bajo el cual las medidas de efectividad resultan suficiente.

No Aplica. Como se ha citado anteriormente, los instrumentos financieros derivados reciben el tratamiento contable de instrumentos financieros adquiridos "con fines de cobertura".

## [800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2016-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2015-12-31
<b>Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo [sinopsis]</b>		
Efectivo en caja	6,462,000	4,172,000
Saldos en bancos	3,469,793,000	2,273,700,000
Total efectivo	3,476,255,000	2,277,872,000
<b>Equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	1,668,476,000	5,672,690,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	1,668,476,000	5,672,690,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	90,189,000	34,413,000
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	5,234,920,000	7,984,975,000
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]</b>		
Clientes	3,901,684,000	3,199,193,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	38,487,000	106,792,000
<b>Anticipos circulantes [sinopsis]</b>		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	0	0
Total anticipos circulantes	0	0
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	2,060,933,000	1,837,566,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	329,861,000	282,245,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	6,330,965,000	5,425,796,000
<b>Clases de inventarios circulantes [sinopsis]</b>		
<b>Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]</b>		
Materias primas	1,456,135,000	1,394,580,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	1,456,135,000	1,394,580,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	239,400,000	192,901,000
Productos terminados circulantes	1,381,132,000	1,144,519,000
Piezas de repuesto circulantes	240,505,000	206,117,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	139,006,000	128,543,000
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	3,456,178,000	3,066,660,000
<b>Activos mantenidos para la venta [sinopsis]</b>		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes no circulantes	0	0

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2016-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2015-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	221,624,000	230,649,000
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	221,624,000	230,649,000
<b>Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]</b>		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	65,263,000	70,787,000
Inversiones en asociadas	10,000	10,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	65,273,000	70,797,000
<b>Propiedades, planta y equipo [sinopsis]</b>		
<b>Terrenos y construcciones [sinopsis]</b>		
Terrenos	1,211,333,000	1,080,478,000
Edificios	1,143,444,000	812,229,000
Total terrenos y edificios	2,354,777,000	1,892,707,000
Maquinaria	8,988,129,000	7,465,003,000
<b>Vehículos [sinopsis]</b>		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	2,722,129,000	2,874,617,000
Total vehículos	2,722,129,000	2,874,617,000
Enseres y accesorios	79,707,000	85,921,000
Equipo de oficina	0	0
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	1,422,991,000	746,149,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	96,182,500	778,757,000
Total de propiedades, planta y equipo	16,529,558,000	13,843,154,000
<b>Propiedades de inversión [sinopsis]</b>		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
<b>Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]</b>		
<b>Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]</b>		
Marcas comerciales	1,094,322,000	935,961,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	76,458,000	43,373,000
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	8,259,000	9,682,000
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	80,987,000	80,987,000

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2016-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2015-12-31
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	155,431,000	113,251,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	1,415,457,000	1,183,254,000
Crédito mercantil	4,346,514,000	390,672,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	5,761,971,000	1,573,926,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]</b>		
Proveedores circulantes	4,368,487,000	4,252,318,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	1,124,010,000	294,119,000
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	0	0
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	5,492,497,000	4,546,437,000
<b>Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a corto plazo	2,072,862,000	0
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0
Otros créditos con costo a corto plazo	29,158,000	32,070,000
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	2,102,020,000	32,070,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]</b>		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
<b>Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a largo plazo	158,383,000	0
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	7,329,000	17,654,000
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	165,712,000	17,654,000
<b>Otras provisiones [sinopsis]</b>		
Otras provisiones a largo plazo	207,489,000	982,898,000
Otras provisiones a corto plazo	1,641,475,000	1,136,143,000



Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2016-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2015-12-31
Total de otras provisiones	1,848,964,000	2,119,041,000
<b>Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]</b>		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	408,009,000	164,476,000
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(114,235,000)	(114,235,000)
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	293,774,000	50,241,000
<b>Activos (pasivos) netos [sinopsis]</b>		
Activos	39,772,818,000	34,474,182,000
Pasivos	12,264,606,000	8,831,616,000
Activos (pasivos) netos	27,508,212,000	25,642,566,000
<b>Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]</b>		
Activos circulantes	16,732,509,000	18,319,824,000
Pasivos circulantes	10,946,866,000	6,784,619,000
Activos (pasivos) circulantes netos	5,785,643,000	11,535,205,000

## [800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2016-07-01 - 2016-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2015-07-01 - 2015-09-30
<b>Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]</b>				
<b>Ingresos [sinopsis]</b>				
Servicios	0	0	0	0
Venta de bienes	39,113,291,000	35,653,300,000	13,701,451,000	12,176,182,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	39,113,291,000	35,653,300,000	13,701,451,000	12,176,182,000
<b>Ingresos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses ganados	229,531,000	184,886,000	66,950,000	63,262,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	0	0	0	0
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	11,096,000	0	14,628,000	16,000
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	240,627,000	184,886,000	81,578,000	63,278,000
<b>Gastos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses devengados a cargo	27,050,000	6,633,000	12,510,000	2,104,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	21,680,000	59,125,000	24,919,000	30,490,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	17,806,000	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	48,730,000	83,564,000	37,429,000	32,594,000
<b>Impuestos a la utilidad [sinopsis]</b>				
Impuesto causado	1,536,339,000	1,458,706,000	412,116,000	452,130,000
Impuesto diferido	(166,286,000)	(117,410,000)	(76,249,000)	4,883,000
Total de Impuestos a la utilidad	1,370,053,000	1,341,296,000	335,867,000	457,013,000

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [800500] Notas - Lista de notas

### Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

LA INFORMACIÓN SOLICITADA SE INCLUYE EN EL APARTADO 813000 "NOTAS - INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA DE CONFORMIDAD CON LA NIC 34"

### Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

### Información a revelar sobre gastos acumulados (o devengados) y otros pasivos [bloque de texto]

### Información a revelar sobre correcciones de valor por pérdidas crediticias [bloque de texto]

### Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

#### INVERSIONES EN ASOCIADAS (MILES DE PESOS)

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
FUNDACIÓN GRUPO LALA, A.C.	ATENDER LAS NECESIDADES BÁSICAS DE ALIMENTACION	0	60	10	10

#### Observaciones:

En el caso de fundación grupo lala, no se presenta el número de acciones puesto que lala participa como asociada, es decir, no existe capital social en las asociadas civiles.

### Información a revelar sobre remuneración de los auditores [bloque de texto]

---

Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

---

---

---

Información a revelar sobre activos disponibles para la venta [bloque de texto]

---

---

---

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

---

---

---

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

---

---

---

Información a revelar sobre activos biológicos, productos agrícolas en el punto de la cosecha o recolección y subvenciones gubernamentales relacionadas con activos biológicos [bloque de texto]

---

---

---

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

---

---

---

Información a revelar sobre combinaciones de negocios [bloque de texto]

---

---

---

Información a revelar sobre saldos bancarios y de efectivo en bancos centrales [bloque de texto]

---

---

---

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

---

---

---

Información a revelar sobre el estado de flujos de efectivo [bloque de texto]

---

---

---

Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

Información a revelar sobre garantías colaterales [bloque de texto]

Información a revelar sobre reclamaciones y beneficios pagados [bloque de texto]

Información a revelar sobre compromisos [bloque de texto]

Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos contingentes [bloque de texto]

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2016, la compañía cumple con todas las restricciones y condiciones establecidas en sus contratos de financiamiento.

Información a revelar sobre costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

---

Información a revelar sobre ingresos diferidos [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre depósitos de bancos [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre depósitos de clientes [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera  
[bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

---

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

---

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

---

---

---

---

Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

---

---

---

---

Información a revelar sobre gastos [bloque de texto]

---

---

---

---

Información a revelar sobre gastos por naturaleza [bloque de texto]

---

---

---

---

Información a revelar sobre activos para exploración y evaluación [bloque de texto]

---

---

---

---

Información a revelar sobre medición del valor razonable [bloque de texto]

---

---

---

---

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

---

---

---

---

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por primas y comisiones [bloque de texto]

---

---

---

---

Información a revelar sobre gastos financieros [bloque de texto]

---

---

---

---

Información a revelar sobre ingresos (gastos) financieros [bloque de texto]

---

---

---

---

Información a revelar sobre ingresos financieros [bloque de texto]

---

---

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

---

Información a revelar sobre activos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre instrumentos financieros [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre instrumentos financieros designados como a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre instrumentos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre pasivos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre la adopción por primera vez de las NIIF [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre gastos generales y administrativos [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

---

---



---

Información a revelar sobre la hipótesis de negocio en marcha [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre subvenciones del gobierno [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre deterioro de valor de activos [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre empleados [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre personal clave de la gerencia [bloque de texto]

---

---

Información a revelar de contratos de seguro [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre ingresos ordinarios por primas de seguro [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre activos intangibles [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

---

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar sobre gastos por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos por contratos de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Información a revelar sobre inversiones distintas de las contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

#### Integración del capital social pagado

##### Características de las acciones

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

B	°	°	2,475,932,111	°	2,475,932,111	°	352,820	°
TOTAL			2,475,932,111	°	2,475,932,111	°	352,820	°

Total de acciones que representan el capital social pagado a la fecha de envío de la información: 2,475,932,111

### Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

#### NEGOCIOS CONJUNTOS

(MILES DE PESOS)

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
LECHE BELL, S.A. DE C.V.	FABRICAR, TRANSFORMAR, ELABORAR.	22,830,000	50	22,830	61,612
BELL SERVICIOS, S.A. DE C.V.	PRESTAR SERVICIOS DEL ÁREA DE RECURSOS HUMANOS	25,001	50	25	3,651
<b>TOTAL DE INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS</b>				22,855	65,263

### Información a revelar anticipos por arrendamientos [bloque de texto]

### Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

### Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

### Información a revelar sobre préstamos y anticipos a bancos [bloque de texto]

### Información a revelar sobre préstamos y anticipos a clientes [bloque de texto]

---

Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre el valor de los activos netos atribuibles a los tenedores de las unidades de inversión [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre participaciones no controladoras [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre activos no circulantes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre objetivos, políticas y procesos para la gestión del capital [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre otros activos [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre otros activos circulantes [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre otros pasivos circulantes [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre otros pasivos [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre otros activos no circulantes [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre otros pasivos no circulantes [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre otros gastos de operación [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre otros ingresos (gastos) de operación [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre otros resultados de operación [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre anticipos y otros activos [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre ganancias (pérdidas) por actividades de operación [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre provisiones [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias reconocidos procedentes de contratos de construcción [bloque de texto]

---

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

---

Información a revelar sobre reaseguros [bloque de texto]

---

---

---

---

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

---

---

---

---

Información a revelar sobre acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

---

---

---

---

Información a revelar sobre gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

---

---

---

---

Información a revelar sobre reservas dentro de capital [bloque de texto]

---

---

---

---

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo restringidos [bloque de texto]

---

---

---

---

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

---

---

---

---

Información a revelar sobre acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

---

---

---

---

Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable  
[bloque de texto]

---

---

---

---

Información a revelar sobre acuerdos con pagos basados en acciones [bloque de texto]

---

---

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

Información a revelar sobre pasivos subordinados [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre subsidiarias [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas [bloque de texto]

---

LA INFORMACIÓN SOLICITADA SE INCLUYE EN EL APARTADO 813000 "NOTAS - INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA DE CONFORMIDAD CON LA NIC 34"

---

---

Información a revelar sobre cuentas por cobrar y por pagar por impuestos [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre ingresos (gastos) comerciales [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre acciones propias [bloque de texto]

---

## [800600] Notas - Lista de políticas contables

### Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas [bloque de texto]

LA INFORMACIÓN SOLICITADA SE INCLUYE EN EL APARTADO 813000 "NOTAS – INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA DE CONFORMIDAD CON LA NIC 34"

### Descripción de la política contable de activos financieros disponibles para la venta [bloque de texto]

### Descripción de la política contable para activos biológicos [bloque de texto]

### Descripción de la política contable para costos de préstamos [bloque de texto]

### Descripción de la política contable para préstamos [bloque de texto]

### Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

### Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

### Descripción de la política contable para flujos de efectivo [bloque de texto]

### Descripción de la política contable para garantías colaterales [bloque de texto]

### Descripción de la política contable para construcciones en proceso [bloque de texto]



---

Descripción de la política contable de los costos de adquisición [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para provisiones para retiro del servicio, restauración y rehabilitación [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para gastos por depreciación [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para baja en cuentas de instrumentos financieros [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para operaciones discontinuadas [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

---

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

---

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para gastos relacionados con el medioambiente [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para gastos [bloque de texto]

---

---

Descripción de las políticas contables para desembolsos de exploración y evaluación [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para mediciones al valor razonable [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para primas e ingresos y gastos por comisiones [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para gastos financieros [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para ingresos y gastos financieros [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para garantías financieras [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para subvenciones gubernamentales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para coberturas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones mantenidas hasta el vencimiento [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

---

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

---

---

Descripción de las políticas contables de contratos de seguro y de los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para activos intangibles distintos al crédito mercantil [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para ingresos y gastos por intereses [bloque de texto]

---

---

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para inversiones en asociadas y negocios conjuntos [bloque de texto]

---

---

Descripción de las políticas contables para inversiones en negocios conjuntos [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para propiedades de inversión [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para inversiones distintas de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para préstamos y cuentas por cobrar [bloque de texto]

---

---

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para activos de minería [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para derechos de minería [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para la compensación de instrumentos financieros [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para activos de petróleo y gas [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para el reconocimiento en el resultado del periodo de la diferencia entre el valor razonable en el reconocimiento inicial y el precio de transacción [bloque de texto]

---

---

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para reaseguros [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para el efectivo y equivalentes de efectivo restringido [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para las transacciones con pagos basados en acciones [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para costos de desmonte [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

---

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para ingresos y gastos comerciales [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para transacciones con participaciones no controladoras [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para transacciones con partes relacionadas [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para acciones propias [bloque de texto]

---

---

Descripción de otras políticas contables relevantes para comprender los estados financieros [bloque de texto]

---

## [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

### Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

#### EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

Al 30 de septiembre 2016 y 31 de diciembre de 2015, la Compañía tiene los siguientes saldos de efectivo y equivalentes:

	Al 30 de septiembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015
Caja chica	\$ 6,462	\$ 4,172
Bancos	3,469,793	2,273,700
Efectivo restringido	90,188	34,413
Inversiones disponibles a la vista	1,668,477	5,672,690
	<b>\$ 5,234,920</b>	<b>\$ 7,984,975</b>

Al 30 de septiembre del 2016, la Compañía cuenta con US\$ 4,625 como efectivo restringido, ya que éste se aportó como Escrow para la adquisición de la compañía La Perfecta, el cual tendrá una vigencia de hasta un año.

#### PARTES RELACIONADAS

a) Al 30 de septiembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, la Compañía tiene los siguientes saldos por cobrar con las partes relacionadas:

	Al 30 de septiembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015
<b>Por cobrar:</b>		
Afiliadas:		
Grupo Industrial Nuplen, S.A. de C.V.	\$ 12,183	\$ 3,480
Leche Bell, S.A. de C.V.	11,685	1,833
Nuplen Comercializadora, S.A. de C.V.	7,211	6,831
Servicios Especiales Corporativos		



Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

de la Laguna, S.A. de C.V.	1,055	-
Nuplen Producción y Servicios, S.A. de C.V.	26	267
Lala Branded Products, Inc	-	73,494
National Dairy, LLC	-	15,893

Accionistas:

Accionistas, por venta de fletes y otros bienes y servicios

	6,327	4,994
	<b>\$ 38,487</b>	<b>\$ 106,792</b>

La Compañía evalúa para cada periodo de reporte la recuperabilidad de las cuentas por cobrar a cargo de partes relacionadas, examinando la posición financiera y el mercado en el que opera cada una de ellas. Al 30 de septiembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 no hay cuentas incobrables por operaciones con partes relacionadas.

b) Al 30 de septiembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, la Compañía tiene los siguientes saldos por pagar a partes relacionadas:

	Al 30 de septiembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015
<b>Por pagar:</b>		
Afiliadas:		
Fundación Lala, A.C. (viii)	\$ 47,459	\$ 63,939
Borden Dairy Company	32,478	-
Grupo Industrial Nuplen, S.A. de C.V.	16,954	6,184
Nuplen Comercializadora, S.A. de C.V.	15,276	26,295
Servicios Especiales Corporativos de la Laguna, S.A. de C.V.	1,032	3,458
National Dairy, LLC	592	-
Leche Bell, S.A. de C.V.	272	515
Nuplen Productos y Servicios S.A. de C.V.	213	471
Nuplen, S.A. de C.V.	89	92
Unión de Crédito Industrial y Agropecuario de la Laguna, S.A. (UCIALSA)	-	184,227

Accionistas:

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Accionistas, por dividendos por pagar y compra de fletes y otros bienes y servicios

1,009,645	8,938
<b>\$ 1,124,010</b>	<b>\$ 294,119</b>

c) Durante los periodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2016 y 2015, la Compañía tuvo las siguientes operaciones con partes relacionadas:

	Al 30 de septiembre de 2016	Al 30 de septiembre de 2015
<b>Compras y gastos:</b>		
Compra de leche fluida (i)	\$ 9,816,936	\$ 9,722,500
Compra de producto terminado (ii)	162,820	128,688
Pago de intereses, servicios administrativos, rentas y otros (iii)	145,440	150,181
	<b>\$ 10,125,196</b>	<b>\$ 10,001,369</b>

**Ingresos por:**

Ingresos por fletes y otros (iv)	\$ 182,045	\$ 208,494
Ingresos por producto terminado (v)	34,262	70,464
Regalías	21,433	-
	<b>\$ 237,740</b>	<b>\$ 278,958</b>

**Préstamos cobrados (pagados) (vi):**

Préstamos pagados	( 193,102)	( 6,383)
-------------------	------------	----------

(i) Leche fluida de productores accionistas de la Compañía.

(ii) Las operaciones con Nuplen Comercializadora, S.A. de C.V., consisten básicamente en compras de químicos utilizados en la limpieza de la maquinaria.

(iii) Adicionalmente, se tienen operaciones con Grupo Industrial Nuplen, S.A. de C.V., Nuplen, S.A. de C.V., Nuplen Producción y Servicios, S.A. de C.V., Nuplen Comercializadora, S.A. de C.V. y Fundación Grupo Lala, A.C. que incluyen la prestación de servicios administrativos, arrendamiento, y pago de intereses, cuyos términos son renovables periódicamente, más un margen de utilidad basado en un estudio de precios de transferencia.

(iv) Los ingresos por fletes son principalmente servicios de recolección de leche que se cobran a los socios productores y venta de envase de cartón a National Dairy, L.L.C., que se mantuvo durante 2014 y hasta el mes de febrero de 2015.

(v) Se realiza ventas de productos derivados lácteos a Lala Branded Products, Inc.

(vi) La Compañía tiene un crédito revolvente con Fundación Lala, el cual devenga una tasa de interés equivalente a los Certificados de Tesorería ("CETES"). El saldo por pagar al 30 de septiembre de 2016 y 30 de septiembre de 2015, asciende a \$ 46,478 y \$ 78,463, respectivamente.

d) Al 30 de septiembre de 2016 y 2015, los beneficios a empleados otorgados a personal administrativo clave, es como sigue:

	Al 30 de septiembre de 2016	Al 30 de septiembre de 2015
Prestaciones a corto plazo	\$ 139,492	\$ 161,418
Indemnizaciones por cese de contrato	3,864	-
	<b>\$ 143,356</b>	<b>\$ 161,418</b>

## INVENTARIOS

a) Al 30 de septiembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, la Compañía tiene los siguientes saldos de inventarios:

	Al 30 de septiembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015
Productos terminados	\$ 1,381,132	\$ 1,144,519
Producción en proceso	239,400	192,901
Materia prima y empaque	1,456,135	1,394,580
Refacciones	240,505	206,117
Tarimas y canastillas	139,006	128,543
	<b>\$ 3,456,178</b>	<b>\$ 3,066,660</b>

## PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

a) Las propiedades, planta y equipo, al 30 de Septiembre y 31 de diciembre de 2015, se integran como sigue:

	Saldo inicial 31 de diciembre de 2015	Adquisición de negocios	Altas	Capitalizaciones	Bajas	Depreciación	Efecto de conversión	Saldo final 30 de Septiembre de 2016
Edificios	\$ 3,270,336	\$ 309,843	\$ 162,118	\$ 56,301	\$( 5,842)	\$ -	\$ 10,790	\$ 3,803,546
Mejoras a locales arrendados	314,730	397	14,457	-	( 8,528)	-	2,426	323,482
Maquinaria y equipo	10,521,471	1,007,908	1,164,122	204,492	( 84,705)	-	71,881	12,885,169
Equipo de transporte	6,288,940	95,518	198,591	-	( 273,662)	-	18,033	6,327,420
Mobiliario y otros	2,321,064	71,591	254,689	65,135	( 8,926)	-	8,431	2,711,984
	<b>22,716,541</b>	<b>1,485,257</b>	<b>1,793,977</b>	<b>325,928</b>	<b>( 381,663)</b>	<b>-</b>	<b>111,561</b>	<b>26,051,601</b>

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Dep acumulada de edificios	(2,594,537)	(84,634)	-	-	2,328	(74,441)	(3,017)	(2,754,301)
Dep acumulada mejoras a locales arrendados	(178,300)	(189)	-	-	6,760	(56,489)	(1,065)	(229,283)
Dep acumulada de maquinaria	(3,056,470)	(488,046)	-	-	64,584	(402,778)	(14,331)	(3,897,041)
Dep acumulada de transporte	(3,414,323)	(55,565)	-	-	239,260	(365,600)	(9,063)	(3,605,291)
Dep acumulada de muebles y otros	(1,542,305)	(53,127)	-	-	7,942	(155,516)	(7,153)	(1,750,159)
	(10,785,935)	(681,561)	-	-	320,874	(1,054,824)	(34,629)	(12,236,075)
Terrenos	1,080,478	126,749	14	-	(842)	-	4,934	1,211,333
Construcción en proceso	746,149	616,128	303,639	(325,928)	(1,635)	-	84,638	1,422,991
Refacciones críticas	85,921	21	34,311	-	(40,536)	(10)	-	79,707
Propiedad, planta y equipo, neto	\$ 13,843,154	\$ 1,546,594	\$ 2,131,941	\$ -	\$(103,802)	\$(1,054,834)	\$ 166,504	\$ 16,529,557

	Saldo inicial 31 de diciembre de 2014	Altas	Capitalizaciones	Bajas	Depreciación	Efecto de conversión	Saldo final 31 de diciembre de 2015
Edificios	\$ 2,967,700	\$ 167,034	\$ 133,299	\$ -	\$ -	\$ 2,303	\$ 3,270,336
Mejoras a locales arrendados	306,073	7,878	-	(1,318)	-	2,097	314,730
Maquinaria y equipo	8,906,774	1,186,931	430,452	(51,757)	-	49,071	10,521,471
Equipo de transporte	6,152,949	392,966	-	(272,436)	-	15,461	6,288,940
Mobiliario y otros	1,837,316	417,703	67,605	(10,586)	-	9,026	2,321,064
	20,170,812	2,172,512	631,356	(336,097)	-	77,958	22,716,541
Dep acumulada de edificios	(2,516,230)	-	-	-	(78,230)	(77)	(2,594,537)
Dep acumulada mejoras a locales arrendados	(168,175)	-	-	493	(9,710)	(908)	(178,300)
Dep acumulada de maquinaria	(2,590,579)	-	-	27,966	(479,854)	(14,003)	(3,056,470)
Dep acumulada de transporte	(3,232,853)	-	-	241,711	(417,295)	(5,886)	(3,414,323)
Dep acumulada de muebles y otros	(1,387,164)	-	-	9,915	(159,604)	(5,452)	(1,542,305)

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	(9,895,001)	-	-	280,085	(1,144,693)	(26,326)	(10,785,935)
Terrenos	1,067,334	11,666	-	-	-	1,478	1,080,478
Construcción en proceso	962,475	348,711	(631,356)	-	-	66,319	746,149
Refacciones críticas	117,264	27,933		(59,276)	-	-	85,921
Propiedad, planta y equipo, neto	\$ 12,422,884	\$ 2,560,822	\$ -	\$ (115,288)	\$ (1,144,693)	\$ 119,429	\$ 13,843,154

b) Se inician las actividades de ingeniería y obra civil para la nueva Planta Pasteurizadora en Sonora mientras finalizan los estudios topográficos para el desarrollo de la nueva Planta de Carnes Frías con sede en Tizayuca. Así mismo, continuando los avances para el levantamiento de la nueva Planta Quesos dentro de Complejo Torreón. Actualmente se concluyen la construcción de las dos plantas productoras de leche UHT, ubicadas en Nicaragua e Irapuato, contemplado para este último las últimas fases de implementación para el almacén automatizado de materia prima. En Torreón nos encontramos próximos a la finalización de la obra civil para Planta Pasteurizadora Complejo, avanzando simultáneamente en la Construcción de la Planta de Tratamiento Aguas Residuales.

c) Las refacciones críticas se incluyen en el rubro de maquinaria y equipo y se reconocen en resultados conforme se consumen.

d) El gasto de depreciación para los tres meses terminados al 30 de Septiembre de 2016 y 2015 fue de \$1,054,824 y \$ 841,899, respectivamente.

## CRÉDITO MERCANTIL

a) Al 30 de septiembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, la integración del crédito mercantil se muestra a continuación:

	Al 30 de septiembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015
Saldo al inicio del año	\$ 390,672	\$ 376,186
Crédito mercantil generado por adquisición	3,940,397	-
Efecto de conversión	15,445	14,486
Saldo al cierre del año	\$ 4,346,514	\$ 390,672

## ACTIVOS INTANGIBLES Y OTROS ACTIVOS

a) Activos intangibles se integra al 30 de septiembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, como sigue:

Vida útil estimada	Saldo inicial al 31 de diciembre de 2015	Adquisición	Inversiones en el año	Amortización	Efecto conversión de entidades en el extranjero	Saldo final al 30 de septiembre de 2016
--------------------	--	-------------	-----------------------	--------------	---	---

Vida indefinida:

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Marcas (i)	\$ 935,961	\$ 153,470	\$ -	\$ -	\$ 4,891	\$ 1,094,322
Fórmulas (i)	80,987	-	-	-	-	80,987

Vida definida:

Licencias	5 a 20 años	311,435	21,607	27,281	-	728	361,051
Acuerdos comerciales y otros	10 a 20 años	136,212	50,269	-	-	8,677	195,158
Amortización Acumulada		(291,022)	-	-	(32,342)	(957)	(324,321)
		\$ 1,173,573	\$ 225,346	\$ 27,281	\$ (32,342)	\$ 13,340	\$ 1,407,197

Vida útil estimada	Saldo inicial al 31 de diciembre de 2014	Inversiones en el año	Amortización	Efecto conversión de entidades en el extranjero	Saldo final al 31 de diciembre de 2015
--------------------	--	-----------------------	--------------	---	--

Vida indefinida:

Marcas (i)	\$ 935,961	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 935,961
Fórmulas (i)	81,027	-	-	(40)	80,987

Vida definida:

Licencias	5 a 20 años	273,203	38,232	-	-	311,435
Acuerdos comerciales y otros	10 a 20 años	127,749	-	-	8,463	136,212
Amortización Acumulada		(281,422)	-	(10,114)	514	(291,022)
		\$ 1,136,518	\$ 38,232	\$ (10,114)	\$ 8,937	\$ 1,173,573

b) Otros activos al 30 de septiembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015, se integra como sigue:

Vidas útiles	Saldo inicial al 31 de diciembre 2015	Adquisición	Inversiones	Disminuciones	Amortizaciones	Efecto de conversión de entidades en el extranjero	Saldo final al 30 de septiembre de 2016
Derechos de agua	5 a 10 años	\$ 31,757	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 31,757

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Depósitos en garantía	56,371	3,789	27,092	(25,134)	(12,492)	559	50,185
Pago anticipado	262,350	812	-	-	-	-	263,162
Otras cuentas por cobrar a largo plazo	6,060	-	-	(3,150)	-	-	2,910
Amortización Acumulada	(53,775)	-	-	-	(11,261)	-	(65,036)
Refacciones de largo plazo	58,780	-	4,838	-	-	-	63,618
	\$ 361,543	\$ 4,601	\$ 31,930	\$( 28,284)	\$( 23,753)	\$ 559	\$ 346,596

	Vidas útiles	Saldo inicial al 31 de diciembre 2014	Inversiones	Disminuciones	Amortizaciones	Efecto de conversión de entidades en el extranjero	Saldo final al 31 de diciembre de 2015
Derechos de agua	5 a 10 años	\$ 25,951	\$ 5,806	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 31,757
Depósitos en garantía		54,798	7,933	(6,765)	-	405	56,371
Pago anticipado		262,350	-	-	-	-	262,350
Otras cuentas por cobrar a largo plazo		12,192	-	(6,132)	-	-	6,060
Amortización Acumulada		(38,954)	-	-	(14,821)	-	(53,775)
Refacciones de largo plazo		51,774	7,006	-	-	-	58,780
		\$ 368,111	\$ 20,745	\$( 12,897)	\$( 14,821)	\$ 405	\$ 361,543

El gasto total de amortización de activos intangibles y otros activos para los nueve meses terminados al 30 de septiembre de 2016 y 2015 fue de \$ 56,096 y \$ 15,592, respectivamente.

## DEUDA A CORTO Y LARGO PLAZO

a) Al 30 de septiembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, la Compañía cuenta con préstamos a corto plazo los cuales se muestran a continuación:

Préstamos	Moneda	Tasa de interés	Al 30 de septiembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015
Banamex con vencimiento en Enero 2017	Dólares	Libor 1M + 0.65	\$ 2,027,974	\$ -

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---



---

**\$ 2,027,974**


---



---

**\$ -**

b) A continuación, se presenta un análisis de deuda a largo plazo al 30 de septiembre 2016 y 31 de diciembre de 2015:

Préstamos	30 de septiembre de 2016			Vencimiento	
	Moneda	Tasa de interés	Importe	Porción circulante	A largo plazo
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en julio 2019	Dólares	7.50%	\$ 5,619	\$ 1,848	\$ 3,771
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en Diciembre 2018	Dólares	7.50%	2,843	1,205	1,638
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en Diciembre 2019	Dólares	7.50%	2,377	673	1,704
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en Octubre 2019	Dólares	8.50%	4,479	1,317	3,162
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en Marzo 2020	Dólares	7.00%	3,946	1,007	2,939
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en Octubre 2019	Dólares	7.50%	1,120	335	785
BBVA Bancomer con vencimiento en Junio 2021	Dólares	Libor + 2.23	91,139	18,907	72,231
BBVA Bancomer con vencimiento en Junio 2017	Pesos	Tiie + 1.5	91,748	19,596	72,152
Banco LAFISE Bancentro con vencimiento en noviembre 2020	Dólares	De 7.5% - 8.5%	11,076	5,098	5,978
Imbera Total, S.A. de C.V. préstamo con vencimiento hasta junio 2018	Pesos	De 5.54% - 5.74%	25,412	24,060	1,352
Total			<b>\$ 239,758</b>	<b>\$ 74,046</b>	<b>\$ 165,712</b>

Préstamos	31 de diciembre de 2015			Vencimiento	
	Moneda	Tasa de interés	Importe	Porción circulante	A largo Plazo
Imbera Total, S.A. de C.V. préstamo con vencimiento hasta junio 2018	Pesos	5.54%	\$ 49,724	\$ 32,070	\$ 17,654



Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Total	\$ 49,724	\$ 32,070	\$ 17,654
-------	-----------	-----------	-----------

Los vencimientos de deuda alargo plazo al 30 de septiembre de 2016 son:

Año terminado al 30 de septiembre de	Monto de vencimiento
2017	\$ 50,797
2018	46,550
2019	40,935
2020	27,430
	<b>\$ 165,712</b>

Al 30 de Septiembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, la Compañía no tiene ninguna restricción que requiera cumplir.

## CAPITAL CONTABLE

- Al 31 de diciembre de 2015 el capital social de la Compañía estaba representado por 2,563,321,000 acciones ordinarias sin expresión de valor nominal, que representaban el capital fijo, de las cuales 2,474,432,111 acciones suscritas y pagadas y la diferencia entre las acciones del capital autorizado y las acciones suscritas y pagadas se encontraban en tesorería.
- El 9 de marzo de 2016 se llevó a cabo la suscripción de 1,500,000 acciones que se encontraban en la tesorería de la Compañía.
- Al 30 de septiembre de 2016 el capital social de la Compañía está representado por 2,563,321,000 acciones ordinarias sin expresión de valor nominal, que representan el capital fijo, de las cuales 2,475,932,111 acciones suscritas y pagadas y la diferencia entre las acciones del capital autorizado y las acciones suscritas y pagadas, se encuentra en tesorería.
- En Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas, de fecha 30 de abril de 2015 se aprobaron los resultados de la Compañía por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014. Así mismo, en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 29 de abril de 2016 se aprobaron los resultados de la Compañía por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015.
- En las Asambleas a las que se hace referencia en el inciso anterior, se autorizó (i.) facultar al Consejo de Administración y/o a los apoderados o delegados designados, para llevar a cabo la adquisición y colocación de acciones propias, y determinar, en su caso, el monto, fechas, términos y demás condiciones aplicables, pudiendo destinar íntegramente para estos efectos el saldo de la cuenta de utilidades por aplicar (ii.) que el saldo de las utilidades acumuladas, además de estar a disposición de los accionistas de la Sociedad, estuvieran a disposición del Consejo de Administración, otorgando a éste la autoridad para distribuir dichas cantidades, en su totalidad o en parte, según lo determine y proceda, a la constitución de reservas y/o a su distribución como dividendos a los accionistas de la Compañía; lo anterior de forma respectiva por cada ejercicio social.
- Consecuentemente, mediante resolución del Consejo de Administración de fecha 5 de febrero de 2016 y conforme a las facultades delegadas mediante acuerdo de la Asamblea General de Accionistas de fecha 24 abril de 2014, se resolvió: Realizar el pago de un dividendo en efectivo a razón de \$0.54 pesos por cada una de las acciones representativas del capital social de LALA que se

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

encuentran en circulación a la fecha de pago. Dicho dividendo será pagado en 4 exhibiciones durante el ejercicio 2016. A la presente fecha se han pagado 3 exhibiciones, la primera el 25 de febrero, la segunda el 25 de mayo y la tercera el 25 de agosto de 2016.

- Al 30 de septiembre de 2016, la Compañía cuenta con un saldo total de 1,565,125 acciones propias, que representan un importe de \$ 46,577

El saldo del efecto acumulado por conversión de las subsidiarias en el extranjero al 30 de septiembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, es como sigue:

	<b>Al 30 de septiembre de 2016</b>	Al 31 de diciembre de 2015
Saldo inicial del efecto por conversión	\$164,476	\$43,452
Efecto por conversión del año	243,533	121,024
Saldo final efecto por conversión	<b>\$408,009</b>	\$164,476

h. El saldo del efecto acumulado por cambios en las pérdidas y ganancias actuariales de pasivos laborales al 30 de septiembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, es como sigue:

	<b>Al 30 de septiembre de 2016</b>	Al 31 de diciembre de 2015
Saldo inicial en las pérdidas y ganancias actuariales de pasivos laborales	\$ (114,235)	\$ (95,826)
Cambios en las pérdidas y ganancias actuariales de pasivos laborales del año	0	(25,220)
Cambios en las pérdidas y ganancias actuariales de pasivos laborales del año provenientes de asociadas	0	(207)
Efectos de impuestos diferidos	0	7,018
Saldo final en las pérdidas y ganancias actuariales de pasivos laborales	<b>\$ (114,235)</b>	\$ (114,235)

i. El saldo acumulado de las partidas de la utilidad integral al 30 de septiembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, es como sigue:

	<b>Al 30 de septiembre de 2016</b>	Al 31 de diciembre de 2015
Efecto por conversión	<b>\$408,009</b>	\$164,476

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Pérdidas y ganancias actuariales de pasivos laborales	(114,235)	(114,235)
Saldo final de utilidad integral	<b>\$293,774</b>	\$50,241

j. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de la utilidad neta del año habrá de separarse un porcentaje para incrementar la reserva legal de la Sociedad, hasta alcanzar un monto equivalente al 20% del capital social histórico. Al 30 de septiembre de 2016, el importe de la reserva legal asciende a \$ 105,616 el cual excede al valor requerido por la Ley General de Sociedades Mercantiles, por lo que no se hizo aplicación alguna por dicho concepto.

k. Por los dividendos que pague la Compañía que provengan de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), no se estará obligado al pago de ISR.

## IMPUESTO A LAS UTILIDADES

La Compañía calcula el impuesto a la utilidad del periodo utilizando la tasa efectiva proyectada que se espera será aplicable al cierre del ejercicio.

La integración de los impuestos a las utilidades reconocidos en los resultados de la operación por los periodos de nueve meses terminados el 30 de Septiembre de 2016 y 2015, se muestran a continuación:

	Al 30 de Septiembre de 2016	Al 30 de Septiembre de 2015
Impuesto sobre la renta causado	\$ 1,536,339	\$ 1,458,706
Impuesto diferido	(166,286)	(117,410)
Impuesto a la utilidad	<b>\$ 1,370,053</b>	\$ 1,341,296

La tasa efectiva de la Compañía se mantuvo en 31% en los periodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2016 y 2015.

## COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS

a) Grupo Lala tiene contratos de arrendamiento operativos para la renta de centros de distribución con periodos que varían entre 3 y 15 años. Algunos de estos contratos de arrendamiento establecen penalizaciones en caso de terminación anticipada. Adicionalmente, en el año de 2013 la Compañía celebró contratos que establecen un pago mínimo de regalías y que cumplen con las características de arrendamientos operativos. Por los periodos de nueve meses terminados al 30 de septiembre de 2016 y 2015, el gasto por rentas y regalías fue de \$ 85,219 y \$ 81,627, respectivamente. Los gastos son registrados a los resultados de ejercicio en los periodos en que se devengaron.

	Al 30 de septiembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015
Dentro de un año	\$ 71,279	\$ 91,200
Después de un año pero no más de cinco	348,875	342,703

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Más de cinco años	1,005,408	1,013,318
Total de pagos mínimos futuros	<b>\$ 1,425,562</b>	<b>\$ 1,447,221</b>

b) Al 30 de septiembre de 2016, Grupo Lala tiene las siguientes contingencias: La Compañía participa en varias demandas, acciones legales y juicios que surgen del curso normal del negocio. En opinión de la administración, todos estos asuntos son de tal naturaleza que en caso de una resolución desfavorable no tendrían un efecto material sobre la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía.

## ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

### Administración de capital

La Compañía administra su capital para asegurar que estará en capacidad de continuar como negocio en marcha mientras que se maximiza el rendimiento a sus socios a través de la optimización de los saldos de deuda y patrimonio.

La estructura de capital de la Compañía consiste en deuda neta (los préstamos como se detalla en la Nota 10 compensados por saldos de efectivo y equivalentes de efectivo) y capital de la Compañía (compuesto por capital social, prima en suscripción de acciones, resultados acumulados y la utilidad integral).

Para mantener la estructura de capital, la Compañía puede ajustar el pago de dividendos a los accionistas, o recomprar acciones, para lo cual la compañía mantiene una reserva.

La Compañía no está sujeta a requerimientos externos de capital.

### Índice de endeudamiento

El Consejo de Administración revisa la estructura de capital de la Compañía de forma regular. Como parte de esta revisión, el Consejo de Administración considera el costo de capital y los riesgos asociados con cada uno de los tipos de capital.

El índice de endeudamiento al final de cada uno de los periodos es el siguiente:

	<b>al 30 de septiembre de 2016</b>	Al 31 de diciembre de 2015
Efectivo y equivalentes	\$ 5,234,920	\$ 7,984,975
Deuda	2,267,732	49,724
Deuda neta	( 2,967,188)	( 7,935,251)
Capital	27,508,212	25,642,566
Índice de deuda neta y capital	<b>(10.8%)</b>	(30.9%)

La deuda incluye la deuda a largo plazo y su porción circulante. El capital incluye capital social, prima en suscripción de acciones, resultados acumulados y la utilidad integral de la Compañía.

La Dirección de Administración y Finanzas revisa la estructura de capital de la Compañía de forma regular conforme a las necesidades operativas de la empresa.

#### Categorías de los activos y pasivos financieros

Los detalles de las políticas contables significativas y métodos adoptados, incluyendo los criterios de reconocimiento, bases de medición y las bases de reconocimiento de ingresos y egresos, para cada clase de activo financiero, pasivo financiero e instrumento de patrimonio se revelan en el resumen de las principales políticas contables

Los principales instrumentos financieros de las Compañías, son:

al 30 de septiembre de 2016 Al 31 de diciembre de 2015

#### ***Activos Financieros***

Efectivo y equivalentes (i)	\$ 5,234,920	\$ 7,984,975
Inversiones en instrumentos financieros (ii)	1,027,589	1,292,456
Clientes (iii)	3,901,684	3,199,193
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	38,487	106,792

#### ***Pasivos financieros***

Proveedores	4,368,487	4,252,318
Cuentas por pagar con partes relacionadas	1,124,010	294,119
Instrumentos financieros derivados	-	-
Deuda con costo (iv)	2,267,732	49,724
Otras cuentas por pagar a largo plazo	207,489	204,186

(i) Los rendimientos que generan los equivalentes de efectivo se presentan en el rubro de productos financieros en el estado de resultado integral.

(ii) Los instrumentos financieros corresponden a certificados bursátiles, los cuales fueron considerados como instrumentos de negociación y valuados a su valor razonable con cambios en resultados.

(iii) Las cuentas por cobrar a clientes no generan intereses debido a que son a corto plazo.

(iv) El costo financiero de estos pasivos financieros medidos a costo amortizado se presentan en el rubro de gastos financieros en el estado de resultado integral.

Durante el año no se realizaron reclasificaciones de instrumentos financieros entre las distintas categorías.

No existen colaterales otorgados por los pasivos financieros contraídos por la Compañía.

### Administración de riesgos

La Compañía está expuesta a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros: riesgo crediticio; riesgo de liquidez y riesgo de mercado.

Esta nota presenta la exposición de riesgos que tiene la Compañía y las políticas y procesos para medir y administrar el riesgo.

### Riesgo de mercado

Las actividades de la Compañía la exponen a diferentes riesgos, principalmente a riesgos financieros de cambios en las tasas de interés y riesgos de tipos de cambio.

La Compañía busca minimizar los efectos negativos potenciales de estos riesgos en su desempeño financiero a través de un programa general de administración de riesgos. Las Compañías utilizan instrumentos financieros derivados y no derivados para cubrir algunas exposiciones a los riesgos financieros alojados en el balance general (activos y pasivos reconocidos); así como fuera de éste (compromisos en firme y transacciones pronosticadas altamente probables de ocurrir).

La administración de instrumentos financieros y el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados se rigen por las políticas de la Compañía aprobadas por el Consejo de Administración. No ha habido cambios en la exposición de la Compañía a los riesgos del mercado o la forma en la cual dichos riesgos son manejados y medidos.

### Administración del riesgo cambiario

La Compañía está expuesta al riesgo de tipos de cambio por los saldos de los activos y pasivos monetarios reconocidos en los estados consolidados de situación financiera en moneda extranjera, principalmente dólares.

Con fecha del 15 de mayo de 2015, la Compañía realizó una cancelación anticipada del forward contratado el 1 de agosto de 2014, y con vencimiento al 5 de agosto de 2015, generando una pérdida de \$ 163,850.

### Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

Considerando la posición monetaria de la Compañía al 30 de septiembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 de cierre de \$ 19.50 y \$ 17.20 pesos por dólar, respectivamente, la Compañía considera que una variación de 1 peso de apreciación o depreciación del dólar representa una sensibilidad en el activo de +/- \$ 32,667 y +/- \$ 25,861; para los períodos terminados el 30 de septiembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, respectivamente, y una variación en el pasivo de +/- \$ 189,884 y +/- \$ 118,699, respectivamente.

### Administración del riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una contraparte incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Compañía debido a la naturaleza de las operaciones de la misma.

El 50.8% de la venta se realiza en el canal de detalle, el 49.2% es venta a crédito que se tiene en el canal de "comercio organizado", que abraza principalmente a las cadenas de autoservicios del país. El otorgamiento de crédito se hace sólo a clientes estratégicos y distribuidores.

La política es castigar las cuentas por cobrar en litigio y por el resto de la cartera, periódicamente se realizan evaluaciones de crédito de los clientes y se reconocen los deterioros necesarios para cubrir las pérdidas basándose en el análisis de cada cliente.

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La rotación promedio de las cuentas por cobrar al 30 de septiembre de 2016 en México es de aproximadamente 40 días.

La exposición máxima de crédito está representada por el saldo de las cuentas por cobrar a clientes mostrados en el balance. Al 30 de septiembre de 2016 y 2015, el importe de las cuentas vencidas no deterioradas es de \$ 763,074 y \$ 532,871, que equivalen al 19 % y 16 %, respectivamente. La Compañía considera que la calidad crediticia de estos activos financieros es buena.

### Administración del riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía no pueda cumplir sus obligaciones asociadas con pasivos financieros que se liquidan entregando efectivo u otro activo financiero. La política de la Compañía en la adquisición de deuda es muy conservadora.

La Compañía monitorea continuamente el vencimiento de sus pasivos, así como las necesidades de efectivo para sus operaciones. Análisis de flujos de efectivo detallados son preparados y presentados trimestralmente al Consejo de Administración. La Compañía controla diariamente el flujo de efectivo operativo. Se toman decisiones sobre la obtención de nuevos financiamientos, sólo para proyectos de expansión y crecimiento.

La administración de la deuda es obtener deudas de largo plazo para financiar deuda contraída a corto plazo. De manera que una vez que se adquieren los activos y son productivos, la deuda de corto plazo es liquidada y los flujos necesarios para cubrir la deuda de largo plazo se obtienen de las propiedades de inversión adquiridas.

El vencimiento de la deuda a largo plazo, así como la parte circulante de la misma y los intereses acumulados al 30 de septiembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 es como sigue:

al 30 de septiembre de 2016	a menos de 1 año	de 1 año a 3 años	de 3 años en adelante
Deuda con costo	\$ 2,102,020	\$ 138,283	\$ 27,429
Otras cuentas por pagar largo plazo	-	173,576	33,913
<b>Total</b>	<b>\$ 2,102,020</b>	<b>\$ 311,859</b>	<b>\$ 61,342</b>

  

Al 31 de diciembre de 2015	a menos de 1 año	de 1 año a 3 años	de 3 años en adelante
Deuda con costo	\$ 32,070	\$ 17,654	\$ -
Otras cuentas por pagar largo plazo	-	120,907	83,279
<b>Total</b>	<b>\$ 32,070</b>	<b>\$ 138,561</b>	<b>\$ 83,279</b>

### Valor razonable de los activos y pasivos financieros

Al 30 de septiembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 el análisis con el valor razonable de los instrumentos financieros es como sigue:

	Nivel	Al 30 de septiembre de 2016		Al 31 de Diciembre de 2015	
		Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
<b>Activos financieros:</b>					
Efectivo y equivalentes de efectivo	1 y 2	\$ 5,234,920	\$ 5,234,920	\$ 7,984,975	\$ 7,984,975
Inversiones en instrumentos Financieros	1	1,027,589	1,027,589	1,292,456	1,292,456
		<b>\$ 6,262,509</b>	<b>\$ 6,262,509</b>	<b>\$ 9,277,431</b>	<b>\$ 9,277,431</b>
<b>Pasivos financieros:</b>					
Deuda	2	\$ 2,267,732	\$ 2,267,732	\$ 49,724	\$ 49,724
Instrumentos financieros derivados	1	-	-	-	-
Otras cuentas por pagar de largo plazo	2	207,489	187,423	204,186	192,023
		<b>\$ 2,475,221</b>	<b>\$ 2,455,155</b>	<b>\$ 253,910</b>	<b>\$ 241,747</b>

La Compañía no tiene activos ni pasivos clasificados como Nivel 3 para la determinación de su valor justo.

La Compañía determinó el valor razonable de las otras cuentas por pagar a largo plazo, mediante el descuento de los flujos contractuales proyectados utilizando la tasa interés interbancaria de equilibrio ("TIIE") para los documentos en pesos y Libor para los documentos que se tienen en dólares, y los mide a valor presente utilizando una tasa de descuento que refleje un riesgo crediticio similar al último préstamo obtenido por la compañía. El valor razonable determinado está clasificado como nivel 2.

La administración considera que el valor en libros de los activos financieros y de los otros pasivos financieros se aproxima a sus valores razonables dada la naturaleza de corto plazo y perfil de tasas de los mismos.

### Gestión de capital

El capital social de la Compañía está representado por acciones ordinarias atribuibles a los accionistas de la sociedad controladora.

El objetivo fundamental de la gestión de capital de la Compañía, es asegurar que se mantiene un fuerte nivel de solvencia y unos ratios de capital saludables para apoyar el negocio y maximizar el valor del accionista.

### Riesgo de concentración excesiva

El riesgo de concentración excesiva surge cuando un número importante de compañías se encuentran trabajando en actividades de negocio similares, tienen actividades en la misma zona geográfica, o tienen características similares que podrían causar que su habilidad para cumplir sus obligaciones contractuales al surgir ciertos cambios en las condiciones económicas, políticas o de otra índole, se deteriorara. La concentración indica la sensibilidad relativa de la actuación de la Compañía. Con el fin de evitar concentración excesiva de riesgo, las



Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

políticas de la Compañía y los procedimientos incluyen guías específicas para enfocarse en el mantenimiento de un portafolio diversificado. Las concentraciones de riesgo de crédito se controlan y administran conforme a estas políticas.

Aproximadamente el 40% de las ventas por los años terminados al 30 de septiembre de 2016 y 2015, representan ventas hechas a los cinco principales clientes.

### Otros activos y pasivos financieros

A continuación, se presenta un resumen de los instrumentos financieros, distintos a efectivo y depósitos a corto plazo en poder de la Compañía al 30 de septiembre del 2016 y al 31 de diciembre 2015.

	Al 30 de septiembre de 2016			
	Préstamos y cuentas por cobrar	Disponibles para la venta	Valor razonable que afecta resultados	Valor razonable que afecta OCI
<b>Activos financieros:</b>				
Inversiones en instrumentos financieros	\$ -	\$ -	\$ 1,027,589	\$ -
Clientes	3,901,684	-	-	-
Partes relacionadas	38,487	-	-	-
<b>Total</b>	<b>\$ 3,940,171</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,027,589</b>	<b>\$ -</b>

### Pasivo financieros:

Proveedores	\$ 4,368,487	\$ -	\$ -	\$ -
Partes relacionadas	1,124,010	-	-	-
Deuda con costo	2,267,732	-	-	-
Otras cuentas por pagar a largo plazo	207,489	-	-	-
<b>Total</b>	<b>\$ 7,967,718</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>

Al 31 de diciembre de 2015

	Préstamos y cuentas por cobrar	Disponibles para la venta	Valor razonable que afecta resultados	Valor razonable que afecta OCI
--	--------------------------------	---------------------------	---------------------------------------	--------------------------------

### Activos financieros:

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Inversiones en instrumentos financieros	\$ -	\$ -	\$ 1,292,456	\$ -
Clientes	3,199,193	-	-	-
Partes relacionadas	106,792	-	-	-
<b>Total</b>	<b>\$ 3,305,985</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,292,456</b>	<b>\$ -</b>

**Pasivo financieros:**

Proveedores	\$ 4,252,318	\$ -	\$ -	\$ -
Partes relacionadas	294,119	-	-	-
Deuda con costo	49,724	-	-	-
Otras cuentas por pagar a largo plazo	204,186	-	-	-
<b>Total</b>	<b>\$ 4,800,347</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>

### Descripción de sucesos y transacciones significativas

EN EL MES DE ENERO 2016, GRUPO LALA CON RECURSOS PROPIO ADQUIRIO EL 100% DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE PRODUCTOS LACTEOS LA PERFECTA, S.A. LA PERFECTA, EMPRESA NICARAGUENSE FUNDADA EN 1959, MANUFACTURA Y COMERCIALIZA LECHE, DERIVADOS LACTEOS Y JUGOS EN LA REGION. EN NICARAGUA, OPERA UNA RED DE DISTRIBUCION QUE LLEGA A MAS DE 25 MIL PUNTOS DE VENTA. LA PERFECTA CUENTA CON UN PORTAFOLIO DE 8 MARCAS Y MAS DE 130 SKU'S. LA COMPAÑIA SE ENCUENTRA EN EL PROCESO DEL ESTUDIO DE ALOJAMIENTO DEL PRECIO PAGADO ("PURCHASE PRICE ALLOCATION"), A FIN DE ASIGNAR O DISTRIBUIR EL COSTO DE LA CONTRAPRESTACION A LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS Y PASIVOS ASUMIDOS, VALUADOS A SU VALOR RAZONABLE. EN EL MES DE MAYO 2016, GRUPO LALA ANUNCIA QUE SE ENCUENTRA EN PROCESO DE ADQUISICION DE CIERTOS ACTIVOS RELACIONADOS CON EL NEGOCIO DE MARCAS DE LAGUNA DAIRY, S. DE R.L. DE C.V. ("LAGUNA DAIRY"), EN LOS ESTADOS UNIDOS (EL "NEGOCIO DE MARCAS"), EN UNA TRANSACCION A SER LIQUIDADADA CON RECURSOS PROPIOS. ESTA ADQUISICION ESTA ALINEADA CON LA ESTRATEGIA DE GRUPO LALA PARA EXPANDIRSE EN CATEGORIAS DE MARCAS Y VALOR AGREGADO EN MERCADOS CON ALTO POTENCIAL DE CRECIMIENTO EN AMERICA. LA ADQUISICION CONCLUYO EN EL MES DE AGOSTO 2016, INCLUYE TRES PLANTAS PRODUCTORAS Y 5+ MARCAS. ESTA TRANSACCION PROVEERA LA PLATAFORMA LOCAL NECESARIA PARA QUE GRUPO LALA LOGRE EXPANDIR SU PRESENCIA EN LA CRECIENTE POBLACION HISPANA QUE HAY EN LOS ESTADOS UNIDOS CON LINEAS DE PRODUCTOS AUTENTICAMENTE MEXICANOS. LA COMPAÑIA SE ENCUENTRA EN EL PROCESO DEL ESTUDIO DE ALOJAMIENTO DEL PRECIO PAGADO ("PURCHASE PRICE ALLOCATION"), A FIN DE ASIGNAR O DISTRIBUIR EL COSTO DE LA CONTRAPRESTACION A LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS Y PASIVOS ASUMIDOS, VALUADOS A SU VALOR RAZONABLE. EN EL MES DE JULIO 2016, GRUPO LALA INFORMA QUE HA LLEGADO A UN ACUERDO ESTRATEGICO CON LA SOCIEDAD COSTARRICENSE FLORIDA BEBIDAS, S.A. ("FLORIDA"), PARA LA PRODUCCION, DISTRIBUCION Y VENTA DE PRODUCTOS LALA®, EN COSTA RICA. ESTE ACUERDO ESTRATEGICO BRINDARA A LALA EL ACCESO A UNA PLATAFORMA PARA FORTALECER SU PRESENCIA EN LA REGION. CON LAS SINERGIAS ALCANZADAS, LA OPERACION DE LALA EN COSTA RICA, TENDRA: CAPACIDAD DE DISTRIBUCION, A TRAVES DE LA RED LOGISTICA DE FLORIDA, PARA ATENDER PUNTOS DE VENTA EN EL CANAL TRADICIONAL COSTARRICENSE. ASEGURAMIENTO DE ACOPIO DE LECHE CRUDA, CON EL APOYO DE LA COOPERATIVA AGROPECUARIA REGIONAL DE PRODUCTORES DE LECHE (COOPELECHE), LO QUE PERMITIRA A LALA FABRICAR SUS PRODUCTOS CON ALTOS ESTANDARES DE CALIDAD. CAPACIDAD DE PRODUCCION, A TRAVES DE LA ADQUISICION DE UNA PLANTA PRODUCTORA DE LECHE Y DERIVADOS, UBICADA EN SAN RAMON ALAJUELA, COSTA RICA. DE ESTA MANERA, LALA SUMA NUEVAS CAPACIDADES DE PRODUCCION, ACOPIO Y DISTRIBUCION, PARA CONTINUAR EXPANDIENDO Y FORTALECIENDO SU OPERACION EN LA REGION DE CENTROAMERICA. CABE RESALTAR QUE LALA, FLORIDA Y COOPELECHE, SEGUIRAN OPERANDO DE MANERA INDEPENDIENTE. ESTE ACUERDO ESTRATEGICO QUEDA SUJETO A LAS CONDICIONES DE CIERRE Y APROBACIONES REGULATORIAS CORRESPONDIENTES.

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

### GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los estados financieros consolidados

Al 30 de septiembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015

(Cifras en miles de pesos mexicanos y miles de dólares estadounidenses)

#### DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

Grupo Lala, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (en lo sucesivo “la Compañía” o “Grupo Lala”) es uno de los principales productores de leche en México. La Compañía se dedica a la producción, transportación y comercialización de leche y bebidas saborizadas de valor agregado para la salud y el bienestar, así como otros productos lácteos tales como yogurt y queso.

La Compañía es una sociedad anónima bursátil de capital variable incorporada en México. La Compañía tiene sus oficinas corporativas ubicadas en Gómez Palacio, Durango, México.

La Compañía lleva a cabo sus operaciones principalmente a través de sus subsidiarias. A continuación, se presenta una lista de las principales subsidiarias y sus actividades, así como de los porcentajes de tenencia accionaria al 30 de septiembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015.

SUBSIDIARIA	% DE PARTICIPACIÓN	PAÍS	ACTIVIDAD
COMERCIALIZADORA DE LÁCTEOS Y DERIVADOS, S.A. DE C.V.	100	MÉXICO	COMERCIALIZADORA DE LECHE Y PRODUCTOS LÁCTEOS EN MÉXICO
ABASTECEDORA DE ALIMENTOS DE MÉXICO, S.A. DE C.V.	100	MÉXICO	COMPAÑÍA DEDICADA A LA COMPRA DE LECHE FLUIDA
LALAELOPAK, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS	51.01	MÉXICO	FABRICA Y DISTRIBUYE EMPAQUES DE CARTÓN
PRODUCTOS LÁCTEOS DE CENTROAMÉRICA, S.A. Y SUBSIDIARIAS	100	GUATEMALA	COMERCIALIZADORA DE LECHE Y PRODUCTOS LÁCTEOS EN CENTROAMÉRICA
LALA NICARAGUA, S.A.	100	NICARAGUA	COMERCIALIZADORA DE LECHE Y PRODUCTOS LÁCTEOS EN CENTROAMÉRICA
LALA U.S., Inc.	100	U.S.A	COMERCIALIZADORA DE LECHE Y PRODUCTOS

## LÁCTEOS EN E.U.A.

**BASES DE PREPARACIÓN**

- Los estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (“IASB” por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por las inversiones disponibles para la venta, instrumentos financieros los cuales están valuados a su valor razonable, la deuda que está valuada a costo amortizado y los arrendamientos valuados a valor presente. Los estados financieros se presentan en miles de Pesos Mexicanos, salvo que se indique lo contrario. La economía mexicana es considerada hiperinflacionaria hasta diciembre de 1997, por lo tanto, los rubros de Propiedad, planta y equipo; Activos intangibles; Capital social; Prima en emisión en acciones; Utilidades acumuladas; y Otras partidas de utilidad integral acumuladas, incluyen efectos de actualización hasta dichos periodos.

- **Adquisiciones**

En el mes de enero 2016, Grupo LALA con recursos propio adquirió el 100% de las acciones representativas del capital social de Productos Lácteos La Perfecta, S.A.

La Perfecta, empresa nicaragüense fundada en 1959, manufactura y comercializa leche, derivados lácteos y jugos en la región. En Nicaragua, opera una red de distribución que llega a más de 25 mil puntos de venta. La Perfecta cuenta con un portafolio de 8 marcas y más de 130 SKU's.

La Compañía se encuentra en el proceso del Estudio de Alojamiento del Precio Pagado (“Purchase Price Allocation”), a fin de asignar o distribuir el costo de la contraprestación a los activos adquiridos y pasivos asumidos, valuados a su valor razonable.

En el mes de mayo 2016, Grupo LALA anuncia que se encuentra en proceso de adquisición de ciertos activos relacionados con el negocio de marcas de Laguna Dairy, S. de R.L. de C.V. (“Laguna Dairy”), en los Estados Unidos (el “Negocio de Marcas”), en una transacción a ser liquidada con recursos propios. Esta adquisición está alineada con la estrategia de Grupo LALA para expandirse en categorías de marcas y valor agregado en mercados con alto potencial de crecimiento en América.

La adquisición concluyó en el mes de agosto 2016, incluye tres plantas productoras y 5+ marcas. Esta transacción proveerá la plataforma local necesaria para que Grupo LALA logre expandir su presencia en la creciente población hispana que hay en los Estados Unidos con líneas de productos auténticamente mexicanos.

La Compañía se encuentra en el proceso del Estudio de Alojamiento del Precio Pagado (“Purchase Price Allocation”), a fin de asignar o distribuir el costo de la contraprestación a los activos adquiridos y pasivos asumidos, valuados a su valor razonable.

En el mes de julio 2016, Grupo LALA informa que ha llegado a un acuerdo estratégico con la sociedad costarricense Florida Bebidas, S.A. (“Florida”), para la producción, distribución y venta de productos LALA®, en Costa Rica.

Este acuerdo estratégico brindará a LALA el acceso a una plataforma para fortalecer su presencia en la región. Con las sinergias alcanzadas, la operación de LALA en Costa Rica, tendrá:

- Capacidad de distribución, a través de la red logística de Florida, para atender puntos de venta en el canal tradicional costarricense.
- Aseguramiento de acopio de leche cruda, con el apoyo de la Cooperativa Agropecuaria Regional de Productores de Leche (Coopeleche), lo que permitirá a LALA fabricar sus productos con altos estándares de calidad.
- Capacidad de producción, a través de la adquisición de una planta productora de leche y derivados, ubicada en San Ramón Alajuela, Costa Rica.

De esta manera, LALA suma nuevas capacidades de producción, acopio y distribución, para continuar expandiendo y fortaleciendo su operación en la región de Centroamérica.

Cabe resaltar que LALA, Florida y Coopeleche, seguirán operando de manera independiente.

Este acuerdo estratégico queda sujeto a las condiciones de cierre y aprobaciones regulatorias correspondientes.

Las principales políticas y prácticas contables seguidas por la Compañía en la preparación de sus estados financieros consolidados se resumen a continuación:

- **Bases de consolidación**

Los estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados con cifras al 30 de septiembre de 2016 y por los periodos de nueve meses que terminaron en esa fecha y el 30 de septiembre 2015, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Contabilidad 34, Reportes Financieros Intermedios (“IAS 34”, por sus siglas en inglés), usando las mismas políticas contables aplicadas en la preparación de los Estados Financieros Anuales.

La preparación de estos estados financieros intermedios de acuerdo con la IAS 34 requiere el uso de estimaciones y supuestos críticos que afectan los montos reportados de ciertos activos y pasivos, así como ciertos ingresos y gastos. También es necesario que la administración ejerza su juicio en la aplicación de las políticas contables de la Compañía.

Los estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados no incluyen toda la información y revelaciones requeridas de los estados financieros anuales, y deberán leerse en conjunto con los Estados Financieros Anuales auditados de la Compañía con cifras al 31 de diciembre de 2015 y 2014, y por el periodo de dos años terminados el 31 de diciembre de 2015. Estos estados financieros, fueron preparados de conformidad con las IAS 34 Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés).

- **Bases de conversión de estados financieros de subsidiarias en el extranjero**

Los estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados de Grupo Lala se presentan en miles de pesos mexicanos, que es la moneda funcional de la entidad controladora. Cada entidad dentro del Grupo determina su propia moneda funcional y las partidas incluidas en los estados financieros de cada entidad se valúan utilizando su moneda funcional.

Durante los últimos años, se constituyeron diferentes Sociedades domiciliadas en Nicaragua, Honduras, Costa Rica, El Salvador y Estados Unidos, en donde sus monedas funcionales son, las córdobas oro nicaragüenses, lempiras, colones costarricenses y dólares norteamericanos, respectivamente.

## Saldos y operaciones

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las monedas funcionales de las operaciones que la Compañía lleva a cabo en Guatemala, Nicaragua, Honduras, Costa Rica y El Salvador y Estados Unidos, son el quetzal, la córdoba, la lempira y los colones costarricenses y los dólares americanos para los dos últimos casos, respectivamente.

Las entidades de Grupo Lala registran inicialmente las operaciones en moneda extranjera a los tipos de cambio de la moneda funcional aplicables a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio a la fecha del estado de situación financiera. Las diferencias que surgen al momento de su cobro o pago, o por la conversión de las partidas monetarias se reconocen en los estados de resultados integrales. Las partidas no monetarias que se reconocen a su costo histórico, y que están denominadas en moneda extranjera se convierten utilizando los tipos de cambio aplicables al momento de su reconocimiento inicial.

Cualquier crédito mercantil proveniente de adquisiciones de negocios en el extranjero, así como cualquier ajuste a valor razonable de los valores en libros de los activos y pasivos que surgen derivados de la adquisición se tratan como activos y pasivos del negocio en el extranjero y se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha de informe. La fluctuación cambiaria que surge se reconoce en el capital como parte del ajuste acumulado por conversión.

Los estados financieros de las subsidiarias en el extranjero, donde la moneda de circulación es la moneda funcional, se convierten a la moneda de reporte. Puesto que ninguna de las subsidiarias de la Compañía opera en un entorno hiperinflacionario, los estados financieros de las subsidiarias en el extranjero se convirtieron de la siguiente manera:

Los activos y los pasivos se convirtieron utilizando los tipos de cambio de cierre, que, de acuerdo a las fechas de los estados de situación financiera, son los siguientes:

	Dólar	Quetzal	Córdoba	Lempira	Colón
Al 30 de septiembre de 2016	\$19.50	\$2.59	\$0.67	\$0.84	\$0.03
Al 31 de diciembre de 2015	\$17.20	\$2.25	\$0.62	\$0.76	\$0.03

Las partidas incluidas en el estado de resultado integral se convirtieron a los tipos de cambio promedio por mes de cada año reportado. Los tipos de cambio promedio utilizados en la elaboración de los estados financieros adjuntos son los siguientes:

	Dólar	Quetzal	Córdoba	Lempira	Colón
Al 30 de septiembre de 2016	\$19.12	\$2.54	\$0.66	\$0.83	\$0.03
Al 31 de diciembre de 2015	\$17.01	\$2.23	\$0.61	\$0.76	\$0.03

El capital contable se convierte a la moneda de reporte utilizando tipos de cambio históricos.

Las diferencias que resultaron por la aplicación de los procedimientos de conversión antes mencionados, se reconocen en el capital contable como efecto de conversión de las subsidiarias en el extranjero, y que se incluye en las "Otras partidas de utilidad integral".

- **Nuevas normas e interpretaciones**

A continuación, se detallan las normas publicadas hasta la fecha de formulación de los estados financieros de Grupo Lala, pero que todavía no estaban en vigor.

**IFRS 9 Instrumentos financieros: Clasificación y valoración**

La norma introduce nuevos requisitos para clasificación, valoración, deterioro y contabilidad de coberturas, misma que es de aplicación para los ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2018, y su aplicación anticipada está permitida. Se requiere su aplicación retrospectiva, pero no es obligatoria la revelación de la información comparativa.

La adopción de la IFRS 9 no afectó a la clasificación y medición de los activos financieros de Grupo Lala, y tampoco tuvo ningún impacto en la clasificación y medición de los pasivos financieros.

**Mejoras anuales de las NIIF - Ciclo 2012-2014**

Estas mejoras son efectivas para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2016 o posteriormente. Las mejoras incluyen las siguientes modificaciones:

**NIIF 7 Instrumentos Financieros: Desgloses**

- **Contratos de prestación de servicios:** La modificación aclara que un contrato de servicios que incluye una retribución puede constituir implicación continuada en el activo financiero transferido. Una entidad debe evaluar la naturaleza de la remuneración y el acuerdo, considerando la normativa incluida en la NIIF 7 respecto a la implicación continuada, para determinar los desgloses a realizar. La evaluación de si los contratos de servicio constituyen implicación continuada debe hacerse con carácter retroactivo. Sin embargo, no será necesario incluir la información comparativa anterior al primer ejercicio en el que la entidad aplique esta modificación.

Aplicabilidad a los estados financieros intermedios condensados de las modificaciones a la NIIF 7: La modificación aclara que los desgloses sobre la compensación de activos y pasivos financieros no se requieren en los estados financieros intermedios condensados, a no ser que dichos desgloses supongan una actualización significativa de la información incluida en los últimos estados financieros anuales. No se espera que estas modificaciones tengan un impacto significativo en el Grupo.

**NIC 19 Beneficios a los empleados**

La modificación aclara que, para calcular la tasa de descuento de los planes de retribuciones a los empleados, hay que utilizar los tipos de los bonos de sociedades de alta calidad que operen en mercados profundos de los países que utilicen la misma moneda que la entidad que tiene la obligación, en lugar de los correspondientes al país en el que está ubicada la sociedad. Si no hay un mercado profundo para los bonos de sociedades de alta calidad con esa divisa, se utilizarán los tipos de los bonos emitidos por las administraciones públicas. No se espera que estas modificaciones tengan un impacto significativo en el Grupo.

**NIC 34 Información Financiera Intermedia**

La modificación aclara que los desgloses requeridos en la información financiera intermedia pueden incluirse tanto en los estados financieros intermedios o incluyendo en los estados financieros intermedios una referencia cruzada a donde se encuentre dicha información en la información financiera intermedia (por ejemplo, en el informe de gestión). Esa información incluida en la información financiera intermedia debe estar disponible para los usuarios en las mismas condiciones que los estados financieros intermedios y al mismo tiempo. Esta modificación se aplicará retroactivamente. No se espera que estas modificaciones tengan ningún impacto en el Grupo.

**Modificaciones a la NIC 1: Iniciativa sobre información a revelar**

Las modificaciones a la NIC 1 *Presentación de Estados Financieros* aclaran, en lugar de cambiar de manera significativa, los requisitos de la NIC 1. Las modificaciones aclaran:

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Los requisitos de materialidad de la NIC 1.
- Que las partidas específicas del estado de resultados, del estado de otro resultado global y del estado de situación financiera se pueden desagregar.
- Que las entidades tienen flexibilidad respecto al orden en que se presentan las notas de los estados financieros.
- Que la participación en otro resultado global de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación se debe presentar de forma agregada en una sola línea, y clasificadas entre aquellas partidas que serán o no serán posteriormente reclasificados al estado de resultados.

Por otra parte, las modificaciones aclaran los requisitos que se aplican cuando se presentan subtotales adicionales en el estado de situación financiera y en los estados de resultados y otro resultado global.

Estas modificaciones son efectivas para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2016 o posteriormente, aunque se permite su aplicación anticipada. No se espera que estas modificaciones tengan ningún impacto en el Grupo

### Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia

Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores

### Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2016 EL SALDO DEL FONDO DE RECOMPRA ES DE 1,565,125 ACCIONES A UN PRECIO PROMEDIO DE \$29.76 POR ACCION, Y UN MONTO TOTAL DE INVERSION APROXIMADO DE 46.5 MILLONES DE PESOS.

### Dividendos pagados, acciones ordinarias

1,002,144,000

### Dividendos pagados, otras acciones



Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 3 Año: 2016

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

o

### Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

0.54

### Dividendos pagados, otras acciones por acción

0.0

Explicación de sucesos ocurridos después del periodo intermedio sobre el que se informa que no han sido reflejados

### Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios

### Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONDENSADOS CONSOLIDADOS NO AUDITADOS CON CIFRAS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2016 Y POR LOS PERIODOS DE NUEVE MESES QUE TERMINARON EN ESA FECHA Y EL 30 DE SEPTIEMBRE 2015, HAN SIDO PREPARADOS DE ACUERDO CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE CONTABILIDAD 34, REPORTES FINANCIEROS INTERMEDIOS ("IAS 34", POR SUS SIGLAS EN INGLES), USANDO LAS MISMAS POLITICAS CONTABLES APLICADAS EN LA PREPARACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES. LA PREPARACION DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS DE ACUERDO CON LA IAS 34 REQUIERE EL USO DE ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CRITICOS QUE AFECTAN LOS MONTOS REPORTADOS DE CIERTOS ACTIVOS Y PASIVOS, ASI COMO CIERTOS INGRESOS Y GASTOS. TAMBIEN ES NECESARIO QUE LA ADMINISTRACION EJERZA SU JUICIO EN LA APLICACION DE LAS POLITICAS CONTABLES DE LA COMPAÑIA. LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONDENSADOS CONSOLIDADOS NO AUDITADOS NO INCLUYEN TODA LA INFORMACION Y REVELACIONES REQUERIDAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES, Y DEBERAN LEERSE EN CONJUNTO CON LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AUDITADOS DE LA COMPAÑIA CON CIFRAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014, Y POR EL PERIODO DE DOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015. ESTOS ESTADOS FINANCIEROS, FUERON PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LAS IAS 34 NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACION FINANCIERA (IFRS, POR SUS SIGLAS EN INGLES).

### Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final