

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración	2
[110000] Información general sobre estados financieros	9
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	12
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	14
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	15
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto	17
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual.....	19
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior.....	23
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera	27
[700002] Datos informativos del estado de resultados	28
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	29
[800001] Anexo - Desglose de créditos	30
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera	32
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	33
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados	34
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	41
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto	45
[800500] Notas - Lista de notas.....	46
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	94
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34	112

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

GRUPO LALA REPORTA RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE Y AÑO COMPLETO 2025

Ciudad de México, 05 de Mayo de 2026 –Grupo LALA, S.A.B. de C.V, empresa mexicana enfocada en alimentos saludables y nutritivos, (“LALA” o la “Compañía”), reporta hoy resultados correspondientes al cuarto trimestre y año completo 2025. La siguiente información ha sido presentada con base en las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS”, por sus siglas en inglés) en términos nominales.

Información Destacada del Trimestre:

- Ventas creciendo +4.6% vs. año anterior
- 13.0% margen EBITDA consolidado
- Utilidad Neta \$1,395M MXN, +237M MXN vs. año anterior, 5.2% de margen neto (+68pb año con año)

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Acerca de LALA

Grupo LALA empresa mexicana enfocada en la industria de alimentos saludables, cuenta con más de 75 años de experiencia en la producción, innovación y comercialización de leche, derivados lácteos y bebidas bajo los más altos estándares de calidad. LALA opera 25 plantas de producción y 164 centros de distribución en México, Brasil y Estados Unidos, cuenta con el apoyo de más de 39,000 colaboradores. LALA opera una flota que supera las 7,000 unidades para la distribución de sus más de 600 productos los cuales llegan a más de 578,000 puntos de venta. En su portafolio de marcas destacan LALA®, Nutri® y Vigor®.

Para más información visita: www.lala.com.mx

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

PRINCIPALES MATERIAS PRIMAS. La leche es la principal materia prima utilizada por la compañía. En México, el abasto se obtiene de cientos de establos ubicados principalmente en los estados de Durango, Coahuila, Jalisco e Hidalgo, además de complementar el abasto con importación de leche en polvo. La mayor parte de la producción de leche que consumimos se concentra en la laguna. Las compras de leche se realizan con base en los precios de mercado, los cuales están sujetos a fluctuaciones. Consideramos que los establos de dicha zona en general cuentan con mejor tecnología que los establos del resto del país.

OTRAS MATERIAS PRIMAS. Otras materias primas utilizadas para elaborar nuestros productos lácteos son: jarabe de cocoa, saborizantes y concentrados, jarabe de maíz de alta fructuosa, bases de fruta y cultivos y azúcar, que son comprados a diversos proveedores.

Utilizamos diversos materiales para el envase de nuestros productos, entre los que destacan el envase de cartón, así como envases de polietileno de alta densidad.

PRINCIPALES CLIENTES. Atendemos a más de medio millón de puntos de venta que operamos directamente. También tenemos distribuidores mayoristas quienes llegan a puntos de ventas adicionales. Nuestros productos se distribuyen principalmente en:

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

misceláneas, mini-supers, tiendas de almacenes de gran escala, clubes de precios, panaderías, dependencias gubernamentales y restaurantes.

FACTORES DE RIESGO

0. Participamos en mercados altamente competitivos en donde una mayor competencia podría afectar adversamente nuestro negocio.
1. Un incremento en el consumo de marcas libres puede afectar negativamente nuestro negocio.
2. Si no somos capaces de prever o reaccionar a los cambios en la demanda del consumidor, podríamos perder clientes y nuestras ventas podrían disminuir.
3. Podríamos realizar adquisiciones estratégicas, las cuales podrían tener un impacto adverso en nuestros negocios y en nuestra situación financiera.
4. Nuestras oportunidades de crecimiento, a través de fusiones, adquisiciones y coinversiones pueden verse afectadas por normatividad en materia de competencia económica.
5. La terminación de ciertas coinversiones o contratos de licencia pudiere afectar adversamente nuestro negocio.
6. Podríamos no ser capaces de implementar una estrategia de crecimiento exitosamente o de administrar nuestro crecimiento eficazmente.
7. Una porción significativa de nuestro negocio está concentrada geográficamente, y las condiciones o eventos adversos en dichas regiones podrían afectarnos negativamente.
8. El desarrollo de otros países podría tener un efecto adverso en la economía mexicana y en nuestro negocio, situación financiera y resultado de operaciones.
9. Alta dependencia de materias primas.
10. El aumento en el precio o escasez de las materias primas aumentaría el costo de ventas y tendría un efecto negativo sobre nuestros resultados de operación.
11. Huracanes, terremotos, sequías, epidemias y otros desastres naturales en las áreas más importantes en las que operamos, podrían resultar en pérdidas y daño, limitar nuestra capacidad de producir nuestros productos o incrementar significativamente los costos de producción.
12. Dependemos en gran medida de nuestra relación con puntos de venta minoristas que, de tener dificultades o darles preferencia a otros productos, podrían afectar nuestra situación financiera.
13. La pérdida de uno o más clientes significativos podría impactar negativamente nuestras ventas y nuestro desarrollo financiero.
14. Cualquier interrupción significativa de nuestros sistemas informáticos, en la cadena de suministro o la red de distribución podría afectarnos negativamente.
15. Otras personas podrían intentar apropiarse de nuestras marcas y avisos comerciales. La reputación de nuestras marcas y otros derechos de propiedad intelectual son clave para nuestro negocio.
16. Nuestra incapacidad de mantener buenas relaciones con sindicatos podría tener un efecto adverso en nuestros resultados de operación.
17. Un aumento en el costo de mano de obra podría tener un efecto adverso en el resultado de nuestras operaciones.

18. Nuestro éxito depende en parte de nuestra capacidad de retener cierto personal clave.
19. Podríamos no ser capaces de obtener los recursos necesarios para financiar nuestras necesidades de capital de trabajo o erogaciones de capital o para implementar nuestra estrategia de crecimiento.
20. Nuestras líneas de crédito contienen restricciones que pudieran limitar nuestra capacidad para operar nuestros negocios, y en caso de incumplimiento, nuestros créditos podrían vencer anticipadamente.
21. Podríamos incurrir en deuda adicional en el futuro que podría afectar nuestra situación financiera y nuestra capacidad para generar suficiente efectivo para satisfacer nuestras obligaciones de pago.
22. Los riesgos y la responsabilidad sanitaria en relación con la industria alimenticia podrían afectar nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.
23. Los cambios en materia regulatoria e impuestos podrían afectar adversamente nuestro negocio.
24. Límites en el comercio exterior o un incremento en los requisitos podrían afectar nuestro negocio.
25. La implementación en México de una política de control de precios de nuestros productos podría afectar nuestro modelo de negocios. Cambios en la normatividad en materia de salud, en materia ambiental y en materia fiscal tanto en México como en otros países en los que operamos podrían impactar negativamente nuestro negocio.
26. Reformas a las leyes fiscales federales en México podrían tener un efecto adverso en nuestra condición financiera y resultados de operación.
27. Tenemos operaciones importantes con personas físicas y morales que son afiliadas o partes relacionadas, las cuales podrían generar conflictos de interés potenciales y podrían resultar en términos menos favorables para nosotros.
28. Somos una sociedad controladora que no genera ingresos por cuenta propia y dependemos de dividendos y otros recursos provenientes de nuestras subsidiarias para financiar nuestras operaciones y, en la medida que decidiéramos hacerlo, pagar dividendos.
29. Condiciones externas podrían afectar nuestra producción de envases.
30. Estamos sujetos a riesgos relativos a la dependencia en las condiciones climáticas.
31. Investigaciones médicas adversas relacionadas a la leche pudieran afectar la demanda por nuestros productos.
32. La disminución en la confianza del consumidor y los cambios en los hábitos de consumo podrían tener un efecto adverso significativo sobre nuestros resultados operativos.
33. Condiciones económicas adversas en México podrían afectar en forma desfavorable nuestra situación financiera y los resultados de operación.
34. La situación política en México podría afectar la política económica mexicana y afectar de manera adversa a la compañía. Nuestro negocio es altamente dependiente de las economías de los países en que operamos
35. Altas tasas de interés en México podrían incrementar nuestros costos de financiamiento.
36. Condiciones económicas y políticas en México y otros países en los que operamos podrían afectar de manera adversa nuestro negocio.
37. Nuestras operaciones internacionales nos exponen a riesgos de fluctuaciones cambiarias.
38. La violencia en México podría afectar adversamente nuestro negocio.

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

39. La tasa de inflación en los mercados en que operamos, podría tener un efecto adverso en nuestras inversiones.
40. La oferta futura de valores o la venta futura de valores por nuestros accionistas controladores, o la percepción de que tal venta puede ocurrir, pudieran resultar en una dilución o en una disminución en el precio de mercado de nuestras acciones.
41. Nuestros accionistas principales tienen influencia significativa sobre la compañía, y sus intereses pudieran diferir de los intereses de nuestros accionistas minoritarios.
42. Nuestros estatutos sociales, en cumplimiento con las leyes mexicanas, restringen la capacidad de los accionistas extranjeros para invocar la protección de sus gobiernos con respecto a sus derechos de accionista.
43. Los mercados accionarios en otros países podrían afectar adversamente el valor de mercado de nuestras acciones.
44. La protección que se ofrece a los accionistas minoritarios en México es distinta a la que se ofrece en los estados unidos y otras jurisdicciones.
45. La ejecución de sentencias de responsabilidad civil en contra de los consejeros, directivos relevantes y accionistas controladores de la compañía, puede resultar difícil.
46. Las prácticas de divulgación de información en México podrían ser diferentes de aquellas revelaciones realizadas usualmente por emisoras de valores en otros países, incluyendo los estados unidos.
47. Los dividendos podrían ser menores a los decretados históricamente o se podría determinar que la compañía no pague dividendos. Igualmente, estos dividendos podrían pagarse en pesos lo cual, si hay una depreciación del peso respecto del dólar, los dividendos serían menores en términos de dólares.
48. Nuestros estatutos contienen estipulaciones que pudieren retrasar o impedir un cambio de control.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

CAMBIOS DE REPORTEO

Para este trimestre no existen cambios de reporte.

Los resultados históricos detallados se publicarán en el *Fundamental Spreadsheet* del sitio web corporativo de Grupo LALA en: www.lala.com.mx.

RESULTADOS CONSOLIDADOS PARA EL CUARTO TRIMESTRE Y AÑO COMPLETO 2025

Clave de Cotización: LALA Trimestre: 4D Año: 2025

LALA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Ventas Netas: Las ventas netas del cuarto trimestre 2025 crecieron +4.6%, alcanzando \$26,879 millones de pesos. Durante este trimestre, observamos una apreciación de 1.4% del real brasileño (respecto al peso mexicano) y una apreciación de 8.7% del peso mexicano (respecto al dólar americano).

Utilidad Bruta: La utilidad bruta aumentó 5.2% año con año para alcanzar \$10,334 millones de pesos. Esto representa un margen bruto de 38.4%, un incremento de 23 pb año con año.

Gastos y Utilidad Operativa: Los gastos operativos del cuarto trimestre aumentaron 4.3% año con año, alcanzando \$7,637 millones de pesos. La utilidad operativa cerró en \$2,523 millones de pesos, que representa un margen de 9.4%.

EBITDA: El EBITDA del cuarto trimestre de 2025 alcanzó \$3,505 millones de pesos. Esto representa un margen de 13.0%.

Gastos Financieros Netos: LALA reportó \$512 millones de pesos en gastos financieros para el cuarto trimestre del 2025, una disminución del 46.3% año con año.

Impuestos: El impuesto en estado de resultados para el cuarto trimestre de 2025 ascendió a \$644 millones de pesos.

Utilidad Neta: La utilidad neta reportada para el cuarto trimestre fue de \$1,395 millones de pesos, con un margen de 5.2%.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA

Inversiones de Capital: Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía invirtió \$3,963 millones de pesos en Capex de expansión de capacidad y mantenimiento. Esto se compone de \$2,192 millones de pesos de propiedad, planta y equipo y \$1,771 millones de pesos en arrendamiento de vehículos, maquinaria y equipo. Esto representa una razón de Capex sobre ventas de 3.7% al cuarto trimestre de 2025.

Efectivo y Equivalentes: Al 31 de diciembre de 2025, LALA cerró con una posición de efectivo de \$5,116 millones de pesos.

Capital de Trabajo: Al 31 de diciembre de 2025, la razón Capital de Trabajo cerró en -1.9% sobre ventas.

Deuda Total: LALA terminó el trimestre con una deuda total de \$22,288 millones pesos, compuesta por \$4,056 millones de pesos en deuda de corto plazo y \$18,232 millones de pesos en deuda de largo plazo. Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía registró una Deuda Neta de \$17,172 millones de pesos representando una razón de Deuda Neta sobre EBITDA de 1.4x.

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Control interno [bloque de texto]

Comité de Auditoría.

La Emisora cuenta con un Comité de Auditoría que desempeña las actividades en materia de Auditoría y Finanzas que determine el Consejo de Administración. El Comité de Auditoría está conformado por seis consejeros, dos independientes y el resto patrimoniales, designados por el Consejo de Administración o la Asamblea de Accionistas.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Entidad en relación con el control interno

La administración es responsable del control interno que la administración considera necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Información Financiera Clave: Al 31 de diciembre de 2025, las razones financieras clave de la Compañía fueron:

Métricas Financieras	4T'24	4T'25
Deuda Neta / EBITDA	1.5x	1.4x
EBITDA / Intereses Pagados	5.0x	5.8x

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización: LALA

Periodo cubierto por los estados financieros: 2025-01-01 al 2025-12-31

Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa: 2025-12-31

Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación: LALA

Descripción de la moneda de presentación: MXN

Grado de redondeo utilizado en los estados financieros: miles

Consolidado: Si

Número De Trimestre: 4D

Tipo de emisora: ICS

Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:

Descripción de la naturaleza de los estados financieros:

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros
[bloque de texto]

Nombre de proveedor de servicios de Auditoria externa [bloque de texto]

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Nombre del socio que firma la opinión [bloque de texto]

C. P. C. César A. Garza Tamez

Tipo de opinión a los estados financieros [bloque de texto]

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Lala, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (en lo sucesivo la “Entidad”, “Grupo Lala” o “Grupo”), que comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen información sobre las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la posición financiera consolidada de la Entidad al 31 de diciembre de 2025 y 2024, así como su desempeño financiero consolidado y los flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en dichas fechas, de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés).

Fecha de opinión sobre los estados financieros [bloque de texto]

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

03 de marzo de 2026

Fecha de asamblea en que se aprobaron los estados financieros [bloque de texto]

30 de abril de 2026

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	5,115,983,000	5,310,367,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	12,934,936,000	12,531,329,000
Impuestos por recuperar	747,881,000	303,031,000
Otros activos financieros	28,735,000	23,477,000
Inventarios	8,063,354,000	7,686,269,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	160,138,000	360,917,000
Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	27,051,027,000	26,215,390,000
Activos mantenidos para la venta	388,192,000	0
Total de activos circulantes	27,439,219,000	26,215,390,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	1,195,111,000	1,274,180,000
Impuestos por recuperar no circulantes	1,031,108,000	436,365,000
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	377,264,000	447,343,000
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	597,090,000	590,178,000
Propiedades, planta y equipo	18,136,421,000	17,765,552,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	4,960,928,000	4,951,848,000
Crédito mercantil	5,828,368,000	6,115,637,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	3,487,188,000	3,587,986,000
Activos por impuestos diferidos	4,875,536,000	4,871,169,000
Otros activos no financieros no circulantes	333,077,000	340,965,000
Total de activos no circulantes	40,822,091,000	40,381,223,000
Total de activos	68,261,310,000	66,596,613,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	18,929,542,000	18,148,260,000
Impuestos por pagar a corto plazo	852,037,000	849,354,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	4,095,756,000	4,608,066,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	2,146,478,000	1,884,914,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	1,733,927,000	1,870,287,000
Otras provisiones a corto plazo	2,899,146,000	3,529,089,000
Total provisiones circulantes	4,633,073,000	5,399,376,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	30,656,886,000	30,889,970,000

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	30,656,886,000	30,889,970,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	18,244,679,000	17,574,616,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	3,500,052,000	3,696,279,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	1,421,229,000	1,168,958,000
Otras provisiones a largo plazo	1,236,192,000	1,217,399,000
Total provisiones a largo plazo	2,657,421,000	2,386,357,000
Pasivo por impuestos diferidos	155,238,000	188,481,000
Total de pasivos a Largo plazo	24,557,390,000	23,845,733,000
Total pasivos	55,214,276,000	54,735,703,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	1,485,883,000	1,485,883,000
Prima en emisión de acciones	12,241,929,000	12,241,929,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	11,018,399,000	9,182,012,000
Otros resultados integrales acumulados	(11,699,177,000)	(11,048,914,000)
Total de la participación controladora	13,047,034,000	11,860,910,000
Participación no controladora	0	0
Total de capital contable	13,047,034,000	11,860,910,000
Total de capital contable y pasivos	68,261,310,000	66,596,613,000

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	106,937,953,000	100,676,833,000	26,879,366,000	25,702,099,000
Costo de ventas	66,671,232,000	63,245,333,000	16,545,150,000	15,880,195,000
Utilidad bruta	40,266,721,000	37,431,500,000	10,334,216,000	9,821,904,000
Gastos de venta	27,226,410,000	24,813,298,000	6,478,189,000	6,148,333,000
Gastos de administración	5,066,376,000	4,317,157,000	1,158,807,000	1,174,238,000
Otros ingresos	555,032,000	508,071,000	(90,456,000)	256,551,000
Otros gastos	386,348,000	950,976,000	83,833,000	282,981,000
Utilidad (pérdida) de operación	8,142,619,000	7,858,140,000	2,522,931,000	2,472,903,000
Ingresos financieros	443,046,000	320,652,000	140,563,000	125,816,000
Gastos financieros	2,738,409,000	3,501,372,000	652,501,000	1,078,776,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	81,432,000	138,191,000	27,646,000	36,524,000
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	5,928,688,000	4,815,611,000	2,038,639,000	1,556,467,000
Impuestos a la utilidad	2,310,265,000	2,084,846,000	643,860,000	398,506,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	3,618,423,000	2,730,765,000	1,394,779,000	1,157,961,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	3,618,423,000	2,730,765,000	1,394,779,000	1,157,961,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	3,618,423,000	2,730,765,000	1,394,779,000	1,157,961,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0
Utilidad por acción [bloque de texto]		0		0
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	1.49	1.1	0.57	0.48
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	1.49	1.1	0.57	0.48
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	1.49	1.1	0.57	0.48
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	1.49	1.1	0.57	0.48

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	3,618,423,000	2,730,765,000	1,394,779,000	1,157,961,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(54,071,000)	36,762,000	(54,071,000)	36,762,000
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(54,071,000)	36,762,000	(54,071,000)	36,762,000
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(544,031,000)	(244,187,000)	(838,769,000)	(1,040,744,000)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(544,031,000)	(244,187,000)	(838,769,000)	(1,040,744,000)
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	(52,161,000)	26,321,000	(13,205,000)	(165,631,000)
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	(52,161,000)	26,321,000	(13,205,000)	(165,631,000)
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado	Acumulado	Trimestre	Trimestre
	Año Actual	Año Anterior	Año Actual	Año Anterior
	MXN	MXN	MXN	MXN
	2025-01-01 -	2024-01-01 -	2025-10-01 -	2024-10-01 -
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(596,192,000)	(217,866,000)	(851,974,000)	(1,206,375,000)
Total otro resultado integral	(650,263,000)	(181,104,000)	(906,045,000)	(1,169,613,000)
Resultado integral total	2,968,160,000	2,549,661,000	488,734,000	(11,652,000)
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	2,968,160,000	2,549,661,000	488,734,000	(11,652,000)
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	3,618,423,000	2,730,765,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	2,310,265,000	2,084,846,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	2,448,604,000	2,702,005,000
+ Gastos de depreciación y amortización	3,783,815,000	3,620,498,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	(150,920,000)	125,761,000
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(7,056,000)	(41,352,000)
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	(81,432,000)	(138,191,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(427,563,000)	(458,085,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(913,922,000)	(5,383,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	119,803,000	317,775,000
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	508,027,000	1,360,668,000
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(451,780,000)	557,510,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	7,137,841,000	10,126,052,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	10,756,264,000	12,856,817,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	2,929,677,000	1,355,220,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	7,826,587,000	11,501,597,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	89,122,000	139,322,000

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31
- Compras de propiedades, planta y equipo	2,192,226,000	2,344,703,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	81,628,000	92,639,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	21,080,000	25,605,000
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	78,156,000	76,501,000
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	252,111,000	278,554,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(1,875,545,000)	(1,968,570,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	0
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	10,985,098,000	5,027,911,000
- Reembolsos de préstamos	10,772,977,000	6,143,313,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	2,453,628,000	2,140,727,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	1,792,868,000	1,567,236,000
- Intereses pagados	2,066,260,000	2,301,491,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(28,750,000)	(15,000,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(6,129,385,000)	(7,139,856,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(178,343,000)	2,393,171,000
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(16,041,000)	(52,379,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(194,384,000)	2,340,792,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	5,310,367,000	2,969,575,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	5,115,983,000	5,310,367,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	1,485,883,000	12,241,929,000	0	9,182,012,000	0	(11,718,349,000)	769,453,000	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	3,618,423,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(544,031,000)	(52,161,000)	0	0
Resultado integral total	0	0	0	3,618,423,000	0	(544,031,000)	(52,161,000)	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	1,791,077,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	9,041,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	1,836,387,000	0	(544,031,000)	(52,161,000)	0	0
Capital contable al final del periodo	1,485,883,000	12,241,929,000	0	11,018,399,000	0	(12,262,380,000)	717,292,000	0	0

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(100,018,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(54,071,000)	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	(54,071,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	(54,071,000)	0	0	0

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(154,089,000)	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	---------------	---	---	---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(11,048,914,000)	11,860,910,000	0	11,860,910,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	3,618,423,000	0	3,618,423,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	(650,263,000)	(650,263,000)	0	(650,263,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	(650,263,000)	2,968,160,000	0	2,968,160,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	1,791,077,000	0	1,791,077,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	9,041,000	0	9,041,000
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(650,263,000)	1,186,124,000	0	1,186,124,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(11,699,177,000)	13,047,034,000	0	13,047,034,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	1,485,883,000	12,241,929,000	0	8,094,809,000	0	(11,474,162,000)	743,132,000	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	2,730,765,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(244,187,000)	26,321,000	0	0
Resultado integral total	0	0	0	2,730,765,000	0	(244,187,000)	26,321,000	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	1,675,215,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	31,653,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	1,087,203,000	0	(244,187,000)	26,321,000	0	0
Capital contable al final del periodo	1,485,883,000	12,241,929,000	0	9,182,012,000	0	(11,718,349,000)	769,453,000	0	0

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(136,780,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	36,762,000	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	36,762,000	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	36,762,000	0	0	0

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(100,018,000)	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	---------------	---	---	---

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(10,867,810,000)	10,954,811,000	0	10,954,811,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	2,730,765,000	0	2,730,765,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	(181,104,000)	(181,104,000)	0	(181,104,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	(181,104,000)	2,549,661,000	0	2,549,661,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	1,675,215,000	0	1,675,215,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	31,653,000	0	31,653,000
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(181,104,000)	906,099,000	0	906,099,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(11,048,914,000)	11,860,910,000	0	11,860,910,000

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	345,837,940	345,837,940
Capital social por actualización	1,140,046,000	1,140,046,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	0	0
Numero de funcionarios	680	578
Numero de empleados	7,967	7,944
Numero de obreros	30,895	31,035
Numero de acciones en circulación	2,426,932,914	2,426,932,914
Numero de acciones recompradas	0	0
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	3,783,815,000	3,620,498,000	982,452,000	875,298,000

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual	Año Anterior
	MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	MXN 2024-01-01 - 2024-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Ingresos	106,937,953,000	100,676,833,000
Utilidad (pérdida) de operación	8,142,619,000	7,858,140,000
Utilidad (pérdida) neta	3,618,423,000	2,730,765,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	3,618,423,000	2,730,765,000
Depreciación y amortización operativa	3,783,815,000	3,620,498,000

[80001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]										
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]				
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]				
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]
Bancarios [sinopsis]															
Comercio exterior (bancarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial															
JP Morgan/3	SI	2024-05-09	2026-05-12	TERM SOFR 6M + 125 bps	35,933,000										
Scotiabank- Lei 4131	SI	2021-06-23	2026-06-23	2.67%							709,449,000				
JP Morgan/2	SI	2024-04-05	2026-04-07	TERM SOFR 6M + 190 bps	35,933,000										
JP Morgan/4	SI	2024-12-13	2026-06-15	TERM SOFR 6M + 125 bps	26,951,000										
BBVA Bancomer	NO	2025-09-04	2027-04-30	TIIE 28 + 0.75%			3,100,000,000								
HSBC	NO	2024-05-27	2031-05-23	Tasa fija 8.60%						1,958,393,000					
Santander	NO	2025-01-14	2030-01-08	Tasa fija 8.58%						1,732,646,000					
Scotiabank	NO	2025-04-03	2030-04-03	Tasa fija 8.53%						993,625,000					
Ucialsa	NO	2025-09-23	2032-09-23	Tasa fija 8.81%						1,188,428,000					
TOTAL					98,817,000	0	3,100,000,000	0	0	5,873,092,000	0	709,449,000	0	0	0
Otros bancarios															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios															
TOTAL					98,817,000	0	3,100,000,000	0	0	5,873,092,000	0	709,449,000	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]															
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)															
Cebur Lala 20	NO	2020-09-17	2027-09-09	TF 7.54%			3,264,157,000								
Cebur Lala 19	NO	2019-11-20	2026-11-11	TF 8.18%		3,248,214,000									
Cebur Lala 18	NO	2018-03-12	2028-02-28	TF 9.17%				5,994,676,000							
TOTAL					0	3,248,214,000	3,264,157,000	5,994,676,000	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas															
TOTAL					0	3,248,214,000	3,264,157,000	5,994,676,000	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con															

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
PROVEEDORES					15,891,297,000							384,673,000				
TOTAL					15,891,297,000	0	0	0	0	0	0	384,673,000	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					15,891,297,000	0	0	0	0	0	0	384,673,000	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					15,990,114,000	3,248,214,000	6,364,157,000	5,994,676,000	0	5,873,092,000	384,673,000	709,449,000	0	0	0	0

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera**Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]**

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	23,361,000	419,717,000	0	1,000	419,718,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	23,361,000	419,717,000	0	1,000	419,718,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	191,345,000	3,437,834,000	4,831,000	86,799,000	3,524,633,000
Pasivo monetario no circulante	3,630,000	65,220,000	0	0	65,220,000
Total pasivo monetario	194,975,000	3,503,054,000	4,831,000	86,799,000	3,589,853,000
Monetario activo (pasivo) neto	(171,614,000)	(3,083,337,000)	(4,831,000)	(86,798,000)	(3,170,135,000)

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

Principales productos o línea de productos [partidas]		Tipo de ingresos [eje]			
Principales marcas [eje]	Principales productos o línea de productos [eje]	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
LALA	LECHES Y OTROS	106,937,953,000	0	0	106,937,953,000
TODAS	TODOS	106,937,953,000	0	0	106,937,953,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

1. Explica si las políticas de la emisora permiten el uso de derivados para fines de cobertura y/o de negociación, bajo qué circunstancias, y si existen procedimientos o manuales al respecto.

La Compañía ha establecido a través de su Comité de Riesgos el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados para cubrir algunas exposiciones a los riesgos financieros alojados en el balance general (activos y pasivos reconocidos), así como fuera de éste (compromisos en firme y transacciones pronosticadas que se consideran altamente probables de ocurrir).

De acuerdo con esta política, el uso de instrumentos financieros derivados únicamente está permitido para fines de cobertura de riesgos financieros y no con fines especulativos. Una vez que se contrata un instrumento financiero derivado, se contabiliza a su valor razonable a cada fecha de reporte, mientras que los cambios en la valuación durante el periodo en que el instrumento se encuentra vigente se contabilizan dependiendo de su clasificación como de negociación o si se realizó la designación de una cobertura contable, con base en los requerimientos de las IFRS.

2. Descripción general de los objetivos para utilizar derivados e identificación de los riesgos de los instrumentos utilizados.

El objetivo general de la Compañía para utilizar instrumentos financieros derivados es el cubrir riesgos cambiarios, de tasa de interés y algunas materias primas, para lo que utiliza contratos forwards, opciones y swaps (instrumentos financieros derivados no complejos) debido a sus necesidades actuales. Sin embargo, a su vez, la Compañía se expone a un riesgo crediticio conocido como "riesgo de contraparte", este riesgo se origina cuando la contraparte no cumple con las obligaciones determinadas dentro del contrato establecido para la operación de IFD.

3. Instrumentos utilizados y estrategias de cobertura o negociación implementadas.

Swaps de Tasa (IRS)

La Compañía mantiene una estrategia de cobertura para cubrir su exposición a la variabilidad de la tasa de interés, debido principalmente a la emisión de deuda del Grupo. Los instrumentos utilizados por la Compañía para realizar sus coberturas son swaps de tasa de interés con las características alineadas a la emisión de deuda de un crédito bilateral.

Swaps de Moneda (CCS)

Adicionalmente, durante el 2Q del 2021 la empresa contrato a través de su subsidiaria en Brasil, un crédito en USD para el cual se contrató un derivado para cubrir la exposición a la variabilidad al tipo de cambio. El instrumento financiero derivado se encuentra como de negociación buscando una cobertura financiera.

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

4. Mercados de negociación permitidos y contrapartes elegibles.

Estos instrumentos financieros derivados no cotizan en mercados estandarizados (se operan en mercados *Over The Counter*), por lo que no existen fuentes de información pública donde puedan ser consultados sus valores en el tiempo. La Compañía trabaja con las contrapartes autorizadas anualmente de acuerdo con la política de Tesorería autorizada por el Consejo de Administración, las cuales están limitadas a las instituciones aprobadas con calificaciones de crédito de A-/A3 o mejor, asignado por Moody's y/o Standard and Poor's. .

5. Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación.

La Compañía tiene como política realizar el cálculo de forma interna con modelos de valuación ampliamente aceptados en el ámbito financiero y utiliza fuentes de información de mercado confiables para la obtención de insumos.

Los forwards, compras o ventas de dólares a plazo se valúan obteniendo los insumos del mercado, al final de cada mes se determina una pérdida o ganancia no realizada de cada instrumento.

Los swaps se valúan de acuerdo con los insumos de tasas y precios que se observan en el mercado, contemplando los flujos futuros.

Al final de cada mes, se compara el valor calculado con el proporcionado por la contraparte para verificar su razonabilidad

6. Políticas de márgenes, colaterales, líneas de crédito, VAR.

Las condiciones contractuales que se tengan para definir las llamadas de margen o colateral con alguna contraparte deben ser aprobadas por el comité de riesgo, quien analizará los impactos que pueda generar en la liquidez de la Compañía, teniendo como opción buscar una línea de crédito con el fin de solventar esta obligación a consideración de la contraparte.

7. Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez.

La administración de instrumentos financieros y el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados se rigen por las políticas de la Compañía aprobadas por el Comité de Riesgos.

El Comité de Riesgos está autorizado para cerrar operaciones de derivados. El Área de Tesorería es el responsable de verificar los detalles de las transacciones de derivados con el banco. El Comité de Riesgos es responsable de supervisar estas operaciones.

8. Existencia de un tercero independiente que revise los procedimientos anteriores.

Como parte de sus procedimientos de revisión, el Grupo obtiene comentarios y observaciones de un asesor externo respecto a los procedimientos de valuación y reconocimiento de las variaciones de los instrumentos financieros derivados, los cuales se validan con el Área de Tesorería.

Aunado a lo anterior, dentro del proceso de auditoría, se revisan los procedimientos de control interno, la exposición a los riesgos de la entidad, y específicamente los IFD.

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

9. Información sobre la autorización del uso de derivados y si existe un comité que lleve a cabo dichas autorizaciones y el manejo de los riesgos por derivados.

Existe un Comité de Riesgos que autoriza el uso de instrumentos derivados. Asimismo, la administración y uso de instrumentos financieros e instrumentos financieros derivados y no derivados se rigen por las políticas de la Compañía, aprobadas por el propio Comité de Riesgos.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

10. Descripción de los métodos y técnicas de valuación con las variables de referencia relevantes y los supuestos aplicados, así como la frecuencia de valuación.

La valuación de los instrumentos financieros derivados se realiza de manera mensual aplicando la metodología de valuación de ingresos y la política contable en los términos de las IFRS.

Los forwards, compras o ventas de dólares a plazo se valúan obteniendo los insumos del mercado, al final de cada mes se determina una pérdida o ganancia no realizada de cada instrumento.

Los swaps se valúan de acuerdo con los insumos de tasas y precios que se observan en el mercado, contemplando los flujos futuros de efectivo estimados del instrumento.

11. Aclaración sobre si la valuación es hecha por un tercero independiente o es valuación interna y en qué casos se emplea una u otra valuación. Si es por un tercero, si menciona que es estructurador, vendedor o contraparte del IFD.

La valuación que se reporta se realiza internamente (y se comparan los resultados contra la valuación de la contraparte contratada) y se validan por parte del asesor externo.

12. Para instrumentos de cobertura, explicación del método utilizado para determinar la efectividad de la misma, mencionando el nivel de cobertura actual de la posición global con que se cuenta.

Para los forwards de tipo de cambio, swaps de tasas IRS y swaps de aceites de soya y palma en Grupo Lala, el método utilizado es el de compensación de flujos esperados (valor razonable), que consiste en comparar los cambios del valor razonable de la posición primaria (derivado hipotético que cubriría la partida cubierta) contra el cambio en el valor razonable del derivado a través de escenarios hipotéticos. La prueba de efectividad prospectiva dio como resultado efectivo.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

13. Discusión sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender los requerimientos relacionados con IFD.

La Compañía administra su capital para asegurar que estará en capacidad de continuar como negocio en marcha mientras que se maximiza el rendimiento a sus socios a través de la optimización de los saldos de la deuda y patrimonio.

La estructura de capital de la Compañía consiste en deuda neta (los préstamos compensados por saldos de efectivo y equivalentes de efectivo) y capital de la Compañía (compuesto por capital social, prima en suscripción de acciones, resultados acumulados y la utilidad integral).

La Compañía no está sujeta a requerimientos externos de capital. La empresa ha contado con la liquidez necesaria que le permite enfrentar los compromisos contraídos por sus posiciones en IFD. Las fuentes internas de liquidez con que cuenta la Compañía son la caja y la generación de efectivo producto de sus operaciones, adicionalmente, cuenta con líneas de crédito externas abiertas y suficientes con las mismas contrapartes o con otras instituciones.

Con lo anterior descrito se asegura el flujo de efectivo necesario para poder solventar las obligaciones que se pudieran tener con los instrumentos financieros derivados contratados, ya sea para su liquidación o llamadas de margen/colateral que se necesiten.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

14. Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados, su administración, y contingencias que puedan afectarla en futuros reportes.

La administración de instrumentos financieros y el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados se rigen por las políticas de la Compañía aprobadas por el Comité de Riesgos. No ha habido cambios en la exposición de la Compañía a los riesgos del mercado o la forma en la cual dichos riesgos son manejados y medidos.

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

15. Revelación de eventualidades, tales como cambios en el valor del activo subyacente, que ocasionen que difiera con el que se contrató originalmente, que lo modifique, o que haya cambiado el nivel de cobertura, para lo cual requiere que la emisora asuma nuevas obligaciones o vea afectada su liquidez.

No se presentaron eventualidades en el periodo de Septiembre – Diciembre de 2025 que sumen nuevas obligaciones o afecte la liquidez.

16. Presentar impacto en resultados o flujo de efectivo de las mencionadas operaciones de derivados.

Al cuarto trimestre del 2025, el valor total de la posición de derivados es de -\$ 22,827 MXN, de los cuales \$ 28,928 están en el estado de resultados y -\$ 51,755 en otros resultados integrales.

17. Descripción y número de IFD que hayan vencido durante el trimestre y de aquéllos cuya posición haya sido cerrada.

Durante el cuarto trimestre del 2025 se presentaron cuatro vencimientos de swaps, contratados con la finalidad de cobertura de commodities.

18. Descripción y número de llamadas de margen que se hayan presentado durante el trimestre.

Al cierre del cuarto trimestre del 2025, se colocaron 0 llamadas de margen por coberturas.

19. Revelación de cualquier incumplimiento que se haya presentado a los contratos respectivos.

No hubo incumplimiento en los contratos.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

II. Información cuantitativa (siempre que el valor absoluto del valor razonable represente cuando menos el 5% de los activos, pasivos o capital o 3% de ventas).

El valor absoluto del valor razonable de los instrumentos financieros derivados que tenemos contratados no representa el 5% de los activos, pasivos o capital o el 3% de las ventas.

26. Para los IFD de negociación o aquellos de los cuales deba reconocerse la ineffectividad de la cobertura, descripción del método aplicado para la determinación de las pérdidas esperadas o la sensibilidad del precio de los derivados, incluyendo la volatilidad.

Con la finalidad de informar los impactos que se tendrían a nivel estado de resultados y otros resultados integrales por concepto del reconocimiento del valor razonable, se realizó un análisis de sensibilidad para los impactos contables.

Clave de Cotización: LALA Trimestre: 4D Año: 2025

LALA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El análisis de sensibilidad permite prever situaciones en las cuales se podría experimentar pérdidas extraordinarias en la valuación de los IFDs al cierre de diciembre de 2025. Dicho análisis se elaboró con base en movimientos adversos en el tipo de cambio y la tasa de interés de un 10%, 25% y 50%.

Es importante resaltar que la variable que tiene mayor influencia sobre el valor de mercado de los IFDs (swaps de moneda) es el tipo de cambio spot y en los IFDs (swaps de tasa IRS) es la tasa de interés y en los IFDs (swaps de commodities) es el precio de la materia prima.

27. Presentación de un análisis de sensibilidad para las operaciones mencionadas, que contenga al menos lo siguiente:

a) Identificación de los riesgos que pueden generar pérdidas en la emisora por operaciones con derivados.

El riesgo que puede generar pérdidas en la emisora es el tipo de cambio dólar-peso, dólar-reales, la tasa de interés TIIE 28, precio de aceite de soya Lb y precio de aceite de palma Tons.

b) Identificación de los instrumentos que originarían dichas pérdidas.

Al cierre del cuarto trimestre, el derivado que origina dichos efectos es el swap de tasa y swap de moneda.

28. Presentación de 3 escenarios (probable, posible y remoto o de estrés) que pueden generar situaciones adversas para la emisora, describiendo los supuestos y parámetros que fueron empleados para llevarlos a cabo.

Con las valuaciones realizadas por la Compañía, se llevan a cabo las pruebas de sensibilidad. Este procedimiento consiste en estresar la variable de referencia que tenga mayor impacto y que en determinado momento pudiera afectar de manera significativa el resultado de los IFDs de la Compañía. Es importante considerar que debido a los swaps de tasa y swaps commodities se encuentran en relaciones de cobertura contable y/o financiera altamente efectivas, el efecto en resultados por ineffectividad sería mínimo y más bien, tendría la mayor parte de los efectos en el capital contable a excepción de la parte de los derivados no asignada como de cobertura donde se tendrán los efectos de valuación y sensibilidad a nivel de resultados.

Para este ejercicio solo se estresó el tipo de cambio spot (en el caso de los swap de moneda) y la tasa de interés (en los swaps de tasa IRS).

29. Estimación de la pérdida potencial reflejada en el estado de resultados y en el flujo de efectivo, para cada escenario.

En la siguiente tabla se muestran las pérdidas potenciales del portafolio de derivados que se esperarían impactaran en otros resultados integrales en caso de que los valores de los subyacentes de los derivados disminuyeran en 10%, 25% y 50%. Cabe señalar que las pérdidas potenciales bajo todos los escenarios representarían gastos para la Compañía.):

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Escenarios - Total

Escenarios	Escenario (Miles)	Variación (Miles)
Central	-22,827	
Probable -10%	-101,438	-78,611
Remoto - 25%	-242,386	-219,559
Estrés - 50%	-479,532	-456,705

30. Para los IFD de cobertura, indicación del nivel de estrés o variación de los activos subyacentes bajo el cual las medidas de efectividad resultan suficiente.

Al 31 de diciembre de 2025 las características de los IFDs tales como; nocional, tasa de interés y fechas de vencimiento cumplen con las características para ser designados como instrumentos de coberturas por lo que no se espera que la cobertura deje de ser altamente efectiva en ningún nivel de variación.

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	933,000	971,000
Saldos en bancos	4,419,341,000	4,743,838,000
Total efectivo	4,420,274,000	4,744,809,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	695,709,000	565,558,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	695,709,000	565,558,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	5,115,983,000	5,310,367,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	8,330,104,000	7,479,070,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	11,032,000	8,380,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	0	0
Total anticipos circulantes	0	0
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	4,402,641,000	4,826,163,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	4,402,641,000	4,826,163,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	191,159,000	217,716,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	12,934,936,000	12,531,329,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	2,733,995,000	2,401,682,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	2,733,995,000	2,401,682,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	1,438,059,000	1,144,156,000
Productos terminados circulantes	3,100,314,000	3,220,175,000
Piezas de repuesto circulantes	555,365,000	690,689,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	235,621,000	229,567,000
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	8,063,354,000	7,686,269,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	388,192,000	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	388,192,000	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	109,856,974	253,014,000
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	1,085,254,026	1,021,166,000
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	1,195,111,000	1,274,180,000
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	597,080,000	590,168,000
Inversiones en asociadas	10,000	10,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	597,090,000	590,178,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	2,001,419,000	2,036,964,000
Edificios	1,399,807,000	1,618,808,000
Total terrenos y edificios	3,401,226,000	3,655,772,000
Maquinaria	12,742,776,000	12,332,350,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	427,444,000	592,201,000
Total vehículos	427,444,000	592,201,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	0	0
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	0	0
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	1,564,975,000	1,185,229,000
Total de propiedades, planta y equipo	18,136,421,000	17,765,552,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	2,941,935,000	3,024,110,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	311,164,000	290,402,000
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de	25,598,000	26,793,000

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
explotación		
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	80,987,000	80,987,000
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	127,504,000	165,694,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	3,487,188,000	3,587,986,000
Crédito mercantil	5,828,368,000	6,115,637,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	9,315,556,000	9,703,623,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	16,275,970,000	15,602,627,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	2,653,572,000	2,545,633,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	0	0
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	18,929,542,000	18,148,260,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	808,266,000	846,460,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	3,248,214,000	3,748,852,000
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	39,276,000	12,754,000
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	4,095,756,000	4,608,066,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	8,973,092,000	5,074,382,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	9,258,833,000	12,500,234,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	12,754,000	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	18,244,679,000	17,574,616,000

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	1,236,192,000	1,217,399,000
Otras provisiones a corto plazo	2,899,146,000	3,529,089,000
Total de otras provisiones	4,135,338,000	4,746,488,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	(12,262,380,000)	(11,718,349,000)
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	717,292,000	769,453,000
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(154,089,000)	(100,018,000)
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	(11,699,177,000)	(11,048,914,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	68,261,310,000	66,596,613,000
Pasivos	55,214,276,000	54,735,703,000
Activos (pasivos) netos	13,047,034,000	11,860,910,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	27,439,219,000	26,215,390,000
Pasivos circulantes	30,656,886,000	30,889,970,000
Activos (pasivos) circulantes netos	(3,217,667,000)	(4,674,580,000)

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	0	0	0	0
Venta de bienes	106,937,953,000	100,676,833,000	26,879,366,000	25,702,099,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	106,937,953,000	100,676,833,000	26,879,366,000	25,702,099,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	289,805,000	320,652,000	73,178,000	125,816,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	153,241,000	0	67,385,000	0
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	443,046,000	320,652,000	140,563,000	125,816,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	2,738,409,000	3,022,657,000	652,501,000	986,628,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	0	478,715,000	0	92,148,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	2,738,409,000	3,501,372,000	652,501,000	1,078,776,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	2,331,666,000	2,433,603,000	1,217,351,000	1,572,483,000
Impuesto diferido	(21,401,000)	(348,757,000)	(573,491,000)	(1,173,977,000)
Total de Impuestos a la utilidad	2,310,265,000	2,084,846,000	643,860,000	398,506,000

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Grupo Lala, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al y por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(En miles de pesos u otra denominación según se indique)

Descripción del negocio

Grupo Lala, S. A. B. de C. V. (“Grupo Lala”) y subsidiarias (en conjunto, “la Entidad”) es uno de los principales productores de leche en México y actualmente cuenta con una presencia importante en los mercados de Brasil y Estados Unidos. La Entidad se dedica a la producción, transportación y comercialización de leche y bebidas saborizadas de valor agregado para la salud y el bienestar, así como otros productos lácteos tales como yogurt y queso. Entre sus principales marcas se encuentran Lala®, Nutri®, Nutrideli®, Vigor®, Borden®, Promised Land®, Faixa Azul®, Amelia®, Danubio®, Mesa®, Fong®, LecoYomi®, Chiquitin®, Soy Vita®, Aquafrut®, Plenía®, Chambourcy®, Fiorelo®, Mileche®, Boreal®, Frusion®, Skim Plus®, entre otras.

Grupo Lala es una sociedad anónima de capital variable en México. La Entidad tiene sus oficinas ubicadas en Calzada Carlos Herrera 185, Colonia Parque Industrial Carlos A Herrera Araluce, Código Postal 35079, en la Gómez Palacio, Durango.

En las siguientes notas a los estados financieros consolidados, cuando se hace referencia a “pesos”, “pesos mexicanos” o “\$”, se trata de miles de pesos mexicanos. Al hacer referencia a “US\$”, “dólares” o “dólares estadounidenses”, se trata de miles de dólares de los Estados Unidos de América. Al hacer referencia a “reales brasileños”, “reales” o “R\$”, se trata de miles de reales de Brasil.

Grupo Lala lleva a cabo sus operaciones principalmente a través de sus subsidiarias. A continuación, se presenta una lista de las principales subsidiarias y sus actividades, así como de los porcentajes de tenencia accionaria al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Subsidiaria	% de participación	País	Actividad
Comercializadora de Lácteos y Derivados, S. A. de C. V. (“Comlade”)	100.00	México	Productora y comercializadora de leche y productos lácteos en México
Vigor Alimentos, S. A. y subsidiarias (“Vigor”)	99.99	Brasil	Productora y comercializadora de leche y productos lácteos en Brasil
Lala Branded Products, LLC y subsidiarias (“Lala US”)	100.00	Estados Unidos de América	Productora y comercializadora de leche y productos lácteos en Estados Unidos de América

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la Nota Políticas contables materiales, la administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relacionados se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan de forma regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

a. Juicios críticos:

Determinación del ejercicio de control sobre ciertas inversiones en acciones

La administración de la Entidad ha evaluado los derechos de voto que mantiene para la toma de decisiones sobre la inversión en acciones de 51% en Lala Elopak, S.A. de C.V., con la finalidad de determinar si ejerce control, control conjunto o influencia significativa, para determinar los requerimientos contables aplicables a dicha inversión. Derivado de dicho análisis, los derechos sustantivos de voto se comparten de manera igualitaria con Elopak Inc., de modo que las decisiones sobre las actividades relevantes de dicho negocio se toman de manera unánime, lo que significa que la Entidad ejerce control conjunto y que contabiliza la inversión aplicando el método de participación.

b. Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones:

Los supuestos clave, relacionados con el futuro y otras fuentes clave de la incertidumbre relacionada con la estimación a la fecha de los estados de posición financiera, que conlleven un riesgo importante de dar lugar a un ajuste material a los valores netos en libros de los activos y pasivos dentro del siguiente ejercicio contable, se describen a continuación. La Entidad basa sus supuestos y estimaciones en parámetros que se encontraban disponibles al momento de elaboración de los estados financieros consolidados. Sin embargo, las circunstancias y los supuestos existentes en relación con los cambios futuros podrían sufrir alguna modificación debido a los cambios en los mercados o circunstancias que se encuentren fuera del control de la Entidad.

Estimación de probabilidades de incumplimiento y tasa de recuperación para aplicar el modelo de pérdidas esperadas en el cálculo de deterioro de activos financieros.

Como se describe en la política contable de deterioro de activos financieros, a cada fecha de reporte, la Entidad asigna a los clientes con los que mantiene una cuenta por cobrar, una estimación de la probabilidad de incumplimiento en el pago de las cuentas por cobrar y la tasa de recuperación estimada. Ambas estimaciones se utilizan para determinar la pérdida crediticia esperada, con la finalidad de reflejar los flujos de efectivo que se espera recibir de los saldos por cobrar vigentes en dicha fecha y se actualiza periódicamente para mantener actualizadas estas consideraciones.

Para llevar a cabo esta determinación, la Entidad se basa en datos observables del comportamiento de sus deudores, incluyendo retrasos en los días de pago y refiriendo al umbral de incumplimiento definido en su política de administración del riesgo de crédito. Además, la administración considera información disponible obtenida de fuentes externas que pueda indicar que los deudores no vayan a estar en la capacidad de realizar el pago en favor de la Entidad.

Recuperabilidad de los activos por impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos activos se reconocen principalmente por las pérdidas fiscales no utilizadas, en la medida que sea probable que la utilidad fiscal esté disponible contra las que las pérdidas pueden ser utilizadas. Se requiere de una estimación para determinar los activos por impuestos a la utilidad diferidos que se pueden reconocer, con base en el nivel de beneficios fiscales futuros que se obtendrán con las futuras estrategias de planificación fiscal preparadas por la administración. La administración de la Entidad prepara proyecciones de utilidades fiscales futuras como parte de su evaluación de la recuperabilidad de las pérdidas fiscales, considerando que, dependiendo del país en el que se originan, dichas pérdidas pueden tener vencimiento legal, como en México, o no tener vencimiento, como sucede en Brasil; estas proyecciones toman en cuenta el historial de generar utilidades que tenga la subsidiaria que tiene el derecho sobre esas pérdidas fiscales, sus controles presupuestales y las actividades esperadas hacia los próximos años que puedan impactar los flujos de efectivo y la utilidad fiscal.

Análisis de deterioro de crédito mercantil y de activos de larga duración

Determinar si el crédito mercantil ha sufrido deterioro implica el cálculo del valor de uso de las unidades generadoras de efectivo a la cuales ha sido asignado el crédito mercantil. El cálculo del valor de uso requiere que la Entidad determine los flujos de efectivo futuros que deberían surgir de las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente. Cuando los flujos de efectivos futuros reales son inferiores a lo esperado, puede producirse una pérdida por deterioro. Las hipótesis utilizadas para determinar el importe recuperable para cada unidad generadora de efectivo de la Entidad incluyendo un análisis de sensibilidad, se explican en la Nota Crédito Mercantil.

Para los activos de larga duración (activos depreciables y amortizables), la Entidad revisa si existen indicios de deterioro, con base en indicadores internos y externos que puedan impactar la capacidad de generar flujos de efectivo operativos y resultados positivos que sustenten la recuperabilidad de la inversión realizada en dichos activos. Como se indica en la política contable, cuando se identifican indicios de deterioro, la Entidad realiza pruebas de deterioro para determinar el monto recuperable y enfrentarlo contra el valor en libros, mediante el cálculo del valor en uso.

Finalmente, para los activos intangibles de vida indefinida, la Entidad realiza pruebas de deterioro de manera anual y cuando existen indicios de deterioro, en donde estima el monto recuperable con base en los flujos proyectados que generan sus marcas, considerando ingresos por ventas y regalías, principalmente.

Estimación de la tasa de descuento para calcular el valor presente de los pagos de renta mínimos futuros

La Entidad estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos ("IBR", por sus siglas en inglés).

La Entidad utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria. Finalmente, para los arrendamientos de bienes inmuebles, o bien, en los cuales existe una evidencia significativa y observable de su valor residual, la Entidad estima y evalúa un ajuste por características del activo subyacente, atendiendo a la posibilidad de que dicho activo sea otorgado como colateral o garantía ante el riesgo de incumplimiento.

Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento

La Entidad define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. Cuando la Entidad participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente, para medir el pasivo por arrendamiento.

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Vidas útiles y valores residuales de activos de propiedad, planta y equipo

Las vidas útiles de los activos de propiedad, planta y equipo reflejan el periodo estimado por la administración para generar beneficios económicos futuros de dichos activos. Las vidas útiles son revisadas periódicamente al menos una vez al año y están basadas en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuará generando beneficios económicos a la Entidad. Si existen cambios en la estimación de vidas útiles, se afecta prospectivamente el valor en libros de los activos, así como el gasto por amortización o depreciación según corresponda.

La administración define si desde el reconocimiento inicial, tiene la expectativa de obtener beneficios económicos futuros de sus activos de propiedad, planta y equipo, a través de la venta y no del uso, para estimar el monto que recibiría al día de hoy, si el activo estuviera en las condiciones del final de su vida útil; esta estimación se revisa de manera anual y se ajusta de manera prospectiva en caso de que exista algún cambio en la misma.

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

**INVERSIONES EN ASOCIADAS
(MILES DE PESOS)**

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
FUNDACIÓN GRUPO LALA, A.C.	ATENDER LAS NECESIDADES BÁSICAS DE ALIMENTACIÓN	0	60	10	10

Observaciones:

En el caso de Fundación Grupo Lala, no se presenta el número de acciones puesto que Lala participa como asociada, es decir, no existe capital social en las asociadas civiles.

Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de la Entidad fueron autorizados para su emisión el 3 de marzo de 2026 por el Lic. Francisco Camacho Beltrán, Director General y el Lic. Salvador Alfaro Hernández, Vicepresidente de Finanzas; consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha y están sujetos a la aprobación de la Asamblea Ordinaria de Accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los de Grupo Lala, S. A. B. de C. V. y los de sus subsidiarias al y por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que Grupo Lala S.A.B. de C.V. adquiere control, directa o indirectamente, y continúan consolidándose hasta la fecha en la que dicho control se pierde.

El control se adquiere cuando la Entidad tiene poder sobre la participada y está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad invertida, además de que tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través del ejercicio de su poder.

Los resultados de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha en que la tenedora obtiene el control hasta la fecha que deja de controlar las subsidiarias.

Los estados financieros de las subsidiarias se preparan por el mismo periodo de información que el de la entidad controladora, aplicando políticas contables uniformes.

Todos los saldos, operaciones y transacciones intercompañías, las utilidades y pérdidas no realizadas resultantes de operaciones intercompañías, así como los dividendos, se han eliminado en la consolidación.

Cambios en las participaciones de la Entidad sobre las subsidiarias existentes

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) el valor razonable de la contraprestación recibida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria. Además, los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se reclasifican a resultados como parte de la determinación de dicha ganancia o pérdida o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable.

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

Políticas contables materiales

A continuación, se presentan las bases de preparación y las políticas de contabilidad materiales implementadas por la Entidad, las cuales han sido aplicadas consistentemente en la preparación de su información financiera consolidada en los años que se presentan.

a. **Declaración de cumplimiento**

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las Normas NIIF de Contabilidad (“IFRS”, por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

b.

Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros derivados y de capital los cuales están valuados a su valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante. Los estados financieros consolidados se presentan en miles de pesos mexicanos (\$), salvo que se indique lo contrario.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, y si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

El valor razonable para propósitos de medición y revelación de estos estados financieros consolidados se determina de acuerdo con la jerarquía que se describe más adelante, con excepción de las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, tales como el valor neto de realización de inventarios bajo el alcance de la IAS 2, *Inventarios*, o el valor en uso para fines del cálculo de deterioro bajo el alcance de la IAS 36, *Deterioro de activos*.

Las mediciones de valor razonable se clasifican en Nivel 1, 2 o 3, con base en el grado en que son observables los datos de entrada para realizar la medición y su peso específico en la valuación, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1. Valuaciones realizadas utilizando directamente la propia cotización del instrumento financiero, observable de fuentes independientes y referida a mercados activos. Por lo tanto, se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la entidad puede obtener a la fecha de la valuación.
- Nivel 2. Valuaciones realizadas mediante técnicas que consideran datos de entrada observables en el mercado, distintos de los precios de cotización del Nivel 1.
- Nivel 3. Valuaciones que consideran datos no observables en el mercado.

Conversión de conveniencia

Las cantidades expresadas en dólares estadounidenses al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2025 y que se muestran en los estados consolidados de posición financiera, de resultados y otros resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujo de efectivo se incluyen solamente para la conveniencia del lector y se considera información suplementaria a la requerida por las IFRS. Dichas cantidades se convierten de pesos mexicanos al tipo de cambio de \$17.97 por dólar estadounidense, que representa el tipo de cambio publicado el 31 de diciembre de 2025 en el Diario Oficial de la Federación. Dicha conversión no se deberá interpretar como una declaración de que las cantidades en pesos mexicanos se han convertido, pudieron haber sido convertidas o podrían ser convertidas en el futuro a dólares estadounidenses a este u otro tipo de cambio.

Asuntos relacionados con el clima

La Entidad considera los asuntos relacionados con el clima en sus estimaciones contables descritas en la Nota Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres, cuando es apropiado. Esta evaluación incluye un amplio rango de impactos posibles derivados de los riesgos físicos y de transición identificados por la administración y que se reportan en el informe de sostenibilidad que se prepara bajo las IFRS de Sostenibilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (ISSB, por sus siglas en inglés). A pesar de que la Entidad considera que su modelo de negocio y productos se

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

mantendrán vigentes y con viabilidad después de la transición hacia una economía baja en carbono, los asuntos relacionados con el clima incrementan la incertidumbre en los supuestos y estimaciones que impactan los estados financieros consolidados. A pesar de que los riesgos climáticos pudieran no tener un impacto significativo en su medición, la administración de la Entidad monitorea de manera cercana los cambios relevantes y desarrollos relacionados con la legislación climática.

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Efectivo y equivalentes

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Entidad tiene los siguientes saldos de efectivo y equivalentes de efectivo:

	2025	2024
Caja chica	\$933	\$971
Bancos	4,419,341	4,743,838
Inversiones disponibles a la vista ⁽¹⁾	695,709	565,558
	<u>\$5,115,983</u>	<u>\$ 5,310,367</u>

- ¹⁾ Las inversiones temporales comprenden inversiones a corto plazo con un vencimiento original de tres meses o menos, que califican como equivalentes de efectivo de acuerdo con la política contable de la Entidad. El valor en libros de estas inversiones es aproximadamente igual a su valor razonable. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo de reporte, como se muestra en los estados consolidados de flujos de efectivo, se pueden conciliar con los rubros relacionados en el estado consolidado de posición financiera, como se muestra arriba.

Transacciones no monetarias

Las adiciones a propiedad, planta y equipo durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, ascienden a \$957,014 y \$612,239, respectivamente, se adquirieron en términos de pago diferido a corto plazo, cuyo pago aún está pendiente al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente. Otras transacciones no monetarias significativas durante el año se relacionan con el reconocimiento inicial de arrendamientos, como se explica en las Notas Activo por derecho de uso neto y Pasivo por arrendamiento, así como los dividendos no pagados al cierre del año, como se detalla en la Nota Capital Contable.

Información a revelar sobre el estado de flujos de efectivo [bloque de texto]

El total de gastos de depreciación y amortización, revelados en el anexo "520000 - Estados de flujo de efectivo, método indirecto"; incluye un monto por deterioro de \$3,460 y \$37,985 por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

Cambios en políticas contables y revelaciones

Nuevas IFRS y enmiendas adoptadas por la Entidad

En el año en curso, la Entidad ha aplicado una serie de modificaciones a las IFRS emitidas por el IASB que son obligatorias para un período contable que comienza el o después del 1 de enero de 2025. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

Enmiendas a la IAS 21 – Ausencia de convertibilidad

Las enmiendas especifican cómo evaluar si una moneda es intercambiable y cómo determinar el tipo de cambio cuando no lo es.

Las enmiendas establecen que una moneda es intercambiable con otra moneda cuando una entidad es capaz de obtener la otra moneda dentro de un período de tiempo que permite una demora administrativa normal y a través de un mecanismo de mercado o cambio en el que una transacción de cambio crearía derechos y obligaciones exigibles.

Una entidad evalúa si una moneda es intercambiable con otra moneda en una fecha de medición y para un propósito específico. Si una entidad no es capaz de obtener más que una cantidad insignificante de la otra moneda en la fecha de medición para el propósito especificado, la moneda no es intercambiable a la otra moneda.

La evaluación de si una moneda es intercambiable por otra depende de la capacidad de la entidad para obtener la otra moneda y no de su intención o decisión de hacerlo.

Cuando una moneda no es intercambiable con otra moneda en una fecha de medición, se requiere que la entidad estime el tipo de cambio de esa fecha. El objetivo de una entidad al estimar el tipo de cambio es reflejar la tasa a la que tendría lugar una transacción ordenada en la fecha de medición entre participantes del mercado en las condiciones económicas prevalecientes.

Las enmiendas no especifican cómo una entidad estima el tipo de cambio al contado para cumplir este objetivo. Una entidad puede utilizar un tipo de cambio observable sin ajuste u otra técnica de estimación. Ejemplos de un tipo de cambio observable incluyen:

- un tipo de cambio al contado para un propósito distinto de aquel para el cual una entidad evalúa la intercambiabilidad,
- el primer tipo de cambio al que una entidad puede obtener la otra moneda para el propósito especificado después de que se restablezca la intercambiabilidad de la moneda (primer tipo de cambio subsiguiente).

Una entidad que utilice otra técnica de estimación podrá utilizar cualquier tipo de cambio observable —incluidos los tipos de cambio de transacciones en mercados o mecanismos de cambio que no creen derechos y obligaciones exigibles— y ajustar ese tipo de cambio, según sea necesario, para cumplir con el objetivo establecido anteriormente.

Cuando una entidad estima un tipo de cambio al contado debido a que una moneda no es intercambiable con otra moneda, se requiere que la entidad revele información que permita a los usuarios de sus estados financieros comprender cómo el hecho de que la moneda no sea intercambiable a otra moneda afecta, o se espera que afecte, el rendimiento financiero, la posición financiera y los flujos de efectivo de la entidad.

Además, el IASB realizó enmiendas consecuentes a la IFRS 1 para alinearse con la IAS 21 revisada y hacer referencia a ella para evaluar la intercambiabilidad.

Las enmiendas son efectivas para los períodos de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025, y se permite su aplicación anticipada. No se permite a una entidad aplicar las modificaciones de forma retrospectiva. En su lugar, se requiere que una entidad aplique las disposiciones transitorias específicas incluidas en las enmiendas.

La Entidad no tuvo impactos por la aplicación de esta enmienda en los estados financieros consolidados debido a que hasta el momento no ha entrado en transacciones con monedas que se consideren no intercambiables.

Nuevas y revisadas IFRS emitidas, pero aún no vigentes:

A la fecha de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha aplicado las siguientes IFRS y modificaciones a las IFRS que han sido emitidas, pero aún no son vigentes:

IFRS 18 – Presentación e información a revelar en los estados financieros

La IFRS 18 establece requisitos de presentación y revelación de información en los estados financieros con el propósito de mejorar la forma en que se comunica la información en los estados financieros de una entidad.

Los cambios de esta norma consisten principalmente en:

- Definir la actividad principal del negocio para propósitos de clasificar los ingresos y gastos en el estado de resultados considerando las siguientes categorías: operación, inversión, financiamiento, impuestos a la utilidad y operaciones discontinuadas;
- Revelar las medidas de desempeño definidas por la administración (“MPM” por sus siglas en inglés) y
- Preparar el estado de flujos de efectivo partiendo de la utilidad de operación, además de consideraciones adicionales de agregación de cuentas y revelaciones en las notas a los estados financieros.

La Entidad está llevando a cabo un análisis para determinar los impactos en la presentación del estado consolidado de resultados y del estado consolidado de flujo de efectivo, y para identificar las MPM's que se revelarán dentro de las notas a sus estados financieros consolidados.

Adicionalmente, la Entidad anticipa que, a raíz de esta norma, se generarán cambios de presentación en el estado consolidado de flujos de efectivo al ajustar el punto de partida a la utilidad de operación, así como una mayor apertura de revelaciones en notas relacionadas con la presentación de gastos agrupados por función.

Esta norma es de aplicación retrospectiva y se espera que la Entidad la adopte para el periodo que inicia el 1 de enero de 2027, afectando sus periodos comparativos para ese año de reporte.

Enmiendas a la IFRS 7 e IFRS 9 – Requisitos de clasificación y medición de instrumentos financieros

Las enmiendas establecen que un pasivo financiero se da de baja en su fecha de liquidación, es decir, la fecha en que se extingue porque la obligación contractual se cumple, se cancela o expira, o porque el pasivo cumple los requisitos para la baja. Como alternativa a este requisito, las enmiendas permiten que una entidad considere que un pasivo financiero que se liquidará en efectivo mediante un sistema de pago electrónico se da de baja antes de la fecha de liquidación.

Estas enmiendas también introducen requisitos de revelación transitorios en la IFRS 9 y modificaron la IFRS 7 para:

- cambiar los requisitos de revelación para las inversiones en instrumentos de patrimonio designados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales; y
- se requiere la divulgación de instrumentos financieros con términos contractuales que podrían cambiar el monto de los flujos de efectivo contractuales en el momento de la ocurrencia (o no-ocurrencia) de un evento contingente.

Las enmiendas son efectivas para los períodos de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, y se permite su aplicación anticipada.

La Entidad se encuentra en proceso de evaluar los efectos por la aplicación de estas enmiendas en los estados financieros consolidados en periodos futuros.

Enmiendas a la IFRS 7 e IFRS 9 – Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En diciembre de 2024, el IASB emitió estas enmiendas que incluyen orientación en la aplicación a la IFRS 9 para abordar si un contrato de compra de electricidad generada a partir de una fuente que depende de las condiciones naturales se mantiene para las expectativas de autoconsumo de la entidad.

Las enmiendas también permiten a una entidad designar un importe nominal variable de electricidad como partida cubierta cuando aplica los requisitos de contabilidad de coberturas de la IFRS 9 y designa un contrato que hace referencia a electricidad dependiente de la naturaleza con un importe nominal variable como instrumento de cobertura. Las enmiendas añaden requisitos de divulgación a la IFRS 7.

Las enmiendas son efectivas para los períodos de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, y se permite su aplicación anticipada.

La Entidad no anticipa que la aplicación de estas enmiendas tengan un impacto material en los estados financieros consolidados en períodos futuros, dado que, a la fecha, no ha celebrado contratos de electricidad dependientes de la naturaleza.

Modificaciones anuales a las Normas Internacionales de Información Financiera Volumen 11

Estas mejoras incluyen nueve enmiendas de alcance limitado como parte de su mantenimiento periódico de las normas de contabilidad IFRS. Las enmiendas incluyen aclaraciones, simplificaciones, correcciones o cambios para mejorar la consistencia en IFRS 1 Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, IFRS 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar y su Guía Acompañante sobre la Implementación de IFRS 7, IFRS 9 Instrumentos Financieros, IFRS 10 Estados Financieros Consolidados e IAS 7 Estados de Flujos de Efectivo. No se espera que las enmiendas tengan un impacto material en los estados financieros consolidados de la Entidad ya que solamente representan cambios conceptuales que no significan afectaciones a las políticas contables actuales de la Entidad.

Información a revelar sobre compromisos [bloque de texto]

Contingencias

Dentro del curso ordinario del negocio, la Entidad es parte de ciertos procedimientos litigiosos sin que se espere que estos, puedan llegar a tener un efecto material adverso, en su posición financiera, resultados de operación o flujos de efectivo.

Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Otras cuentas por pagar a largo plazo

Otras cuentas por pagar a largo plazo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se detallan como sigue:

	2025	2024
Provisión por contingencias en la adquisición de Vigor ^o	\$1,083,147	\$1,079,610
Otros	<u>112,692</u>	<u>95,903</u>

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Total

\$1,195,839\$1,175,513⁽ⁱ⁾Provisión por contingencias en la adquisición de Vigor:

Tras la adquisición de Vigor en 2017, la Entidad identificó que existen algunas contingencias por juicios, demandas y acciones legales de distinta naturaleza que surgieron dentro del curso normal de las operaciones de Vigor antes de la adquisición. Asimismo, se reconoce un activo por un importe similar dentro del rubro de “Otros activos no circulantes”, debido a que contractualmente la Entidad tiene el derecho de cobrar al vendedor cualquier monto que se erogue por concepto de una contingencia vigente antes de la fecha de adquisición. La variación de un año a otro se da principalmente por la extinción o conclusión de las contingencias mismas.

Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

Administración del riesgo de crédito

El riesgo de crédito representa la pérdida potencial debido al incumplimiento de las contrapartes de sus obligaciones de pago. El riesgo de crédito se genera por partidas de efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como exposición de crédito a clientes, incluyendo cuentas por cobrar y transacciones comprometidas.

Para la administración de su riesgo crediticio, la Entidad lleva a cabo una revisión periódica de los clientes potenciales y ya establecidos, a través del análisis de variables cualitativas y cuantitativas, con base a las cuales y a la aplicación de la normatividad consignada en la política de crédito, se actualizan los límites de crédito. Cada subsidiaria es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito por cada uno de sus nuevos clientes antes de fijar los términos y condiciones de pago.

La Entidad monitorea las condiciones actuales de sus clientes, con el fin de detectar cualquier evidencia de que exista un mayor riesgo crediticio, como lo son:

- i. Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;
- ii. El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido;
- iii. Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;
- iv. Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o
- v. La extinción de un mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

La máxima exposición al riesgo de crédito está dada por los saldos de clientes, como se presentan en los estados consolidados de posición financiera.

Riesgo de concentración crediticia

El riesgo de concentración crediticia surge cuando un número importante de compañías se encuentran trabajando en actividades de negocio similares, tienen actividades en la misma zona geográfica, o tienen características similares que podrían causar su habilidad para cumplir sus obligaciones contractuales al surgir ciertos cambios en las condiciones económicas, políticas o de otra índole, se deteriorara. La concentración indica la sensibilidad relativa de la actuación de la Entidad.

Con el fin de evitar concentración excesiva de riesgo, las políticas de la Entidad y los procedimientos incluyen guías

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

específicas para enfocarse en el mantenimiento de un portafolio diversificado. Las concentraciones de riesgo de crédito se controlan y administran conforme a estas políticas.

Aproximadamente el 15 % y 16 % de las ventas por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente, representan ventas hechas a los cinco principales clientes. Ningún cliente representa por sí mismo más del 10% de las ventas de la Entidad. El saldo con estos clientes representa el 23 % y 24 % de las cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

Deuda a corto y largo plazo

a) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Entidad mantiene préstamos a corto plazo los cuales se muestran a continuación:

Préstamos bancarios	Moneda	Tasa de interés	2025	2024
JP Morgan con vencimiento abril 2026	US\$	TERM SOFR 6M + 190 bps	\$35,933	\$-
JP Morgan con vencimiento mayo 2026	US\$	TERM SOFR 6M + 125 bps	35,933	-
JP Morgan con vencimiento junio 2026	US\$	TERM SOFR 6M + 125 bps	26,951	-
JP Morgan con vencimiento abril 2025	US\$	TERM SOFR 6M + 190 bps	-	40,537
JP Morgan con vencimiento abril 2025	US\$	TERM SOFR 6M + 190 bps	-	30,402
JP Morgan con vencimiento mayo 2025	US\$	TERM SOFR 6M + 190 bps	-	40,537
JP Morgan con vencimiento mayo 2025	US\$	TERM SOFR 6M + 190 bps	-	20,268
JP Morgan con vencimiento junio 2025	US\$	TERM SOFR 6M + 190 bps	-	60,805
			<u>\$98,817</u>	<u>\$ 192,549</u>

b) A continuación, se presenta el detalle de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Préstamos bancarios y deuda bursátil	Moneda	Tasa de interés	2025		
			Importe	Vencimiento Porción circulante	A largo plazo
Deuda bursátil Cebur Lala 19 con vencimiento en noviembre 2026	\$	Tasa Fija 8.18%	\$3,248,214	\$3,248,214	\$-
Préstamo bancario – BBVA Bancomer con vencimiento en abril 2027	\$	TIEE 28 + 0.75%	3,100,000	-	3,100,000
Deuda bursátil Cebur Lala 20 con vencimiento en septiembre 2027	\$	Tasa Fija 7.54%	3,264,157	-	3,264,157
Deuda bursátil Cebur Lala 18 con	\$	Tasa Fija 9.17%	5,994,676	-	5,994,676

Clave de Cotización: LALA Trimestre: 4D Año: 2025

LALA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

vencimiento en febrero 2028					
Préstamo bancario – Santander con vencimiento en enero 2030	\$	Tasa Fija 8.58%	1,732,646	-	1,732,646
Préstamo bancario – Scotiabank con vencimiento en abril 2030	\$	Tasa Fija 8.53%	993,625	-	993,625
Préstamo bancario – HSBC con vencimiento en mayo 2031	\$	Tasa Fija 8.60%	1,958,393	-	1,958,393
Préstamo bancario – Ucialsa con vencimiento en septiembre 2032	\$	Tasa Fija 8.81%	1,188,428	-	1,188,428
Préstamo bancario – Scotiabank – Lei 4131 con vencimiento junio 2026	R\$	2.67%	709,449	709,449	-
Total deuda largo plazo			<u>\$ 22,189,588</u>	<u>\$3,957,663</u>	<u>\$18,231,925</u>

Préstamos bancarios y deuda bursátil	Moneda	Tasa de interés	Importe	Vencimiento	
				Porción circulante	A largo plazo
Deuda bursátil Cebur Lala 19-2 con vencimiento en mayo 2025	\$	TIIE 28d + 0.49%	\$3,748,852	\$3,748,852	\$-
Deuda bursátil Cebur Lala 19 con vencimiento en noviembre 2026	\$	Tasa Fija 8.18%	3,246,204	-	3,246,204
Préstamo bancario – BBVA Bancomer con vencimiento en abril 2027	\$	TIIE 28 + 0.75%	2,288,289	-	2,288,289
Deuda bursátil Cebur Lala 20 con vencimiento en septiembre 2027	\$	Tasa Fija 7.54%	3,261,812	-	3,261,812
Deuda bursátil Cebur Lala 18 con vencimiento en febrero 2028	\$	Tasa Fija 9.17%	5,992,218	-	5,992,218
Préstamo bancario – HSBC con vencimiento en mayo 2031	\$	Tasa Fija 10.68%	1,976,250	-	1,976,250
Préstamo bancario – Itaú - CPRF con vencimiento junio 2025	R\$	CDI + 2.06%	653,911	653,911	-
Préstamo bancario – Scotiabank – Lei 4131 con vencimiento junio 2026	R\$	2.67%	809,843	-	809,843
Total deuda largo plazo			<u>\$21,977,379</u>	<u>\$4,402,763</u>	<u>\$17,574,616</u>

c)El saldo de costos de emisión u obtención de deuda netos de amortizaciones al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como sigue:

	2025	2024
Préstamo bancario BBVA Bancomer con vencimiento en abril 2027	\$-	\$ 11,711
Préstamo bancario HSBC con vencimiento en mayo 2031	11,607	13,750
Préstamo bancario – Santander con vencimiento en enero 2030	10,004	-
Préstamo bancario – Scotiabank con vencimiento en abril 2030	6,375	-
Préstamo bancario – UCIALSA con vencimiento en septiembre 2032	8,571	-
Deuda bursátil Cebur Lala 18 con vencimiento en febrero 2028	5,324	7,782
Deuda bursátil Cebur Lala 19 con vencimiento en noviembre 2026	1,786	3,796
Deuda bursátil Cebur Lala 19-2 con vencimiento en mayo 2025	-	1,147
Deuda bursátil Cebur Lala 20 con vencimiento en septiembre 2027	<u>4,026</u>	<u>6,370</u>

Clave de Cotización: LALA Trimestre: 4D Año: 2025

LALA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Total	<u>\$47,693</u>	<u>\$ 44,556</u>
-------	-----------------	------------------

Los vencimientos de deuda, bruta de costos de emisión u obtención de deuda, al 31 de diciembre de 2025, son los siguientes:

Año terminado al 31 de diciembre	Capital
2026	\$4,058,266
2027	6,368,181
2028	6,000,000
2030 - 2032	5,909,651
	<u>\$22,336,098</u>

Los créditos bancarios incluyen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, incluyendo la obligación de mantener ciertas razones financieras. Estas obligaciones no imponen restricciones relacionadas con la distribución de activos a Grupo Lala. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, todas estas obligaciones se han cumplido.

Los créditos bancarios y certificados bursátiles pagan intereses financieros en una periodicidad de uno, tres y seis meses.

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024 los cambios en la deuda se integra como sigue:

	2025	2024
Saldo inicial al 1 de enero	\$ 22,169,928	\$ 23,168,680
Obtención de préstamos bancarios	10,985,098	5,027,911
Pago de préstamos bancarios de corto y largo plazo	(10,772,977)	(6,143,313)
Costos pagados para obtención de deuda	(28,750)	(15,000)
Amortización de costos de deuda	25,613	18,346
Efectos cambiarios y de conversión	(90,507)	113,304
Saldo final al 31 de diciembre	<u>\$ 22,288,405</u>	<u>\$ 22,169,928</u>

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

a) Impuestos a la utilidad reconocidos en otros resultados integrales:

	2025	2024
Impuestos a la utilidad diferidos:		
Remediación de las obligaciones de beneficios a los empleados	\$23,173	\$(15,755)
Instrumentos designados como coberturas contables	22,354	(2,385)
Total impuestos a la utilidad diferidos reconocidos en otros resultados integrales	<u>\$45,527</u>	<u>\$ (18,140)</u>

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

b) A continuación, se presenta un análisis de los impuestos a la utilidad diferidos al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025	2024
Activo por impuestos a la utilidad diferidos:		
Estimación por deterioro de cuentas por cobrar	\$197,052	\$137,420
Beneficios a los empleados	523,081	463,422
Provisiones	566,568	684,903
Cuentas por pagar – proveedores	1,085,319	963,262
Pérdidas fiscales por amortizar	2,329,030	2,260,913
Participación de los trabajadores en las utilidades	207,643	218,458
Propiedades, planta y equipo	1,465,331	1,767,530
Activos intangibles y otros activos diferidos	(2,150,227)	(2,042,651)
Gastos pagados por anticipado	(63,114)	(55,001)
Activo por derecho de uso y pasivo por arrendamiento	93,215	232,708
Inventarios	22,794	30,877
Otros	598,844	209,328
Total	<u>\$4,875,536</u>	<u>\$4,871,169</u>
	2025	2024
Pasivo por impuestos a la utilidad diferidos:		
Propiedades, planta y equipo	\$(133,237)	\$(159,256)
Activos intangibles y otros activos diferidos	(14,217)	(48,719)
Activo por derecho de uso y pasivo por arrendamientos	(126,685)	(86,803)
Pagos anticipados	(2,017)	(2,092)
Inventarios	-	162
Beneficios a los empleados	11,185	11,185
Provisiones	107,678	91,836
Cuentas por pagar – proveedores	2,055	5,206
Total	<u>\$(155,238)</u>	<u>\$(188,481)</u>

c) Las pérdidas fiscales pendientes de amortizar al 31 de diciembre de 2025 ascienden a lo siguiente:

Año de vencimiento	Importe	Pérdidas por las que no se reconocen Activos por impuestos diferidos	Total 2025
--------------------	---------	---	-------------------

Clave de Cotización: LALA Trimestre: 4D Año: 2025

LALA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

2029	\$2,293,796	\$(1,111,354)	\$1,182,442
2030	3,490,268	(3,490,268)	-
2032	4,801,132	(4,801,132)	-
2033	443,305	(443,305)	-
2036	326,008	(326,008)	-
2037	808,780	(808,780)	-
Sin vencimiento	8,991,534	(3,184,778)	5,806,756
	<u>\$21,154,823</u>	<u>\$(14,165,625)</u>	<u>\$6,989,198</u>

Para ciertas pérdidas fiscales por amortizar la Entidad no reconoció un activo por impuestos diferidos debido a que la administración considera que no es probable que puedan aprovecharse y generar un beneficio fiscal, lo cual depende de las ganancias fiscales futuras.

d) A continuación, se presenta una conciliación entre la tasa del impuesto establecida por la ley y la tasa efectiva del impuesto reconocida contablemente por la Entidad:

	2025	2024
Tasa legal del impuesto	30%	30%
Gastos no deducibles	3%	1%
Exentos de nómina	4%	5%
Efecto inflacionario fiscal	(1)%	1%
Otras partidas	2%	4%
Efecto de diferentes tasas fiscales de subsidiarias extranjeras	- %	-%
Efectos de pérdidas fiscales no reconocidas	1 %	2%
Tasa efectiva del impuesto	<u>39%</u>	<u>43%</u>

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

Beneficios a los empleados a corto plazo

Las obligaciones a corto plazo por beneficios a los empleados se detallan como sigue:

	2025	2024
Vacaciones y prima vacacional por pagar	\$429,961	\$385,746
Sueldos y salarios por pagar, bonos por pagar y otras provisiones	559,142	667,674
Participación de los trabajadores en las utilidades	744,824	816,867
	<u>\$1,733,927</u>	<u>\$1,870,287</u>

Beneficios a los empleados al retiro y por terminación

Clave de Cotización: LALA Trimestre: 4D Año: 2025

LALA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

a) Planes de beneficios definidos

El importe incluido en los estados consolidados de posición financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

	2025	2024
Plan de pensiones	\$619,592	\$502,583
Prima de antigüedad	284,584	241,279
Beneficios al retiro para empleados sindicalizados	<u>517,053</u>	<u>425,096</u>
Total de beneficios a los empleados al retiro	<u>\$1,421,229</u>	<u>\$1,168,958</u>

El movimiento de los saldos de la obligación por beneficios definidos por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es como sigue:

	<u>2025</u>			<u>2024</u>		
	Plan de pensiones	Prima de antigüedad	Beneficios al retiro para empleados sindicalizados	Plan de pensiones	Prima de antigüedad	Beneficios al retiro para empleados sindicalizados
Obligación al inicio del año:	\$502,583	\$241,279	\$425,096	\$ 481,551	\$ 237,988	\$ 393,217
Costo reconocido en resultados:						
Costo laboral	85,077	27,598	49,527	49,810	27,783	48,011
Costo financiero	<u>50,608</u>	<u>23,693</u>	<u>44,080</u>	<u>42,847</u>	<u>20,648</u>	<u>35,897</u>
Costo neto reconocido en resultados	135,685	51,291	93,607	92,657	48,431	83,908
Beneficios pagados	(59,841)	(37,151)	(8,564)	(77,978)	(32,713)	(5,586)
Efectos de remediciones reconocidos en OCI	<u>41,165</u>	<u>29,165</u>	<u>6,914</u>	<u>6,353</u>	<u>(12,427)</u>	<u>(46,443)</u>
Obligación al final del año	<u>\$619,592</u>	<u>\$ 284,584</u>	<u>\$517,053</u>	<u>\$ 502,583</u>	<u>\$ 241,279</u>	<u>\$ 425,096</u>

Análisis de sensibilidad de la tasa de descuento

Las tasas utilizadas en el estudio actuarial de las principales subsidiarias fueron las siguientes:

Al 31 de diciembre de 2025**México**

Descuento de beneficios a los empleados	9.25%
Incremento salarial	7%
Tasa de rotación	20.45%
Tasa de mortalidad	EMSSA 15

Al 31 de diciembre de 2024**México**

Descuento de beneficios a los empleados	10.50%
Incremento salarial	7%
Tasa de rotación	20.08%
Tasa de mortalidad	EMSSA 2009 ⁽¹⁾

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

⁽¹⁾EMSSA = Experiencia demográfica.

La sensibilidad de la tasa de descuento para los beneficios a los empleados es la siguiente:

Impacto en la obligación por beneficios definidos	México
Tasa de descuento + 1%	\$(107,785)
Tasa de descuento - 1%	\$123,059

Planes de contribuciones definidas

Las subsidiarias de Estados Unidos cuentan con planes de contribuciones que califican como 401 (k) y se basan en las leyes fiscales de Estados Unidos de América. Los planes están disponibles para prácticamente todos los empleados. La Entidad contribuye hasta el 3.0% del salario pagado al empleado, lo cual es erogado conforme se devenga.

a) Los pagos proyectados de beneficios a ser pagados de los planes son como sigue:

Años terminados al 31 de diciembre	
2026	\$90,366
2027	99,135
2028	116,670
2029 en adelante	<u>1,604,212</u>
Total	<u><u>\$1,910,383</u></u>

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

Información por segmentos

Un segmento operativo es un componente de la Entidad que se dedica a actividades de negocios por las cuales puede obtener ingresos e incurrir en gastos, lo que incluye ingresos y gastos relativos a transacciones con cualquiera de los otros segmentos operativos de la Entidad. Los resultados de operación de los segmentos operativos son revisados periódicamente por la máxima autoridad de toma de decisiones de la Entidad con el fin de evaluar el desempeño financiero de la Entidad y tomar decisiones sobre los recursos que se asignarán a los segmentos operativos.

Por lo tanto, la información por segmentos se presenta siguiendo un enfoque gerencial, tal y como se reporta a la máxima autoridad de toma de decisiones de la Entidad, que corresponde al Director General, para efectos de asignación de recursos y evaluación del desempeño de los segmentos operativos.

Las transacciones entre segmentos operativos se determinan sobre la base de precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

Las políticas contables, administrativas y de operación de los segmentos son las mismas que las descritas por la Entidad, la cual evalúa la actuación de sus segmentos con base en indicadores financieros que muestran el flujo operativo como se muestra abajo.

La Entidad ha determinado que sus segmentos reportables se enfocan en 3 zonas geográficas: 1) México; 2) Estados Unidos; y 3) Brasil. Estos segmentos reportables están comprometidos en actividades similares de negocio, como se describe en la Nota 1 de estos estados financieros consolidados.

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

A continuación, se presentan los principales datos por segmento reportable al y por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2025:

	Mexico	Estados Unidos	Brasil	Subtotal	Eliminaciones y otros	Consolidado
Ventas	\$92,527,386	\$3,443,854	\$ 11,111,989	\$107,083,229	\$(145,276)	\$106,937,953
Depreciación, amortización y deterioro	3,293,853	134,915	355,047	3,783,815	-	3,783,815
Utilidad de operación	8,184,328	(96,859)	55,150	8,142,619	-	8,142,619
Gastos financieros	-	-	-	-	-	(2,738,409)
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	289,805
Ganancia cambiaria	-	-	-	-	-	153,241
Participación en la utilidad de inversiones medidas mediante el método de participación	-	-	-	-	-	81,432
Utilidad antes de impuestos	-	-	-	-	-	5,928,688
Activos totales	<u>\$75,698,888</u>	<u>\$3,546,319</u>	<u>\$16,814,816</u>	<u>\$96,060,023</u>	<u>\$(27,798,713)</u>	<u>\$ 68,261,310</u>
Pasivos totales	<u>\$49,009,614</u>	<u>\$865,929</u>	<u>\$5,150,574</u>	<u>\$55,026,117</u>	<u>\$188,159</u>	<u>\$ 55,214,276</u>

Al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2024:

	Mexico y CAM	Estados Unidos	Brasil	Subtotal	Eliminaciones	Consolidado
Ventas	\$86,733,744	\$3,282,945	\$10,780,350	\$100,797,039	\$(120,206)	\$100,676,833
Depreciación, amortización y deterioro	2,982,428	218,089	419,981	3,620,498	-	3,620,498
Utilidad de operación	7,878,011	(153,204)	154,329	7,879,136	(20,996)	7,858,140
Gastos financieros	-	-	-	-	-	(3,022,657)
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	320,652
Pérdida cambiaria	-	-	-	-	-	(478,715)
Participación en la utilidad de inversiones medidas mediante el método de participación	-	-	-	-	-	138,191
Utilidad antes de impuestos	-	-	-	-	-	4,815,611
Activos totales	<u>\$76,307,075</u>	<u>\$4,178,693</u>	<u>\$17,052,527</u>	<u>\$ 97,538,295</u>	<u>\$(30,941,682)</u>	<u>\$66,596,613</u>
Pasivos totales	<u>\$47,483,067</u>	<u>\$1,024,734</u>	<u>\$6,003,754</u>	<u>\$ 54,511,555</u>	<u>\$224,148</u>	<u>\$54,735,703</u>

A continuación, se muestra la información de las ventas por producto por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Producto	2025	2024
Leche y fórmulas	\$59,347,029	\$55,427,279
Derivados lácteos	43,790,848	41,426,339

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Bebidas y otros	3,800,076	3,823,215
	<u>\$106,937,953</u>	<u>\$100,676,833</u>

Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

A la fecha de emisión no hay hechos posteriores que requieran revelación o que impacten las cifras reportadas en estos estados financieros consolidados.

Información a revelar sobre gastos [bloque de texto]

Costo de ventas, gastos de operación y distribución

La integración del costo de ventas, gastos de venta y administración, gastos de distribución y otros gastos, netos, por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	2025			
	Costo de ventas	Gastos de venta y administración	Gasto de distribución	Otros gastos, neto
Costo de materias primas y otros	\$60,359,242	\$-	\$-	\$-
Beneficios a empleados	4,489,969	11,490,780	2,221,764	-
Amortización y depreciación	1,822,021	1,660,281	298,053	-
Gastos de publicidad	-	2,734,542	-	-
Mantenimiento y transporte	-	1,462,965	6,465,541	-
Otros gastos	-	5,376,790	582,070	743,355
Ganancia en venta de activos fijos	-	-	-	(7,056)
Otros ingresos operativos	-	-	-	(465,861)
Provisiones y contingencias	-	-	-	(442,582)
Gasto por deterioro de activos de larga vida	-	-	-	3,460
Total gastos	<u>\$66,671,232</u>	<u>\$22,725,358</u>	<u>\$ 9,567,428</u>	<u>\$(168,684)</u>

2024

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Costo de ventas	Gastos de venta y administración	Gasto de distribución	Otros gastos, neto
Costo de materias primas y otros	\$57,329,642	\$-	\$-	\$-
Beneficios a empleados	4,192,899	10,325,912	2,075,822	-
Amortización y depreciación	1,722,792	1,539,465	320,256	-
Gastos de publicidad	-	3,166,697	-	-
Mantenimiento y transporte	-	1,348,393	5,825,795	-
Otros gastos	-	3,766,833	761,282	119,653
Ganancia en venta de activos fijos	-	-	-	(41,352)
Otros ingresos operativos	-	-	-	(316,890)
Provisiones y contingencias	-	-	-	643,509
Gasto por deterioro de activos de larga vida	-	-	-	37,985
Total gastos	<u>\$63,245,333</u>	<u>\$20,147,300</u>	<u>\$ 8,983,155</u>	<u>\$442,905</u>

Dentro de los gastos de publicidad se incluyen gastos tales como: publicidad, promoción e investigación de mercados, principalmente. Así mismo, los otros gastos de operación incluyen principalmente fletes, honorarios y arrendamientos (contratos con activos de bajo valor y contratos de corto plazo).

Información a revelar sobre instrumentos financieros [bloque de texto]

Instrumentos financieros y administración de riesgos financieros

Administración de capital (fuentes de financiamiento)

La Entidad administra su capital (fuentes de financiamiento) para asegurar que estará en capacidad de continuar como negocio en marcha mientras que se maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y patrimonio.

La estructura de capital de la Entidad consiste en deuda (los préstamos como se detalla en la Nota Deuda a corto y largo plazo y capital de la Entidad (compuesto por capital social, prima en emisión de acciones, utilidades retenidas y otros resultados integrales acumulados).

Para mantener la estructura de capital, la Entidad puede ajustar el pago de dividendos a los accionistas, o recomprar acciones.

La Entidad no está sujeta a requerimientos externos de capital.

Índice de endeudamiento

El Consejo de Administración revisa la estructura de capital de la Entidad de forma regular. Como parte de esta revisión, el Consejo de Administración considera el costo de capital y los riesgos asociados con cada uno de los tipos de capital; como parte de esta revisión, la administración considera un índice de endeudamiento compuesto por la deuda neta y el capital, para determinar un índice como se presenta a continuación.

El índice de endeudamiento al final de cada uno de los periodos es el siguiente:

Clave de Cotización: LALA Trimestre: 4D Año: 2025

LALA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2025	2024
Efectivo y equivalentes	\$5,115,983	\$5,310,367
Deuda	22,288,405	22,169,928
Deuda neta	<u>17,172,422</u>	<u>16,859,561</u>
Capital contable	<u>\$13,047,034</u>	<u>\$11,860,910</u>
Índice de deuda neta y capital	131.6 %	142.1%

La deuda incluye la deuda a largo plazo y su porción circulante. El capital contable incluye capital social, prima en emisión de acciones, utilidades retenidas y otros resultados integrales acumulados de la Entidad.

La Dirección de Administración y Finanzas revisa la estructura de capital de la Entidad de forma regular conforme a las necesidades operativas de la Entidad.

Categorías de los activos y pasivos financieros

Los detalles de las políticas contables significativas y métodos adoptados, incluyendo los criterios de reconocimiento, bases de medición y las bases de reconocimiento de ingresos y egresos, para cada clase de activo financiero, pasivo financiero e instrumento de patrimonio se revelan en la Nota 3.

Los instrumentos financieros de la Entidad por categoría son los siguientes:

	2025	2024
Activos financieros:		
Efectivo y equivalentes	\$5,115,983	\$5,310,367
Medidos a costo amortizado		
Cientes ⁽ⁱ⁾	\$8,330,104	\$7,479,070
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	11,032	8,380
Otras cuentas por cobrar	191,159	217,716
Medidos a valor razonable con cambios a través de resultados:		
Instrumentos financieros derivados	\$28,735	\$110,670
Pasivos financieros:		
Medidos a costo amortizado:		
Cuentas por pagar – proveedores	\$16,275,970	\$15,602,627
Pasivo por arrendamiento ⁽ⁱⁱ⁾	5,646,530	5,581,193
Cuentas por pagar con partes relacionadas	2,653,572	2,545,633
Deuda a largo plazo y préstamos a corto plazo ⁽ⁱⁱⁱ⁾	22,288,405	22,169,928
Medidos a valor razonable con cambios a través de resultados:		
Instrumentos financieros derivados	\$ 52,030	\$12,754

⁽ⁱ⁾Las cuentas por cobrar a clientes no generan intereses debido a que son de corto plazo.

⁽ⁱⁱ⁾El costo financiero de estos pasivos financieros medidos a costo amortizado se presenta en el rubro de gastos financieros en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales.

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Durante el 2025 y 2024, no se realizaron reclasificaciones de instrumentos financieros entre las distintas categorías.

Ciertas subsidiarias de la Entidad fungen como obligados solidarios ante algunos pasivos financieros.

Administración de riesgos financieros

La Entidad está expuesta a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros: riesgo de mercado, riesgo cambiario, riesgo de tasa de interés, riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de concentración excesiva. Esta nota presenta la exposición de riesgos que tiene la Entidad y las políticas y procesos para medir y administrar el riesgo.

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

Crédito mercantil

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la integración del crédito mercantil es como sigue:

	2025	2024
Saldo al inicio del año	\$6,115,637	\$6,046,666
Efecto de conversión	<u>(287,269)</u>	<u>68,971</u>
Saldo al cierre del año	<u><u>\$5,828,368</u></u>	<u><u>\$6,115,637</u></u>

Evaluación del deterioro del crédito mercantil

La Entidad realizó pruebas anuales de deterioro del valor del crédito mercantil de la unidad generadora de efectivo de Vigor (Brasil) y Lala US (Estados Unidos) y no identificó indicios de deterioro al 31 de diciembre del 2025 y 2024.

El comportamiento de las tendencias económicas y de competencia en los mercados en los que opera Grupo Lala, tienen un impacto significativo en la evaluación del deterioro del crédito mercantil y en la determinación de los montos recuperables de las unidades generadoras de efectivo. El crédito mercantil fue generado por adquisiciones de negocios en México, Estados Unidos y Brasil.

a) Asignación del crédito mercantil a las unidades generadoras de efectivo

Las principales unidades generadoras de efectivo que dieron origen a un crédito mercantil y sus valores en libros se describen a continuación:

	2025	2024
México	\$ 80,051	\$ 80,051
Estados Unidos	1,800,869	2,031,568
Brasil	<u>3,947,448</u>	<u>4,004,018</u>

\$5,828,368 \$6,115,637

México

El monto recuperable de esta unidad generadora de efectivo se determina con base en un cálculo del valor en uso, que utiliza las proyecciones de flujo de efectivo basadas en los presupuestos financieros aprobados por la administración, vigentes por un periodo de cinco años, y una tasa de descuento anual específica del país en el que opera basada en el costo ponderado de capital (“WACC”, por sus siglas en inglés) de 9.2% y 10.2% en 2025 y 2024, respectivamente.

Las proyecciones de los flujos de efectivo se preparan por un periodo de cinco años. Durante el periodo presupuestado, las proyecciones se basan en las últimas tendencias conocidas, como participación en el mercado y niveles de precios esperados, tamaño del mercado en el que operan, comportamiento de los principales costos de materias primas e insumos, así como las erogaciones necesarias para mantener los activos fijos en condiciones de uso. Los flujos de efectivo que exceden ese periodo de cinco años (valor terminal) se determinaron usando una tasa de crecimiento perpetuo anual de 4.2% y 4.2 % en 2025 y 2024, respectivamente, las cuales representan tasas de crecimiento de perpetuidad del mercado en el que se opera.

De acuerdo con las pruebas realizadas, el valor en uso de la unidad generadora de efectivo de México fue mayor al valor en libros, por lo cual no se reconoció un deterioro por el año terminado al 31 de diciembre del 2025 y 2024.

Estados Unidos

El monto recuperable de esta unidad generadora de efectivo se determina con base en un cálculo del valor en uso, que utiliza las proyecciones de flujo de efectivo basadas en los presupuestos financieros aprobados por la administración, vigentes por un periodo de cinco años, y una tasa de descuento anual específica del país en el que opera basada en el WACC de 6.2% y 6.9% en 2025 y 2024, respectivamente.

Las proyecciones de los flujos de efectivo durante el periodo presupuestado se basan en las últimas tendencias conocidas, como participación en el mercado y niveles de precios esperados, tamaño del mercado en el que operan, comportamiento de los principales costos de materias primas e insumos, así como las erogaciones necesarias para mantener los activos fijos en condiciones de uso. Los flujos de efectivo que exceden ese periodo de cinco años (valor terminal) se determinaron usando una tasa de crecimiento perpetuo anual de 3.1% y 1.9% para 2025 y 2024, la cual es la tasa de crecimiento de perpetuidad del mercado en el que se opera.

La administración considera que cualquier posible cambio razonable en los supuestos clave sobre los cuales se basa el importe recuperable, no causaría que el valor en libros total excediera el importe recuperable total de la unidad generadora de efectivo. De acuerdo con las pruebas realizadas, el valor en uso de la unidad generadora de efectivo de Estados Unidos fue mayor al valor en libros por lo cual no se reconoció un deterioro por el año terminado al 31 de diciembre del 2025 y 2024.

Brasil

El monto recuperable de esta unidad generadora de efectivo se determina con base en un cálculo del valor en uso, que utiliza las proyecciones de flujo de efectivo basadas en los presupuestos financieros aprobados por la administración, vigentes por un periodo de diez años, y una tasa de descuento anual específica del país en el que opera basada en el WACC de 9.4% y 10.2% en 2025 y 2024, respectivamente.

Las proyecciones de los flujos de efectivo se preparan por un periodo de diez años debido a que la

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

administración alinea los presupuestos financieros y fiscales, principalmente para considerar las particularidades relacionadas con la aplicación de pérdidas fiscales pendientes de amortizar. Durante el periodo presupuestado las proyecciones se basan en las últimas tendencias conocidas, como participación en el mercado y niveles de precios esperados, tamaño del mercado en el que operan, comportamiento de los principales costos de materias primas e insumos, así como las erogaciones necesarias para mantener los activos fijos en condiciones de uso. Los flujos de efectivo que exceden ese periodo de diez años (valor terminal que va en línea con el aprovechamiento del beneficio fiscal del crédito mercantil) se determinaron usando una tasa de crecimiento perpetuo anual de 3.8% y 3.9% en 2025 y 2024, respectivamente, las cuales corresponden a tasas de crecimiento de perpetuidad del mercado en el que se opera.

La administración considera que cualquier posible cambio razonable en los supuestos clave sobre los cuales se basa el importe recuperable, no causaría que el valor en libros total excediera el importe recuperable total de la unidad generadora de efectivo. De acuerdo con las pruebas realizadas el valor en uso de la unidad generadora de efectivo de Brasil fue mayor al valor en libros por lo cual no se reconoció un deterioro por el año terminado al 31 de diciembre del 2025 y 2024.

Supuestos clave en la estimación

Los supuestos clave, utilizados en los cálculos del valor de uso para las unidades generadoras de efectivo son las siguientes:

Tasa de descuento	Para determinar la tasa de descuento, la Entidad utiliza la WACC para cada unidad generadora de efectivo, en términos reales. La tasa WACC representa la evaluación corriente del mercado y los riesgos específicos a la UGE, que incluyen el valor del dinero en el tiempo y riesgos individuales sobre los activos subyacentes. El cálculo de la tasa se basa en el costo de oportunidad de un participante de mercado, considerando las circunstancias específicas de la Entidad y los segmentos operativos.
Tasa de crecimiento	Para realizar la proyección de flujos de efectivo, la Entidad considera tasas de crecimiento alineadas a sus expectativas de volúmenes de ventas en función de sus análisis particulares de los mercados en los que opera.

Clave de Cotización: LALA Trimestre: 4D Año: 2025

LALA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Participación en el mercado presupuestada	Se considera que la participación promedio ponderada en los mercados donde se tiene presencia se mantiene, no obstante, dichos mercados, tales como yogurt bebible, leches saborizadas y otros derivados presentan una estimación de crecimiento mayor a las categorías tradicionales. Los valores asignados al supuesto reflejan esta tendencia, el cual es consistente con los planes de la administración de enfocar sus operaciones en esos mercados.
Margen bruto presupuestado	Los márgenes brutos proyectan mejoras esperadas por eficiencias y productividades en la gestión operativa. La administración anticipa que durante el siguiente año las mismas generarán variaciones de -0.6%, 1.2% y 0.9%. En los siguientes años se consideran eficiencias equivalentes a -0.1%, 0.5% y 0.6% en promedio anual, en las unidades generadoras de efectivo México, Brasil y Estados Unidos, respectivamente, las cuales son razonablemente alcanzables.
Inflación en los precios de materia prima	Los valores asignados al supuesto clave son consistentes con fuentes de información externa, considerando índices de precios en países donde compran materias primas.

Al 31 de diciembre de 2025, la Entidad realiza los análisis de sensibilidad acerca del impacto de un posible incremento o disminución del 1% en la tasa de descuento y en la tasa de crecimiento perpetuo en las unidades generadoras de efectivo, como se muestra a continuación:

Diferencia entre el valor en libros y valor en uso con sensibilidad en tasas

Unidad generadora de efectivo	Diferencia entre valor en libros y valor en uso	Tasa de descuento		Tasa de crecimiento perpetuo	
		+ 1%	- 1%	+ 1%	- 1%
		México	\$283,209	\$222,379	\$374,117
Brasil	3,070,813	1,098,996	5,903,625	4,761,685	1,893,828
Estados Unidos	1,885,316	669,789	4,183,755	3,821,659	878,136

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Impuestos a la utilidad

a) Grupo Lala S. A. B. de C. V. y cada una de sus subsidiarias en México y el extranjero, están sujetas individualmente al pago del impuesto a la utilidad. Estos impuestos no se determinan con base en las cifras consolidadas de la Entidad, sino que se calculan individualmente a nivel de cada una de las empresas y cada una de éstas presenta por separado su declaración de impuestos.

Las entidades subsidiarias calculan el impuesto a la utilidad sobre los resultados individuales de cada subsidiaria de acuerdo con los regímenes específicos de cada país. Las tasas estatutarias en los principales países donde opera Grupo Lala fueron las siguientes:

País	Tasa impositiva (%)	
	2025	2024
México	30	30
Brasil	34	34
Estados Unidos	21	21

a) A continuación, se presenta un análisis de los impuestos a la utilidad causados y diferidos registrados en los resultados en los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025	2024
Impuestos a la utilidad causados	\$ 2,331,666	\$2,433,603
Impuestos a la utilidad diferidos	<u>(21,401)</u>	<u>(348,757)</u>
Impuestos a la utilidad del periodo	<u>\$ 2,310,265</u>	<u>\$2,084,846</u>

b) Impuestos por pagar a largo plazo: Corresponde a impuestos pendientes de pago por \$40,353 y \$41,886 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente, que por leyes tributarias en Brasil, puedan ser liquidados en plazos hasta el año 2030.

Información a revelar sobre activos intangibles [bloque de texto]

Activos intangibles, neto

	Saldo al 31 de diciembre de 2024	Adiciones	Amortización y deterioro ⁽ⁱⁱ⁾	Bajas	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2025
<u>Vida indefinida:</u>						
Marcas ⁽ⁱ⁾	\$ 2,992,123	\$-	\$(3,460)	\$-	\$(65,883)	\$2,922,780
Fórmulas	80,987	-	-	-	-	80,987

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Saldo al 31 de diciembre de 2024	Adiciones	Amortización y deterioro ⁽ⁱⁱ⁾	Bajas	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2025
<u>Vida definida:</u>						
Licencias	1,770,701	109,963	-	(132,362)	(4,160)	1,744,142
Acuerdos comerciales	494,653	-	-	-	(35,812)	458,841
<u>Amortización y deterioro acumulado:</u>						
Licencias	(1,276,949)	-	(119,527)	132,362	(1,323)	(1,265,437)
Acuerdos comerciales	(452,610)	-	(3,853)	-	23,650	(432,813)
	<u>\$ 3,608,905</u>	<u>\$109,963</u>	<u>(126,840)</u>	<u>\$</u>	<u>(83,528)</u>	<u>\$3,508,500</u>

Supuestos clave en la estimación del valor de uso

Los supuestos clave, utilizados en los cálculos del valor de uso para las marcas son las siguientes:

Supuestos clave en la estimación del valor de uso

Los supuestos clave, utilizados en los cálculos del valor de uso para las marcas son las siguientes:

	Estados		
	México	Brasil	Unidos
WACC	9.21%	9.35%	6.23%
Ahorro por regalías de marca	3.50%	3.50%	3.50%
Tasa de crecimiento perpetuo	4.19%	3.77%	3.06%
Tasa de impuestos	30.00%	34.00%	25.00%

	Saldo al 31 de diciembre de 2023	Adiciones	Amortización y deterioro ⁽ⁱⁱ⁾	Bajas	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2024
<u>Vida indefinida:</u>						
Marcas ⁽ⁱ⁾	\$3,095,056	\$-	\$ (20,063)	\$-	\$(82,870)	\$ 2,992,123
Fórmulas	80,987	-	-	-	-	80,987
<u>Vida definida:</u>						
Licencias	1,627,106	160,307	-	-	(16,712)	1,770,701
Acuerdos comerciales	466,211	-	-	-	28,442	494,653
<u>Amortización y deterioro acumulado:</u>						
Licencias	(1,060,061)	-	(153,458)	-	(63,430)	(1,276,949)
Acuerdos comerciales	(449,519)	-	(3,091)	-	-	(452,610)
	<u>\$3,759,780</u>	<u>\$160,307</u>	<u>(176,612)</u>	<u>\$-</u>	<u>(134,570)</u>	<u>\$ 3,608,905</u>

Supuestos clave en la estimación del valor de uso

Los supuestos clave, utilizados en los cálculos del valor de uso para las marcas son las siguientes:

México	Brasil	Estados
--------	--------	---------

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

			Unidos
WACC	10.22%	10.16%	6.88%
Ahorro por regalías de marca	3.50%	3.50%	3.50%
Tasa de crecimiento perpetuo	4.24%	3.88%	2.88%
Tasa de impuestos	30.00%	34.00%	25.00%

⁽ⁱ⁾Las marcas incluyen el valor de las marcas adquiridas por la Entidad. Las principales marcas que se mantienen registradas son: Nutri, Volcanes, Skim Plus, Vigor, Danubio, Amelia, Leco, Fong, Carmelita, Faixa Azul, Doriana y Leche Bell al 31 de diciembre del 2025 y 2024.

⁽ⁱⁱ⁾Dentro del gasto por deterioro por el año terminado el 31 de diciembre de 2024, existe una asignación de deterioro en marcas de \$20,063. Los factores que generaron este deterioro son incremento en tasas de interés y costo de capital, así como la optimización de nuestro portafolio de marcas.

Otros activos no circulantes

El rubro de otros activos no circulantes al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se detalla como sigue:

	2025	2024
Activo por contingencias en adquisición de Vigor (i)	\$919,828	\$953,798
Depósitos en garantía, derechos y otros	<u>587,048</u>	<u>640,428</u>
Total	<u><u>\$1,506,876</u></u>	<u><u>\$1,594,226</u></u>

⁽ⁱ⁾Ver Nota Otras cuentas por pagar a largo plazo.

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

Inventarios

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Entidad tiene los siguientes inventarios:

	2025	2024
Productos terminados	\$3,100,314	\$3,220,175
Producción en proceso	1,438,059	1,144,156
Materia prima y empaque	2,733,995	2,401,682
Refacciones	555,365	690,689
Tarimas y canastillas	<u>235,621</u>	<u>229,567</u>
	<u><u>\$8,063,354</u></u>	<u><u>\$7,686,269</u></u>

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, la merma de producto terminado reconocida dentro del rubro de costo de ventas en resultados asciende a \$2,291,566 y \$1,819,844, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existían inventarios dados en garantía.

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar sobre inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Inversiones medidas bajo método de participación y otras inversiones no circulantes

a) Los estados financieros consolidados incluyen una inversión en el siguiente negocio conjunto:

	2025 % de participación	2024 % de participación	País	Actividad
Lala Elopak, S. A. de C. V.	51.00	51.00	México	Manufactura y comercialización de envase de cartón

b) Al 31 de diciembre del 2025 y 2024, las inversiones medidas bajo método de participación y otras inversiones no circulantes se integran de la siguiente manera:

	Al 31 de diciembre	
	2025	2024
Inversiones medidas bajo el método de participación	\$548,388	\$541,213
Inversiones medidas a valor razonable con cambios en el valor razonable reconocidos en otros resultados integrales	425,966	409,115
Total	\$974,354	\$950,328

c) A continuación, se detalla la información financiera relacionada de la inversión medida bajo el método de participación que es individualmente material presentados en los estados financieros consolidados:

	2025	2024
Lala Elopak, S.A. de C.V.:		
Activos circulantes	\$1,074,138	\$1,160,456
Activos no circulantes	294,918	311,230
Pasivos circulantes	220,136	355,070
Pasivos no circulantes	73,650	55,415
Capital contable	\$1,075,270	\$1,061,201

	2025	2024
Ventas netas	\$1,811,629	\$1,879,907
Resultado del año	\$164,884	\$275,740
Otros resultados integrales del año	(5,213)	(4,777)
Resultado integral del año	\$159,671	\$270,963
Dividendos recibidos de la inversión reconocida por método de participación durante el año	\$ 74,460	\$76,501

d) Los activos y pasivos presentados incluyen:

2025 2024

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Efectivo	\$429,192	\$423,736
Pasivos financieros a corto plazo (excluyendo acreedores diversos y otras cuentas por pagar y provisiones)	150,625	235,201
Pasivos financieros no circulantes (excluyendo acreedores diversos y otras cuentas por pagar y provisiones)	13,603	572

Los resultados presentados incluyen:

	2025	2024
Gasto por depreciación y amortización	\$43,957	\$35,004
Ingreso por intereses	33,540	44,141
Gasto por intereses	1,608	790
(Beneficio) gasto por impuestos a la utilidad	1,141	(1,730)

La conciliación de la información financiera que se resumió anteriormente del valor en libros de la participación en el negocio conjunto se reconoció en los estados financieros consolidados:

	2025	2024
Proporción de la participación de la Entidad en los resultados de la inversión medida bajo el método de participación	\$81,432	\$138,191
Total de activo netos de la inversión medida bajo el método de participación	1,075,270	1,061,201
Proporción de la participación accionaria de la Entidad en la inversión medida por el método de participación	51%	51%
Valor en libros de la participación de la Entidad de la inversión medida bajo el método de participación	\$548,388	\$541,213

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL PAGADO CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES

SERIES	VALOR NOMINAL (\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
B	0	0	2,426,932,914	0	2,426,932,914	0	345,837	0
TOTAL			2,426,932,914	0	2,426,932,914	0	345,837	0

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVÍO DE LA INFORMACIÓN:
2,426,932,914

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

NEGOCIOS CONJUNTOS (MILES DE PESOS)

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
ENVASES ELOPAK, S.A. DE C.V.	MANUFACTURA Y COMERCIALIZACIÓN DE ENVASE DE CARTÓN	130,050,000	51	130,050	548,388
TOTAL DE INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS					548,388

Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

Derechos de uso por arrendamientos, neto

La Entidad arrienda varios activos entre los que se incluyen, edificios, maquinaria, equipos de transporte y equipos de cómputo. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el plazo promedio de los contratos de arrendamiento es de 4 años, respectivamente.

a) El activo por derecho de uso reconocido en los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como sigue:

	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$27,627	\$1,192,851	\$926,579	\$2,680,843	\$123,948	\$4,951,848
Adiciones por nuevos contratos	360	217,160	16,323	1,422,288	11,352	1,667,483
Disposiciones por terminación de contratos	-	(28,357)	(8,862)	(29,896)	(276)	(67,391)
Modificaciones	427	287,908	(66,290)	158,796	2,754	383,595
Efecto por conversión	-	(10,785)	5,126	449	(260)	(5,470)
Gasto por depreciación del año	(8,210)	(462,250)	(294,529)	(1,131,319)	(72,829)	(1,969,137)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	<u>\$20,204</u>	<u>\$1,196,527</u>	<u>\$578,347</u>	<u>\$3,101,161</u>	<u>\$64,689</u>	<u>\$4,960,928</u>

Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Otros	Total
----------	-----------	---------------------	----------------------	-------	-------

Clave de Cotización: LALA Trimestre: 4D Año: 2025

LALA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$33,868	\$1,329,238	\$1,120,329	\$2,613,165	\$178,531	\$5,275,131
Adiciones por nuevos contratos	-	115,731	33,375	984,371	32,566	1,166,043
Disposiciones por terminación de contratos	-	(19,983)	(4,683)	(27,760)	(1,653)	(54,079)
Modificaciones	1,556	201,153	137,302	82,620	1,377	424,008
Efecto por conversión	-	2,746	(13,632)	(1,596)	143	(12,339)
Gasto por depreciación del año	(7,797)	(436,034)	(346,112)	(969,957)	(87,016)	(1,846,916)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	<u>\$27,627</u>	<u>\$1,192,851</u>	<u>\$926,579</u>	<u>\$2,680,843</u>	<u>\$123,948</u>	<u>\$4,951,848</u>

b) Importes reconocidos dentro de los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025	2024
Gasto por renta de arrendamientos de bajo valor	<u>\$4,144</u>	<u>\$5,141</u>
Gasto por renta de arrendamientos de corto plazo	<u>\$ 290,994</u>	<u>\$250,371</u>

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Entidad no tiene compromisos significativos derivado de contratos de arrendamientos de corto plazo.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Entidad no realizó extensiones significativas a los plazos de sus contratos de arrendamientos.

Pasivo por arrendamiento Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, los cambios en el pasivo por arrendamiento se integran como sigue:

	2025	2024
Saldo inicial	\$ 5,581,193	\$5,650,770
Altas/nuevos contratos	1,667,483	1,166,043
Bajas de contratos	(63,989)	(58,661)
Modificaciones al saldo del pasivo	383,595	424,008
Gasto por interés de los pasivos por arrendamiento	546,832	536,336
Pagos de arrendamiento	(2,453,628)	(2,140,727)
Fluctuación cambiaria	(14,956)	3,424
Saldo final	<u>\$ 5,646,530</u>	<u>\$5,581,193</u>

El vencimiento de los pasivos por arrendamiento se integra como sigue:

	31 de diciembre	
	2025	2024
Menos de 1 año	\$2,395,423	\$2,151,369
Más de 1 año y menos de 5 años	<u>4,157,188</u>	<u>4,358,870</u>

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Total	<u>\$6,552,611</u>	<u>\$6,510,239</u>
-------	--------------------	--------------------

Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

Administración del riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Entidad no pueda cumplir sus obligaciones asociadas con pasivos financieros que se liquidan entregando efectivo u otro activo financiero.

La Entidad monitorea continuamente el vencimiento de sus pasivos, así como las necesidades de efectivo para sus operaciones. Análisis de flujos de efectivo detallados son preparados y presentados trimestralmente al Consejo de Administración. La Entidad controla diariamente el flujo de efectivo operativo. Se toman decisiones sobre la obtención de nuevos financiamientos sólo para proyectos de expansión y crecimiento, por lo que se cuenta con líneas de crédito disponibles con instituciones financieras.

La administración de la deuda consiste en obtener deudas de largo plazo para financiar deuda contraída a corto plazo o próximos vencimientos de la porción circulante de la deuda a largo plazo. De manera que una vez que se adquieren los activos y son productivos, la deuda de corto plazo es liquidada y los flujos necesarios para cubrir la deuda de largo plazo se obtienen de las propiedades de inversión adquiridas.

La tabla que se presenta a continuación analiza los pasivos financieros derivados y no derivados de la Entidad agrupados conforme a sus vencimientos, de la fecha de reporte a la fecha de vencimiento contractual. Los pasivos financieros se incluyen en el análisis si sus vencimientos son requeridos para entender los plazos de los flujos de efectivo de la Entidad.

Al 31 de diciembre de 2025	Menos de 1 año	De 1 año a 3 años	De 3 años en adelante
Deuda a largo plazo y préstamos a corto plazo	\$4,056,480	\$12,358,833	\$5,873,092
Cuentas por pagar – proveedores	16,275,970	-	-
Pasivo por arrendamiento	2,146,478	2,313,932	1,186,120
Partes relacionadas	2,653,572	-	-
Instrumentos financieros derivados	<u>39,276</u>	<u>12,754</u>	<u>-</u>
Total	<u>\$25,171,776</u>	<u>\$14,685,519</u>	<u>\$7,059,212</u>

Acuerdos de financiación de proveedores

Términos y condiciones de los pasivos con proveedores

Las cuentas por pagar a proveedores no devengan intereses. Nuestra política establece el plazo de pago en 120 días, y cualquier excepción es revisada por Direcciones de Abastecimiento y Finanzas.

Algunos proveedores han accedido a línea de financiamiento contratada por la Entidad para recibir anticipadamente el pago de sus facturas, previamente revisadas y autorizadas por la administración. En estos casos, la Entidad paga a la institución financiera cada documento en su vencimiento original mientras que el costo financiero establecido por la institución financiera considera el respaldo y la calidad crediticia de la Entidad, pero es absorbido por el proveedor que anticipa el cobro de facturas. Los plazos de pago originales de 120 días no han sido renegociados con los proveedores ni con la institución financiera en relación con los acuerdos, ni

Clave de Cotización: LALA Trimestre: 4D Año: 2025

LALA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

se han producido cambios en el valor en libros de las cuentas por pagar comerciales incluidas en el acuerdo de financiamiento de proveedores de la Entidad que no impliquen flujos de efectivo.

A continuación, se detallan los saldos con Proveedores que acceden a línea de financiamiento, los cuales forman parte del rubro de “Proveedores” que se presentan en el estado consolidado de posición financiera:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024 ⁽¹⁾
Saldo de cuentas por pagar a proveedores que forman parte de un acuerdo de financiamiento de proveedores	\$8,862,064	\$7,822,649
Cuentas por pagar por las cuales los proveedores ya han recibido el pago de la institución financiera	\$6,606,557	\$5,676,787

⁽¹⁾La Entidad ha optado por tomar los alivios de transición permitidos en las enmiendas a la IAS 7 e IFRS 7 que le permiten no presentar información comparativa relacionada con los acuerdos de financiamiento a proveedores en su año de adopción. El saldo de cuentas por pagar a proveedores que formaban parte de un acuerdo de financiamiento a proveedores al 1 de enero de 2024 era de \$7,791,047.

Valor razonable de los activos y pasivos financieros

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los instrumentos financieros cuyo valor es distinto a su valor razonable en libros es como sigue:

	Niveles	<u>2025</u>		<u>2024</u>	
		Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Deuda a largo plazo y préstamos a corto plazo	1 y 2	<u>\$22,288,404</u>	<u>\$22,599,497</u>	<u>\$22,169,928</u>	<u>\$21,736,894</u>

La Entidad no tiene activos ni pasivos clasificados como Nivel 3 para la determinación de su valor razonable.

La Entidad determinó el valor razonable de la deuda, considerando los precios de sus bonos cotizados en el mercado, lo cual se considera dentro del Nivel 1 de la jerarquía de valor razonable; adicionalmente, para la deuda bancaria, determinó el valor razonable mediante el descuento a valor presente de los flujos contractuales utilizando una tasa de descuento que refleje un riesgo crediticio similar al último préstamo obtenido por la Entidad. El valor razonable determinado está clasificado como Nivel 2.

La administración considera que el valor en libros de los activos financieros y de los pasivos financieros, a excepción de la deuda a largo plazo y préstamos a corto plazo, se aproxima a sus valores razonables dada su corta maduración.

Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

Riesgo de mercado

Las actividades de la Entidad la exponen a diferentes riesgos, principalmente a riesgos financieros de tipos de cambio y de tasas de interés.

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Entidad busca minimizar los efectos negativos potenciales de estos riesgos en su desempeño financiero a través de un programa general de administración de riesgos. La Entidad utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir ciertas exposiciones a riesgos financieros de activos y pasivos reconocidos en el estado de situación financiera; así como fuera de éste (compromisos en firme y transacciones pronosticadas altamente probables de ocurrir).

La administración de instrumentos financieros y el uso de instrumentos financieros derivados se rigen por las políticas de la Entidad aprobadas por el Comité de Riesgos. No ha habido cambios en la exposición de la Entidad a los riesgos del mercado ni en la forma en la cual dichos riesgos son manejados y medidos.

Riesgo de precio

La Entidad realiza operaciones que contemplan suministro de materias primas como la soya y el aceite de palma, cuyos precios han mostrado ciertos niveles de volatilidad. Por lo tanto, durante 2024 y 2025, la Entidad celebró ciertos instrumentos financieros derivados como parte de su estrategia de gestión del riesgo de precios. Al 31 de diciembre de 2024, el saldo pendiente de los instrumentos financieros derivados de materias primas asciende a \$11,345 presentado como un pasivo corriente en el estado consolidado de posición financiera.

Para propósitos contables, la Entidad ha designado los instrumentos financieros derivados que se describen previamente como una relación de coberturas de flujo de efectivo para cubrir la fluctuación de los precios de los consumos realizados en la operación, documentando formalmente dichas relaciones, estableciendo los objetivos, la estrategia de la administración para cubrir el riesgo, la identificación de los instrumentos de cobertura, las partidas cubiertas, la naturaleza del riesgo a ser cubierto y la metodología de la evaluación de la efectividad.

En la evaluación de la efectividad de estas coberturas, la Entidad determinó que son altamente efectivas debido a que los cambios en el valor razonable y los flujos de efectivo de cada partida cubierta son compensados en el rango de efectividad establecido por la administración. La prueba de efectividad prospectiva dio altamente efectiva, confirmando que existe una relación económica entre los instrumentos de cobertura y los instrumentos cubiertos. El método utilizado por la Entidad es el de compensación de flujos utilizando un derivado hipotético, el cual consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto.

Riesgo cambiario

La Entidad realiza transacciones denominadas en moneda extranjera, principalmente dólares estadounidenses; en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. Las exposiciones en el tipo de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas utilizando contratos forward y swaps. Dicha exposición surge principalmente por las operaciones mexicanas que mantienen saldos en moneda extranjera.

Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

La Entidad está expuesta principalmente al riesgo cambiario con respecto al dólar estadounidense. Por lo tanto, la Entidad tiene los siguientes activos y pasivos financieros denominados en miles de dólares estadounidenses dentro de las entidades subsidiarias cuya moneda funcional es distinta al dólar estadounidense, al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025	2024
Activos financieros a corto plazo	US\$23,361	US\$13,055
Pasivos financieros a corto plazo	(191,345)	(202,610)
Pasivos financieros a largo plazo	<u>(3,630)</u>	<u>(928)</u>
Posición financiera en moneda extranjera	<u>US\$(171,614)</u>	<u>US\$ (190,483)</u>

Los tipos de cambios utilizados para convertir los dólares estadounidenses a pesos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, fueron \$ 17.97 y \$20.27 pesos, respectivamente.

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Considerando la posición monetaria de la Entidad al 31 de diciembre de 2025, con un tipo de cambio de cierre de \$ 17.97 por dólar estadounidense, la Entidad considera que una variación de 1 peso de apreciación o depreciación del dólar estadounidense representa una sensibilidad en el activo de +/- \$ 23,361, una variación en el pasivo de +/- \$ 194,975 y un efecto neto en resultados y en el capital contable de +/- \$ 171,614.

Instrumentos financieros derivados para cubrir el riesgo de tipo de cambio:

Es política de la Entidad suscribir contratos derivados de moneda extranjera para cubrir principalmente pagos a proveedores y otros gastos administrativos específicos en moneda extranjera entre 30% y 80% de la exposición generada.

Contratos forward y opciones de moneda extranjera

Debido a que las entidades en México tienen el peso mexicano como moneda funcional y mantiene cuentas por pagar en US\$, está expuesta al riesgo cambiario. Por lo tanto, la Entidad ha designado contratos forward como coberturas contables, donde la partida cubierta está representada por las compras de materia prima y otros gastos administrativos en US\$.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2025, la Entidad no tenía contratos forwards vigentes.

Para propósitos contables, la Entidad ha designado los derivados que se describe previamente como una relación de cobertura de flujo de efectivo para cubrir la fluctuación cambiaria de los gastos realizados en moneda extranjera, documentando formalmente dichas relaciones, estableciendo los objetivos, la estrategia de la administración para cubrir el riesgo, la identificación de los instrumentos de cobertura, las partidas cubiertas, la naturaleza del riesgo a ser cubierto y la metodología de la evaluación de la efectividad.

En la evaluación de la efectividad de estas coberturas, la Entidad determinó que son altamente efectivas debido a que los cambios en el valor razonable y los flujos de efectivo de cada partida cubierta son compensados en el rango de efectividad establecido por la Administración. La prueba de efectividad prospectiva dio altamente efectiva, confirmando que existe una relación económica entre los instrumentos de cobertura y los instrumentos cubiertos. El método utilizado por la Entidad es el de compensación de flujos utilizando un derivado hipotético, el cual consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto.

Swaps de moneda (“CCS”, por sus siglas en inglés)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Entidad mantiene contratos CCS de cobertura contable con el objetivo de mitigar el riesgo de la exposición al tipo de cambio y a la tasa de interés derivada de una deuda en moneda extranjera. Los CCS se contrataron en una entidad cuya moneda funcional es el real brasileño, sin embargo, dicha entidad mantiene pasivos denominados en dólares que generan una fluctuación cambiaria por la variabilidad del tipo de cambio US\$/R\$. Por lo tanto, la Entidad contrató un CCS y designó como partida cubierta la fluctuación cambiaria y la tasa de interés, así como del principal de la deuda.

Las características del CCS designado como cobertura contable del riesgo de tipo de cambio y tasa de interés son las siguientes:

2025

	2025
Características	CCS Scotiabank
Moneda	USD
Nocional	\$40,000
Cupón	2.67%
Moneda	R\$-
Nocional	\$206,000
Cupón	CDI + 2.10%
Vencimiento	23-junio-2026
Valor razonable del derivado, neto	\$ 28,375
Cambio de valor razonable del derivado para medir ineffectividad	\$ -
Valor en libros de partida cubierta	\$ 709,449
Monto del valor razonable por el cual se ajustó la partida cubierta	\$ -
Cambio de valor razonable de la partida cubierta para medir ineffectividad	\$ -

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

		2025
Características		CCS Scotiabank
Inefectividad reconocida en resultados		100%
Prueba de efectividad		
		2024
Características		CCS Scotiabank
Moneda		USD
Nocional		\$ 40,000
Cupón		2.67%
Moneda		R\$ -
Nocional		\$ 206,000
Cupón		CDI + 2.10%
Vencimiento		23-junio-2026
Valor razonable del derivado, neto		\$77,000
Cambio de valor razonable del derivado para medir inefectividad		\$ -
Valor en libros de partida cubierta		\$(809,843)
		\$ -
Monto del valor razonable por el cual se ajustó la partida cubierta		
Cambio de valor razonable de la partida cubierta para medir inefectividad		\$ -
Inefectividad reconocida en resultados		\$ -
Prueba de efectividad		100%

Para propósitos contables, la Entidad ha designado el CCS que se describe previamente como una relación de cobertura de valor razonable para cubrir los pagos de intereses de pasivos financieros, documentando formalmente dichas relaciones, estableciendo los objetivos, la estrategia de la administración para cubrir el riesgo, la identificación de los instrumentos de cobertura, las partidas cubiertas, la naturaleza del riesgo a ser cubierto y la metodología de la evaluación de la efectividad.

Con los intereses y los montos nominales del instrumento financiero derivado, la Entidad compensa la fluctuación cambiaria, originada por el pasivo denominado en dólares de la subsidiaria con moneda funcional en real brasileño.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, dicha cobertura de valor razonable es altamente efectiva dado que las características del derivado y de la deuda emitida están perfectamente alineadas y, por lo tanto, se confirma que existe una relación económica. Además, tanto el perfil crediticio de la Entidad como de las contrapartes son buenos y no se espera que cambien en el mediano plazo; por lo que el componente de riesgo de crédito no se considera que domine la relación de cobertura. El método que se utilizó para evaluar la efectividad es a través de una evaluación cualitativa comparando los términos críticos entre el instrumento de cobertura y el instrumento cubierto.

Conforme al monto descrito y a la forma en que se intercambian los flujos del derivado, para esta estrategia de cobertura, la razón de cobertura promedio al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es del 100%. En esta relación de cobertura, la fuente de la inefectividad es principalmente por el riesgo de crédito.

Riesgo de tasas de interés

La Entidad se encuentra expuesta de forma importante a riesgos en la variabilidad de las tasas de interés de sus instrumentos de deuda. Por lo tanto, contrata instrumentos financieros con la finalidad de mitigar dichos riesgos, como a continuación se describe:

Contratos swap de tasa de interés

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Entidad mantiene contratos swap de tasa de interés por medio de los cuáles se intercambian los importes de intereses a la tasa variable por importes de intereses a la tasa fija. Estos son contratados con el fin de reducir la exposición del flujo de efectivo de la Entidad que resulta de la variabilidad en las tasas de interés.

La Entidad, a través de su subsidiaria mexicana, designó los instrumentos financieros derivados con subyacente "TIIE" de cobertura, como coberturas contables de flujo de efectivo para cubrir sus certificados bursátiles y deuda bilateral.

Las condiciones de los instrumentos financieros derivados y las consideraciones de su valuación como instrumento de cobertura se mencionan a continuación:

2025

Características	1 Swap de tasa de interés (Cobertura 3)
Cobertura de Flujo de Efectivo	
Moneda	MXN
Nocional	2,500,000
Tasa recibida	TIIE
Tasa pagada	8.8575 %
Vencimiento	30-abril-2027
Valor razonable de derivado(s), neto	\$ (52,030)
Cambio de valor razonable para medir ineffectividad	\$(52,030)
Reconocido en ORI	\$ (49,546)
Ineffectividad reconocida en resultados	-
Reclasificación de ORI a resultados	\$ (2,484)
Valor en libros de la partida cubierta	\$ 2,500,000
Cambio de valor razonable de la partida cubierta para medir ineffectividad	\$ (52,030)
Prueba de efectividad	100 %

2024

Características	1 Swap de tasa de interés (Cobertura 3)
Cobertura de Flujo de Efectivo	
Moneda	MXN
Nocional	\$ 2,500,000
Tasa recibida	TIIE
Tasa pagada	8.8575%
Vencimiento	30-abril-2027
Valor razonable de derivado(s), neto	\$ 32,261
Cambio de valor razonable para medir ineffectividad	\$ 32,261
Reconocido en ORI	\$ 29,128
Ineffectividad reconocida en resultados	-
Reclasificación de ORI a resultados	\$ 3,133
Valor en libros de la partida cubierta	\$ 2,300,000
Cambio de valor razonable de la partida cubierta para medir ineffectividad	\$ 32,261
Prueba de efectividad	100%

Para propósitos contables, la Entidad ha designado los IRS TIIE que se describen previamente como relaciones de cobertura de flujo de efectivo para cubrir los pagos de intereses de pasivos financieros, documentando formalmente dichas relaciones, estableciendo los objetivos, la estrategia de la administración para cubrir el riesgo, la identificación de los instrumentos de cobertura, las partidas cubiertas, la naturaleza del riesgo a ser cubierto y la metodología de la evaluación de la efectividad.

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, dichas coberturas son altamente efectivas dado que las características de los derivados y de las deudas emitidas están perfectamente alineadas y, por lo tanto, se confirma que existe una relación económica. Además, tanto el perfil crediticio de la Entidad como de las contrapartes son buenos y no se espera que cambien en el mediano plazo; por lo que el componente de riesgo de crédito no se considera que domine la relación de cobertura. El método que se utilizó para evaluar la efectividad es a través de una evaluación cualitativa comparando los términos críticos entre el instrumento de cobertura y el instrumento cubierto.

Conforme al monto descrito y a la forma en que se intercambian los flujos del derivado, para esta estrategia de cobertura, la razón de cobertura promedio al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es del 81% y 58 %, respectivamente. En esta relación de cobertura, la fuente de la ineffectividad es principalmente por el riesgo de crédito.

Análisis de madurez

Al 31 de diciembre de 2025, la Entidad mantiene derivados de tipo Swaps. A continuación, se presentan los flujos de efectivo que la Entidad tiene cubiertos al 31 de diciembre de 2025 y que espera que ocurran y afecten los resultados.

Año	Swaps
2026	\$ (42,495)
2027	(13,882)

La Entidad mantiene instrumentos financieros derivados con posición activa y pasiva, integrados de la siguiente manera:

	2025	2024
Swaps de moneda	\$28,735	-
Swaps de tasa de interés	\$-	\$23,477
Activo circulante	<u>\$28,735</u>	<u>\$23,477</u>
Swaps de tasa de interés	\$-	\$87,193
Activo no circulante	<u>\$-</u>	<u>\$87,193</u>
Swaps de tasa de interés	\$39,276	\$1,409
Commodities swaps	-	11,345
Pasivo a corto plazo	<u>\$39,276</u>	<u>\$12,754</u>
Swaps	<u>\$12,754</u>	<u>\$-</u>
Pasivo a largo plazo	<u>\$12,754</u>	<u>\$-</u>

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

a) El detalle de las propiedades, planta y equipo, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es como sigue:

	Saldo al 31 de diciembre de 2024	Altas	Bajas	Depreciación	Disponible para la venta	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2025
Costo:							
Terrenos	\$ 2,036,964	\$150	\$(6,066)	\$-	\$ (13,870)	\$(15,759)	\$2,001,419
Edificios	4,884,265	97,877	(5,167)	-	(223,685)	(52,730)	4,700,560
Mejoras a locales arrendados	654,672	30,231	(22)	-	(1,195)	(4,116)	679,570
Maquinaria y equipo	21,712,837	1,929,598	(608,821)	-	(567,431)	(247,685)	22,218,498
Equipo de transporte	4,142,716	53,194	(473,759)	-	(422)	(737)	3,720,992
Mobiliario y otros	3,906,155	651,527	(237,798)	-	(1,389)	(6,924)	4,311,571
	<u>37,337,609</u>	<u>2,762,577</u>	<u>(1,331,633)</u>	<u>-</u>	<u>(807,992)</u>	<u>(327,951)</u>	<u>37,632,610</u>
Depreciación y deterioro acumulado:							
Terrenos	-	-	-	-	-	-	-
Edificios	(3,483,530)	-	4,115	(161,989)	95,476	23,698	(3,522,230)
Mejoras a locales arrendados	(436,599)	-	11	(23,618)	584	1,529	(458,093)
Maquinaria y equipo	(9,380,487)	-	443,610	(1,017,963)	322,264	156,854	(9,475,722)
Equipo de transporte	(3,550,515)	-	424,094	(168,260)	391	742	(3,293,548)
Mobiliario y otros	(2,720,926)	-	228,079	(259,775)	1,085	4,941	(2,746,596)
	<u>(19,572,057)</u>	<u>-</u>	<u>1,099,909</u>	<u>(1,631,605)</u>	<u>419,800</u>	<u>187,764</u>	<u>(19,496,189)</u>
Propiedades, planta y equipo, neto	<u>\$17,765,552</u>	<u>\$2,762,577</u>	<u>\$(231,724)</u>	<u>\$(1,631,605)</u>	<u>\$(388,192)</u>	<u>\$(140,187)</u>	<u>\$18,136,421</u>

	Saldo al 31 de diciembre de 2023	Altas	Bajas	Depreciación	Deterioro	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Costo:							
Terrenos	\$2,076,081	\$7,500	\$(20,000)	\$-	\$-	\$ (26,617)	\$2,036,964
Edificios	4,509,538	329,719	(8,883)	-	-	53,891	4,884,265
Mejoras a locales arrendados	646,296	26,538	-	-	-	(18,162)	654,672
Maquinaria y equipo	20,062,505	1,898,419	(378,669)	-	-	130,582	21,712,837
Equipo de transporte	4,471,601	34,591	(363,949)	-	-	473	4,142,716
Mobiliario y otros	3,702,342	387,166	(184,079)	-	-	726	3,906,155
	<u>35,468,363</u>	<u>2,683,933</u>	<u>(955,580)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>140,893</u>	<u>37,337,609</u>

Depreciación y deterioro acumulado:

Terrenos	\$(7,763)	\$-	\$7,763	\$-	\$-	\$-	\$-
Edificios	(3,366,418)	-	3,310	(110,922)	-	(9,500)	(3,483,530)
Mejoras a locales arrendados	(384,879)	-	-	(55,105)	-	3,385	(436,599)

Clave de Cotización: LALA Trimestre: 4D Año: 2025

LALA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Saldo al 31 de diciembre de 2023	Altas	Bajas	Depreciación	Deterioro	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Maquinaria y equipo	(8,454,614)	-	204,740	(1,068,600)	-	(62,013)	(9,380,487)
Equipo de transporte	(3,700,622)	-	309,653	(158,917)	-	(629)	(3,550,515)
Mobiliario y otros	(2,685,341)	-	167,432	(203,426)	-	409	(2,720,926)
	<u>(18,599,637)</u>	<u>-</u>	<u>692,898</u>	<u>(1,596,970)</u>	<u>-</u>	<u>(68,348)</u>	<u>(19,572,057)</u>
Propiedades, planta y equipo, neto	<u>\$16,868,726</u>	<u>\$2,683,933</u>	<u>\$(262,682)</u>	<u>\$(1,596,970)</u>	<u>\$-</u>	<u>\$72,545</u>	<u>\$17,765,552</u>

b) Las principales adquisiciones y proyectos en construcción en el ejercicio son los siguientes: instalación de líneas producción, adecuaciones en plantas y aumento en la capacidad instalada; además de inversiones en centros de distribuciones ("CEDIS").

c) Reclasificación a activos clasificados como mantenidos para su venta:

- i. Durante el año terminado el 31 de diciembre 2024, se realizó la venta de los activos disponibles para la venta por un total de \$19,862, reconociendo una pérdida de \$8,364, en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales como parte del segmento de México
- ii.

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

Saldos y transacciones con partes relacionadas

Los saldos y transacciones entre la Entidad y sus subsidiarias, las cuales son partes relacionadas de la Entidad, han sido eliminados en la consolidación y no se revelan en esta nota. Más adelante se detallan las transacciones entre la Entidad y otras partes relacionadas.

a) Durante el año, la Entidad realizó las siguientes transacciones con partes relacionadas:

	2025	2024
Compras y gastos:		
Compra de leche fluida ^(a)	\$26,368,673	\$24,712,051
Compra de químicos y empaque ^(a)	721,697	747,219
Servicios administrativos, rentas y otros ^(a)	32,142	27,275
	<u>\$27,122,512</u>	<u>\$25,486,545</u>
Ingresos por:		
Ingresos por fletes y otros ^(a)	\$103,048	\$91,602
	<u>\$103,048</u>	<u>\$91,602</u>

Clave de Cotización: LALA Trimestre: 4D Año: 2025

LALA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las compras de leche fluida, servicios administrativos, arrendamientos y otros gastos, se registran con diversas personas físicas accionistas de Grupo Lala y con entidades cuyos accionistas controladores son también accionistas de Grupo Lala.

- (vi) Las operaciones con Nuplen Comercializadora, S.A. de C.V. y Envases Elopak, S.A. de C.V. consisten principalmente en la compra de productos químicos utilizados en la limpieza de maquinaria y en materiales de empaque. Las relaciones con partes relacionadas surgen debido a la relación de control que mantienen los accionistas de Grupo Lala sobre Nuplen Comercializadora, así como por la inversión que Grupo Lala posee en Envases Elopak como negocio conjunto.
- (vii) Principalmente, ingresos por fletes con diversas personas físicas y con entidades cuyos accionistas controladores son accionistas de Grupo Lala.

Derivado de las transacciones mencionadas, los siguientes saldos se encontraban pendientes al final del periodo sobre el que se informa:

	2025	2024
Por cobrar:		
Partes relacionadas: (vi)		
Nuplen Comercializadora, S. A. de C. V.	\$956	\$773
Servicios Especiales Corporativos de la Laguna, S. A. de C. V.	70	87
Unión de Crédito Industrial y Agropecuaria de la Laguna, S.A. (“UCIALSA”)	23	22
Fundación Lala, A.C.	129	172
Envases Elopak, S. A. de C. V. (vii)	1,538	1,567
Accionistas	8,316	5,759
	<u>\$11,032</u>	<u>\$8,380</u>

La Entidad evalúa para cada periodo de reporte la probabilidad de recuperación de las cuentas por cobrar a cargo de partes relacionadas, examinando la posición financiera y el mercado en el que opera cada una de ellas. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no hay deterioro de cuentas por cobrar por operaciones con partes relacionadas.

	2025	2024
Por pagar:		
Partes relacionadas: (vi)		
Nuplen Comercializadora, S. A. de C. V.	\$45,788	\$40,563
Servicios Especiales Corporativos de la Laguna, S. A. de C. V.	61	55
Nuplen, S. A. de C. V.	72	207
UCIALSA	148	100
Envases Elopak, S. A. de C. V. (vii)	27,080	22,451
Accionistas (vii)	2,580,423	2,482,257
	<u>\$2,653,572</u>	<u>\$2,545,633</u>

(vi)Partes relacionadas que surgen de la relación de control ejercida por los accionistas sobre Grupo Lala.

(vii)Envases Elopak S. A. de C. V. considerada una parte relacionada ya que es una empresa conjunta de Grupo Lala.

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

⁽ⁱⁱⁱ⁾ El saldo corresponde a dividendos por pagar y compras de leche fluida. Partes relacionadas que surgen de la relación de control ejercida por los accionistas sobre Grupo Lala.

La Entidad evalúa para cada periodo de reporte la probabilidad de recuperación de las cuentas por cobrar a cargo de partes relacionadas, examinando la posición financiera y el mercado en el que opera cada una de ellas. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no hay pérdidas crediticias de las cuentas por cobrar por operaciones con partes relacionadas.

b) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los beneficios a empleados otorgados a personal clave de la administración, es como sigue:

	2025	2024
Prestaciones a corto plazo	\$217,722	\$117,160
Beneficios por terminación	<u>45,517</u>	<u>42,682</u>
	<u><u>\$263,239</u></u>	<u><u>\$159,842</u></u>

Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]

Capital contable

- a) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, como se presenta en los estados consolidados de cambios en el capital contable, el capital social de la Entidad está representado por 2,563,321,000 acciones ordinarias sin expresión de valor nominal, respectivamente, que representan el capital fijo, de las cuales 2,426,932,914 acciones están suscritas y pagadas y la diferencia entre las acciones del capital autorizado y las acciones suscritas y pagadas, se encuentra en tesorería.
- b) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas, de fecha 30 de abril de 2025, se aprobaron los resultados de la Entidad por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024.
- c) En la Asamblea a la que se refiere el inciso b), se aprobó un dividendo de \$0.738 por acción, pagaderos en 4 exhibiciones de \$0.1845 por acción, cada una. **Los cuales se pagarán en las siguientes fechas:**

Fecha de pago	Monto por acción
21 de mayo de 2025	\$0.1845
20 de agosto de 2025	\$0.1845
26 de noviembre de 2025	\$0.1845
25 de febrero de 2026	\$0.1845

Al 31 de diciembre de 2025, el total de dividendos decretados ascendió \$1,782,036 de los cuales \$447,748 no fueron pagados y se presentan dentro del rubro de cuentas por pagar - partes relacionadas como un pasivo en los estados consolidados de posición financiera.

- d) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas, de fecha 24 de abril de 2024, se aprobaron los resultados de la Entidad por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023
- e) En la Asamblea a la que se refiere el inciso e), se aprobó un dividendo de \$0.6152 por acción, pagaderos en 4 exhibiciones de \$0.1538 por acción, cada una. **Los cuales se pagarán en las siguientes fechas:**

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Fecha de pago	Monto por acción
22 de mayo de 2024	\$0.1538
21 de agosto de 2024	\$0.1538
20 de noviembre de 2024	\$0.1845
19 de febrero de 2025	\$0.1845

Al 31 de diciembre de 2024, el total de dividendos decretados ascendió \$1,643,562, de los cuales \$447,769 no fueron pagados y se presentan dentro del rubro de cuentas por pagar - partes relacionadas como un pasivo en los estados consolidados de posición financiera.

f) En la asamblea de fecha de 26 de abril de 2023, se aprobó un dividendo de \$0.6152 por acción, pagaderos en 4 exhibiciones de \$0.1538 por acción, cada una. El pago de la cuarta exhibición fue hecho el 21 de febrero de 2024 por \$0.1538 por acción.

g) De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de la utilidad neta del año habrá de separarse un porcentaje para incrementar la reserva legal de la Sociedad, hasta alcanzar un monto equivalente al 20% del capital social histórico. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el importe de la reserva legal (presentada dentro de las utilidades retenidas) asciende a \$105,616, respectivamente, el cual excede al valor requerido por la Ley General de Sociedades Mercantiles, por lo que no se reservó ningún importe.

h) La distribución del capital contable, excepto por las distribuciones de la base gravable reexpresada del capital social aportado y de las utilidades retenidas gravadas, causará el ISR a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

Los dividendos pagados provenientes de utilidades generadas a partir del 1 de enero de 2014 a personas físicas residentes en México y a residentes en el extranjero, pudieran estar sujetos a un ISR adicional de hasta el 10%, el cual deberá ser retenido por la Entidad.

Por los dividendos que pague la Entidad que provengan de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta ("CUFIN") de los ejercicios 2001 a 2013, no existió obligación de pago de ISR.

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las Normas NIIF de Contabilidad ("IFRS", por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Clave de Cotización: LALA Trimestre: 4D Año: 2025

LALA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Cuentas por cobrar a clientes

Un análisis de las cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se muestra a continuación:

	2025	2024
Cuentas por cobrar a clientes	\$8,508,435	\$7,620,661
Estimación por deterioro de cuentas por cobrar	<u>(178,331)</u>	<u>(141,591)</u>
	<u><u>\$8,330,104</u></u>	<u><u>\$7,479,070</u></u>

Las cuentas por cobrar a clientes no generan intereses y el plazo de crédito promedio sobre las ventas es de 30 días.

Adicionalmente, la Entidad evalúa y valora el riesgo de crédito de las cuentas por cobrar a clientes, como se describe en la Nota Instrumentos financieros y administración de riesgos financieros.

Los movimientos de la estimación por deterioro de cuentas por cobrar por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, con el modelo de pérdidas esperadas utilizado por la Entidad, son los siguientes:

	México	Brasil	Estados Unidos	Total
Valor en libros expuesto al riesgo al 31 de diciembre de 2025	<u>\$6,941,614</u>	<u>\$1,448,706</u>	<u>\$118,115</u>	<u>\$8,508,435</u>
Estimación por deterioro al 1 de enero de 2025	112,314	28,988	289	141,591
Incrementos en la reserva	109,404	12,268	157	121,829
Cancelaciones de la reserva	<u>(84,020)</u>	<u>(783)</u>	<u>(286)</u>	<u>(85,089)</u>
Estimación por deterioro al 31 de diciembre de 2025	<u><u>\$ 137,698</u></u>	<u><u>\$40,473</u></u>	<u><u>\$ 160</u></u>	<u><u>\$178,331</u></u>
Valor en libros expuesto al riesgo al 31 de diciembre de 2024	<u>\$6,236,775</u>	<u>\$1,193,797</u>	<u>\$190,089</u>	<u>\$7,620,661</u>
Estimación por deterioro al 1 de enero de 2024	99,060	24,365	1,479	124,904
Incrementos en la reserva	88,184	6,262	1,254	95,700
Cancelaciones de la reserva	<u>(74,930)</u>	<u>(1,639)</u>	<u>(2,444)</u>	<u>(79,013)</u>
Estimación por deterioro al 31 de diciembre de 2024	<u><u>\$112,314</u></u>	<u><u>\$28,988</u></u>	<u><u>\$289</u></u>	<u><u>\$141,591</u></u>

	Vigente	Rango de probabilidades de incumplimiento						Severidad de la pérdida
		1-30	30-60	60-90	90-120	120-150	150-180	
México:								

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Vigente	Rango de probabilidades de incumplimiento							Severidad de la pérdida
		1-30	30-60	60-90	90-120	120-150	150-180	+180	
México:									
<i>Evaluación Individual</i>	0.01%-1.26%	0.01%-8.47%	0.01%-30.96%	14.54% - 50.71%	18.87% - 69.47%	33.17% - 84.80%	65.90% - 97.13%	100%	100%
<i>Evaluación Colectiva</i>	0.1%	2.5%	19.0%	24.2%	35.7%	59.5%	82.4%	100%	100%
Brasil:									
<i>Evaluación Individual</i>	0.00%-0.08%	0.11%-8.31%	0.97%-39.91%	5.87% - 63.80%	33.08% - 86.75%	47.89% - 80.11%	45.25% - 100%	100%	100%
<i>Evaluación Colectiva</i>	0.04%	1.29%	10.22%	36.89%	70.27%	82.71%	93.00%	100%	100%
Estados Unidos:									
<i>Evaluación Individual</i>	0.04%-0.59%	0.59%-0.00%	0.00%-9.18%	0.00%-9.18%	100%	100%	100%	100%	100%
<i>Evaluación Colectiva</i>	0.04%	0.30%	4.59%	54.59%	100%	100%	100%	100%	100%

El incremento neto en la estimación por deterioro de cuentas por cobrar por \$36,740 y \$16,687 en el año terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente, se debió a un ligero aumento en las ventas a clientes regionales para los cuales la administración estima una mayor probabilidad de incumplimiento o una menor tasa de recuperación.

Los incrementos en la estimación por deterioro de cuentas por cobrar y las disminuciones debido a las reversas por deterioro se reconocen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales dentro de gastos de venta y administración.

La Entidad no mantiene ningún tipo de garantía o colateral que mitigue la exposición al riesgo de crédito de las cuentas por cobrar a clientes.

La Entidad considera como factores principales que originan las reversiones en la estimación por deterioro de cuentas por cobrar, la recuperación de saldos por gestión de cobranza interna o por vía judicial.

Impuestos por recuperar

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Entidad tiene los siguientes saldos de impuestos por recuperar:

	2025	2024
Impuestos por recuperar a corto plazo:		
IVA	\$ 3,900,786	\$3,582,512
ICMS y otros	373,954	964,927
PIS y COFINS	127,901	278,724
Otros impuestos por recuperar	747,881	303,031
Total	<u>\$ 5,150,522</u>	<u>\$5,129,194</u>
Impuestos por recuperar a largo plazo:		
PIS y COFINS a la fecha de adquisición ⁶⁾	<u>\$ 1,031,108</u>	<u>\$436,365</u>

⁶⁾La Entidad mantiene PIS y COFINS provenientes de la adquisición de Vigor en 2017. De acuerdo con los términos contractuales establecidos en dicha adquisición, cuando

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Vigor utilice, recupere u obtenga algún beneficio de dichos impuestos por recuperar, se obliga a pagar el mismo importe a sus anteriores accionistas; consecuentemente, se reconoce un pasivo por el mismo importe dentro de otras cuentas por pagar a corto y largo plazo, según corresponda el periodo de recuperación esperado.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el periodo de recuperación de los impuestos por recuperar es como sigue:

	2025	2024
De 1 a 60 días	\$1,860,959	\$1,675,092
De 61 a 120 días	612,044	710,740
De 121 a 365 días	2,677,519	2,743,362
Más de 365 días	<u>1,031,108</u>	<u>436,365</u>
	<u>\$6,181,630</u>	<u>\$5,565,559</u>

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las Normas NIIF de Contabilidad (“IFRS”, por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

Instrumentos financieros derivados

La Entidad utiliza una variedad de instrumentos financieros derivados para manejar su exposición a los riesgos de volatilidad en riesgos de mercado, como los riesgos de precios, tipos de cambio y tasas de interés, incluyendo instrumentos para cubrir las compras de materias primas, contratos *forward* de moneda extranjera y *swaps* de tasa de interés. En la Nota Instrumentos financieros y administración de riesgos financieros, se incluye una explicación más detallada sobre los instrumentos financieros derivados en 2025 y 2024.

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable a la fecha en que se suscribe el contrato del derivado y posteriormente se revalúan a su valor razonable al final de cada periodo de reporte. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en los resultados inmediatamente a menos que el derivado esté designado y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en los resultados dependerá de la naturaleza de la relación de cobertura.

Los derivados se contabilizan como activos financieros cuando el valor razonable es positivo y como pasivos financieros cuando el valor razonable es negativo.

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

Beneficios a los empleados

Beneficios a los empleados a corto plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y prima vacacional por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar a cambio por el servicio relacionado.

Participación de los trabajadores en las utilidades (“PTU”)

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de costo de ventas, gastos de venta y administración y gastos de distribución en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales.

Beneficios a empleados por terminación y al retiro

México:

De conformidad con la legislación laboral mexicana, las entidades establecidas en México con empleados están obligados a pagar una prima de antigüedad a todos los empleados que hayan brindado 15 años de servicio a la Entidad (beneficios al retiro), así como pagar liquidaciones a los trabajadores sindicalizados que son despedidos bajo ciertas circunstancias (beneficios por terminación).

La Entidad otorga en México pensiones de retiro como beneficios post-empleo (planes de beneficios definidos) a empleados no sindicalizados que cumplan 65 años de edad, con opción de jubilación anticipada a partir de los 50 años. Las pensiones se determinan con base en las compensaciones de los empleados en su último año de trabajo, los años de antigüedad en la Entidad y su edad al momento del retiro (beneficios al retiro). Asimismo, los beneficios post-empleo, incluyen la provisión que surge de la oferta al personal sindicalizado de recibir el equivalente a un pago por despido legal al momento de su retiro que califica como una obligación constructiva medida como un plan de beneficios definidos.

Brasil:

De acuerdo con la legislación laboral en Brasil, las subsidiarias de este país no cuentan con ninguna obligación de pago al retiro ni por la terminación de la relación laboral, por lo que no se reconoce un pasivo por estos conceptos.

Estados Unidos:

Las subsidiarias en Estados Unidos cuentan con planes de pensión que califican bajo la Sección 401(k) del Código Federal de los Impuestos Estadounidenses, los cuales se consideran beneficios de contribución definida. Estos planes están disponibles para prácticamente todos los empleados. La Entidad iguala las contribuciones hasta el 3.0% del salario pagado al empleado y dichas contribuciones se reconocen en el costo de ventas y en los gastos de venta y administración, conforme se devengan.

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

Activos financieros

La Entidad clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros, de acuerdo con su modelo de negocio. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados, al momento de su reconocimiento inicial, a costo amortizado, a valor razonable a través otros resultados integrales, y a valor razonable a través de resultados. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo la Entidad ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

i. Activos financieros a su costo amortizado

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

ii. Activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales

Los activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales son aquellos mantenidos dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra tanto en obtener flujos de efectivo contractuales y vender activos financieros, además de que sus condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

iii. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados, además de los descritos en el punto i de esta sección, son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que: i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

A pesar de las clasificaciones anteriores, la Entidad ha decidido hacer la siguiente elección irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero, específicamente las inversiones de patrimonio en las que no mantiene control, ni control conjunto, ni frecuencia significativa:

a. Adicionalmente, el ingreso por dividendos de inversiones en instrumentos de capital se reconoce en el rubro de productos financieros dentro del estado consolidado de resultados una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre que sea probable que los beneficios económicos fluirán para la Entidad y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente).

iv. Baja de activos financieros

La Entidad da de baja un activo financiero cuando hay información que indica que el deudor se encuentra en grave dificultad financiera y no hay una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido sometido a liquidación o ha iniciado procedimientos de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos están vencidos por más de dos años, lo que ocurra primero. Los activos financieros dados de baja pueden seguir estando sujetos a actividades de ejecución bajo los procedimientos de recuperación del grupo, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en el estado consolidado de resultados.

La Entidad deja de reconocer un activo financiero únicamente cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero o cuando se transfiere el control del activo financiero.

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Instrumentos financieros**Ver políticas de activos financieros y pasivos financieros.**

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Pasivos financieros

Los pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable y subsecuentemente se valúan a su costo amortizado usando el método de interés efectivo. Los pasivos en esta categoría se clasifican como pasivos circulantes cuando deban liquidarse dentro de los siguientes 12 meses; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los recursos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de liquidación se reconoce en los estados consolidados de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método del interés efectivo.

i. *Baja de pasivos financieros*

La Entidad da de baja los pasivos financieros cuando las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Compensación de activos y pasivos financieros

Los activos y los pasivos financieros se compensan y el monto neto se reporta en los estados consolidados de posición financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Transacciones en monedas extranjeras

Al preparar los estados financieros de cada entidad que conforma los estados financieros consolidados de Grupo Lala, las transacciones que se realizan en una moneda distinta a la moneda funcional de cada entidad (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo, las partidas

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

monetarias denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha, las partidas no monetarias adquiridas o denominadas en moneda extranjera se mantienen al tipo de cambio histórico al que fueron reconocidas originalmente, y las partidas no monetarias registradas a valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable.

Las diferencias en tipo de cambio que se generan por las partidas monetarias se reconocen en los estados de resultados del periodo, excepto cuando surgen por diferencias en tipo de cambio provenientes de transacciones relacionadas con coberturas de riesgo de tipo de cambio, las cuales se reconocen en la utilidad integral aplicando contabilidad de coberturas.

Conversión de operaciones extranjeras:

Para consolidar la información financiera de operaciones extranjeras que operan fuera de México, cuya moneda funcional es distinta al peso mexicano, el cual representa la moneda de presentación de los estados financieros consolidados, la Entidad convierte los activos y pasivos de las operaciones extranjeras a pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del periodo, a menos que éstos fluctúen en forma significativa durante el periodo, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones. Las diferencias en tipo de cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en los otros estados integrales y son acumuladas en el capital contable.

Las monedas funcionales de las sociedades domiciliadas en Brasil, Estados Unidos de América, Honduras y El Salvador son el real brasileño, dólar estadounidense, lempira y dólar estadounidense, respectivamente.

Por lo tanto, los tipos de cambio vigentes al cierre de cada periodo que se utilizaron en el proceso de consolidación son los siguientes:

	2025	2024
Real (Brasil)	\$3.22	\$3.26
Dólar (Estados Unidos y El Salvador)	\$17.97	\$20.27
Lempira (Honduras)	\$0.68	\$0.79

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y al valor razonable de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre del periodo de reporte. Las diferencias de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

Cuando se dispone de una operación extranjera (es decir, una disposición de toda la participación del grupo en una operación extranjera, o una disposición que involucre una pérdida de control sobre una subsidiaria que incluya una operación extranjera, o una disposición parcial de una participación en un negocio conjunto o una asociada que incluya una operación extranjera cuyo interés retenido se convierte en un activo financiero), todas las diferencias cambiarias acumuladas en una reserva de conversión de moneda extranjera con respecto a esa operación atribuible a los propietarios de la controladora se reclasifican a los resultados.

Crédito mercantil

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce inicialmente al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio (ver Nota Crédito mercantil), representado por el exceso de la suma de la contraprestación transferida y el importe reconocido por la participación no controladora, respecto del neto de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Si esta contraprestación resultare menor al valor razonable de los activos netos adquiridos, la diferencia se reconoce en los resultados a la fecha de la adquisición.

Después del reconocimiento inicial, el crédito mercantil se mide a su costo de adquisición menos cualquier pérdida acumulada por deterioro de su valor.

Para fines de evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada unidad generadora de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo) de la Entidad, que se espera será beneficiada por las sinergias de la combinación de negocios.

Las unidades generadoras de efectivo a las que se les ha asignado crédito mercantil se prueban por deterioro anualmente o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable de una unidad generadora de efectivo es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente en resultados. Una pérdida por deterioro al crédito mercantil reconocida no se reversa en periodos posteriores.

Cuando el crédito mercantil forma parte de una unidad generadora de efectivo y parte de la operación dentro de esa unidad se vende, el crédito mercantil relacionado con la operación vendida se incluye en el valor en libros de la operación al momento de determinar la ganancia o pérdida por la enajenación. El crédito mercantil que se da de baja en esta circunstancia se determina sobre la base de los valores relativos de la operación de venta y de la porción retenida de la unidad generadora de efectivo.

Descripción de la política contable para coberturas [bloque de texto]

Contabilidad de coberturas

La Entidad designa ciertos instrumentos financieros de cobertura contable, los cuales incluyen derivados, con respecto al riesgo de moneda extranjera, precios de materia prima y de tasa de interés, ya sea como coberturas de valor razonable o coberturas de flujo de efectivo. La cobertura del riesgo de moneda extranjera de un compromiso en firme se contabiliza como cobertura de flujos de efectivo, dependiendo del instrumento financiero derivado utilizado.

Para la evaluación de las coberturas, la Entidad sigue los lineamientos establecidos en la IFRS 9, la cual requiere un análisis más robusto y de forma cualitativa y requiere alinear todas las relaciones de cobertura con la estrategia de administración de riesgos. Grupo Lala contrata y designa sus instrumentos financieros derivados como coberturas, de acuerdo con lo establecido en su política de riesgos.

Al inicio de la cobertura, la Entidad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, así como los objetivos de la administración de riesgos y su estrategia de administración para emprender diversas transacciones de cobertura. Adicionalmente, al inicio de la cobertura y sobre una base continua, la Entidad documenta si el instrumento de cobertura es

altamente efectivo para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable o los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto.

La Entidad rebalanza las relaciones de cobertura, de acuerdo con lo establecido en la IFRS 9, cuando una relación de cobertura deja que cumplir con los requisitos de efectividad relacionados a la razón de cobertura, pero la estrategia de administración de riesgos para esta cobertura sigue siendo la misma. En estos casos, Grupo Lala ajusta la razón de cobertura de la relación de cobertura para que cumpla con los criterios de efectividad nuevamente. Sin embargo, si la estrategia de administración de riesgos para la cobertura deja de ser la misma, la relación de cobertura se discontinúa.

La Nota Instrumentos financieros y administración de riesgos financieros incluye detalles sobre el valor razonable de los instrumentos financieros derivados usados para propósitos de cobertura.

–Coberturas de valor razonable

Los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas de valor razonable se reconocen de forma inmediata en los resultados, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que se atribuya al riesgo cubierto. El cambio en el valor razonable del instrumento de cobertura y el cambio en la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se reconocen en los estados consolidados de resultados relacionado con la partida cubierta.

La contabilización de coberturas se discontinúa cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, termina, o se ejerce, o cuando deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas. El ajuste a valor razonable del valor en libros de la partida cubierta que surge del riesgo cubierto se amortiza contra resultados a partir de esa fecha.

–Coberturas de flujo de efectivo

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como cobertura de flujo de efectivo se reconoce en otros resultados integrales y se acumulan bajo el título de reserva de flujos de efectivo cubiertos. Las pérdidas y ganancias relativas a la porción no efectiva del instrumento de cobertura, se reconoce inmediatamente en los estados consolidados de resultados, y se incluye en el rubro de “gastos financieros” o “productos financieros”, según sea el caso.

Los montos previamente reconocidos en los otros resultados integrales y acumulados en el capital contable se reclasifican a los resultados en los periodos en los que la partida cubierta se reconoce en los resultados, en el mismo rubro de la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando una transacción pronosticada que está cubierta da lugar al reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las pérdidas o ganancias previamente acumuladas en el capital contable, se transfieren y se incluyen en la valuación inicial del costo del activo no financiero o del pasivo no financiero.

La contabilización de coberturas se discontinúa cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, termina, o se ejerce, o cuando deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida acumulada del instrumento de cobertura que haya sido reconocida en el capital continuará en el capital hasta que la transacción pronosticada sea finalmente reconocida en los resultados. Cuando ya no se espera que la transacción pronosticada ocurra, la ganancia o pérdida acumulada en el capital, se reconocerá inmediatamente a los resultados.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

Deterioro de activos de larga duración y de activos intangibles distintos al crédito mercantil

Al final de cada periodo, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan a la Entidad más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados. Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros

[bloque de texto]

i. Deterioro de activos financieros

La Entidad aplica un modelo de deterioro basado en las pérdidas crediticias esperadas, en lugar de las pérdidas incurridas, aplicable a los activos financieros sujetos a dicha evaluación (i.e. activos financieros medidos a costo amortizado y a su valor razonable a través de otros resultados integrales), así como a las cuentas por cobrar por arrendamientos, activos de contratos, ciertos compromisos de préstamos por escrito y a los contratos de garantías financieras. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman desde el origen del activo en cada fecha de reporte, tomando como referencia la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores o grupos de deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual, como de la previsión de condiciones futuras, para determinar la probabilidad de incumplimiento en el pago de las cuentas por cobrar y su tasa de recuperación estimada.

⁽ⁱ⁾Cuentas por cobrar comerciales

Clave de Cotización: LALA Trimestre: 4D Año: 2025

LALA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Entidad utiliza un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas por un monto igual al tiempo de vida de las pérdidas crediticias esperadas.

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Entidad hace un análisis de su portafolio de cuentas por cobrar a clientes, con el fin de determinar si existen clientes significativos para los cuales requiera una evaluación individual; por su parte, los clientes con características similares que comparten riesgos de crédito (participación en el portafolio de cuentas por cobrar, tipo de mercado, sector, área geográfica, etc.), se agrupan para ser evaluados de forma colectiva.

En su evaluación de deterioro, la Entidad puede incluir indicios de que los deudores o un grupo de deudores están experimentando dificultades financieras significativas, así como datos observables que indiquen que hay una disminución considerable en el estimado de los flujos de efectivo a recibir, incluyendo atrasos. Para fines de la estimación anterior, la administración de la Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- El deudor incumple los convenios financieros; o
- La información obtenida internamente o de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin considerar ninguna garantía que tenga la Entidad).

La Entidad definió como umbral de incumplimiento un plazo de 90 días desde la fecha de facturación, lo cual está en línea con los procesos de gestión de riesgo crediticio.

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Impuestos a la utilidad e impuesto al valor agregado

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos. Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

i. Impuestos a la utilidad causados

Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad corrientes se miden al monto que se espera recuperar o pagar a las autoridades fiscales. La legislación y tasas fiscales utilizadas para calcular dichos importes son aquéllas que están aprobadas o cuyo procedimiento de aprobación se encuentra próximo a completarse en la fecha de presentación de información, en los países en los que la Entidad opera y genera utilidades gravables.

Periódicamente, la administración evalúa las posiciones tomadas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en donde las regulaciones fiscales aplicables están sujetas a interpretación, y crea provisiones, cuando es necesario.

Los saldos de impuestos a la utilidad por pagar y por recuperar se compensan y el monto neto se reporta en los estados consolidados de posición financiera solo cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

ii. Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se determinan utilizando el método de activos y pasivos, con base en las diferencias temporales entre los valores fiscales de los activos y pasivos y sus valores contables a la fecha de los estados de posición financiera.

Los pasivos por impuestos a la utilidad diferidos se reconocen por todas las diferencias temporales gravables, salvo:

- Cuando el pasivo por impuestos a la utilidad diferidos surja del reconocimiento inicial del crédito mercantil, o de un activo o pasivo derivado de una transacción que no constituya una combinación de negocios y que, al momento de la transacción, no afecta ni la utilidad contable ni la utilidad gravable o pérdida fiscal; y
- Con respecto a las diferencias temporales gravables relacionadas con las inversiones en subsidiarias, asociadas y participaciones en negocios conjuntos, de los cuales se pueda controlar el momento de reversión de las diferencias temporales y sea probable que dichas diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Los activos por impuestos a la utilidad diferidos se reconocen por todas las diferencias temporales deducibles y por los créditos fiscales no utilizados y las pérdidas fiscales no amortizadas, así como las diferencias temporales relacionadas con las inversiones en subsidiarias, asociadas y participaciones de negocios conjuntos en la medida en que sea probable que habrá utilidades gravables futuras contra las cuales se puedan utilizar las diferencias temporales deducibles y aplicar los créditos fiscales no utilizados y amortizar las pérdidas fiscales no utilizadas, salvo:

- Cuando el activo por impuestos a la utilidad diferidos relacionado con la diferencia temporal deducible surja del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo derivado de una transacción que no constituya una combinación de negocios y que, al momento de la transacción, no afecte ni la utilidad contable ni la utilidad gravable o pérdida fiscal.

El valor neto en libros de los activos por impuestos a la utilidad diferidos se revisa en cada fecha de presentación de información y se reduce en la medida en la que ya no sea probable que haya utilidades gravables futuras suficientes para permitir que se apliquen todos o una parte de los activos por impuestos a la utilidad diferidos. Los activos por impuestos a la utilidad diferidos no reconocidos se valúan nuevamente en cada fecha de presentación de información y se comienzan a reconocer en la medida en que sea probable que haya utilidades gravables futuras suficientes para permitir la recuperación del activo por impuestos a la utilidad diferidos.

Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos se determinan con base en las tasas fiscales que estarán vigentes en el ejercicio cuando el activo se materializará o el pasivo se liquidará, con base en las tasas fiscales (y legislación fiscal) que estarán aprobadas o cuyo procedimiento de aprobación se encuentre próximo a completarse en la fecha de presentación de información.

Los impuestos a la utilidad diferidos relacionados con partidas reconocidas fuera de las utilidades o pérdidas, también se reconocen fuera de las utilidades o pérdidas. Las partidas por impuestos a la utilidad diferidos se reconocen en correlación con la transacción subyacente, ya sea en otras partidas de utilidad integral o directamente en el patrimonio.

Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos se compensan si existe algún derecho legalmente exigible de compensar los activos fiscales circulantes contra los pasivos por impuesto sobre la renta a corto plazo, y si los impuestos a la utilidad diferidos se relacionan con la misma entidad fiscal y la misma autoridad fiscal.

iii. Impuesto al valor agregado e impuestos al consumo

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

México:

Los ingresos, gastos y activos se reconocen sin incluir el monto de Impuesto al Valor Agregado (“IVA”), salvo:

- Cuando el IVA incurrido en una adquisición de activos, bienes y/o servicios no pueda recuperarse de la autoridad fiscal, en cuyo caso el IVA se reconoce como parte del costo de adquisición del activo o como parte de la partida de gastos, según corresponda.
- Las cuentas por cobrar y por pagar se valúan incluyendo el monto del IVA.

El monto del IVA que se pueda recuperar o que se deba pagar a la autoridad fiscal se incluye como parte de las cuentas por cobrar o por pagar en los estados consolidados de posición financiera.

Los principales productos que vende la Entidad son sujetos a una tasa de IVA al 0%. De manera mensual, se tiene que reportar el IVA por pagar y el IVA por recuperar, el cual es determinado compensando el IVA pagado en las compras de bienes y servicios con el IVA causado por la venta de bienes y servicios.

Brasil:**ICMS:**

ICMS es un impuesto estatal que incide sobre las ventas de bienes y servicios, tanto en las operaciones internas como en las interestatales. La base del impuesto generalmente es el precio de venta, mediante la aplicación de una tasa variable del 17% al 20% en el mismo estado en que se realiza la transacción. En cuanto a las operaciones interestatales, la tasa puede ser 4%, 7% o 12%. Para fines de pago, el impuesto calculado sobre la venta se deduce del impuesto acreditado sobre las adquisiciones de bienes y servicios (materiales, embalajes, fletes, entre otros).

PIS/COFINS:

PIS y COFINS son impuestos federales sobre las ventas y la importación de bienes y servicios. Estos impuestos se incluyen dentro del precio de venta. La tasa aplicable a las subsidiarias de Brasil es del 0% para la venta de productos lácteos y del 9.25% la venta de otros productos (1.65% de PIS y 7.6% de COFINS). De forma similar al IVA en México, al impuesto acumulado sobre las ventas se les deduce el impuesto acreditado de algunos gastos y por compras de bienes y servicios. Y en caso de ser mayor el impuesto acreditado este puede ser recuperado.

Estados Unidos:

La tasa del impuesto al consumo varía entre los estados en los que se realizan transacciones en un rango del 0% al 7%.

i. Posiciones fiscales inciertas

La administración de la Entidad evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando, de acuerdo con su juicio, es probable que exista un desembolso futuro a pagar a las autoridades fiscales en sus facultades de revisión.

Descripción de la política contable para activos intangibles distintos al crédito mercantil [bloque de texto]

Activos intangibles, neto

Los activos intangibles son activos identificables, no monetarios, sin sustancia física y se reconocen a su costo (adquiridos de forma separada y costos de desarrollo) o su valor razonable (adquiridos a través de combinaciones de negocios). Para que un activo sea identificable, la Entidad evalúa si es separable (que pueda ser transferido, vendido o alquilado por separado) o si surge de derechos contractuales. Una vez que un activo califica como intangible, la Entidad estima si tiene una vida útil definida o indefinida; cuando un activo intangible tiene una vida útil definida, se amortiza en línea recta durante dicho periodo; mientras que, cuando un activo intangible tiene una vida útil indefinida, porque la Entidad no puede estimar razonablemente el periodo por el cual espera utilizar el activo, no se amortiza, pero se prueba anualmente por deterioro.

La vida útil refleja el periodo durante el cual la Entidad espera utilizar el activo y se estima como sigue:

	Vida útil estimada
Licencias	5 a 20 años
Acuerdos comerciales	10 a 20 años

La vida útil estimada y el método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación en el ejercicio se reconoce sobre una base prospectiva.

Los gastos de investigación no se capitalizan y se reconocen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales en el ejercicio en el que se incurren.

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, medido como la diferencia entre los ingresos netos y el valor en libros del activo, se reconocen en resultados cuando el activo sea dado de baja.

Descripción de la política contable para inversiones en asociadas y negocios conjuntos [bloque de texto]

Inversiones medidas bajo método de participación

Negocios conjuntos

Los negocios conjuntos son aquellos acuerdos contractuales en los cuales existe un control conjunto debido a que las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control. Los negocios conjuntos se contabilizan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo.

La Entidad evalúa a cada fecha de reporte si existe evidencia objetiva de que el valor en libros de la inversión en el negocio conjunto está deteriorado. De ser así, la Entidad calcula el monto del deterioro como la diferencia entre el valor recuperable y su valor en libros, y lo reconoce en "Participación en los resultados de inversiones bajo método de participación" en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales.

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

Arrendamientos

La Entidad como arrendatario

La Entidad evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento, al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación. La Entidad reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor en un rango de hasta US\$5,000 (cinco mil dólares), equivalente a aproximadamente \$100), de acuerdo a la clase de activo y con base en la política contable de capitalizaciones para 2025 y 2024, respectivamente. Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente, los costos directos para obtener un arrendamiento y los pagos anticipados de arrendamiento. La Entidad amortiza el activo por derecho de uso durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se amortiza en su vida útil. La amortización comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide en el reconocimiento inicial, descontando los pagos mínimos futuros del arrendamiento al valor presente durante el plazo del arrendamiento, utilizando la tasa de interés incremental de endeudamiento, que depende del plazo, la moneda y la fecha de inicio del arrendamiento, y se determina en función de una serie de insumos que incluyen: la tasa libre de riesgo basada en las tasas de bonos del gobierno; un ajuste de riesgo específico del país; un ajuste de riesgo crediticio basado en los rendimientos de los bonos; y un ajuste específico de la Entidad cuando el perfil de riesgo de la entidad que celebra el arrendamiento es diferente al de la Entidad y el arrendamiento no se beneficia de una garantía de la Entidad.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Entidad considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses que se devengan en el periodo sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros con los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Entidad remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Entidad evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remediación del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Entidad liquida la totalidad de los pagos del contrato. Cuando la Entidad determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior. Sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Entidad cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en los estados consolidados de resultados.

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Inventarios

Los inventarios de materia prima y empaque, producción en proceso y productos terminados se presentan a su costo o valor neto de realización, el que resulte menor. El costo de los inventarios comprende todos los costos de compra y producción que se incurrieron para llevarlos a su ubicación y condición actuales y se contabilizan de la siguiente manera:

Materia prima y empaque: al costo de adquisición de acuerdo con la fórmula del costeo estándar, el cual se basa en el costo promedio al cierre de cada mes.

Productos terminados y producción en proceso: al costo actual de los materiales, mano de obra directa, así como los gastos indirectos de producción; considerando una capacidad de producción normal estimada.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio menos los costos de disposición o los costos de terminación estimados. Las refacciones, tarimas y canastillas son consideradas parte de los inventarios y se presentan a su costo o valor neto de realización, el que resulte menor y son reconocidas en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales al momento de su consumo o merma, respectivamente.

La Entidad registra las estimaciones necesarias para reconocer las disminuciones en el valor de sus inventarios por deterioro, obsolescencia, lento movimiento y otras causas que indiquen que el aprovechamiento o realización del inventario resultará inferior al valor registrado.

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Propiedad, planta y equipo, neto

Reconocimiento inicial

Las propiedades, planta y equipo se reconocen al costo de adquisición menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo representa el precio de compra del activo y los costos directamente atribuibles a ponerlo en su condición y ubicación para utilizarlo de acuerdo con los planes de la administración. Los costos directamente atribuibles incluyen honorarios profesionales; costos de preparación de sitio; costos de pruebas para que el activo funcione adecuadamente; costos de instalación y montaje; costos de entrega; y beneficios a empleados ligados a la construcción y adquisición del activo, así como los costos por préstamo cuando el activo se considera calificable.

Las mejoras a propiedades arrendadas en los que la Entidad actúa como arrendatario se reconocen inicialmente a su costo y se deprecian en el plazo menor entre su vida útil y la vida del contrato de arrendamiento al que estén relacionadas.

Costos por préstamos

Cuando la Entidad tiene activos cuya construcción o adquisición requieren un periodo sustancial (seis meses), se consideran activos calificables, a los cuales se les capitalizan los costos por préstamos originados por deuda específicamente adquirida para la construcción o adquisición del activo en cuestión; o en su caso, los costos por intereses generados por préstamos generales mantenidos por la Entidad en línea con su estrategia de financiamiento de inversiones de capital.

Los costos por préstamos generales incluyen los intereses que incurre la Entidad en relación con los mismos. Por lo tanto, la Entidad capitaliza los intereses en la proporción correspondiente a la relación entre el saldo de activos calificables al cierre de cada periodo de reporte y el saldo de los préstamos que devengan intereses.

Medición subsecuente

La depreciación refleja el patrón de uso de los componentes significativos de propiedad, planta y equipo de la Entidad para generar beneficios económicos durante su vida útil estimada, considerando los valores residuales estimados y se reconoce en resultados como un gasto operativo, aplicando el método de línea recta (ver Nota Propiedades, planta y equipo, neto). Un componente significativo se considera aquel cuyo costo con relación al del activo al que pertenece, es importante, así como su vida útil resulta sustancialmente distinta.

La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación son revisados al final de cada año con base en la experiencia en la industria y con la participación de la administración; el efecto de cualquier cambio en dichos estimados se registra de manera prospectiva. Los terrenos no se deprecian.

La vida útil refleja el periodo durante el cual la Entidad espera utilizar el activo y se estima como sigue:

	Vida útil estimada
Edificios	20 años
Maquinaria y equipo	17 años
Equipo de transporte	5 años
Mobiliario y otros	4 años

Por su parte, el valor residual de un activo representa el monto que la Entidad obtendría actualmente por venderlo, si dicho componente ya tuviera la antigüedad y las condiciones esperadas al final de su vida útil. Este valor se asigna únicamente cuando la Entidad mantiene expectativas de obtener beneficios económicos del activo a través de su venta al final de su vida útil.

Por lo anterior, el gasto por depreciación de un elemento de propiedad, planta y equipo se calcula reduciendo el valor residual del valor en libros del activo, dividido por su vida útil restante.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja al momento de su venta o cuando no hay beneficios económicos futuros esperados del uso del equipo. La utilidad o pérdida que surja de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor neto en libros del activo, y se reconoce en resultados.

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de algunos o de todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

Cuando la Entidad mantiene una obligación presente como resultado de un suceso pasado, por la cual no se cumple el criterio de ser probable la liquidación en efectivo de dicha obligación, se origina un pasivo contingente sujeto de revelación en los estados financieros, siempre que sea material; sin embargo, cuando en una combinación de negocios se adquieren contingencias del negocio adquirido, la Entidad reconoce dichos pasivos contingentes a valor razonable en su balance inicial de adquisición.

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Reconocimiento de ingresos

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes en el curso normal de operaciones y se presenta en los estados consolidados de resultados netos del importe de consideración variable, las cuales comprenden el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares y de pagos realizados a los clientes.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes, se utiliza un modelo integral, el cual está basado en un enfoque de cinco pasos que consiste en lo siguiente: (1) identificar el contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño.

Los contratos con clientes son órdenes de compra, cuyos costos se componen por las promesas para producir, distribuir y entregar productos con base en los términos y condiciones contractuales establecidos, los cuales no conllevan un juicio significativo para determinarse. Cuando existen pagos relacionados con la obtención de contratos, éstos se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato.

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las obligaciones de desempeño no son separables y tampoco se satisfacen parcialmente, ya que las operaciones se derivan de la venta de productos y se satisfacen en un punto en el tiempo. Por su parte, los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuentos y rebajas de producto que se otorgan a los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías. Dichos descuentos e incentivos a clientes se reconocen como una reducción a los ingresos o como gastos de venta, de acuerdo con su naturaleza. Estos programas incluyen descuentos a clientes por ventas de productos basados en: i) volumen de ventas (normalmente se reconocen como una reducción de ingresos) y ii) promociones de productos en puntos de venta (normalmente reconocidos como gastos de venta), principalmente. Por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

La Entidad mantiene obligaciones por devoluciones de producto de sus clientes y realiza una estimación relacionada con el derecho de los clientes a devolver o sustituir productos que no se logran vender o que caducan, atendiendo al canal de distribución al que pertenecen. La creación de dicha estimación está basada en el comportamiento histórico de los clientes y la vida útil del producto, estimando el pasivo correspondiente mediante la aplicación del método del valor esperado.

La Entidad reconoce ingresos en un punto en el tiempo, cuando el control de los productos vendidos ha sido transferido al cliente, lo cual está definido por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo con los términos negociados. Por lo tanto, se reconoce una cuenta por cobrar cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente; por su parte, las consideraciones recibidas antes de completar las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega se reconocen como anticipos de clientes (pasivos del contrato).

Clave de Cotización: LALA

Trimestre: 4D Año: 2025

LALA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34**Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]**

Se desglosan las notas a los estados financieros en los formatos 800500 y 80600 en las partes que correspondan.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

No hay sucesos ni transacciones significativas adicionales a los ya reportados como "E ventos relevantes"

Dividendos pagados, acciones ordinarias

1,792,868,000

Dividendos pagados, otras acciones

0

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

0.738

Dividendos pagados, otras acciones por acción

0.0