

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración	2
[110000] Información general sobre estados financieros	9
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante	11
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto	13
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos	14
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto	16
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual	18
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior	22
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera	26
[700002] Datos informativos del estado de resultados	27
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses	28
[800001] Anexo - Desglose de créditos	29
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera	31
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto	32
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados	33
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable	34
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto	38
[800500] Notas - Lista de notas	39
[800600] Notas - Lista de políticas contables	42
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34	43

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

COMERCIALIZADORA DE LÁCTEOS Y DERIVADOS, S.A. DE C.V. REPORTA RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE DE 2026

Gómez Palacio, Durango 28 de Octubre de 2026. -Comercializadora de Lácteos y Derivados, S.A. de C.V. empresa mexicana enfocada en alimentos saludables y nutritivos (“LALAC” o la “Compañía”), reporta hoy resultados correspondientes al tercer trimestre de 2026. La siguiente información ha sido presentada con base en las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS”, por sus siglas en inglés) en términos nominales.

Información Destacada del Tercer Trimestre:

- Buen desempeño en ventas en el mercado mexicano en leches de categoría premium como Lala 100 +7.0%, mientras que en Estados Unidos muestra crecimiento en familias como Crema +7.9% y Queso +26.2% vs. año anterior.
- El costo como porcentaje de ventas se redujo 141pb, al pasar de 60.9% en el año anterior a 59.5% en el año actual.
- Utilidad Bruta incrementa 6.1% año con año con un margen bruto de 40.5%, una mejora de 141pb.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Acerca de LALA

Comercializadora de Lácteos y Derivados, S.A. de C.V. empresa mexicana enfocada en la industria de alimentos saludables, cuenta con más de 75 años de experiencia en la producción, innovación y comercialización de leche, derivados lácteos y bebidas bajo los más altos estándares de calidad. LALA opera 16 plantas de producción y 164 centros de distribución en México y Estados Unidos, cuenta con el apoyo de más de 34,000 colaboradores. LALA opera una flotilla que supera las 7,000 unidades para la distribución de sus productos los cuales llegan a más de 451,000 puntos de venta. En su portafolio de marcas destacan LALA® y Nutri®»

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

PRINCIPALES MATERIAS PRIMAS. La leche es la principal materia prima utilizada por la compañía. En México, el abasto se obtiene de cientos de establos ubicados principalmente en los estados de Durango, Coahuila, Jalisco e Hidalgo, además de complementar el abasto con importación de leche en polvo. La mayor parte de la producción de leche que consumimos se concentra en La Laguna. Las compras de leche se realizan con base en los precios de mercado, los cuales están sujetos a fluctuaciones. Consideramos que los establos de dicha zona en general cuentan con mejor tecnología que los establos del resto del país.

OTRAS MATERIAS PRIMAS. Otras materias primas utilizadas para elaborar nuestros productos lácteos son: jarabe de cocoa, saborizantes y concentrados, jarabe de maíz de alta fructuosa, bases de fruta y cultivos y azúcar, que son comprados a diversos proveedores.

Utilizamos diversos materiales para el envase de nuestros productos, entre los que destacan el envase de cartón, así como envases de polietileno de alta densidad.

PRINCIPALES CLIENTES. Atendemos a más de medio millón de puntos de venta que operamos directamente. También tenemos distribuidores mayoristas quienes llegan a puntos de ventas adicionales. Nuestros productos se distribuyen principalmente en:

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

misceláneas, mini-supers, tiendas de almacenes de gran escala, clubes de precios, panaderías, dependencias gubernamentales y restaurantes.

FACTORES DE RIESGO

- Participamos en mercados altamente competitivos en donde una mayor competencia podría afectar adversamente nuestro negocio.
- Un incremento en el consumo de marcas libres puede afectar negativamente nuestro negocio.
- Si no somos capaces de prever o reaccionar a los cambios en la demanda del consumidor, podríamos perder clientes y nuestras ventas podrían disminuir.
- Podríamos realizar adquisiciones estratégicas, las cuales podrían tener un impacto adverso en nuestros negocios y en nuestra situación financiera.
- Nuestras oportunidades de crecimiento, a través de fusiones, adquisiciones y coinversiones pueden verse afectadas por normatividad en materia de competencia económica.
- La terminación de ciertas coinversiones o contratos de licencia pudiere afectar adversamente nuestro negocio.
- Podríamos no ser capaces de implementar una estrategia de crecimiento exitosamente o de administrar nuestro crecimiento eficazmente.
- Una porción significativa de nuestro negocio está concentrada geográficamente, y las condiciones o eventos adversos en dichas regiones podrían afectarnos negativamente.
- El desarrollo de otros países podría tener un efecto adverso en la economía mexicana y en nuestro negocio, situación financiera y resultado de operaciones.
- Alta dependencia de materias primas.
- El aumento en el precio o escasez de las materias primas aumentaría el costo de ventas y tendría un efecto negativo sobre nuestros resultados de operación.
- Huracanes, terremotos, sequías, epidemias y otros desastres naturales en las áreas más importantes en las que operamos, podrían resultar en pérdidas y daño, limitar nuestra capacidad de producir nuestros productos o incrementar significativamente los costos de producción.
- Dependemos en gran medida de nuestra relación con puntos de venta minoristas que, de tener dificultades o darles preferencia a otros productos, podrían afectar nuestra situación financiera.
- La pérdida de uno o más clientes significativos podría impactar negativamente nuestras ventas y nuestro desarrollo financiero.
- Cualquier interrupción significativa de nuestros sistemas informáticos, en la cadena de suministro o la red de distribución podría afectarnos negativamente.
- Otras personas podrían intentar apropiarse de nuestras marcas y avisos comerciales. La reputación de nuestras marcas y otros derechos de propiedad intelectual son clave para nuestro negocio.
- Nuestra incapacidad de mantener buenas relaciones con sindicatos podría tener un efecto adverso en nuestros resultados de operación.
- Un aumento en el costo de mano de obra podría tener un efecto adverso en el resultado de nuestras operaciones.

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Nuestro éxito depende en parte de nuestra capacidad de retener cierto personal clave.
- Podríamos no ser capaces de obtener los recursos necesarios para financiar nuestras necesidades de capital de trabajo o erogaciones de capital o para implementar nuestra estrategia de crecimiento.
- Nuestras líneas de crédito contienen restricciones que pudieran limitar nuestra capacidad para operar nuestros negocios, y en caso de incumplimiento, nuestros créditos podrían vencer anticipadamente.
- Podríamos incurrir en deuda adicional en el futuro que podría afectar nuestra situación financiera y nuestra capacidad para generar suficiente efectivo para satisfacer nuestras obligaciones de pago.
- Los riesgos y la responsabilidad sanitaria en relación con la industria alimenticia podrían afectar nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.
- Los cambios en materia regulatoria e impuestos podrían afectar adversamente nuestro negocio.
- Límites en el comercio exterior o un incremento en los requisitos podrían afectar nuestro negocio.
- La implementación en México de una política de control de precios de nuestros productos podría afectar nuestro modelo de negocios. Cambios en la normatividad en materia de salud, en materia ambiental y en materia fiscal tanto en México como en otros países en los que operamos podrían impactar negativamente nuestro negocio.
- Reformas a las leyes fiscales federales en México podrían tener un efecto adverso en nuestra condición financiera y resultados de operación.
- Tenemos operaciones importantes con personas físicas y morales que son afiliadas o partes relacionadas, las cuales podrían generar conflictos de interés potenciales y podrían resultar en términos menos favorables para nosotros.
- Somos una sociedad controladora que no genera ingresos por cuenta propia y dependemos de dividendos y otros recursos provenientes de nuestras subsidiarias para financiar nuestras operaciones y, en la medida que decidiéramos hacerlo, pagar dividendos.
- Condiciones externas podrían afectar nuestra producción de envases.
- Estamos sujetos a riesgos relativos a la dependencia en las condiciones climáticas.
- Investigaciones médicas adversas relacionadas a la leche pudieran afectar la demanda por nuestros productos.
- La disminución en la confianza del consumidor y los cambios en los hábitos de consumo podrían tener un efecto adverso significativo sobre nuestros resultados operativos.
- Condiciones económicas adversas en México podrían afectar en forma desfavorable nuestra situación financiera y los resultados de operación.
- La situación política en México podría afectar la política económica mexicana y afectar de manera adversa a la compañía. Nuestro negocio es altamente dependiente de las economías de los países en que operamos
- Altas tasas de interés en México podrían incrementar nuestros costos de financiamiento.
- Condiciones económicas y políticas en México y otros países en los que operamos podrían afectar de manera adversa nuestro negocio.
- Nuestras operaciones internacionales nos exponen a riesgos de fluctuaciones cambiarias.
- La violencia en México podría afectar adversamente nuestro negocio.

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- La tasa de inflación en los mercados en que operamos, podría tener un efecto adverso en nuestras inversiones.
- La oferta futura de valores o la venta futura de valores por nuestros accionistas controladores, o la percepción de que tal venta puede ocurrir, pudieran resultar en una dilución o en una disminución en el precio de mercado de nuestras acciones.
- Nuestros accionistas principales tienen influencia significativa sobre la compañía, y sus intereses pudieran diferir de los intereses de nuestros accionistas minoritarios.
- Nuestros estatutos sociales, en cumplimiento con las leyes mexicanas, restringen la capacidad de los accionistas extranjeros para invocar la protección de sus gobiernos con respecto a sus derechos de accionista.
- Los mercados accionarios en otros países podrían afectar adversamente el valor de mercado de nuestras acciones.
- La protección que se ofrece a los accionistas minoritarios en México es distinta a la que se ofrece en los estados unidos y otras jurisdicciones.
- La ejecución de sentencias de responsabilidad civil en contra de los consejeros, directivos relevantes y accionistas controladores de la compañía, puede resultar difícil.
- Las prácticas de divulgación de información en México podrían ser diferentes de aquellas revelaciones realizadas usualmente por emisoras de valores en otros países, incluyendo los estados unidos.
- Los dividendos podrían ser menores a los decretados históricamente o se podría determinar que la compañía no pague dividendos. Igualmente, estos dividendos podrían pagarse en pesos lo cual, si hay una depreciación del peso respecto del dólar, los dividendos serían menores en términos de dólares.
- Nuestros estatutos contienen estipulaciones que pudieren retrasar o impedir un cambio de control.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

CAMBIOS DE REPORTEO

Para este trimestre no existen cambios de reporte.

RESULTADOS CONSOLIDADOS PARA EL TERCER TRIMESTRE 2026

Clave de Cotización:	LALAC	Trimestre:	3	Año:	2026
LALAC	Consolidado				
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Ventas Netas: Buen desempeño en ventas en el mercado mexicano en leches de categoría premium como Lala 100 +7.0%, mientras que en Estados Unidos muestra crecimiento en familias como Crema +7.9% y Queso +26.2% vs. año anterior.

Costo de venta: El costo como porcentaje de ventas se redujo 141pb, al pasar de 60.9% en el año anterior a 59.5% en el año actual.

Utilidad Bruta: La utilidad bruta aumentó 6.1% año con año, con un margen bruto de 40.5%, una mejora de 141pb.

Utilidad Operativa: La utilidad operativa del tercer trimestre cerrando con un margen del 6.8%.

EBITDA: El EBITDA del tercer trimestre cerrando con un margen de 10.7%

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA

Inversiones de Capital: Al 30 de septiembre de 2026, la Compañía invirtió \$3,838 millones de pesos en Capex de expansión de capacidad y mantenimiento. Esto se compone de \$2,367 millones de pesos de propiedad, planta y equipo y \$1,471 millones de pesos en arrendamiento de vehículos, maquinaria y equipo. Esto representa una razón de Capex sobre ventas de 4.7% al tercer trimestre de 2026.

Efectivo y Equivalentes: Al 30 de septiembre de 2026, LALA cerró con una posición de efectivo de \$2,990 millones de pesos.

Capital de Trabajo: Al 30 de septiembre de 2026, la razón Capital de Trabajo cerró en -2.2% sobre ventas.

Deuda Total: LALA terminó el trimestre con una deuda total de \$21,364 millones pesos, compuesta por \$36 millones de pesos en deuda de corto plazo y \$21,328 millones de pesos en deuda de largo plazo. Al 30 de septiembre de 2026, la Compañía registró una Deuda Neta de \$18,374 millones de pesos.

Control interno [bloque de texto]

Clave de Cotización: LALAC Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Comisario

Contamos con un Comisario al que se le ha confiado la vigilancia de la Emisora, el cual es designado por la Asamblea de Accionistas. El comisario es nombrado anualmente y puede ser reelecto una o más veces y puede continuar en el desempeño de sus funciones hasta en tanto la Asamblea de Accionistas no haga nuevos nombramientos y los designados tomen posesión de sus cargos.

El Comisario deberá de ocuparse, entre otros asuntos, de las obligaciones que estipula la Ley General de Sociedades Mercantiles, entre las cuales, entre otras, se encuentran vigilar a la administración de la Emisora, exigir a los administradores información mensual, rendir anualmente a la Asamblea de Accionistas un informe sobre la información financiera presentada por el Consejo de Administración convocara a asamblea de accionistas y ejercer, en general, la vigilancia de la gestión, conducción y ejecución de los negocios de la Emisora.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Entidad en relación con el control interno La administración es responsable del control interno que la administración considera necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Clave de Cotización:	LALAC	Trimestre:	3	Año:	2026
LALAC	Consolidado				
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	LALAC
Periodo cubierto por los estados financieros:	2026-07-01 al 2026-09-30
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:	2026-09-30
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	LALAC
Descripción de la moneda de presentación:	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	miles
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	3
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros
[bloque de texto]

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

Clave de Cotización: LALAC Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Clave de Cotización: LALAC Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	2,990,328,000	3,953,154,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	11,497,738,000	10,892,797,000
Impuestos por recuperar	280,556,000	649,050,000
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	7,190,518,000	6,653,499,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	613,948,000	92,051,000
Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	22,573,088,000	22,240,551,000
Activos mantenidos para la venta	385,483,000	17,203,006,000
Total de activos circulantes	22,958,571,000	39,443,557,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	126,333,000	161,762,000
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	125,488,000	125,488,000
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo	21,040,006,000	19,916,648,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	5,427,356,000	4,767,078,000
Crédito mercantil	1,788,300,000	1,800,869,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	1,173,948,000	1,149,853,000
Activos por impuestos diferidos	2,228,760,000	1,973,851,000
Otros activos no financieros no circulantes	371,212,000	329,403,000
Total de activos no circulantes	32,281,403,000	30,224,952,000
Total de activos	55,239,974,000	69,668,509,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	15,851,423,000	15,773,491,000
Impuestos por pagar a corto plazo	623,756,000	737,283,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	35,683,000	138,093,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	2,200,271,000	2,049,744,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	2,385,366,000	1,600,520,000
Otras provisiones a corto plazo	2,211,819,000	2,187,702,000
Total provisiones circulantes	4,597,185,000	3,788,222,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	23,308,318,000	22,486,833,000

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	5,149,512,000
Total de pasivos circulantes	23,308,318,000	27,636,345,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	19,667,711,000
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	21,327,938,000	8,985,846,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	3,980,037,000	3,403,190,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	1,502,872,000	1,421,229,000
Otras provisiones a largo plazo	150,981,000	111,928,000
Total provisiones a largo plazo	1,653,853,000	1,533,157,000
Pasivo por impuestos diferidos	1,140,826,000	1,117,709,000
Total de pasivos a Largo plazo	28,102,654,000	34,707,613,000
Total pasivos	51,410,972,000	62,343,958,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	526,332,000	5,276,332,000
Prima en emisión de acciones	(6,553,916,000)	(4,998,353,000)
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	10,314,800,000	9,970,072,000
Otros resultados integrales acumulados	(458,214,000)	(2,923,500,000)
Total de la participación controladora	3,829,002,000	7,324,551,000
Participación no controladora	0	0
Total de capital contable	3,829,002,000	7,324,551,000
Total de capital contable y pasivos	55,239,974,000	69,668,509,000

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2025-07-01 - 2025-09-30
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	72,724,880,000	71,595,353,000	24,704,843,000	24,122,435,000
Costo de ventas	43,256,670,000	43,693,101,000	14,701,791,000	14,696,222,000
Utilidad bruta	29,468,210,000	27,902,252,000	10,003,052,000	9,426,213,000
Gastos de venta	20,598,156,000	18,900,346,000	7,088,832,000	6,387,973,000
Gastos de administración	3,625,949,000	3,323,182,000	1,230,156,000	1,140,248,000
Otros ingresos	209,104,000	469,708,000	64,940,000	398,526,000
Otros gastos	119,127,000	464,301,000	66,395,000	146,771,000
Utilidad (pérdida) de operación	5,334,082,000	5,684,131,000	1,682,609,000	2,149,747,000
Ingresos financieros	105,625,000	198,720,000	39,382,000	39,030,000
Gastos financieros	2,577,085,000	2,455,110,000	950,502,000	900,174,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	2,862,622,000	3,427,741,000	771,489,000	1,288,603,000
Impuestos a la utilidad	1,175,440,000	1,673,907,000	394,795,000	701,897,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	1,687,182,000	1,753,834,000	376,694,000	586,706,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	464,853,000	(52,093,000)	168,887,000	63,345,000
Utilidad (pérdida) neta	2,152,035,000	1,701,741,000	545,581,000	650,051,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	2,152,035,000	1,701,741,000	545,581,000	650,051,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0
Utilidad por acción [bloque de texto]		0		0
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	4.09	0.28	1.04	0.11
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	4.09	0.28	1.04	0.11
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	4.09	0.28	1.04	0.11
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	4.09	0.28	1.04	0.11

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2025-07-01 - 2025-09-30
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	2,152,035,000	1,701,741,000	545,581,000	650,051,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	197,912,000	294,740,000	(287,584,000)	(27,424,000)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	197,912,000	294,740,000	(287,584,000)	(27,424,000)
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	34,682,000	2,976,000	27,822,000	80,847,000
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	34,682,000	2,976,000	27,822,000	80,847,000
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2025-07-01 - 2025-09-30
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	232,594,000	297,716,000	(259,762,000)	53,423,000
Total otro resultado integral	232,594,000	297,716,000	(259,762,000)	53,423,000
Resultado integral total	2,384,629,000	1,999,457,000	285,819,000	703,474,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	2,384,629,000	1,999,457,000	285,819,000	703,474,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	2,152,035,000	1,701,741,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	(464,853,000)	(480,351,000)
+ Impuestos a la utilidad	1,175,440,000	1,673,907,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	2,456,305,000	2,301,533,000
+ Gastos de depreciación y amortización	2,778,286,000	2,574,312,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	171,091,000	(99,457,000)
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(9,592,000)	(2,230,000)
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(538,012,000)	(116,856,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	411,101,000	(488,360,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(1,460,310,000)	(1,046,291,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	190,774,000	(512,321,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	142,316,000	(990,162,000)
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	4,852,546,000	2,813,724,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	7,004,581,000	4,515,465,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	962,250,000	2,392,217,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	6,042,331,000	2,123,248,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	12,500,000,000	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	82,012,000	58,496,000

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30
- Compras de propiedades, planta y equipo	2,096,939,000	1,245,663,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	67,567,000	15,272,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	87,878,000	155,003,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	10,505,384,000	(1,047,436,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	750,000,000	1,784,095,000
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	0
- Pagos por otras aportaciones en el capital	5,500,000,000	0
+ Importes procedentes de préstamos	16,550,000,000	7,385,098,000
- Reembolsos de préstamos	23,666,427,000	6,383,675,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	1,854,421,000	1,626,335,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	1,342,454,000	1,342,813,000
- Intereses pagados	2,327,665,000	2,454,223,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(127,163,000)	(28,750,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(17,518,130,000)	(2,666,603,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(970,415,000)	(1,590,791,000)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	7,589,000	34,602,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(962,826,000)	(1,556,189,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	3,953,154,000	5,310,137,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	2,990,328,000	3,753,948,000

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	5,276,332,000	(4,998,353,000)	0	9,970,072,000	0	(2,851,053,000)	(33,700,000)	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	2,152,035,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	197,912,000	34,682,000	0	0
Resultado integral total	0	0	0	2,152,035,000	0	197,912,000	34,682,000	0	0
Aumento de capital social	750,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	1,342,454,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	5,500,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	(1,555,563,000)	0	(464,853,000)	0	2,232,692,000	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	(4,750,000,000)	(1,555,563,000)	0	344,728,000	0	2,430,604,000	34,682,000	0	0
Capital contable al final del periodo	526,332,000	(6,553,916,000)	0	10,314,800,000	0	(420,449,000)	982,000	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	115,342,000	0	0	(154,089,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	115,342,000	0	0	(154,089,000)	0	0	0
---------------------------------------	---	---	-------------	---	---	---------------	---	---	---

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(2,923,500,000)	7,324,551,000	0	7,324,551,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	2,152,035,000	0	2,152,035,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	232,594,000	232,594,000	0	232,594,000
Resultado integral total	0	0	0	0	232,594,000	2,384,629,000	0	2,384,629,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	750,000,000	0	750,000,000
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	1,342,454,000	0	1,342,454,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	5,500,000,000	0	5,500,000,000
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	2,232,692,000	212,276,000	0	212,276,000
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	2,465,286,000	(3,495,549,000)	0	(3,495,549,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(458,214,000)	3,829,002,000	0	3,829,002,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	3,241,801,000	(4,997,917,000)	0	8,916,219,000	0	(2,307,022,000)	(4,857,000)	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	1,701,741,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	294,740,000	2,976,000	0	0
Resultado integral total	0	0	0	1,701,741,000	0	294,740,000	2,976,000	0	0
Aumento de capital social	1,784,095,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	1,342,813,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	1,784,095,000	0	0	358,928,000	0	294,740,000	2,976,000	0	0
Capital contable al final del periodo	5,025,896,000	(4,997,917,000)	0	9,275,147,000	0	(2,012,282,000)	(1,881,000)	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	115,342,000	0	0	(100,018,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	115,342,000	0	0	(100,018,000)	0	0	0
---------------------------------------	---	---	-------------	---	---	---------------	---	---	---

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(2,296,555,000)	4,863,548,000	0	4,863,548,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	1,701,741,000	0	1,701,741,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	297,716,000	297,716,000	0	297,716,000
Resultado integral total	0	0	0	0	297,716,000	1,999,457,000	0	1,999,457,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	1,784,095,000	0	1,784,095,000
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	1,342,813,000	0	1,342,813,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	297,716,000	2,440,739,000	0	2,440,739,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(1,998,839,000)	7,304,287,000	0	7,304,287,000

Clave de Cotización: LALAC Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	526,331	6,026,331
Capital social por actualización	9,753,089	14,219,176
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	0	0
Numero de funcionarios	599	564
Numero de empleados	6,658	6,761
Numero de obreros	27,289	27,904
Numero de acciones en circulación	526,331,675	6,026,331,675
Numero de acciones recompradas	0	0
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

Clave de Cotización: LALAC Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2025-07-01 - 2025-09-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	2,778,286,000	2,574,311,000	962,273,000	876,810,000

Clave de Cotización: LALAC Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual MXN 2025-10-01 - 2026-09-30	Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2025-09-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Ingresos	96,971,529,000	94,072,839,000
Utilidad (pérdida) de operación	7,723,434,000	7,564,162,000
Utilidad (pérdida) neta	2,646,682,000	2,232,944,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	3,294,589,000	2,169,119,000
Depreciación y amortización operativa	3,698,050,000	3,390,768,000

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]												
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]						
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]						
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	
Bancarios [sinopsis]																	
Comercio exterior (bancarios)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Con garantía (bancarios)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banca comercial																	
JP Morgan	NO	2024-04-05	2027-01-07	TERM SOFR 6M + 125 bps		35,683,000											
HSBC	NO	2024-05-27	2031-05-23	Tasa fija 8.60%						1,945,000,000							
Santander	NO	2025-01-14	2031-07-08	Tasa fija 9.34%						1,320,671,000							
Ucialsa	NO	2025-09-23	2032-09-23	Tasa fija 8.81%						1,180,393,000							
BBVA Bancomer	NO	2026-07-21	2033-07-15	Tasa fija 9.39%						1,985,000,000							
Scotiabank -2	NO	2026-07-16	2033-07-15	Tasa fija 9.30%						1,985,000,000							
Scotiabank	NO	2025-04-03	2030-04-03	Tasa fija 8.51%					973,750,000								
BanBajío	NO	2026-09-18	2033-09-18	Tasa fija 9.71%						992,430,000							
Santander -2	NO	2026-07-20	2031-07-15	Tasa fija 8.91%						993,000,000							
Actinver	NO	2026-08-06	2033-08-06	Tasa fija 9.53%						992,500,000							
TOTAL					0	35,683,000	0	0	973,750,000	11,393,994,000	0	0	0	0	0	0	
Otros bancarios																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total bancarios																	
TOTAL					0	35,683,000	0	0	973,750,000	11,393,994,000	0	0	0	0	0	0	
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																	
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																	
Cebur Lala 26	NO	2026-09-22	2036-09-09	Tasa fija 10.08%						7,249,567,000							
Cebur Lala 26 - 2	NO	2026-09-22	2029-09-18	TIIEF 28 + 0.50%				1,710,627,000									
TOTAL					0	0	0	1,710,627,000	0	7,249,567,000	0	0	0	0	0	0	
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Colocaciones privadas (quirografarios)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Colocaciones privadas (con garantía)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																	
TOTAL					0	0	0	1,710,627,000	0	7,249,567,000	0	0	0	0	0	0	
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																	
Otros pasivos circulantes y no circulantes con																	

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
PROVEEDORES					10,749,221,000						3,401,920,000	0				
TOTAL					10,749,221,000	0	0	0	0	0	3,401,920,000	0	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					10,749,221,000	0	0	0	0	0	3,401,920,000	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					10,749,221,000	35,683,000	0	1,710,627,000	973,750,000	18,643,561,000	3,401,920,000	0	0	0	0	0

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	16,674,000	297,492,000	88,000	1,564,000	299,056,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	16,674,000	297,492,000	88,000	1,564,000	299,056,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	184,663,000	3,294,631,000	8,724,000	155,656,000	3,450,287,000
Pasivo monetario no circulante	1,699,000	30,312,000	0	0	30,312,000
Total pasivo monetario	186,362,000	3,324,943,000	8,724,000	155,656,000	3,480,599,000
Monetario activo (pasivo) neto	(169,688,000)	(3,027,451,000)	(8,636,000)	(154,092,000)	(3,181,543,000)

Clave de Cotización: LALAC Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

Principales productos o línea de productos [partidas]		Tipo de ingresos [eje]			
Principales marcas [eje]	Principales productos o linea de productos [eje]	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
LALA	LECHES Y OTROS	72,724,880,000	0	0	72,724,880,000
TODAS	TODOS	72,724,880,000	0	0	72,724,880,000

Clave de Cotización:	LALAC	Trimestre:	3	Año:	2026
LALAC	Consolidado				
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	765,000	933,000
Saldos en bancos	2,989,563,000	3,952,221,000
Total efectivo	2,990,328,000	3,953,154,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	0	0
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	2,990,328,000	3,953,154,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	6,515,226,000	6,921,869,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	15,092,000	11,684,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	0	0
Total anticipos circulantes	0	0
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	4,851,742,000	3,882,602,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	4,851,742,000	3,882,602,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	115,678,000	76,642,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	11,497,738,000	10,892,797,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	1,958,855,000	2,366,118,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	1,958,855,000	2,366,118,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	1,072,268,000	811,201,000
Productos terminados circulantes	3,384,621,000	2,764,359,000
Piezas de repuesto circulantes	537,362,000	476,200,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	237,412,000	235,621,000
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	7,190,518,000	6,653,499,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	385,483,000	17,203,006,000
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	385,483,000	17,203,006,000
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	108,140,000	109,858,000
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	18,193,000	51,904,000
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	126,333,000	161,762,000
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	1,444,441,000	1,444,772,000
Edificios	4,856,711,000	4,715,461,000
Total terrenos y edificios	6,301,152,000	6,160,233,000
Maquinaria	12,649,056,000	11,788,516,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	402,030,000	422,977,000
Total vehículos	402,030,000	422,977,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	0	0
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	0	0
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	1,687,768,000	1,544,922,000
Total de propiedades, planta y equipo	21,040,006,000	19,916,648,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	891,328,000	893,228,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	165,082,000	120,441,000
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de	31,077,000	25,598,000

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
explotación		
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	80,987,000	80,987,000
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	5,474,000	29,599,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	1,173,948,000	1,149,853,000
Crédito mercantil	1,788,300,000	1,800,869,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	2,962,248,000	2,950,722,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	14,151,141,000	13,572,524,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	1,700,282,000	2,200,967,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	0	0
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	15,851,423,000	15,773,491,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	35,683,000	98,817,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	39,276,000
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	35,683,000	138,093,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	19,667,711,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	19,667,711,000
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	12,367,744,000	8,973,092,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	8,960,194,000	0
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	12,754,000
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	21,327,938,000	8,985,846,000

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	150,981,000	111,928,000
Otras provisiones a corto plazo	2,211,819,000	2,187,702,000
Total de otras provisiones	2,362,800,000	2,299,630,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	(420,449,000)	(2,851,053,000)
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	982,000	(33,700,000)
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	115,342,000	115,342,000
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(154,089,000)	(154,089,000)
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	(458,214,000)	(2,923,500,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	55,239,974,000	69,668,509,000
Pasivos	51,410,972,000	62,343,958,000
Activos (pasivos) netos	3,829,002,000	7,324,551,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	22,958,571,000	39,443,557,000
Pasivos circulantes	23,308,318,000	27,636,345,000
Activos (pasivos) circulantes netos	(349,747,000)	11,807,212,000

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2025-07-01 - 2025-09-30
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	0	0	0	0
Venta de bienes	72,724,880,000	71,595,353,000	24,704,843,000	24,122,435,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	72,724,880,000	71,595,353,000	24,704,843,000	24,122,435,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	105,625,000	153,577,000	39,382,000	39,030,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	0	45,143,000	0	0
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	105,625,000	198,720,000	39,382,000	39,030,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	2,561,930,000	2,455,110,000	882,217,000	835,783,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	15,155,000	0	68,285,000	64,391,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	2,577,085,000	2,455,110,000	950,502,000	900,174,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	1,421,768,000	1,114,316,000	631,133,000	978,476,000
Impuesto diferido	(246,328,000)	559,591,000	(236,338,000)	(276,579,000)
Total de Impuestos a la utilidad	1,175,440,000	1,673,907,000	394,795,000	701,897,000

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

LA INFORMACIÓN SOLICITADA SE INCLUYE EN EL APARTADO 813000 “NOTAS – INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA DE CONFORMIDAD CON LA NIC 34”

Información a revelar sobre activos disponibles para la venta [bloque de texto]

Activos clasificados como mantenidos para su venta

Los activos a largo plazo (y grupos de activos para su disposición) clasificados como mantenidos para venta son valuados al menor entre el valor en libros y el valor razonable menos los costos de venta.

Los activos a largo plazo y los grupos de activos para su disposición se clasifican como mantenidos para venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos) está disponible para su venta inmediata en su condición actual y la administración debe estar comprometida con la venta, misma ser reconocida como venta finalizada en un plazo de un año a partir de la fecha de clasificación.

La Entidad evalúa a cada fecha de cierre de periodo que se siga manteniendo un plan de venta y que las características previamente descritas sigan cumpliéndose cuando la venta ha demorado más allá de un año.

Presentación de operación discontinua relacionada con la desincorporación de Vigor

El 24 de noviembre de 2025, el Consejo de Administración de Grupo Lala S.A.B. de C.V. como compañía controladora de la Entidad, aprobó una reestructuración interna mediante la cual Lala Centroamérica, S.A. de C.V. y su subsidiaria brasileña Vigor Alimentos, S.A. (en conjunto “Vigor”) serían transferidas del control intermedio que actualmente ejerce la Entidad hacia el control directo de Grupo Lala S.A.B. de C.V.

Por lo tanto, debido a que Vigor comprende las operaciones que se presentan como parte del segmento geográfico de Brasil, la Entidad clasificó dicha subsidiaria como un negocio disponible para la venta al 31 de diciembre de 2025 y, por ende, presenta sus resultados y flujos de efectivo como operaciones discontinuas de acuerdo con los requerimientos de las Normas NIIF de Contabilidad en los estados financieros consolidados.

El 17 de septiembre de 2026 la transacción se concretó mediante un contrato de compraventa entre la Entidad y Grupo Lala por un precio de \$12,500,000 que se liquidaron en efectivo. A esa fecha, los activos netos de las subsidiarias dispuestas tenían un valor de \$12,287,725, lo cual generó un resultado en la venta por \$212,275 que se registró en el capital contable dentro de la cuenta de prima en suscripción de acciones, debido a que la transacción se considera realizada bajo control común. Adicionalmente, el efecto acumulado por conversión generado por estas subsidiarias se reclasificó dentro del capital contable hacia la cuenta de prima en suscripción de acciones por \$2,232,692.

Clave de Cotización:	LALAC	Trimestre:	3	Año:	2026
LALAC	Consolidado				
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2026, no se tienen contratados instrumentos financieros derivados.

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL PAGADO
CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES

SERIES	VALOR NOMINAL (\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
A	0	0	50,000	0	50,000	0	50	0
B	0	0	0	526,281,675	526,281,675	0	0	526,281
TOTAL			50,000	526,281,675	526,331,675	0	50	526,281

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN: 526,331,675

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

LA INFORMACIÓN SOLICITADA SE INCLUYE EN EL APARTADO 813000 “NOTAS – INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA DE CONFORMIDAD CON LA NIC 34”

Clave de Cotización: LALAC Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Clave de Cotización: LALAC Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

LA INFORMACIÓN SOLICITADA SE INCLUYE EN EL APARTADO 813000 “NOTAS – INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA DE CONFORMIDAD CON LA NIC 34”

Clave de Cotización: LALAC Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Propiedades, planta y equipo, neto

a) Las propiedades, planta y equipo, al 30 de septiembre 2026, se integra como sigue:

	Saldo inicial al 31 de diciembre de 2025	Neto Altas, bajas y depreciación	Disponible para la venta (i)	Efecto de conversión	Saldo final 30 de septiembre de 2026
Costo:					
Terrenos	1,444,769		-	(328)	1,444,441
Edificios y mejoras a locales arrendados	4,715,551	142,150	-	(990)	4,856,711
Maquinaria y equipo de transporte	12,211,407	842,615	-	(2,936)	13,051,086
Mobiliario y otros	1,544,921	142,794	-	53	1,687,768
Propiedades, planta y equipo, neto	\$ 19,916,648	\$1,127,559	-	\$ (4,201)	\$ 21,040,006

	Saldo inicial al 31 de diciembre de 2024	Neto Altas, bajas y depreciación	Disponible para la venta (i)	Efecto de conversión	Saldo final 31 de diciembre de 2025
Costo:					
Terrenos	2,036,964	(5,916)	(570,520)	(15,759)	1,444,769
Edificios y mejoras a locales arrendados	5,189,441	(123,870)	(318,401)	(31,619)	4,715,551
Maquinaria y equipo de transporte	12,924,551	581,693	(1,204,011)	(90,826)	12,211,407
Mobiliario y otros	1,185,229	382,033	(20,358)	(1,983)	1,544,921
Propiedades, planta y equipo, neto	\$ 21,336,185	\$833,940	\$(2,113,290)	\$ (140,187)	\$ 19,916,648

Clave de Cotización: **LALAC** Trimestre: **3** Año: **2026**

LALAC Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

b) Al 30 de septiembre del 2026 y 31 de diciembre de 2025 se tiene un gasto por depreciación de \$1,145,286 y \$1,540,694 respectivamente.

c) Reclasificación a activos clasificados como mantenidos para su venta:

i. Al 31 de diciembre de 2025 derivado del cierre de las operaciones en Estados Unidos de su planta en Colorado, la Entidad clasificó algunos activos de propiedad, planta y equipo, como activos clasificados como mantenidos para su venta.

Deuda a corto y largo plazo

Préstamos bancarios	Moneda	Tasa de interés	2026
JP Morgancon vencimiento enero 2027	US\$	TERM SOFR 6M + 125 bps	35,683
			\$35,683

a) A continuación, se presenta el detalle de la deuda a largo plazo al 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2025:

Préstamos bancarios y deuda bursátil	2026		Importe	Vencimiento	
	Moneda	Tasa de interés		Porción circulante	A largo plazo
Préstamo bancario - Scotiabank con vencimiento abril 2030	\$	Tasa Fija 8.51%	\$973,750	-	973,750
Préstamo bancario - HSBC con vencimiento en mayo 2031	\$	Tasa Fija 8.60%	1,945,000	-	1,945,000
Préstamo bancario - Santander con vencimiento en julio 2031	\$	Tasa Fija 9.34%	1,320,671	-	1,320,671
Préstamo bancario - Santander con vencimiento en julio 2031	\$	Tasa Fija 8.91%	993,000	-	993,000
Préstamo bancario - UCIALSA con vencimiento en septiembre 2032	\$	Tasa Fija 8.81%	1,180,393	-	1,180,393
Préstamo bancario - BBVA con vencimiento en julio 2033	\$	Tasa Fija 9.39%	1,985,000	-	1,985,000
Préstamo bancario - Scotiabank con vencimiento julio 2033	\$	Tasa Fija 9.30%	1,985,000	-	1,985,000
Préstamo bancario - Actinver con vencimiento agosto 2033	\$	Tasa Fija 9.53%	992,500	-	992,500

Clave de Cotización: **LALAC** Trimestre: **3** Año: **2026**

LALAC Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Préstamo bancario - BanBajío con vencimiento septiembre 2033	\$	Tasa Fija 9.71%	992,430	-	992,430
Deuda bursátil - Cebur Lala 26 - 2 con vencimiento septiembre 2029	\$	TIIEF 28 + 0.50%%	1,710,627	-	1,710,627
Deuda bursátil - Cebur Lala 26 con vencimiento septiembre 2036	\$	Tasa Fija 10.08%	7,249,567	-	7,249,567
Total deuda largo plazo			\$ 21,327,938	\$-	\$21,327,938

Préstamos bancarios	Moneda	Tasa de interés	Importe	Vencimiento	
				Porción circulante	A largo plazo
JP Morgan con vencimiento abril 2026	US\$	TERM SOFR 6M + 190 bps	\$35,933	\$-	\$35,933
JP Morgan con vencimiento mayo 2026	US\$	TERM SOFR 6M + 125 bps	35,933	-	35,933
JP Morgan con vencimiento junio 2026	US\$	TERM SOFR 6M + 125 bps	26,951	-	26,951
Total deuda corto plazo			\$98,817	\$-	\$98,817

Préstamos bancarios	Al 31 de diciembre de 2025			Vencimiento	
	Moneda	Tasa de interés	Importe	Porción circulante	A largo plazo
Préstamo bancario - BBVA Bancomer con vencimiento en abril 2027	\$	TIIE 28 + 0.75%	\$ 3,100,000	\$-	\$3,100,000
Préstamo bancario - Santander con vencimiento en enero 2030	\$	Tasa Fija 8.58%	1,732,646	-	1,732,646
Préstamo bancario - Scotiabank con vencimiento abril 2030	\$	Tasa Fija 8.53%	993,625	-	993,625
Préstamo bancario - HSBC con vencimiento en mayo 2031	\$	Tasa Fija 8.60%	1,958,393	-	1,958,393
Préstamo bancario - UCIALSA con vencimiento en septiembre 2032	\$	Tasa Fija 8.81%	1,188,428	-	1,188,428
Total deuda largo plazo			<u>\$ 8,973,092</u>	<u>\$-</u>	<u>\$8,973,092</u>

b)El saldo de costos de emisión u obtención de deuda netos de amortizaciones al 30 de septiembre de 2026 y al 31 diciembre de 2025, se integra como sigue:

	2026	2025
Deuda Bursátil Cebur Lala 26 - 2 con vencimiento septiembre 2029	9,373	10,004
Préstamo bancario Scotiabank - con vencimiento abril 2030	5,250	11,607
Préstamo bancario HSBC - con vencimiento mayo 2031	10,000	
Préstamo bancario Santander - con vencimiento en julio 2031	10,954	6,375
Préstamo bancario Santander - con vencimiento en julio 2031	7,000	8,571
Préstamo bancario UCIALSA - con vencimiento en septiembre	7,607	

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

2032		
Préstamo bancario BBVA con vencimiento en julio 2033	15,000	
Préstamo bancario Scotiabank con vencimiento julio 2033	15,000	
Préstamo bancario Actinver con vencimiento agosto 2033	7,500	
Préstamo bancario BanBajío con vencimiento septiembre 2033	7,570	
Deuda Bursátil Cebur Lala 26 con vencimiento septiembre 2036	30,433	10,004
Total	\$125,687	\$36,557

Los vencimientos de deuda, bruta de costos de emisión u obtención de deuda, al 30 de septiembre de 2026, son los siguientes:

Al 30 de septiembre	Capital
2027	35,683
2029	1,720,000
2030	979,000
2031	4,286,625
2032	1,188,000
2033	6,000,000
2036	7,280,000
Total	\$ 21,489,308

Capital contable

- a) Al 30 de septiembre de 2026 el capital social de la Entidad estaba representado por 526,331,675 acciones ordinarias, nominativas, con valor nominal de \$1.00 peso cada una, es decir, la totalidad de las acciones en que se divide el capital social de la Sociedad.
- b) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas, de fecha 7 de enero de 2026, se aprobó un incremento de Capital Social en su parte variable por la cantidad de \$300,000.
- c) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas, de fecha 5 de febrero de 2026, se aprobó un incremento de Capital Social en su parte variable por la cantidad de \$150,000.
- d) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas, de fecha 6 de abril de 2026, se aprobó un incremento al Capital Social en su parte variable por la cantidad de \$300,000.
- e) En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, de fecha 22 de septiembre de 2026, se aprobó una reducción de Capital Social en su parte variable por la cantidad de \$5,500,000.
- f) En la Asamblea a la que se refiere el inciso b), se aprobó el pago de dividendos a los accionistas en las fechas correspondientes, por los siguientes importes:

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Fecha de pago	Monto por acción	Dividendo
25 de febrero de 2026	\$0.078	\$447,489
20 de mayo de 2026	\$0.074	\$447,487
19 de agosto 2026	\$0.074	\$447,478

Por los nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2026, el total de dividendos decretados ascendió \$1,342,454 de los cuales fueron liquidados en su totalidad al 30 de septiembre de 2026.

g) Al 31 de diciembre de 2025 el capital social de la Entidad estaba representado por 5,276,331,675 acciones ordinarias, nominativas, respectivamente, con valor nominal de 1 peso.

Instrumentos financieros y administración de riesgos financieros

Índice de endeudamiento

La Administración revisa la estructura de capital de la Entidad de forma regular. Como parte de esta revisión, la Administración considera el costo de capital y los riesgos asociados con cada uno de los tipos de capital; como parte de esta revisión, la administración considera un índice de endeudamiento compuesto por la deuda neta y el capital, para determinar un índice como se presenta a continuación.

El índice de endeudamiento al final de cada uno de los periodos es el siguiente:

	Septiembre 2026	Diciembre 2025
Efectivo y equivalentes	\$ 2,990,328	\$ 3,953,154
Deuda	21,363,621	9,071,909
Deuda neta	18,373,293	(5,118,755)
Capital contable	\$ 3,829,002	\$ 7,324,551
Índice de deuda neta y capital	(479.8 %)	(70 %)

La deuda incluye la deuda a largo plazo y su porción circulante. El capital contable incluye capital social, prima en emisión de acciones, utilidades retenidas y otros resultados integrales acumulados de la Entidad.

La Dirección de Administración y Finanzas revisa la estructura de capital de la Entidad de forma regular conforme a las necesidades operativas de la Entidad.

Categorías de los activos y pasivos financieros

Los detalles de las políticas contables significativas y métodos adoptados, incluyendo los criterios de reconocimiento, bases de medición y las bases de reconocimiento de ingresos y egresos, para cada clase de activo financiero, pasivo financiero e instrumento de patrimonio se revelan en la Nota de Políticas contables materiales.

Los instrumentos financieros de la Entidad por categoría son los siguientes:

Clave de Cotización: LALAC

Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Septiembre 2026	Diciembre 2025
Activos financieros:		
Efectivo y equivalentes	\$2,990,328	\$3,953,154
Medidos a costo amortizado		
Cientes ⁽ⁱ⁾	\$ 6,515,226	\$ 6,921,871
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	15,092	11,684
Otras cuentas por cobrar	115,678	76,640
Medidos a valor razonable con cambios a través de resultados:		
Instrumentos financieros derivados ⁽ⁱⁱ⁾	\$-	\$-
Pasivos financieros:		
Medidos a costo amortizado:		
Cuentas por pagar – proveedores	\$14,151,141	\$13,572,524
Pasivo por arrendamiento ⁽ⁱⁱ⁾	6,180,308	5,452,934
Cuentas por pagar con partes relacionadas	1,700,282	21,868,677
Deuda a largo plazo y préstamos a corto plazo ⁽ⁱⁱ⁾	21,363,621	9,071,909
Medidos a valor razonable con cambios a través de resultados:		
Instrumentos financieros derivados ⁽ⁱⁱ⁾	\$-	\$52,030

⁽ⁱ⁾ Las cuentas por cobrar a clientes no generan intereses debido a que son de corto plazo.

⁽ⁱⁱ⁾ El costo financiero de estos pasivos financieros medidos a costo amortizado y a valor razonable con cambios a través de resultados se presenta en el rubro de gastos financieros en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales.

Durante el 2026 y 2025, no se realizaron reclasificaciones de instrumentos financieros entre las distintas categorías.

Ciertas subsidiarias de la Entidad fungen como obligados solidarios ante algunos pasivos financieros.

Clave de Cotización:	LALAC	Trimestre:	3	Año:	2026
LALAC	Consolidado				
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Valor razonable de los activos y pasivos financieros

Al 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, los instrumentos financieros cuyo valor es distinto a su valor razonable en libros es como sigue:

	30 de septiembre de 2026 Valor en libros	31 de diciembre de 2025 Valor razonable	30 de septiembre de 2026 Valor en libros	31 de diciembre de 2025 Valor razonable
Deuda a largo plazo y préstamos a corto plazo	\$ 21,363,621	\$ 21,104,404	\$9,071,910	\$9,453,130

Descripción de sucesos y transacciones significativas

No hay sucesos ni transacciones significativas adicionales a los ya reportados como “ E ventos relevantes”

Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

Las políticas contables adoptadas para la preparación de estos estados financieros intermedios condensados son consistentes con las aplicadas en los estados financieros anuales auditados al 31 de diciembre de 2025, los cuales fueron preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS” o “IAS” por sus siglas en inglés) emitidas por el IASB. No se han realizado cambios en políticas durante el período intermedio terminado el 30 de septiembre de 2026.

Dividendos pagados, acciones ordinarias

1,342,454,000

Dividendos pagados, otras acciones

0

Clave de Cotización:	LALAC	Trimestre:	3	Año:	2026
LALAC	Consolidado				
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

0.226

Dividendos pagados, otras acciones por acción

0.0

Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

Los estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados con cifras al 30 de septiembre de 202 6 y por los periodos de nueve meses que terminaron en esa fecha y 31 de diciembre de 202 5 , han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Contabilidad 34, Reportes Financieros Intermedios ("IAS 34", por sus siglas en inglés), usando las mismas políticas contables aplicadas en la preparación de los Estados Financieros Anuales.

La preparación de estos estados financieros intermedios de acuerdo con la IAS 34 requiere el uso de estimaciones y supuestos críticos que afectan los montos reportados de ciertos activos y pasivos, así como ciertos ingresos y gastos. También es necesario que la administración ejerza su juicio en la aplicación de las políticas contables de la Compañía.

Los estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados no incluyen toda la información y revelaciones requeridas de los estados financieros anuales, y deberán leerse en conjunto con los Estados Financieros Anuales auditados de la Compañía con cifras al 31 de diciembre de 202 5 y 202 4 .

Estos estados financieros, fueron preparados de conformidad con las IAS 34 Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés).

Clave de Cotización: LALAC Trimestre: 3 Año: 2026

LALAC Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades