Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración 2

[110000] Información general sobre estados financieros 9

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante 11

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto 13

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos 14

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto 16

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual 18

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior 22

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera 26

[700002] Datos informativos del estado de resultados 27

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses 28

[800001] Anexo - Desglose de créditos 29

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera 31

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto 32

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados 33

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable 40

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto 44

[800500] Notas - Lista de notas 45

[800600] Notas - Lista de políticas contables 48

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 49

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

GRUPO LALA REPORTA RESULTADOS DEL SEGUNDO TRIMESTRE 2025

Ciudad de México, 25 de Julio de 2025 – Grupo LALA, S.A.B. de C.V, empresa mexicana enfocada en alimentos saludables y nutritivos, ("LALA" o la "Compañía"), reporta hoy resultados correspondientes al segundo trimestre 2025. La siguiente información ha sido presentada con base en las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS", por sus siglas en inglés) en términos nominales.

Información Destacada del Trimestre:

- Ventas creciendo +7.3% vs. año anterior
- 10.2% margen EBITDA consolidado
- Utilidad Neta $829MM MXN, +202MM MXN vs. año anterior, 3.1% de margen neto (+59 pb año con año)

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Acerca de LALA

Grupo LALA empresa mexicana enfocada en la industria de alimentos saludables, cuenta con más de 75 años de experiencia en la producción, innovación y comercialización de leche, derivados lácteos y bebidas bajo los más altos estándares de calidad. LALA opera 25 plantas de producción y 164 centros de distribución en México, Brasil y Estados Unidos, cuenta con el apoyo de más de 39,000 colaboradores. LALA opera una flotilla que supera las 6,100 unidades para la distribución de sus más de 600 productos los cuales llegan a más de 578,000 puntos de venta. En su portafolio de marcas destacan LALA®, Nutri® y Vigor®.

Para más información visita: www.lala.com.mx

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Los objetivos y prioridades de la administración están basados en los principios de visión, misión y los valores establecidos por la Compañía:

Visión
"Ser la empresa preferida de lácteos en América"

Misión
"Alimentar tu vida es nuestra pasión"

Valores

- Somos Gente: Somos lo más valioso de nuestra Organización.
- Soñamos en Grande: Nos motiva alcanzar nuestras metas.
- Pensamos como Dueños: Nos involucramos en el negocio y entregamos resultados.
- Crecemos por Meritocracia: La excelencia impulsa nuestro crecimiento
- Damos Resultados: Superamos desafíos ambiciosos para un mejor futuro.
- Somos Prácticos: Realizamos acciones concretas, siendo ágiles y adaptables.
- Somos Auténticos: Vivimos con naturalidad y nos expresamos con transparencia y honestidad.
- No Tomamos Atajos: Elegimos el camino correcto, no el más fácil.
- Somos Ejemplo: Influimos positivamente en los demás.

Nuestros pilares estratégicos:

Consumidor al Centro
Apalancar escala
Creación de valor
Disciplina en ejecución

Prioridades estratégicas 2025

Disciplina en la ecuación de valor de nuestras marcas, elevar la potencia y rol de nuestro portafolio en el mercado.
Ejecución de excelencia en toda la cadena; establecer nuevos benchmarks.
Fondear nuestra operación y planes con productividad y eficiencia
Reforzar el equipo y la organización en las posiciones clave

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

PRINCIPALES MATERIAS PRIMAS. La leche es la principal materia prima utilizada por la compañía. En México, el abasto se obtiene de cientos de establos ubicados principalmente en los estados de Durango, Coahuila, Jalisco e Hidalgo, además de complementar el abasto con importación de leche en polvo. La mayor parte de la producción de leche que consumimos se concentra en la laguna. Las compras de leche se realizan con base en los precios de mercado, los cuales están sujetos a fluctuaciones. Consideramos que los establos de dicha zona en general cuentan con mejor tecnología que los establos del resto del país.

OTRAS MATERIAS PRIMAS. Otras materias primas utilizadas para elaborar nuestros productos lácteos son: jarabe de cocoa, saborizantes y concentrados, jarabe de maíz de alta fructuosa, bases de fruta y cultivos y azúcar, que son comprados a diversos proveedores.

Utilizamos diversos materiales para el envase de nuestros productos, entre los que destacan el envase de cartón, así como envases de polietileno de alta densidad.

PRINCIPALES CLIENTES. Atendemos a más de medio millón de puntos de venta que operamos directamente. También tenemos distribuidores mayoristas quienes llegan a puntos de ventas adicionales. Nuestros productos se distribuyen principalmente en: misceláneas, mini-supers, tiendas de almacenes de gran escala, clubes de precios, panaderías, dependencias gubernamentales y restaurantes.

FACTORES DE RIESGO

- Participamos en mercados altamente competitivos en donde una mayor competencia podría afectar adversamente nuestro negocio.
- Un incremento en el consumo de marcas libres puede afectar negativamente nuestro negocio.
- Si no somos capaces de prever o reaccionar a los cambios en la demanda del consumidor, podríamos perder clientes y nuestras ventas podrían disminuir.
- Podríamos realizar adquisiciones estratégicas, las cuales podrían tener un impacto adverso en nuestros negocios y en nuestra situación financiera.
- Nuestras oportunidades de crecimiento, a través de fusiones, adquisiciones y coinversiones pueden verse afectadas por normatividad en materia de competencia económica.
- La terminación de ciertas coinversiones o contratos de licencia pudiere afectar adversamente nuestro negocio.
- Podríamos no ser capaces de implementar una estrategia de crecimiento exitosamente o de administrar nuestro crecimiento eficazmente.
- Una porción significativa de nuestro negocio está concentrada geográficamente, y las condiciones o eventos adversos en dichas regiones podrían afectarnos negativamente.

- El desarrollo de otros países podría tener un efecto adverso en la economía mexicana y en nuestro negocio, situación financiera y resultado de operaciones.
- Alta dependencia de materias primas.
- El aumento en el precio o escasez de las materias primas aumentaría el costo de ventas y tendría un efecto negativo sobre nuestros resultados de operación.
- Huracanes, terremotos, sequias, epidemias y otros desastres naturales en las áreas más importantes en las que operamos, podrían resultar en pérdidas y daño, limitar nuestra capacidad de producir nuestros productos o incrementar significativamente los costos de producción.
- Dependemos en gran medida de nuestra relación con puntos de venta minoristas que, de tener dificultades o darles preferencia a otros productos, podrían afectar nuestra situación financiera.
- La pérdida de uno o más clientes significativos podría impactar negativamente nuestras ventas y nuestro desarrollo financiero.
- Cualquier interrupción significativa de nuestros sistemas informáticos, en la cadena de suministro o la red de distribución podría afectarnos negativamente.
- Otras personas podrían intentar apropiarse de nuestras marcas y avisos comerciales. La reputación de nuestras marcas y otros derechos de propiedad intelectual son clave para nuestro negocio.
- Nuestra incapacidad de mantener buenas relaciones con sindicatos podría tener un efecto adverso en nuestros resultados de operación.
- Un aumento en el costo de mano de obra podría tener un efecto adverso en el resultado de nuestras operaciones.
- Nuestro éxito depende en parte de nuestra capacidad de retener cierto personal clave.
- Podríamos no ser capaces de obtener los recursos necesarios para financiar nuestras necesidades de capital de trabajo o erogaciones de capital o para implementar nuestra estrategia de crecimiento.
- Nuestras líneas de crédito contienen restricciones que pudieran limitar nuestra capacidad para operar nuestros negocios, y en caso de incumplimiento, nuestros créditos podrían vencer anticipadamente.
- Podríamos incurrir en deuda adicional en el futuro que podría afectar nuestra situación financiera y nuestra capacidad para generar suficiente efectivo para satisfacer nuestras obligaciones de pago.
- Los riesgos y la responsabilidad sanitaria en relación con la industria alimenticia podrían afectar nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.
- Los cambios en materia regulatoria e impuestos podrían afectar adversamente nuestro negocio.
- Límites en el comercio exterior o un incremento en los requisitos podrían afectar nuestro negocio.
- La implementación en México de una política de control de precios de nuestros productos podría afectar nuestro modelo de negocios.
- Cambios en la normatividad en materia de salud, en materia ambiental y en materia fiscal tanto en México como en otros países en los que operamos podrían impactar negativamente nuestro negocio.
- Reformas a las leyes fiscales federales en México podrían tener un efecto adverso en nuestra condición financiera y resultados de operación.
- Tenemos operaciones importantes con personas físicas y morales que son afiliadas o partes relacionadas, las cuales podrían generar conflictos de interés potenciales y podrían resultar en términos menos favorables para nosotros.
- Somos una sociedad controladora que no genera ingresos por cuenta propia y dependemos de dividendos y otros recursos provenientes de nuestras subsidiarias para financiar nuestras operaciones y, en la medida que decidiéramos hacerlo, pagar dividendos.
- Condiciones externas podrían afectar nuestra producción de envases.
- Estamos sujetos a riesgos relativos a la dependencia en las condiciones climáticas.
- Investigaciones médicas adversas relacionadas a la leche pudieran afectar la demanda por nuestros productos.
- La disminución en la confianza del consumidor y los cambios en los hábitos de consumo podrían tener un efecto adverso significativo sobre nuestros resultados operativos.
- Condiciones económicas adversas en México podrían afectar en forma desfavorable nuestra situación financiera y los resultados de operación.
- La situación política en México podría afectar la política económica mexicana y afectar de manera adversa a la compañía.
- Nuestro negocio es altamente dependiente de las economías de los países en que operamos
- Altas tasas de interés en México podrían incrementar nuestros costos de financiamiento.

- Condiciones económicas y políticas en México y otros países en los que operamos podrían afectar de manera adversa nuestro negocio.
- Nuestras operaciones internacionales nos exponen a riesgos de fluctuaciones cambiarias.
- La violencia en México podría afectar adversamente nuestro negocio.
- La tasa de inflación en los mercados en que operamos, podría tener un efecto adverso en nuestras inversiones.
- La oferta futura de valores o la venta futura de valores por nuestros accionistas controladores, o la percepción de que tal venta puede ocurrir, pudieran resultar en una dilución o en una disminución en el precio de mercado de nuestras acciones.
- Nuestros accionistas principales tienen influencia significativa sobre la compañía, y sus intereses pudieran diferir de los intereses de nuestros accionistas minoritarios.
- Nuestros estatutos sociales, en cumplimiento con las leyes mexicanas, restringen la capacidad de los accionistas extranjeros para invocar la protección de sus gobiernos con respecto a sus derechos de accionista.
- Los mercados accionarios en otros países podrían afectar adversamente el valor de mercado de nuestras acciones.
- La protección que se ofrece a los accionistas minoritarios en México es distinta a la que se ofrece en los estados unidos y otras jurisdicciones.
- La ejecución de sentencias de responsabilidad civil en contra de los consejeros, directivos relevantes y accionistas controladores de la compañía, puede resultar difícil.
- Las prácticas de divulgación de información en México podrían ser diferentes de aquellas revelaciones realizadas usualmente por emisoras de valores en otros países, incluyendo los estados unidos.
- Los dividendos podrían ser menores a los decretados históricamente o se podría determinar que la compañía no pague dividendos. Igualmente, estos dividendos podrían pagarse en pesos lo cual, si hay una depreciación del peso respecto del dólar, los dividendos serían menores en términos de dólares.
- Nuestros estatutos contienen estipulaciones que pudieren retrasar o impedir un cambio de control.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

CAMBIOS DE REPORTEO

Para este trimestre no existen cambios de reporteo.

Los resultados históricos detallados se publicarán en el *Fundamental Spreadsheet* del sitio web corporativo de Grupo LALA en: www.lala.com.mx.

RESULTADOS CONSOLIDADOS PARA EL SEGUNDO TRIMESTRE 2025

Ventas Netas: Las ventas netas del segundo trimestre 2025 crecieron +7.3%, alcanzando $26,699 millones de pesos. Durante este trimestre, observamos una apreciación de 4.4% del real brasileño (respecto al peso mexicano) y una depreciación de 13.6% del peso mexicano (respecto al dólar americano).

Utilidad Bruta: La utilidad bruta aumentó 8.8% año con año para alcanzar $10,037 millones de pesos. Esto representa un margen bruto de 37.6%, un incremento de 49 pb año con año.

Gastos y Utilidad Operativa: Los Gastos Operativos del segundo trimestre aumentaron 12.9% año con año, alcanzando $8,155 millones de pesos. La utilidad operativa cerró en $1,813 millones de pesos, que representa un margen de 6.8%.
EBITDA: El EBITDA del segundo trimestre de 2025 alcanzó $2,735 millones de pesos. Esto representa un margen de 10.2%.

Gastos Financieros Netos: LALA reportó $494 millones de pesos en gastos financieros para el segundo trimestre del 2025, una disminución del 43.5% año con año.

Impuestos: El impuesto en estado de resultados para el segundo trimestre de 2025 ascendió a $502 millones de pesos.

Utilidad Neta: La Utilidad Neta reportada para el segundo trimestre fue de $829 millones de pesos, con un margen de 3.1%.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA

Inversiones de Capital: Al 30 de junio de 2025, la Compañía invirtió $1,790 millones de pesos en Capex de expansión de capacidad y mantenimiento. Esto se compone de $919 millones de pesos de propiedad, planta y equipo y $871 millones de pesos en arrendamiento de vehículos, maquinaria y equipo. Esto representa una razón de Capex sobre ventas de 3.4% al segundo trimestre de 2025.

Efectivo y Equivalentes: Al 30 de junio de 2025, LALA cerró con una posición de efectivo de $3,890 millones de pesos.

Capital de Trabajo: Al 30 de junio de 2025, la razón Capital de Trabajo cerró en -0.1% sobre ventas.

Deuda Total: LALA terminó el trimestre con una deuda total de $22,442 millones pesos, compuesta por $949 millones de pesos en deuda de corto plazo y $21,493 millones de pesos en deuda de largo plazo. Al 30 de junio de 2025, la Compañía registró una Deuda Neta de $18,552 millones de pesos representando una razón de Deuda Neta sobre EBITDA de 1.6x.

Control interno [bloque de texto]

Comité de Auditoría.

La Emisora cuenta con un Comité de Auditoría que desempeña las actividades en materia de auditoría y prácticas societarias que determine el Consejo de Administración. El Comité de Auditoría está conformado por tres consejeros, dos independientes y uno patrimonial, designados por el Consejo de Administración o la Asamblea de Accionistas

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Entidad en relación con el control interno

La administración es responsable del control interno que la administración considera necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Información Financiera Clave: Al 30 de junio de 2025, las razones financieras clave de la Compañía fueron:

Métricas Financieras	2T'24	2T'25
Deuda Neta / EBITDA	1.9x	1.6x
EBITDA / Intereses Pagados	4.8x	5.3x

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	LALA
Periodo cubierto por los estados financieros:	2025-04-01 al 2025-06-30
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:	2025-06-30
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	Grupo Lala, S.A.B de C.V.
Descripción de la moneda de presentación:	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	miles
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	2
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-06-30	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	3,889,951,000	5,310,367,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	13,094,536,000	12,531,329,000
Impuestos por recuperar	1,006,275,000	303,031,000
Otros activos financieros	23,813,000	23,477,000
Inventarios	8,720,002,000	7,686,269,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	520,207,000	360,917,000
Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	27,254,784,000	26,215,390,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	27,254,784,000	26,215,390,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	1,318,773,000	1,274,180,000
Impuestos por recuperar no circulantes	522,796,000	436,365,000
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	357,624,000	447,343,000
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	631,389,000	590,178,000
Propiedades, planta y equipo	17,958,324,000	17,765,552,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	4,490,492,000	4,951,848,000
Crédito mercantil	6,169,379,000	6,115,637,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	3,647,404,000	3,587,986,000
Activos por impuestos diferidos	4,211,531,000	4,871,169,000
Otros activos no financieros no circulantes	329,407,000	340,965,000
Total de activos no circulantes	39,637,119,000	40,381,223,000
Total de activos	66,891,903,000	66,596,613,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	18,282,868,000	18,148,260,000
Impuestos por pagar a corto plazo	440,497,000	849,354,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	1,103,606,000	4,608,066,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	1,974,670,000	1,884,914,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	1,963,926,000	1,870,287,000
Otras provisiones a corto plazo	3,942,617,000	3,529,089,000
Total provisiones circulantes	5,906,543,000	5,399,376,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	27,708,184,000	30,889,970,000

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-06-30	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	27,708,184,000	30,889,970,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	21,519,656,000	17,574,616,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	3,173,629,000	3,696,279,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	1,245,445,000	1,168,958,000
Otras provisiones a largo plazo	1,324,318,000	1,217,399,000
Total provisiones a largo plazo	2,569,763,000	2,386,357,000
Pasivo por impuestos diferidos	199,134,000	188,481,000
Total de pasivos a Largo plazo	27,462,182,000	23,845,733,000
Total pasivos	55,170,366,000	54,735,703,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	1,485,883,000	1,485,883,000
Prima en emisión de acciones	12,241,929,000	12,241,929,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	8,868,097,000	9,182,012,000
Otros resultados integrales acumulados	(10,874,372,000)	(11,048,914,000)
Total de la participación controladora	11,721,537,000	11,860,910,000
Participación no controladora	0	0
Total de capital contable	11,721,537,000	11,860,910,000
Total de capital contable y pasivos	66,891,903,000	66,596,613,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-06-30	Trimestre Año Actual MXN 2025-04-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Anterior MXN 2024-04-01 - 2024-06-30
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	53,086,996,000	49,214,559,000	26,699,218,000	24,873,599,000
Costo de ventas	33,261,000,000	31,221,180,000	16,662,384,000	15,644,874,000
Utilidad bruta	19,825,996,000	17,993,379,000	10,036,834,000	9,228,725,000
Gastos de venta	13,523,859,000	12,303,217,000	6,786,100,000	6,155,512,000
Gastos de administración	2,590,695,000	2,060,868,000	1,368,585,000	1,070,494,000
Otros ingresos	127,192,000	166,627,000	65,255,000	103,222,000
Otros gastos	400,544,000	388,991,000	134,298,000	246,544,000
Utilidad (pérdida) de operación	3,438,090,000	3,406,930,000	1,813,106,000	1,859,397,000
Ingresos financieros	289,718,000	123,860,000	197,834,000	62,897,000
Gastos financieros	1,328,779,000	1,613,932,000	692,274,000	938,071,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	41,264,000	66,413,000	12,297,000	40,299,000
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	2,440,293,000	1,983,271,000	1,330,963,000	1,024,522,000
Impuestos a la utilidad	972,171,000	807,021,000	502,225,000	398,216,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	1,468,122,000	1,176,250,000	828,738,000	626,306,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	1,468,122,000	1,176,250,000	828,738,000	626,306,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	1,468,122,000	1,176,250,000	828,738,000	626,306,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0
Utilidad por acción [bloque de texto]		0		0
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	0.6	0.32	0.34	0.1
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	0.6	0.32	0.34	0.1
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	0.6	0.32	0.34	0.1
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	0.6	0.32	0.34	0.1

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-06-30	Trimestre Año Actual MXN 2025-04-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Anterior MXN 2024-04-01 - 2024-06-30
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	1,468,122,000	1,176,250,000	828,738,000	626,306,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	322,162,000	(409,222,000)	(579,972,000)	155,968,000
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	322,162,000	(409,222,000)	(579,972,000)	155,968,000
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	(147,620,000)	219,411,000	(126,426,000)	278,409,000
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	(147,620,000)	219,411,000	(126,426,000)	278,409,000
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-06-30	Trimestre Año Actual MXN 2025-04-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Anterior MXN 2024-04-01 - 2024-06-30
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	174,542,000	(189,811,000)	(706,398,000)	434,377,000
Total otro resultado integral	174,542,000	(189,811,000)	(706,398,000)	434,377,000
Resultado integral total	1,642,664,000	986,439,000	122,340,000	1,060,683,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	1,642,664,000	986,439,000	122,340,000	1,060,683,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-06-30
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	1,468,122,000	1,176,250,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	972,171,000	807,021,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	1,174,042,000	1,248,027,000
+ Gastos de depreciación y amortización	1,851,156,000	1,818,215,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	(190,681,000)	280,118,000
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(40,827,000)	22,075,000
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	(41,264,000)	(66,413,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(983,778,000)	(806,381,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(502,951,000)	(8,846,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(163,413,000)	(854,829,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	(529,237,000)	86,087,000
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	335,218,000	550,569,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	1,880,436,000	3,075,643,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	3,348,558,000	4,251,893,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	1,175,928,000	628,605,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	2,172,630,000	3,623,288,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	38,383,000	102,081,000

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-06-30
- Compras de propiedades, planta y equipo	918,856,000	1,020,511,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	33,253,000	70,031,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	21,444,000	(2,601,000)
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	140,166,000	101,443,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(795,004,000)	(884,417,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	0
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	5,170,098,000	4,700,000,000
- Reembolsos de préstamos	4,846,012,000	4,633,007,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	1,217,943,000	1,073,678,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	896,285,000	746,374,000
- Intereses pagados	1,067,780,000	1,175,205,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(19,750,000)	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(2,877,672,000)	(2,928,264,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(1,500,046,000)	(189,393,000)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	79,630,000	(25,851,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(1,420,416,000)	(215,244,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	5,310,367,000	2,969,575,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	3,889,951,000	2,754,331,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	1,485,883,000	12,241,929,000	0	9,182,012,000	0	(11,718,349,000)	769,453,000	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	1,485,883,000	12,241,929,000	0	9,182,012,000	0	(11,718,349,000)	769,453,000	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	1,468,122,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	322,162,000	(147,620,000)	0	0
Resultado integral total	0	0	0	1,468,122,000	0	322,162,000	(147,620,000)	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	1,791,077,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	9,040,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda	0	0	0	0	0	0	0	0	0

extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable									
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(313,915,000)	0	322,162,000	(147,620,000)	0	0
Capital contable al final del periodo	1,485,883,000	12,241,929,000	0	8,868,097,000	0	(11,396,187,000)	621,833,000	0	0
	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	**Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]**	**Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]**	**Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]**	**Pagos basados en acciones [miembro]**	**Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]**	**Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital**	**Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]**
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(100,018,000)	0	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	0	0	(100,018,000)	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0		0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0		0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]	0	0		0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]	0	0		0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0		0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(100,018,000)	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(11,048,914,000)	11,860,910,000	0	11,860,910,000
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	0	(11,048,914,000)	11,860,910,000	0	11,860,910,000
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	1,468,122,000	0	1,468,122,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	174,542,000	174,542,000	0	174,542,000
Resultado integral total	0	0	0	0	174,542,000	1,642,664,000	0	1,642,664,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	1,791,077,000	0	1,791,077,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	9,040,000	0	9,040,000
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para	0	0	0	0	0	0	0	0

el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable								
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	174,542,000	(139,373,000)	0	(139,373,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(10,874,372,000)	11,721,537,000	0	11,721,537,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	1,485,883,000	12,241,929,000	0	8,094,809,000	0	(11,474,162,000)	743,132,000	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	1,485,883,000	12,241,929,000	0	8,094,809,000	0	(11,474,162,000)	743,132,000	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	1,176,250,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(409,222,000)	219,411,000	0	0
Resultado integral total	0	0	0	1,176,250,000	0	(409,222,000)	219,411,000	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	1,523,193,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	15,076,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda	0	0	0	0	0	0	0	0	0

extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable									
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(331,867,000)	0	(409,222,000)	219,411,000	0	0
Capital contable al final del periodo	1,485,883,000	12,241,929,000	0	7,762,942,000	0	(11,883,384,000)	962,543,000	0	0

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	**Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]**	**Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]**	**Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]**	**Pagos basados en acciones [miembro]**	**Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]**	**Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital**	**Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]**
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(136,780,000)	0	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	0	0	(136,780,000)	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0		0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0		0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]	0	0		0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]	0	0		0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0		0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0		0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0		0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0		0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0		0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0		0	0	0	0	0	0

Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0		0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(136,780,000)	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(10,867,810,000)	10,954,811,000	0	10,954,811,000
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	0	(10,867,810,000)	10,954,811,000	0	10,954,811,000
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	1,176,250,000	0	1,176,250,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	(189,811,000)	(189,811,000)	0	(189,811,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	(189,811,000)	986,439,000	0	986,439,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	1,523,193,000	0	1,523,193,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	15,076,000	0	15,076,000
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para	0	0	0	0	0	0	0	0

el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable								
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(189,811,000)	(521,678,000)	0	(521,678,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(11,057,621,000)	10,433,133,000	0	10,433,133,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-06-30	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	345,837,940	345,837,940
Capital social por actualización	1,140,046,000	1,140,046,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	0	0
Numero de funcionarios	643	578
Numero de empleados	7,894	7,944
Numero de obreros	31,314	31,035
Numero de acciones en circulación	2,426,932,914	2,426,932,914
Numero de acciones recompradas	0	0
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-06-30	Trimestre Año Actual MXN 2025-04-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Anterior MXN 2024-04-01 - 2024-06-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	1,851,156,000	1,818,215,000	921,691,000	912,780,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual MXN 2024-07-01 - 2025-06-30	Año Anterior MXN 2023-07-01 - 2024-06-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Ingresos	104,549,270,000	99,085,318,000
Utilidad (pérdida) de operación	7,889,300,000	6,711,020,000
Utilidad (pérdida) neta	3,401,031,000	2,574,648,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	3,401,031,000	2,574,648,000
Depreciación y amortización operativa	3,653,439,000	4,213,201,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
Scotiabank - FIRA	NO	2025-04-03	2030-04-03	TF 9.19%						992,875,000						
JP Morgan/3	SI	2024-05-09	2025-11-12	TERM SOFR 6M + 190 bps	37,785,600											
Scotiabank- Lei 4131	SI	2021-06-23	2026-06-23	2.67%								750,422,000				
JP Morgan/2	SI	2024-04-05	2025-10-07	TERM SOFR 6M + 190 bps	37,785,600											
BBVA Bancomer	NO	2022-05-03	2027-04-30	TIIE 28 + 0.75%				4,290,799,000								
JP Morgan /1	SI	2022-05-13	2025-11-14	TERM SOFR 6M + 190 bps	18,892,800											
HSBC - FIRA	NO	2024-05-27	2031-05-23	TF 9.17%						1,967,321,000						
Santander - FIRA	NO	2025-01-14	2030-01-08	TF 9.18%						1,738,771,000						
JP Morgan	SI	2022-04-18	2025-10-21	TERM SOFR 6M + 190 bps	47,232,000											
JP Morgan/4	SI	2024-12-13	2025-12-15	TERM SOFR 6M + 190 bps	56,678,000											
TOTAL					198,374,000	0	0	4,290,799,000	0	4,698,967,000	0	750,422,000	0	0	0	0
Otros bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					198,374,000	0	0	4,290,799,000	0	4,698,967,000	0	750,422,000	0	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
Cebur Lala 20	NO	2020-09-17	2027-09-09	TF 7.54%				3,262,984,000								
Cebur Lala 18	NO	2018-03-12	2028-02-28	TF 9.17%				5,993,447,000								
Cebur Lala 19	NO	2019-11-20	2026-11-11	TF 8.18%			3,247,209,000									
TOTAL					0	0	3,247,209,000	9,256,431,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
TOTAL					0	0	3,247,209,000	9,256,431,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
PROVEEDORES	NO	2025-01-01	2025-01-01		14,894,227,000						181,423,000					
TOTAL					14,894,227,000	0	0	0	0	0	181,423,000	0	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					14,894,227,000	0	0	0	0	0	181,423,000	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					15,092,601,000	0	3,247,209,000	13,547,230,000	0	4,698,967,000	181,423,000	750,422,000	0	0	0	0

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	10,973,000	207,301,000	13,000	0	207,301,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	10,973,000	207,301,000	13,000	0	207,301,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	157,843,000	2,982,099,000	2,478,000	46,810,000	3,028,909,000
Pasivo monetario no circulante	511,000	9,658,000	0	0	9,658,000
Total pasivo monetario	158,354,000	2,991,757,000	2,478,000	46,810,000	3,038,567,000
Monetario activo (pasivo) neto	(147,381,000)	(2,784,456,000)	(2,465,000)	(46,810,000)	(2,831,266,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

Principales productos o línea de productos [partidas]		Tipo de ingresos [eje]			
Principales marcas [eje]	Principales productos o linea de productos [eje]	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
LALA	BEBIDAS Y OTROS	2,094,155,989	0	0	2,094,155,989
LALA	LECHES Y FORMULAS	29,218,216,260	0	0	29,218,216,260
LALA	DERIVADOS LACTEOS	21,774,623,751	0	0	21,774,623,751
TODAS	TODOS	53,086,996,000	0	0	53,086,996,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

1. Explica si las políticas de la emisora permiten el uso de derivados para fines de cobertura y/o de negociación, bajo qué circunstancias, y si existen procedimientos o manuales al respecto.

La Compañía ha establecido a través de su Comité de Riesgos el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados para cubrir algunas exposiciones a los riesgos financieros alojados en el balance general (activos y pasivos reconocidos), así como fuera de éste (compromisos en firme y transacciones pronosticadas que se consideran altamente probables de ocurrir).

De acuerdo con esta política, el uso de instrumentos financieros derivados únicamente está permitido para fines de cobertura de riesgos financieros y no con fines especulativos. Una vez que se contrata un instrumento financiero derivado, se contabiliza a su valor razonable a cada fecha de reporte, mientras que los cambios en la valuación durante el periodo en que el instrumento se encuentra vigente se contabilizan dependiendo de su clasificación como de negociación o si se realizó la designación de una cobertura contable, con base en los requerimientos de las IFRS.

2. Descripción general de los objetivos para utilizar derivados e identificación de los riesgos de los instrumentos utilizados.

El objetivo general de la Compañía para utilizar instrumentos financieros derivados es el cubrir riesgos cambiarios, de tasa de interés y algunas materias primas, para lo que utiliza contratos forwards, opciones y swaps (instrumentos financieros derivados no complejos) debido a sus necesidades actuales. Sin embargo, a su vez, la Compañía se expone a un riesgo crediticio conocido como “riesgo de contraparte”, este riesgo se origina cuando la contraparte no cumple con las obligaciones determinadas dentro del contrato establecido para la operación de IFD.

3. Instrumentos utilizados y estrategias de cobertura o negociación implementadas.

Forwards de Tipo de Cambio

La Compañía en México mantiene una estrategia de cobertura del tipo “*roll-over*” para cubrir su exposición a la variabilidad al tipo de cambio dólar estadounidense al peso mexicano debido a sus compras en dólares. El plan de cobertura se elabora en base a los flujos históricos por categoría contratados por el área de Compras. Se anticipa la cobertura de hasta 80% como nivel máximo a cubrir sobre estos flujos en moneda extranjera (pasivos a proveedores extranjeros). Los instrumentos utilizados por la Compañía para realizar sus coberturas son forwards de divisas (dólares estadounidenses) con vencimiento máximo de doce meses. De acuerdo con el plan de cobertura, se deben de cubrir los flujos en moneda extranjera de forma mensual. Los derivados se designaron contablemente como coberturas de flujo de efectivo.

Swaps de Tasa (IRS)

La Compañía mantiene una estrategia de cobertura para cubrir su exposición a la variabilidad de la tasa de interés, debido principalmente a la emisión de deuda del Grupo. Los instrumentos utilizados por la Compañía para realizar sus coberturas son swaps de tasa de interés con las características alineadas a la emisión de deuda de un crédito bilateral.

Swaps de Aceite de Soya

La Compañía mantiene una estrategia de cobertura para cubrir su exposición a la variabilidad del precio del aceite de soya debido a las compras para la operación en su subsidiaria en México. El plan de cobertura se elabora con base en consumos proyectados de la materia prima necesaria para la Compañía buscando cubrir un máximo de hasta 80% de dicho consumo en un plazo no mayor a los doce meses siguientes. Los instrumentos utilizados por la Compañía para realizar sus coberturas son swaps de aceite de soya. Los derivados se designaron contablemente como coberturas de flujo de efectivo a partir del cierre del mes de abril del 2024 y se designan como coberturas de forma mensual.

Swaps de Aceite de Palma

La Compañía mantiene una estrategia de cobertura para cubrir su exposición a la variabilidad del precio del aceite de palma debido a las compras para la operación en su subsidiaria en México. El plan de cobertura se elabora con base en consumos proyectados de la materia prima necesaria para la Compañía buscando cubrir un máximo de hasta 80% de dicho consumo en un plazo no mayor a los doce meses siguientes. Los instrumentos utilizados por la Compañía para realizar sus coberturas son swaps de aceite de palma. Los derivados se designaron contablemente como coberturas de flujo de efectivo a partir del cierre del mes de abril del 2024 y se designan como coberturas de forma mensual.

Swaps de Moneda (CCS)

Adicionalmente, durante el 2Q del 2021 la empresa contrato a través de su subsidiaria en Brasil, un crédito en USD para el cual se contrató un derivado para cubrir la exposición a la variabilidad al tipo de cambio y a la tasa de interés. El instrumento financiero derivado se designó contablemente como una cobertura de valor razonable.

4. Mercados de negociación permitidos y contrapartes elegibles.

Estos instrumentos financieros derivados no cotizan en mercados estandarizados (se operan en mercados *Over The Counter*), por lo que no existen fuentes de información pública donde puedan ser consultados sus valores en el tiempo. La Compañía trabaja con las contrapartes autorizadas anualmente de acuerdo con la política de Tesorería autorizada por el Consejo de Administración, las cuales están limitadas a las instituciones aprobadas con calificaciones de crédito de A-/A3 o mejor, asignado por Moody´s y/o Standard and Poor´s.

5. Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación.

La Compañía tiene como política realizar el cálculo de forma interna con modelos de valuación ampliamente aceptados en el ámbito financiero y utiliza fuentes de información de mercado confiables para la obtención de insumos.

Los forwards, compras o ventas de dólares a plazo se valúan obteniendo los insumos del mercado, al final de cada mes se determina una pérdida o ganancia no realizada de cada instrumento.

Los swaps se valúan de acuerdo con los insumos de tasas y precios que se observan en el mercado, contemplando los flujos futuros.

Al final de cada mes, se compara el valor calculado con el proporcionado por la contraparte para verificar su razonabilidad.

6. Políticas de márgenes, colaterales, líneas de crédito, VAR.

El objetivo general de la Compañía para utilizar instrumentos financieros derivados es el cubrir riesgos cambiarios, de tasa de interés y riesgos de mercado, para lo que utiliza contratos forwards y swaps (instrumentos financieros derivados no complejos).

La determinación de la línea de crédito dependerá de la periodicidad y volumen contratado con cada institución financiera, en caso de requerirse algún derivado con llamada de margen o colateral deberá aprobarse por el Comité de Riesgos.

7. Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez.

La administración de instrumentos financieros y el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados se rigen por las políticas de la Compañía aprobadas por el Comité de Riesgos.

El Comité de Riesgos está autorizado para cerrar operaciones de derivados. El Área de Tesorería es el responsable de verificar los detalles de las transacciones de derivados con el banco. El Comité de Riesgos es responsable de supervisar estas operaciones.

8. Existencia de un tercero independiente que revise los procedimientos anteriores.

Como parte de sus procedimientos de revisión, el Grupo obtiene comentarios y observaciones de un asesor externo respecto a los procedimientos de valuación y reconocimiento de las variaciones de los instrumentos financieros derivados, los cuales se validan con el Área de Tesorería.

9. Información sobre la autorización del uso de derivados y si existe un comité que lleve a cabo dichas autorizaciones y el manejo de los riesgos por derivados.

Existe un Comité de Riesgos que autoriza el uso de instrumentos derivados. Asimismo, la administración y uso de instrumentos financieros e instrumentos financieros derivados y no derivados se rigen por las políticas de la Compañía, aprobadas por el propio Comité de Riesgos.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

10. Descripción de los métodos y técnicas de valuación con las variables de referencia relevantes y los supuestos aplicados, así como la frecuencia de valuación.

La valuación de los instrumentos financieros derivados se realiza de manera mensual aplicando las técnicas de valuación y la política contable en los términos de las IFRS.

Los forwards, compras o ventas de dólares a plazo se valúan obteniendo los insumos del mercado, al final de cada mes se determina una pérdida o ganancia no realizada de cada instrumento.

Los swaps se valúan de acuerdo con los insumos de tasas y precios que se observan en el mercado, contemplando los flujos futuros de efectivo estimados del instrumento.

11. Aclaración sobre si la valuación es hecha por un tercero independiente o es valuación interna y en qué casos se emplea una u otra valuación. Si es por un tercero, si menciona que es estructurador, vendedor o contraparte del IFD.

La valuación que se reporta se realiza internamente (y se comparan los resultados contra la valuación de la contraparte contratada) y se validan por parte del asesor externo.

12. Para instrumentos de cobertura, explicación del método utilizado para determinar la efectividad de la misma, mencionando el nivel de cobertura actual de la posición global con que se cuenta.

Para los forwards de tipo de cambio, swaps de tasas IRS y swaps de aceites de soya y palma en Grupo Lala, el método utilizado es el de compensación de flujos esperados (valor razonable), que consiste en comparar los cambios del valor razonable de la posición primaria (derivado hipotético que cubriría la partida cubierta) contra el cambio en el valor razonable del derivado a través de escenarios hipotéticos. La prueba de efectividad prospectiva dio como resultado efectivo.
Para los swaps de tasa en su subsidiaria en Brasil, el método utilizado es de evaluación cualitativa donde se evalúa la relación económica, el riesgo de crédito y la razón de cobertura. La efectividad dio como resultado efectivo.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

13. Discusión sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender los requerimientos relacionados con IFD.

La Compañía administra su capital para asegurar que estará en capacidad de continuar como negocio en marcha mientras que se maximiza el rendimiento a sus socios a través de la optimización de los saldos de la deuda y patrimonio.

La estructura de capital de la Compañía consiste en deuda neta (los préstamos compensados por saldos de efectivo y equivalentes de efectivo) y capital de la Compañía (compuesto por capital social, prima en suscripción de acciones, resultados acumulados y la utilidad integral).

La Compañía no está sujeta a requerimientos externos de capital. La empresa ha contado con la liquidez necesaria que le permite enfrentar los compromisos contraídos por sus posiciones en IFD. Las fuentes internas de liquidez con que cuenta la Compañía son la caja y la generación de efectivo producto de sus operaciones, adicionalmente, cuenta con líneas de crédito externas abiertas y suficientes con las mismas contrapartes o con otras instituciones.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

14. Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados, su administración, y contingencias que puedan afectarla en futuros reportes.

La administración de instrumentos financieros y el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados se rigen por las políticas de la Compañía aprobadas por el Comité de Riesgos. No ha habido cambios en la exposición de la Compañía a los riesgos del mercado o la forma en la cual dichos riesgos son manejados y medidos.

15. Revelación de eventualidades, tales como cambios en el valor del activo subyacente, que ocasionen que difiera con el que se contrató originalmente, que lo modifique, o que haya cambiado el nivel de cobertura, para lo cual requiere que la emisora asuma nuevas obligaciones o vea afectada su liquidez.

No se presentaron eventualidades en el periodo de Abril – Junio de 2025

16. Presentar impacto en resultados o flujo de efectivo de las mencionadas operaciones de derivados.

El cambio en el valor razonable de los forwards de tipo de cambio, swaps de tasa de interés y swaps de commodities, se reconoce en otros resultados integrales por estar en coberturas de flujo de efectivo altamente efectivas, sin embargo, se reclasifican los intereses devengados al estado de resultados como un egreso que, al cierre de junio el importe no es material.

17. Descripción y número de IFD que hayan vencido durante el trimestre y de aquéllos cuya posición haya sido cerrada.

Durante el segundo trimestre del 2025 se presentaron vencimientos de 10 forwards contratados con la finalidad de cobertura de tipo de cambio.

18. Descripción y número de llamadas de margen que se hayan presentado durante el trimestre.

Al cierre del segundo trimestre del 2025, se colocaron 0 llamadas de margen por coberturas de swaps de Commodities.

19. Revelación de cualquier incumplimiento que se haya presentado a los contratos respectivos.

No hubo incumplimiento en los contratos.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

II. Información cuantitativa (siempre que el valor absoluto del valor razonable represente cuando menos el 5% de los activos, pasivos o capital o 3% de ventas).

El valor absoluto del valor razonable de los instrumentos financieros derivados que tenemos contratados no representa el 5% de los activos, pasivos o capital o el 3% de las ventas.

B. Análisis de sensibilidad y cambios en el valor razonable (únicamente para derivados de negociación o de coberturas ineficientes)

26. Para los IFD de negociación o aquellos de los cuales deba reconocerse la inefectividad de la cobertura, descripción del método aplicado para la determinación de las pérdidas esperadas o la sensibilidad del precio de los derivados, incluyendo la volatilidad.

Con la finalidad de informar los impactos que se tendrían a nivel estado de resultados por concepto del reconocimiento del valor razonable en los resultados del periodo se realizó un análisis de sensibilidad para los impactos contables.
El análisis de sensibilidad permite prever situaciones en las cuales se podría experimentar pérdidas extraordinarias en la valuación de los IFDs al cierre de junio de 2025. Dicho análisis se elaboró con base en movimientos adversos en el tipo de cambio y la tasa de interés de un 10%, 25% y 50%.

Es importante resaltar que la variable que tiene mayor influencia sobre el valor de mercado de los IFDs (forwards y swaps de moneda) es el tipo de cambio spot y en los IFDs (swaps de tasa IRS) es la tasa de interés y en los IFDs (swaps de commodities) es el precio de la materia prima.

27. Presentación de un análisis de sensibilidad para las operaciones mencionadas, que contenga al menos lo siguiente:

a) Identificación de los riesgos que pueden generar pérdidas en la emisora por operaciones con derivados.

El riesgo que puede generar pérdidas en la emisora es el tipo de cambio peso-dólar, dólar-reales, la tasa de interés TIIE 28, precio de aceite de soya Lb y precio de aceite de palma Tons.

b) Identificación de los instrumentos que originarían dichas pérdidas.
Los 8 forwards contratados de tipo de cambio, el swap de tasa y 10 swaps de commodities contratados originarían dichas pérdidas.

28. Presentación de 3 escenarios (probable, posible y remoto o de estrés) que pueden generar situaciones adversas para la emisora, describiendo los supuestos y parámetros que fueron empleados para llevarlos a cabo.

Con las valuaciones realizadas por la Compañía, se llevan a cabo las pruebas de sensibilidad. Este procedimiento consiste en estresar la variable de referencia que tenga mayor impacto y que en determinado momento pudiera afectar de manera significativa el resultado de los IFDs de la Compañía. Es importante considerar que debido a que los forwards de moneda, los swaps de tasa y swaps commodities se encuentran en relaciones de cobertura altamente efectivas, el efecto en resultados por valuación sería mínimo y más bien, tendría efectos en el capital contable.

Para este ejercicio solo se estresó el tipo de cambio spot (en el caso de los forwards y swap de moneda), la tasa de interés (en los swaps de tasa IRS) y el precio de materia prima (en los swaps de commodities) ya que se considera que es el factor de riesgo que tiene un mayor impacto en las operaciones.

En la siguiente tabla se muestra la exposición total agregada de forma absoluta de los IFDs en sus diferentes escenarios (información en miles de pesos):

Escenarios	Escenario (Miles)	Variación (Miles)
Central	-146,389	
-10%	-369,141	-222,753
-25%	-761,089	-614,700
-50%	-1,418,865	-1,272,476

El valor razonable base al 30 de junio de 2025 representa un pasivo (pérdida) para la Compañía, al igual que los valores razonables en el resto de los escenarios.

29. Estimación de la pérdida potencial reflejada en el estado de resultados y en el flujo de efectivo, para cada escenario.

En el inciso anterior se detallan las pérdidas potenciales del portafolio de derivados que se esperarían impactaran en otros resultados integrales en caso de que los valores de los subyacentes de los derivados disminuyeran en 10%, 25% y 50%. Cabe señalar que las pérdidas potenciales bajo todos los escenarios representarían gastos para la Compañía. La tabla anterior solo muestra el cambio que habría bajo cada escenario y está en miles de pesos:

30. Para los IFD de cobertura, indicación del nivel de estrés o variación de los activos subyacentes bajo el cual las medidas de efectividad resultan suficiente.

Al 30 de junio de 2025 las características de los IFDs tales como; nocional, tasa de interés y fechas de vencimiento cumplen con las características para ser designados como instrumentos de coberturas por lo que no se espera que la cobertura deje de ser altamente efectiva en ningún nivel de variación.

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-06-30	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	943,000	971,000
Saldos en bancos	3,239,713,000	4,743,838,000
Total efectivo	3,240,656,000	4,744,809,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	649,295,000	565,558,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	649,295,000	565,558,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	3,889,951,000	5,310,367,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	8,017,779,000	7,479,070,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	11,280,000	8,380,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	0	0
Total anticipos circulantes	0	0
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	4,781,821,000	4,826,163,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	4,781,821,000	4,826,163,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	283,656,000	217,716,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	13,094,536,000	12,531,329,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	2,002,427,000	2,401,682,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	2,002,427,000	2,401,682,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	1,832,487,000	1,144,156,000
Productos terminados circulantes	4,092,344,000	3,220,175,000
Piezas de repuesto circulantes	557,987,000	690,689,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	234,757,000	229,567,000
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	8,720,002,000	7,686,269,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-06-30	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	117,227,000	253,014,000
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	1,201,546,000	1,021,166,000
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	1,318,773,000	1,274,180,000
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	631,379,000	590,168,000
Inversiones en asociadas	10,000	10,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	631,389,000	590,178,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	2,055,198,000	2,036,964,000
Edificios	1,563,179,000	1,618,808,000
Total terrenos y edificios	3,618,377,000	3,655,772,000
Maquinaria	12,609,085,000	12,332,350,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	504,702,000	592,201,000
Total vehículos	504,702,000	592,201,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	0	0
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	0	0
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	1,226,160,000	1,185,229,000
Total de propiedades, planta y equipo	17,958,324,000	17,765,552,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	3,088,237,000	3,024,110,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	304,589,000	290,402,000
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de	26,195,000	26,793,000

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-06-30	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
explotación		
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	80,987,000	80,987,000
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	147,396,000	165,694,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	3,647,404,000	3,587,986,000
Crédito mercantil	6,169,379,000	6,115,637,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	9,816,783,000	9,703,623,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	15,075,650,000	15,602,627,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	3,207,218,000	2,545,633,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	0	0
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	18,282,868,000	18,148,260,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	948,796,000	846,460,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	3,748,852,000
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	154,810,000	12,754,000
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	1,103,606,000	4,608,066,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	8,989,766,000	5,074,382,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	12,503,640,000	12,500,234,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	26,250,000	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	21,519,656,000	17,574,616,000

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-06-30	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	1,324,318,000	1,217,399,000
Otras provisiones a corto plazo	3,942,617,000	3,529,089,000
Total de otras provisiones	5,266,935,000	4,746,488,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	(11,396,187,000)	(11,718,349,000)
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	621,833,000	769,453,000
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(100,018,000)	(100,018,000)
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	(10,874,372,000)	(11,048,914,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	66,891,903,000	66,596,613,000
Pasivos	55,170,366,000	54,735,703,000
Activos (pasivos) netos	11,721,537,000	11,860,910,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	27,254,784,000	26,215,390,000
Pasivos circulantes	27,708,184,000	30,889,970,000
Activos (pasivos) circulantes netos	(453,400,000)	(4,674,580,000)

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-06-30	Trimestre Año Actual MXN 2025-04-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Anterior MXN 2024-04-01 - 2024-06-30
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	0	0	0	0
Venta de bienes	53,086,996,000	49,214,559,000	26,699,218,000	24,873,599,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	53,086,996,000	49,214,559,000	26,699,218,000	24,873,599,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	154,737,000	123,860,000	67,760,000	62,897,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	134,981,000	0	130,074,000	0
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	289,718,000	123,860,000	197,834,000	62,897,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	1,328,779,000	1,371,887,000	692,274,000	676,513,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	0	242,045,000	0	261,558,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	1,328,779,000	1,613,932,000	692,274,000	938,071,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	135,838,000	540,532,000	93,605,000	77,051,000
Impuesto diferido	836,333,000	266,489,000	408,620,000	321,165,000
Total de Impuestos a la utilidad	972,171,000	807,021,000	502,225,000	398,216,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

LA INFORMACIÓN SOLICITADA SE INCLUYE EN EL APARTADO 813000 “NOTAS – INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA DE CONFORMIDAD CON LA NIC 34”

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

INVERSIONES EN ASOCIADAS
(MILES DE PESOS)

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
FUNDACIÓN GRUPO LALA, A.C.	ATENDER LAS NECESIDADES BÁSICAS DE ALIMENTACIÓN	0	60	10	10

OBSERVACIONES:
EN EL CASO DE FUNDACIÓN GRUPO LALA, NO SE PRESENTA EL NÚMERO DE ACCIONES PUESTO QUE LALA PARTICIPA COMO ASOCIADA, ES DECIR, NO EXISTE CAPITAL SOCIAL EN LAS ASOCIACIONES CIVILES.

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

Al 30 de junio de 2025, la compañía cumple con todas las restricciones y condiciones establecidas en sus contratos de financiamiento.

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL PAGADO
CARACTERISTICAS DE LAS ACCIONES

SERIES	VALOR NOMINAL($)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
B	0	0	2,426,932,914	0	2,426,932,914	0	345,837	0
TOTAL			2,426,932,914	0	2,426,932,914	0	345,837	0

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN: 2,426,932,914.

Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

NEGOCIOS CONJUNTOS
(MILES DE PESOS)

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
ENVASES ELOPAK, S.A. DE C.V.	MANUFACTURA Y COMERCIALIZACIÓN DE ENVASE DE CARTÓN	130,050,000	51	130,050	541,213
TOTAL DE INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS					541,213

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

LA INFORMACIÓN SOLICITADA SE INCLUYE EN EL APARTADO 813000 “NOTAS – INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA DE CONFORMIDAD CON LA NIC 34”

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

LA INFORMACIÓN SOLICITADA SE INCLUYE EN EL APARTADO 813000 “NOTAS – INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA DE CONFORMIDAD CON LA NIC 34”

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Propiedades, planta y equipo, neto

a) Las propiedades, planta y equipo, al 30 de junio 2025 y 31 de diciembre 2024, se integran como sigue:

	Saldo inicial al 31 de diciembre de 2024	Altas	Bajas	Depreciación	Deterioro	Efecto de conversión	Saldo final 30 de junio de 2025
Costo:							
Terrenos	2,036,964	150	(4,355)	-	-	22,439	2,055,198
Edificios	4,884,265	42,838	(2,864)	-	-	(17,583)	4,906,656
Mejoras a locales arrendados	654,672	10,612	(22)	-	-	13,023	678,285
Maquinaria y equipo	21,712,837	828,807	(231,375)	-	-	10,081	22,320,350
Equipo de transporte	4,142,716	25,360	(147,145)	-	-	120	4,021,051
Mobiliario y otros	3,906,155	168,806	(42,014)	-	-	2,343	4,035,290
	37,337,609	1,076,573	(427,775)	-	-	30,423	38,016,830
Depreciación acumulada:							
Edificios	(3,483,530)	-	2,642	(89,760)	-	(91)	(3,570,739)
Mejoras a locales arrendados	(436,599)	-	11	(11,853)	-	(2,582)	(451,023)
Maquinaria y equipo	(9,380,487)	-	160,365	(479,897)	-	(11,246)	(9,711,265)
Equipo de transporte	(3,550,515)	-	119,983	(85,990)	-	173	(3,516,349)
Mobiliario y otros	(2,720,926)	-	38,453	(124,799)	-	(1,858)	(2,809,130)
	(19,572,057)	-	321,454	(792,299)	-	(15,604)	(20,058,506)
Propiedades, planta y equipo, neto	**$ 17,765,552**	**$ 1,076,573**	**$(106,321)**	**$(792,299)**	-	**$ 14,819**	**$ 17,958,324**

	Saldo inicial al 31 de diciembre de 2023	Altas	Bajas	Depreciación	Deterioro	Efecto de conversión	Saldo final 31 de diciembre de 2024
Costo:							
Terrenos	$ 2,076,081	7,500	(20,000)	-	-	(26,617)	2,036,964

Edificios	4,509,538	329,719	(8,883)	-	-	53,891	4,884,265
Mejoras a locales arrendados	646,296	26,538	-	-	-	(18,162)	654,672
Maquinaria y equipo	20,062,505	1,898,419	(378,669)	-	-	130,582	21,712,837
Equipo de transporte	4,471,601	34,591	(363,949)	-	-	473	4,142,716
Mobiliario y otros	3,702,342	387,166	(184,079)	-	-	726	3,906,155
	35,468,363	2,683,933	(955,580)	-	-	140,893	37,337,609
Depreciación y deterioro acumulado:							
Terrenos	(7,763)	-	7,763	-	-	-	-
Edificios	(3,366,418)	-	3,310	(110,922)	-	(9,500)	(3,483,530)
Mejoras a locales arrendados	(384,879)	-	-	(55,105)	-	3,385	(436,599)
Maquinaria y equipo	(8,454,614)	-	204,740	(1,068,600)	-	(62,013)	(9,380,487)
Equipo de transporte	(3,700,622)	-	309,653	(158,917)	-	(629)	(3,550,515)
Mobiliario y otros	(2,685,341)	-	167,432	(203,426)	-	409	(2,720,926)
	(18,599,637)	-	692,898	(1,596,970)	-	(68,348)	(19,572,057)
Propiedades, planta y equipo, neto	**$ 16,868,726**	**$2,683,933**	**$(262,682)**	**$(1,596,970)**	-	**$ 72,545**	**$ 17,765,552**

Deuda a corto y largo plazo

a) Al 30 de junio de 2025 y 31 diciembre 2024, la Entidad cuenta con préstamos a corto plazo los cuales se muestran a continuación:

Préstamos bancarios	**Moneda**	**Tasa de interés**	**2025**
JP Morgan con vencimiento octubre 2025	US$	TERM SOFR 6M + 190 bps	47,232
JP Morgan con vencimiento noviembre 2025	US$	TERM SOFR 6M + 190 bps	18,893
JP Morgan con vencimiento octubre 2025	US$	TERM SOFR 6M + 190 bps	37,786
JP Morgan con vencimiento noviembre 2025	US$	TERM SOFR 6M + 190 bps	37,786
JP Morgan con vencimiento diciembre 2025	US$	TERM SOFR 6M + 190 bps	56,677
			$ 198,374

b) A continuación, se presenta un análisis de deuda a largo plazo al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

		2025		Vencimiento	
Préstamos bancarios y deuda bursátil	**Moneda**	**Tasa de interés**	**Importe**	**Porción circulante**	**A largo plazo**
Préstamo bancario –BBVA Bancomer con vencimiento en abril 2027	$	TIIE 28 + 0.75%	4,290,799	-	4,290,799
Deuda bursátil Cebur Lala 18 con vencimiento en febrero 2028	$	Tasa Fija9.17%	5,993,447	-	5,993,447
Deuda bursátil Cebur Lala 19 con vencimiento en noviembre 2026	$	Tasa Fija 8.18%	3,247,209	-	3,247,209
Deuda bursátil Cebur Lala 20 con vencimiento en septiembre 2027	$	Tasa Fija 7.54%	3,262,984	-	3,262,984
Préstamo bancario –HSBC-FIRA con vencimiento en mayo 2031	$	Tasa Fija 9.17%	1,967,321	-	1,967,321
Préstamo bancario –Santander-FIRA con vencimiento en enero 2030	$	Tasa Fija 9.18%	1,738,771	-	1,738,771
Préstamo bancario –Scotiabank FIRA con vencimiento abril 2030	$	Tasa Fija 9.19%	992,875	-	992,875
Préstamo bancario –Scotiabank - Lei 4131 con vencimiento junio 2026	R$	2.67%	750,422	750,422	-
Total			$ 22,243,828	$ 750,422	$ 21,493,406

Préstamos bancarios	**Moneda**	**Tasa de interés**	**2024**
JP Morgan con vencimiento abril 2025	US$	TERM SOFR 6M + 190 bps	$ 40,537
JP Morgan con vencimiento abril 2025	US$	TERM SOFR 6M + 190 bps	30,402
JP Morgan con vencimiento mayo 2025	US$	TERM SOFR 6M + 190 bps	40,537
JP Morgan con vencimiento mayo 2025	US$	TERM SOFR 6M + 190 bps	20,268
JP Morgan con vencimiento junio 2025	US$	TERM SOFR 6M + 190 bps	60,805
			$ 192,549

		2024		Vencimiento	
Préstamos bancarios y deuda bursátil	**Moneda**	**Tasa de interés**	**Importe**	**Porción circulante**	**A largo plazo**
Deuda bursátil Cebur Lala 19-2 con vencimiento en mayo 2025	$	TIIE 28d + 0.49%	$3,748,852	$3,748,852	$ -
Deuda bursátil Cebur Lala 19 con vencimiento en noviembre 2026	$	Tasa Fija 8.18%	3,246,204	-	3,246,204
Préstamo bancario – BBVA Bancomer con vencimiento en abril 2027	$	TIIE 28 + 0.75%	2,288,289	-	2,288,289
Deuda bursátil Cebur Lala 20 con vencimiento en septiembre 2027	$	Tasa Fija 7.54%	3,261,812	-	3,261,812
Deuda bursátil Cebur Lala 18 con vencimiento en febrero 2028	$	Tasa Fija 9.17%	5,992,218	-	5,992,218
Préstamo bancario – HSBC con vencimiento en mayo 2031	$	Tasa Fija 10.68%	1,976,250	-	1,976,250
Préstamo bancario – Itaú - CPRF con vencimiento junio 2025	R$	CDI + 2.06%	653,911	653,911	-
Préstamo bancario – Scotiabank – Lei 4131 con vencimiento junio 2026	R$	2.67%	809,843	-	809,843
Total deuda			$ 21,977,379	$4,402,763	$ 17,574,616

b) Los vencimientos de deuda, bruta de costos de emisión u obtención de deuda, al 30 de junio de 2025 son los siguientes:

	Capital
2025	$198,374
2026	3,997,631
2027	7,553,783
2028	5,993,447
2029 - 2031	4,698,967
	$22,442,202

Al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024, la Entidad no tiene ninguna restricción externa ni garantías que requiera cumplir originadas por la deuda a corto y largo plazo.

Capital contable

a) Al 30 de junio de 2025 el capital social de la Entidad está representado por 2,563,321,000 acciones ordinarias sin expresión de valor nominal, que representan el capital fijo, de las cuales 2,426,932,914 acciones están suscritas y pagadas y la diferencia entre las acciones del capital autorizado y las acciones suscritas y pagadas, se encuentra en tesorería.

b) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas, de fecha 30 de abril de 2025, se aprobaron los resultados de la Compañía por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024.

c) En la Asamblea a la que se refiere el inciso anterior, se aprobó un dividendo de $ 0.738 por acción, pagaderos en 4 exhibiciones de $ 0.1845 por acción, cada una. Los cuales se pagarán en las siguientes fechas:

Fecha de Pago	Monto por Acción
21 de mayo de 2025	$ 0.1845
20 de agosto de 2025	$ 0.1845
26 de noviembre de 2025	$ 0.1845
25 de febrero de 2026	$ 0.1845

Al 30 de junio de 2025, la Emisora había pagado las cuatro exhibiciones del dividendo.

d) De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de la utilidad neta del año habrá de separarse un porcentaje para incrementar la reserva legal de la Sociedad, hasta alcanzar un monto equivalente al 20% del capital social histórico. Al 30 de junio de 2025, el importe de la reserva legal asciende a $105,616, el cual excede al valor requerido por la Ley General de Sociedades Mercantiles, por lo que no se hizo aplicación alguna por dicho concepto.

Los dividendos pagados provenientes de utilidades generadas a partir del 1 de enero de 2014 a personas físicas residentes en México y a residentes en el extranjero, pudieran estar sujetos a un ISR adicional de hasta el 10%, el cual deberá ser retenido por la Entidad.

Instrumentos financieros y administración de riesgos financieros

Índice de endeudamiento

El Consejo de Administración revisa la estructura de capital de la Entidad de forma regular. Como parte de esta revisión, el Consejo de Administración considera el costo de capital y los riesgos asociados con cada uno de los tipos de capital; como parte de esta revisión, la administración considera un índice de endeudamiento compuesto por la deuda neta y el capital, para determinar un índice como se presenta a continuación.

El índice de endeudamiento al final de cada uno de los periodos es el siguiente:

	2025	2024
Efectivo y equivalentes	$ 3,889,951	$ 5,310,367
Deuda	22,442,202	22,169,928
Deuda neta	18,552,251	16,859,561
Capital	$11,721,538	$11,860,910
Índice de deuda neta y capital	158.3%	142.1%

La deuda incluye la deuda a largo plazo y su porción circulante. El capital incluye capital social, prima en emisión de acciones, utilidades retenidas y otros resultados integrales acumulados de la entidad.

La Dirección de Administración y Finanzas revisa la estructura de capital de la Entidad de forma regular conforme a las necesidades operativas de la Entidad.

Categorías de los activos y pasivos financieros

Los detalles de las políticas contables significativas y métodos adoptados, incluyendo los criterios de reconocimiento, bases de medición y las bases de reconocimiento de ingresos y egresos, para cada clase de activo financiero, pasivo financiero e instrumento de patrimonio se revelan en la Nota de Políticas contables materiales.

Los instrumentos financieros de la Entidad por categoría son los siguientes.

	2025	2024
Activos financieros:		
Efectivo y equivalentes	$ 3,889,951	$ 5,310,367

Medidos a costo amortizado		
Clientes [i]	8,017,779	$ 7,479,070
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	11,280	8,380
Otras cuentas por cobrar	283,655	217,716
Medidos a valor razonable con cambios a través de resultados:		
Instrumentos financieros derivados	$ 23,813	$ 110,670

	2025	2024
Pasivos financieros:		
Medidos a costo amortizado:		
Proveedores	$ 15,075,650	$ 15,602,627
Pasivo por arrendamiento [ii]	5,148,299	5,581,193
Cuentas por pagar con partes relacionadas	3,207,218	2,545,633
Deuda [ii]	22,442,202	22,169,928
Medidos a valor razonable con cambios a través de resultados:		
Instrumentos financieros derivados	$ 181,060	$ 12,754

[i] Las cuentas por cobrar a clientes no generan intereses debido a que son de corto plazo.

[ii] El costo financiero de estos pasivos financieros medidos a costo amortizado se presenta en el rubro de gastos financieros en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales.

Por los periodos terminados el 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, no se realizaron reclasificaciones de instrumentos financieros entre las distintas categorías.

Ciertas subsidiarias de la Entidad fungen como obligados solidarios ante algunos pasivos financieros.

Riesgo de mercado

Las actividades de la Entidad la exponen a diferentes riesgos, principalmente a riesgos financieros de tipos de cambio y de tasas de interés.

La Entidad busca minimizar los efectos negativos potenciales de estos riesgos en su desempeño financiero a través de un programa general de administración de riesgos. La Entidad utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir ciertas exposiciones a riesgos financieros de activos y pasivos reconocidos en el estado de situación financiera; así como fuera de éste (compromisos en firme y transacciones pronosticadas altamente probables de ocurrir).

La administración de instrumentos financieros y el uso de instrumentos financieros derivados se rigen por las políticas de la Entidad aprobadas por el Comité de Riesgos. No ha habido cambios en la exposición de la Entidad a los riesgos del mercado ni en la forma en la cual dichos riesgos son manejados y medidos.

Riesgo de precio

La Entidad realiza operaciones que contemplan uso de gas natural, en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en el precio del insumo. Las exposiciones al cambio en el precio del gas natural son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas utilizando contratos forward, swaps y swaps de Commodities. Dicha exposición surge principalmente por las operaciones mexicanas que mantienen consumos de la materia prima. El riesgo de mercado está asociado a la variabilidad en el precio del gas MMBTUs/MXN.

Durante el primer trimestre de 2023, se contrataron coberturas del precio del gas natural con el indicador Houston Ship Channel (“HSC”).

Además, en el desarrollo de sus actividades, la Entidad depende del suministro de materias primas como la soya y el aceite de palma, cuyos precios han mostrado ciertos niveles de volatilidad. Por lo tanto, durante 2024, la Entidad celebró ciertos instrumentos financieros derivados como parte de su estrategia de gestión del riesgo de precios.

Para propósitos contables, la Entidad ha designado los instrumentos financieros derivados que se describen previamente como una relación de coberturas de flujo de efectivo para cubrir la fluctuación de los precios de los consumos realizados en la operación, documentando formalmente dichas relaciones, estableciendo los objetivos, la estrategia de la administración para cubrir el riesgo, la identificación de los instrumentos de cobertura, las partidas cubiertas, la naturaleza del riesgo a ser cubierto y la metodología de la evaluación de la efectividad.

En la evaluación de la efectividad de estas coberturas, la Entidad determinó que son altamente efectivas debido a que los cambios en el valor razonable y los flujos de efectivo de cada partida cubierta son compensados en el rango de efectividad establecido por la administración. La prueba de efectividad prospectiva dio altamente efectiva, confirmando que existe una relación económica entre los instrumentos de cobertura y los instrumentos cubiertos. El método utilizado por la Entidad es el de compensación de flujos utilizando un derivado hipotético, el cual consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto.

Riesgo cambiario

La Entidad realiza transacciones denominadas en moneda extranjera, principalmente dólares estadounidenses; en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. Las exposiciones en el tipo de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas utilizando contratos forward, swap y opciones de moneda extranjera. Dicha exposición surge principalmente por las operaciones mexicanas que mantienen saldos en moneda extranjera.

Contratos forward y opciones de moneda extranjera

Debido a que las entidades en México tienen el peso mexicano como moneda funcional y mantiene cuentas por pagar en US$, está expuesta al riesgo cambiario. Por lo tanto, la Entidad ha designado contratos forward como coberturas contables, donde la partida cubierta está representada por las compras de materia prima y otros gastos administrativos en US$.

Contratos swap de tasa de interés

De acuerdo con los contratos swap de tasa de interés, la Entidad acuerda intercambiar la diferencia entre los importes de la tasa de interés fija y variable calculados sobre los importes de capital nocional acordado. Dichos contratos le permiten a la Entidad mitigar el riesgo de volatilidad en la porción flotante de su deuda.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

No hay sucesos ni transacciones significativas adicionales a los ya reportados como “eventos relevantes”

Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

Las políticas contables adoptadas para la preparación de estos estados financieros intermedios condensados son consistentes con las aplicadas en los estados financieros anuales auditados al 31 de diciembre de 2024, los cuales fueron preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS” o “IAS” por sus siglas en inglés) emitidas por el IASB. No se han realizado cambios significativos en dichas políticas durante el período intermedio terminado el 30 de junio de 2025.

Dividendos pagados, acciones ordinarias

896,285,000

Dividendos pagados, otras acciones

0

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

0.707

Dividendos pagados, otras acciones por acción

0.0

Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

Los estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados con cifras al 30 de junio de 2025 y por los periodos de tres meses que terminaron en esa fecha y 31 de diciembre de 2024 , han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Contabilidad 34, Reportes Financieros Intermedios (“IAS 34”, por sus siglas en inglés), usando las mismas políticas contables aplicadas en la preparación de los Estados Financieros Anuales.

La preparación de estos estados financieros intermedios de acuerdo con la IAS 34 requiere el uso de estimaciones y supuestos críticos que afectan los montos reportados de ciertos activos y pasivos, así como ciertos ingresos y gastos. También es necesario que la administración ejerza su juicio en la aplicación de las políticas contables de la Compañía.

Los estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados no incluyen toda la información y revelaciones requeridas de los estados financieros anuales, y deberán leerse en conjunto con los Estados Financieros Anuales auditados de la Compañía con cifras al 31 de diciembre de 202 4 , y 20 2 3 .

Estos estados financieros, fueron preparados de conformidad con las IAS 34 Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés).