

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA**

AL 30 DE JUNIO DE 2014 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>10000000</b>	<b>ACTIVOS TOTALES</b>	<b>28,674,499</b>	<b>26,332,837</b>
<b>11000000</b>	<b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>16,353,335</b>	<b>15,075,699</b>
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	7,814,799	8,442,052
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	1,046,826	0
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	1,046,826	0
11030000	CLIENTES (NETO)	2,357,422	2,427,183
11030010	CLIENTES	2,444,895	2,520,010
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-87,473	-92,827
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	1,401,877	1,325,534
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1,401,877	1,325,534
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11050000	INVENTARIOS	3,377,850	2,628,997
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	354,561	251,933
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	354,561	231,083
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	20,850
11060030	ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
11060060	OTROS	0	0
<b>12000000</b>	<b>ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>12,321,164</b>	<b>11,257,138</b>
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0
12020000	INVERSIONES	40,693	99,712
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	10	53,863
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	40,683	45,849
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	10,619,712	9,933,806
12030010	INMUEBLES	4,071,080	3,748,704
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	8,284,302	7,951,630
12030030	OTROS EQUIPOS	7,486,983	7,136,635
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-9,607,015	-9,111,750
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	384,362	208,587
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	959,646	831,804
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	218,951	208,103
12060020	MARCAS	602,978	505,033
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	0	864
12060031	CONCESIONES	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	137,717	117,804
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	302,935	0
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	398,178	391,816
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
12080021	ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	0
12080050	OTROS	398,178	391,816
<b>20000000</b>	<b>PASIVOS TOTALES</b>	<b>6,837,799</b>	<b>6,128,473</b>
<b>21000000</b>	<b>PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>4,655,413</b>	<b>4,196,977</b>
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	0	646,421
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	30,180	0
21040000	PROVEEDORES	2,053,341	2,261,357
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	342,849	142,946
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	342,849	142,946
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	0	0
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	2,229,043	1,146,253

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 30 DE JUNIO DE 2014 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
21060010	INTERESES POR PAGAR	0	0
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	415,554	219,953
21060060	PROVISIONES	531,194	572,432
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0
21060080	OTROS	1,282,295	353,868
<b>22000000</b>	<b>PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>2,182,386</b>	<b>1,931,496</b>
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	0	80,752
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	65,453	0
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	745,095	529,285
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	1,371,838	1,321,459
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	506,123	418,172
22050050	PROVISIONES	0	0
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0
22050070	OTROS	865,715	903,287
<b>30000000</b>	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>21,836,700</b>	<b>20,204,364</b>
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	21,502,686	19,930,126
30030000	CAPITAL SOCIAL	1,492,652	1,492,652
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	-5,936	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	13,691,891	13,691,891
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	6,451,800	4,829,702
30080010	RESERVA LEGAL	105,615	105,615
30080020	OTRAS RESERVAS	0	0
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	4,724,087	2,145,204
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	1,622,098	2,578,883
30080050	OTROS	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	-127,721	-84,119
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	-132,358	-89,734
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	4,637	5,615
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	334,014	274,238

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA  
DATOS INFORMATIVOS**

AL 30 DE JUNIO DE 2014 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO  
Impresión Final**

REF	CONCEPTOS	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	838,943	1,708,182
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	122,239	146,792
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	352,606	352,606
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	1,140,046	1,140,046
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	0	0
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	419	424
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	6,836	6,545
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	23,976	25,283
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	2,474,432,111	2,474,432,111
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	242,485	0
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	0	0
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(\*) DATOS EN UNIDADES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **02**

AÑO: **2014**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

## ESTADOS DE RESULTADOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE SEIS Y TRES MESES TERMINADOS AL 30 DE JUNIO DE 2014 Y 2013

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40010000</b>	<b>INGRESOS NETOS</b>	<b>22,080,175</b>	<b>10,972,589</b>	<b>20,963,031</b>	<b>10,552,370</b>
40010010	SERVICIOS	22,080,175	10,972,589	20,963,031	10,552,370
40010020	VENTA DE BIENES	0	0	0	0
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	0	0	0	0
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	0	0	0	0
<b>40020000</b>	<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>14,079,343</b>	<b>6,973,176</b>	<b>13,469,832</b>	<b>6,736,883</b>
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	8,000,832	3,999,413	7,493,199	3,815,487
<b>40030000</b>	<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>5,890,442</b>	<b>2,920,576</b>	<b>5,548,237</b>	<b>2,854,696</b>
<b>40040000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO</b>	<b>2,110,390</b>	<b>1,078,837</b>	<b>1,944,962</b>	<b>960,791</b>
<b>40050000</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO</b>	<b>43,950</b>	<b>12,087</b>	<b>14,214</b>	<b>10,861</b>
<b>40060000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)</b>	<b>2,154,340</b>	<b>1,090,924</b>	<b>1,959,176</b>	<b>971,652</b>
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	200,182	111,279	45,844	226,542
40070010	INTERESES GANADOS	159,327	82,533	14,153	7,185
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	15,506	13,507	10,127	197,793
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	25,349	15,239	0	0
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	21,564	21,564
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080000	GASTOS FINANCIEROS	11,850	6,384	92,925	36,887
40080010	INTERESES DEVENGADOS A CARGO	11,850	6,384	92,925	36,887
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	0	0	0
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
<b>40090000</b>	<b>INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO</b>	<b>188,332</b>	<b>104,895</b>	<b>-47,081</b>	<b>189,655</b>
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	1,264	0	-23,565	921
<b>40110000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>2,343,936</b>	<b>1,195,819</b>	<b>1,888,530</b>	<b>1,162,228</b>
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	705,622	353,236	697,654	439,999
40120010	IMPUESTO CAUSADO	784,869	394,867	841,155	182,755
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	-79,247	-41,631	-143,501	257,244
<b>40130000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS</b>	<b>1,638,314</b>	<b>842,583</b>	<b>1,190,876</b>	<b>722,229</b>
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	-205,635	-97,225
<b>40150000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>1,638,314</b>	<b>842,583</b>	<b>985,241</b>	<b>625,004</b>
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	16,216	10,163	18,611	7,595
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	1,622,098	832,420	966,630	617,409
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	0.66	0.34	0.49	0.31
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	0	0	0.00	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 02

AÑO: 2014

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DEL RESULTADO INTEGRAL  
(NETOS DE IMPUESTOS)

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE SEIS Y TRES MESES TERMINADOS AL 30 DE JUNIO DE 2014 Y 2013

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>4020000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>1,638,314</b>	<b>842,583</b>	<b>985,241</b>	<b>625,004</b>
	<b>PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS</b>				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	-43,557	-43,557	0	0
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	<b>PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS</b>				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-978	757	676	15,677
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
<b>40280000</b>	<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-12,574</b>	<b>64,325</b>
<b>40290000</b>	<b>TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>-44,535</b>	<b>-42,800</b>	<b>-11,898</b>	<b>80,002</b>
<b>40300000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL</b>	<b>1,593,779</b>	<b>799,783</b>	<b>973,343</b>	<b>705,006</b>
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	15,283	9,230	18,611	7,595
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	1,578,496	790,553	954,732	697,411

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **02**

AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS

### DATOS INFORMATIVOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE SEIS Y TRES MESES TERMINADOS AL 30 DE JUNIO DE 2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
9200010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	488,743	247,933	461,608	236,398

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **02**

AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 30 DE JUNIO DE 2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	44,272,998	41,415,506
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	4,408,449	4,026,271
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	3,268,734	1,713,357
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	3,234,450	1,669,880
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	960,409	907,769

(\*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(\*\*) INFORMACIÓN ÚLTIMOS 12 MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA  
GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL  
CONTABLE  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO  
Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2013</b>	1,434,544	0	4,250,925	0	0	0	7,804,862	-128,497	13,361,834	267,826	13,629,660
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-1,049,294	0	-1,049,294	-29,891	-1,079,185
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	966,630	-11,898	954,732	18,611	973,343
<b>SALDO FINAL AL 30 DE JUNIO DEL 2013</b>	1,434,544	0	4,250,925	0	0	0	7,722,198	-140,395	13,267,272	256,546	13,523,818
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2014</b>	1,492,652	0	13,691,891	0	0	0	4,829,702	-84,119	19,930,126	274,238	20,204,364
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	-5,936	0	0	0	0	0	0	-5,936	0	-5,936
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	44,493	44,493
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	1,622,098	-43,602	1,578,496	15,283	1,593,779
<b>SALDO FINAL AL 30 DE JUNIO DEL 2014</b>	1,492,652	-5,936	13,691,891	0	0	0	6,451,800	-127,721	21,502,686	334,014	21,836,700



**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)**

POR LOS PERIODOS DE SEIS MESES TERMINADOS EL 30 DE JUNIO DE 2014 Y  
2013

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>50010000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>2,343,936</b>	<b>1,888,530</b>
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	38,335	577,230
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	38,335	37,009
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	0	0
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	540,221
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	320,711	577,927
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	488,743	461,608
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	-7,441	10,073
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	0	118,983
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-1,264	23,565
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	-159,327	-14,153
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	-585
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	0	-21,564
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-5,194	92,925
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS A CARGO	11,850	92,925
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	8,305	0
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	-25,349	0
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>50050000</b>	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>2,697,788</b>	<b>3,136,612</b>
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-577,620	-973,408
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	82,913	-178,744
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-731,620	-616,284
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	711,046	730,435
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	-135,482	208,517
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	54,584	-99,572
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-559,061	-1,017,760
<b>50070000</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>2,120,168</b>	<b>2,163,204</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-2,175,684	-838,656
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-1,214,910	-457,771
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	22,861	11,675
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	-1,265,930	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	228,545	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	-97,944	-1,350
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50080120	+INTERESES COBRADOS	149,494	12,043
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	2,200	-403,253
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-571,337	-1,246,337
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	0	650,000
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	38,191	613,271
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-614,657	-762,066
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	-9,379	-902,025
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	0
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	0	-530,538
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-8,388	-91,147
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	-5,936	0
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	28,832	-223,832

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO  
INDIRECTO)**

POR LOS PERIODOS DE SEIS MESES TERMINADOS EL 30 DE JUNIO DE 2014 Y  
2013

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-626,853	78,211
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-400	-851
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	8,442,052	1,028,323
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	7,814,799	1,105,683

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 5

CONSOLIDADO

Impresión Final

MÉXICO D.F., A 28 DE JULIO DE 2014 - GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V. EMPRESA MEXICANA LÍDER EN LA INDUSTRIA DE ALIMENTOS SALUDABLES, ("LALA") (BMV: LALAB), ANUNCIA EL DÍA DE HOY SUS RESULTADOS CORRESPONDIENTES AL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2014. DICHA INFORMACIÓN SE PRESENTA DE ACUERDO A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (IFRS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) Y EN TÉRMINOS NOMINALES.

LA SIGUIENTE TABLA PRESENTA UN ESTADO DE RESULTADOS CONDENSADO EN MILLONES DE PESOS. EL MARGEN REPRESENTA, DE CADA CONCEPTO, SU RELACIÓN CON LAS VENTAS NETAS, ASÍ COMO EL CAMBIO PORCENTUAL DEL TRIMESTRE TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2014 EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DE 2013:

	T2 13	MARGEN %	T2 14	MARGEN %	VAR %
VENTAS NETAS \$	10,552.4	100.0%	\$ 10,972.6	100.0%	4.0%
UTILIDAD BRUTA	3,815.5	36.2%	3,999.4	36.4%	4.8%
UTILIDAD DE OPERACIÓN	971.6	9.2%	1,090.9	9.9%	12.3%
EBITDA(1)	1,327.0	12.6%	1,338.9	12.2%	0.9%
UTILIDAD NETA (2)	722.2	6.8%	842.6	7.7%	16.7%

(1) EBITDA SE DEFINE COMO LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE LA DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y DETERIORO DE MARCAS.

(2) UTILIDAD NETA SE REFIERE A LA UTILIDAD NETA DE LA OPERACIÓN CONTINUA.

### MENSAJE DE LA DIRECCIÓN GENERAL

ARQUÍMEDES CELIS, DIRECTOR GENERAL DE GRUPO LALA COMENTÓ: "EL ESCENARIO MACROECONÓMICO DE BAJO CRECIMIENTO Y DESACELERACIÓN EN EL CONSUMO, FUERON FACTORES DETERMINANTES QUE MARCARON LOS RESULTADOS DE ESTA PRIMERA MITAD DEL AÑO. LO ANTERIOR SE TRADUJO EN UN CRECIMIENTO BAJO DE VENTAS, AFECTANDO LA RENTABILIDAD DE NUESTROS RESULTADOS. Y AGREGÓ: "LA ESTRATEGIA PARA ESTA SEGUNDA MITAD DEL AÑO, SEGUIRÁ ENFOCADA EN LA INNOVACIÓN Y MEJORA DE NUESTROS PRODUCTOS, BUSCANDO CONSOLIDAR Y FORTALECER EL MODELO DE NEGOCIO, APOYADO CON LAS INVERSIONES DE PRODUCTIVIDAD Y EXPANSIÓN PLANTEADAS PARA ESTE AÑO."

### RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2014

LAS VENTAS NETAS INCREMENTARON 4.0% EN COMPARACIÓN CON EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR, PASANDO DE 10,552.4 MILLONES DE PESOS AL CIERRE DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013 A 10,972.6 MILLONES DE PESOS EN EL MISMO PERIODO DE 2014. ESTE AUMENTO INCLUYE EL EFECTO DE LA MEZCLA DE PRODUCTOS DE MAYOR VALOR AGREGADO Y EL INCREMENTO DE PRECIOS REALIZADO DURANTE EL ÚLTIMO TRIMESTRE DEL 2013. EL CRECIMIENTO EN VENTAS SE VIO AFECTADO POR LA DESACELERACIÓN DEL SECTOR CONSUMO EN GENERAL, EL EFECTO DE LA SEMANA SANTA YA QUE EL CONSUMO DE LÁCTEOS DISMINUYE POR EL EFECTO VACACIONAL Y EL ALTO NIVEL PROMOCIONAL QUE TUVIERON VARIAS CADENAS EN EL MISMO PERIODO EN 2013.

DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2014 LA UTILIDAD BRUTA CRECIÓ 4.8%, AUMENTANDO 183.9 MILLONES DE PESOS PARA LLEGAR A 3,999.4 MILLONES DE PESOS, ALCANZANDO UN MARGEN BRUTO DE 36.4% EN COMPARACIÓN CON EL 36.2% REGISTRADO EN EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. LA LIGERA MEJORA DE MARGEN SE ATRIBUYE, AL EFECTO DE LA MEZCLA DE PRODUCTOS DE MAYOR VALOR AGREGADO ASÍ COMO A LAS EFICIENCIAS EN LA ESTRUCTURA DE COSTOS DE PRODUCCIÓN ALCANZADAS DURANTE EL PERIODO. DICHAS VARIACIONES FUERON PARCIALMENTE COMPENSADAS POR EL AUMENTO EN EL COSTO DE ALGUNAS MATERIAS PRIMAS A CONSECUENCIA DE LA DEPRECIACIÓN DEL PESO FRENTE AL DÓLAR.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

## **COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA**

PAGINA 2 / 5

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

LOS GASTOS DE OPERACIÓN DISMINUYERON COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS EN 0.5 PUNTOS PORCENTUALES AL PASAR DE 27.1% DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013 A 26.6% DURANTE EL MISMO PERIODO DE 2014. DICHA VARIACIÓN ES PRINCIPALMENTE ATRIBUIDA A QUE DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013 SE RECONOCIÓ UN DETERIORO DE MARCAS QUE SE UTILIZABAN EN LA UNIDAD DE NEGOCIOS QUE FUE ESCINDIDA EN JUNIO DE ESE AÑO. ESTAS MARCAS FUERON POSTERIORMENTE VENDIDAS POR GRUPO LALA AL NEGOCIO ESCINDIDO EN 2013. EL OTRO FACTOR QUE INFLUYÓ FUE LA DISMINUCIÓN EN EL COMPONENTE VARIABLE DE LOS GASTOS DE OPERACIÓN, RESULTADO DE UN MENOR GASTO DE VENTA Y ADMINISTRACIÓN. SIN EMBARGO, SE OBSERVÓ UN INCREMENTO EN LOS GASTOS DE DISTRIBUCIÓN COMO RESULTADO DEL ALZA EN COMBUSTIBLES Y AL INCREMENTO DE GASTO EN FLETES DE TERCEROS.

EL EBITDA CRECIÓ 0.9% PARA LLEGAR A 1,338.9 MILLONES DE PESOS AL CIERRE DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2014, EN COMPARACIÓN CON LOS 1,327.0 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. EL MARGEN EBITDA DISMINUYÓ COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS EN 0.4 PUNTOS PORCENTUALES AL PASAR DE 12.6% EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013, A 12.2% EN EL MISMO PERIODO DE 2014. LA CONTRACCIÓN EN EL MARGEN ES RESULTADO DE UNA DISMINUCIÓN EN EL APALANCAMIENTO OPERATIVO, COMO CONSECUENCIA DE LA DESACELERACIÓN EN VENTAS.

AL CIERRE DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2014 LA UTILIDAD DE OPERACIÓN PRESENTÓ UN INCREMENTO DE 12.3%, EQUIVALENTE A 119.3 MILLONES DE PESOS AL CERRAR EN 1,090.9 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 971.6 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN 2013. LO ANTERIOR SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE AL RECONOCIMIENTO DEL DETERIORO DE MARCAS ANTES MENCIONADO EN LOS GASTOS DE OPERACIÓN DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013.

LA UTILIDAD NETA DE LA OPERACIÓN CONTINUA DEL TRIMESTRE AUMENTÓ 120.4 MILLONES DE PESOS PARA CERRAR EN 842.6 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 722.2 MILLONES DE PESOS DE LA UTILIDAD NETA DE LA OPERACIÓN CONTINUA DEL SEGUNDO TRIMESTRE EN 2013. ESTO SE DIO DEBIDO AL INCREMENTO EN LA UTILIDAD DE OPERACIÓN Y A LA DISMINUCIÓN DE 86.7 MILLONES DE PESOS EN LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD. DICHS EFECTOS FUERON PARCIALMENTE COMPENSADOS POR LA VARIACIÓN NEGATIVA DE 84.8 MILLONES DE PESOS EN LOS INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS, MISMOS QUE SE EXPLICAN MÁS ADELANTE.

### VENTAS NETAS POR CATEGORÍA

LAS VENTAS DE NUESTROS PRODUCTOS CONSISTEN EN DOS CATEGORÍAS: SIENDO LECHE LA PRIMERA Y PRODUCTOS LÁCTEOS FUNCIONALES Y OTROS, LA SEGUNDA. EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2014 LAS VENTAS DE LA CATEGORÍA LECHE REPRESENTÓ EL 53.7% DEL TOTAL DE LAS VENTAS, MIENTRAS QUE EN EL MISMO PERIODO DE 2013 REPRESENTARON EL 54.4%. EN EL CASO DE LOS PRODUCTOS LÁCTEOS FUNCIONALES Y OTROS REPRESENTARON EL 45.6% Y 46.3% EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013 Y 2014, RESPECTIVAMENTE. LO ANTERIOR ES RESULTADO DE UN RITMO MAYOR DE CRECIMIENTO EN LA CATEGORÍA DE PRODUCTOS LÁCTEOS FUNCIONALES Y OTROS, COMO CONSECUENCIA DE LA PENETRACIÓN EN MERCADOS MENOS MADUROS, LOS CUALES PRESENTAN MAYOR OPORTUNIDAD DE EXPANSIÓN.

### RESULTADOS NO OPERATIVOS

#### (INGRESOS) GASTOS FINANCIEROS NETOS

LOS INGRESOS FINANCIEROS NETOS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2014 PRESENTARON UNA VARIACIÓN DE 84.8 MILLONES DE PESOS, CERRANDO CON UNA GANANCIA DE 104.9 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 189.7 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. DICHA DISMINUCIÓN ES ATRIBUIBLE A LA VARIACIÓN EN LA UTILIDAD CAMBIARIA POR 184.3 MILLONES DE PESOS, QUE SE TUVO EL AÑO ANTERIOR POR LA EXPOSICIÓN AL DÓLAR DE LA UNIDAD DE NEGOCIOS QUE FUE ESCINDIDA EN JUNIO DE 2013. ADICIONALMENTE, SE PRESENTA UNA DISMINUCIÓN DE 6.3 MILLONES DE PESOS EN EL PRODUCTO POR INSTRUMENTOS FINANCIEROS. DESTACA LA VARIACIÓN POSITIVA DE 105.8 MILLONES DE PESOS EN LOS INTERESES GANADOS NETOS, DERIVADO DE UNA DISMINUCIÓN DEL PASIVO BANCARIO Y LOS RENDIMIENTOS POR

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

## **COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA**

PAGINA 3 / 5

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

INVERSIONES EXCEDENTES DE CAJA.

### ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

#### INVERSIONES DE CAPITAL

DE ENERO A JUNIO DE 2014, SE REALIZARON INVERSIONES DE CAPITAL POR 1,130.3 MILLONES DE PESOS, DE LOS CUALES EL 78.2% SE DESTINÓ A CRECIMIENTO ORGÁNICO Y EL 21.8% A MANTENIMIENTO OPERATIVO Y DE CONTINUIDAD DE NEGOCIO. DENTRO DEL CRECIMIENTO ORGÁNICO LAS PRINCIPALES INVERSIONES SE ENFOCARON EN CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN Y NUEVAS PLANTAS, PROYECTOS DE DISTRIBUCIÓN Y ESTRATEGIAS DE COMERCIALIZACIÓN, ENTRE OTROS.

#### EFFECTIVO, INVERSIONES E INSTRUMENTOS FINANCIEROS

EL SALDO EN LAS CUENTAS DE EFFECTIVO, INVERSIONES E INSTRUMENTOS FINANCIEROS AUMENTÓ 8,101.0 MILLONES DE PESOS AL PASAR DE 760.6 MILLONES DE PESOS AL 30 DE JUNIO DE 2013, A 8,861.6 MILLONES DE PESOS AL 30 DE JUNIO DE 2014. ESTA VARIACIÓN ES PRINCIPALMENTE A CONSECUENCIA DE LOS RECURSOS OBTENIDOS POR LA COLOCACIÓN DE CAPITAL REALIZADA EN EL MES DE OCTUBRE DE 2013, Y EN MENOR MEDIDA AL FLUJO GENERADO POR LA COMPAÑÍA EN LOS ÚLTIMOS 12 MESES.

#### ACTIVOS INTANGIBLES Y OTROS ACTIVOS

EL SALDO DE LA CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES Y OTROS ACTIVOS AUMENTÓ DE 1,017.8 MILLONES DE PESOS 30 DE JUNIO DE 2013, A 1,357.8 MILLONES DE PESOS AL 30 DE JUNIO DE 2014. DICHO INCREMENTO ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE A INVERSIONES EN LICENCIAS DE USO DE MARCA.

#### IMPUESTOS DIFERIDOS

CON BASE EN LA NORMATIVA CONTABLE, SE PRESENTAN AHORA DESGLOSADOS LOS IMPUESTOS DIFERIDOS EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA, DONDE ANTES SE PRESENTABA EL IMPORTE NETO AHORA SE PRESENTAN TANTO EN ACTIVO COMO EN EL PASIVO. AL 30 DE JUNIO DE 2014, EL SALDO DE LOS IMPUESTOS DIFERIDOS ACTIVOS AUMENTÓ 302.9 MILLONES DE PESOS, EL MISMO EFECTO SE OBSERVA EN EL PASIVO EN IMPUESTOS DIFERIDOS Y OTROS IMPUESTOS POR PAGAR.

#### DEUDA

AL 30 DE JUNIO DE 2014, LA DEUDA TOTAL DISMINUYÓ 4,385.6 MILLONES DE PESOS, AL CERRAR EN 95.6 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 4,481.2 MILLONES DE PESOS AL 30 DE JUNIO DE 2013. DICHA VARIACIÓN ES RESULTADO DE LAS AMORTIZACIONES PAGADAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES Y AL PRE-PAGO DE DEUDA REALIZADO CON LOS RECURSOS OBTENIDOS DE LA OFERTA PÚBLICA INICIAL DE LA COMPAÑÍA. EL SALDO DE LA DEUDA AL 30 DE JUNIO DE 2014 CORRESPONDE A ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS ADQUIRIDOS PARA LA OPERACIÓN DE LA COMPAÑÍA.

#### PARTES RELACIONADAS

AL 30 DE JUNIO DE 2014 EL SALDO POR PAGAR A PARTES RELACIONADAS CERRÓ EN 1,250.3 MILLONES DE PESOS, CIFRA INFERIOR EN 2,052.6 MILLONES DE PESOS A LOS 3,302.9 MILLONES DE PESOS QUE HABÍA AL 30 DE JUNIO DE 2013. LOS PRINCIPALES CAMBIOS SON ATRIBUIBLES AL PAGO DE 100 MILLONES DE DÓLARES REALIZADO A LA EMPRESA QUE FUE ESCINDIDA EN JUNIO DE 2013, ASÍ COMO, A LA LIQUIDACIÓN DE LA CUENTA POR PAGAR DERIVADA DEL DIVIDENDO DECRETADO EN ABRIL DE 2013.

#### CAPITAL CONTABLE

EL AUMENTO DEL CAPITAL CONTABLE AL 30 DE JUNIO DE 2014 POR 8,312.8 MILLONES DE PESOS,

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 5

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

ES RESULTADO NETO DE LA OFERTA PÚBLICA INICIAL DE LA COMPAÑÍA REALIZADA EL PASADO 16 DE OCTUBRE DE 2013, ASÍ COMO RESULTADO DE LA ESCISIÓN DE LA OPERACIÓN DISCONTINUA.

### RAZONES FINANCIERAS

AL 30 DE JUNIO DE 2014, LAS PRINCIPALES RAZONES FINANCIERAS DE LA COMPAÑÍA QUEDARON:

INDICADORES FINANCIEROS	2T-14
EBITDA(1) / INTERESES PAGADOS	59.4X
DEUDA NETA / EBITDA(1)	(1.6)X

INDICADORES BURSÁTILES	2T-14
VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN	\$7.51
UPA(3) (12 MESES)	\$1.39
ACCIONES EN CIRCULACIÓN*	2,474.4
PRECIO POR ACCIÓN AL CIERRE	\$34.15

(3) UPA ES LA UTILIDAD CONTINUA POR ACCIÓN DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES.

\*MILLONES DE ACCIONES.

### EVENTOS RELEVANTES 2T-2014

- LALAB INGRESA A LOS ÍNDICES INTERNACIONALES DE MERCADO MSCI Y FTSE CON VIGENCIA A PARTIR DEL 02 DE JUNIO DE 2014 Y 20 DE JUNIO DE 2014, RESPECTIVAMENTE.
- EL PASADO 11 DE MAYO DE 2014, GRUPO LALA LANZA LA CAMPAÑA PUBLICITARIA CON ALCANCE A NIVEL NACIONAL “+SÚMALE UN VASO DE LALA A TU DÍA” CON LO CUAL SE PRETENDE CREAR UN MOVIMIENTO EN PRO DE LA SALUD Y NUTRICIÓN DE LOS MEXICANOS, INCREMENTANDO LA PREFERENCIA DE COMPRA DE PRODUCTOS DE LA MARCA LALA.

### COBERTURA DE ANALISTAS

- AL 28 DE JULIO DE 2014, LA COMPAÑÍA CUENTA CON ONCE COBERTURAS DE ANALISTAS DE LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES: JP MORGAN, MORGAN STANLEY, BBVA BANCOMER, VECTOR CASA DE BOLSA, BARCLAYS, SANTANDER, GOLDMAN SACHS, CITIBANK, GBM CASA DE BOLSA, BANCO VE POR MÁS Y PUNTO CASA DE BOLSA.

### ACERCA DE LALA

GRUPO LALA, EMPRESA MEXICANA LÍDER EN LA INDUSTRIA DE ALIMENTOS SALUDABLES Y NUTRITIVOS, CUENTA CON MÁS DE 60 AÑOS DE EXPERIENCIA EN LA PRODUCCIÓN, INNOVACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LECHE Y SUS DERIVADOS BAJO LOS MÁS ALTOS ESTÁNDARES DE CALIDAD. LALA OPERA 17 PLANTAS DE PRODUCCIÓN Y 161 CENTROS DE DISTRIBUCIÓN EN MÉXICO Y CENTRO AMÉRICA, Y CUENTA CON EL APOYO DE MÁS DE 31,000 COLABORADORES. LALA OPERA UNA FLOTILLA APROXIMADA DE 7,300 VEHÍCULOS PARA LA DISTRIBUCIÓN DE SUS MÁS DE 600 PRODUCTOS LOS CUALES LLEGAN A CERCA DE MEDIO MILLÓN PUNTOS DE VENTA. EN SU PORTAFOLIO DE MARCAS DESTACAN LALA® Y NUTRI LECHE®.

PARA MAYOR INFORMACIÓN VISITA: [WWW.GRUPOLALA.COM](http://WWW.GRUPOLALA.COM)

“GRUPO LALA COTIZA EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES BAJO LA CLAVE DE PIZARRA “LALAB”

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

## **COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA**

PAGINA **5 / 5**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

ESTE BOLETÍN DE PRENSA CONTIENE CIERTAS ESTIMACIONES SOBRE LOS RESULTADOS Y PERSPECTIVAS DE LA COMPAÑÍA. NO OBSTANTE LO ANTERIOR, LOS RESULTADOS REALES QUE SE OBTENGAN, PODRÍAN VARIAR DE MANERA SIGNIFICATIVA DE ESTAS ESTIMACIONES. LA INFORMACIÓN DE FUTUROS EVENTOS CONTENIDA EN ESTE BOLETÍN, SE DEBERÁ LEER EN CONJUNTO CON UN RESUMEN DE ESTOS RIESGOS QUE SE INCLUYE EN EL INFORME ANUAL. DICHA INFORMACIÓN ASÍ COMO, FUTUROS REPORTES HECHOS POR LA COMPAÑÍA O CUALQUIERA DE SUS REPRESENTANTES, YA SEA VERBALMENTE O POR ESCRITO, PODRÍAN VARIAR DE MANERA SIGNIFICATIVA DE LOS RESULTADOS REALES. ESTAS PROYECCIONES Y ESTIMACIONES, LAS CUALES SE ELABORAN CON REFERENCIA A UNA FECHA DETERMINADA, NO DEBEN SER CONSIDERADAS COMO UN HECHO. LA COMPAÑÍA NO TIENE OBLIGACIÓN ALGUNA PARA ACTUALIZAR O REVISAR NINGUNA DE ESTAS PROYECCIONES Y ESTIMACIONES, YA SEA COMO RESULTADO DE NUEVA INFORMACIÓN, FUTUROS ACONTECIMIENTOS U OTROS EVENTOS ASOCIADOS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

VER ARCHIVO IFRSTRIM.PDR, EL CUAL INCLUYE:

1. NOTAS SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONDENSADOS CONSOLIDADOS.
-



**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN **LALA**

TRIMESTRE **02** AÑO **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS  
CONJUNTOS  
(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
Fundación Grupo Lala, A.C.	Atender las necesidades básicas de alime	0	60.00	10	10
<b>TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS</b>				10	10

**OBSERVACIONES**

EN EL CASO DE FUNDACIÓN GRUPO LALA, NO SE PRESENTA EL NÚMERO DE ACCIONES PUESTO QUE LALA PARTICIPA COMO ASOCIADA, ES DECIR, NO EXISTE CAPITAL SOCIAL EN LAS ASOCIADAS CIVILES.





BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 02 AÑO 2014

CLAVE DE COTIZACIÓN LALA  
GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>															
Arrendamiento financiero	NO			22,893	7,287	31,901	28,667	4,885	0						
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>				22,893	7,287	31,901	28,667	4,885	0	0	0	0	0	0	0
<b>PROVEEDORES</b>															
Proveedores	NO		31/12/2014	1,279,754	0										
Proveedores	NO		31/12/2014							773,587	0				
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>				1,279,754	0					773,587	0				
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>															
Acreedores diversos	NO			31,805	0	0	0	0	0						
Partes relacionadas	NO			1,185,134	0	0	0	0	0						
Provisiones	NO			531,194	0	0	0	0	0						
Beneficios a empleados	NO			415,554	0	0	0	0	506,123						
Otros	NO			0	0	7,658	3,265	0	732,553						
Partes relacionadas	NO									65,162	0	0	0	0	0
Otros	NO									0	0	35,963	22,458	20,807	43,011
Acreedores diversos	NO									194	0	0	0	0	0
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>				2,163,687	0	7,658	3,265	0	1,238,676	65,356	0	35,963	22,458	20,807	43,011
<b>TOTAL GENERAL</b>				3,466,334	7,287	39,559	31,932	4,885	1,238,676	838,943	0	35,963	22,458	20,807	43,011

OBSERVACIONES

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**  
**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **02**      AÑO: **2014**

**POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA**

**CONSOLIDADO**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
<b>ACTIVO MONETARIO</b>	30,442	396,728	308	4,019	400,747
CIRCULANTE	30,442	396,728	308	4,019	400,747
NO CIRCULANTE	0	0	0	0	0
<b>PASIVO</b>	69,594	906,962	4,160	54,220	961,182
CIRCULANTE	60,214	784,723	4,160	54,220	838,943
NO CIRCULANTE	9,380	122,239	0	0	122,239
<b>SALDO NETO</b>	<b>-39,152</b>	<b>-510,234</b>	<b>-3,852</b>	<b>-50,201</b>	<b>-560,435</b>

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 1 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

**LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO**

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013 Y AL 30 DE JUNIO DEL 2014 LA COMPAÑÍA NO TIENE NINGUNA RESTRICCIÓN QUE REQUIERA CUMPLIR.

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 2 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS

N/A

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **LALA**

TRIMESTRE **02** AÑO **2014**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

**DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO**  
**INGRESOS TOTALES**  
 (MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
<b>INGRESOS NACIONALES</b>					
LECHES	0	11,854,378	0.00	LALA	Público en general
LÁCTEOS FUNCIONALES	0	10,225,797	0.00		
<b>INGRESOS POR EXPORTACIÓN</b>					
<b>INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO</b>					
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>22,080,175</b>			

OBSERVACIONES



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **LALA**  
 GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **02** AÑO **2014**

**INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL  
 PAGADO**  
**CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES**

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
B	0.00000	0	2,474,432,111	0	2,474,432,111	0	352,606	0
<b>TOTAL</b>			2,474,432,111	0	2,474,432,111	0	352,606	0

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

2,474,432,111

OBSERVACIONES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

CON FECHA 22 DE MAYO LALA SUSCRIBIO UN CONTRATO PARA CELEBRAR OPERACIONES DERIVADAS CON BANCO NACIONAL DE MEXICO, S.A. LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE LA COMPAÑÍA CONTRATA NO COTIZAN EN MERCADOS PÚBLICOS POR LO QUE NO EXISTEN FUENTES DE INFORMACIÓN PÚBLICA DONDE PUEDAN SER CONSULTADOS SUS VALORES EN TIEMPO.

ESTAS OPERACIONES ESTAN ASOCIADAS A NUESTROS CREDITOS EN PESOS Y/O EN DOLARES, LAS CUALES SE UTILIZAN DEPENDIENDO DEL TIPO DE CAMBIO.

---