

GRUPO LALA REPORTA RESULTADOS DEL SEGUNDO TRIMESTRE 2023

Ciudad de México, 24 de Julio de 2023 – Grupo LALA, S.A.B. de C.V empresa mexicana enfocada en alimentos saludables y nutritivos, ("LALA" o la "Compañía"), reporta hoy resultados correspondientes al segundo trimestre 2023. La siguiente información ha sido presentada con base en las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS", por sus siglas en inglés) en términos nominales.

Información Destacada del Trimestre:

- +5.6% crecimiento en Ventas año con año. +8.3% en moneda constante
- 9.8% margen EBITDA consolidado; +35 pb año con año
- Utilidad Neta \$616 MXN, + 84% vs. año anterior, y equivalente a 2.5% de margen neto (+106 pb año con año)
- -0.5% Capital de Trabajo consolidado
- Ratio de apalancamiento: 2.5x; sin cambios vs. año anterior

La siguiente tabla muestra un Estado de Resultados abreviado en millones de pesos. El margen para cada cifra representa el porcentaje sobre ventas netas en el segundo trimestre al 30 de junio de 2023, comparado con el mismo periodo de 2022.

MXN\$ en millones	2T'22	% VN	2T'23	% VN	Var. %
Venta Neta	23,357	100%	24,658	100%	5.6%
Utilidad Bruta	7,514	32.2%	8,376	34.0%	11.5%
Utilidad Operativa	1,384	5.9%	1,544	6.3%	11.6%
EBITDA	2,209	9.5%	2,419	9.8%	9.5%
Utilidad Neta	335	1.4%	616	2.5%	83.7%

MENSAJE DE LA ADMINISTRACIÓN

Arquímedes Celis, Director General de Grupo LALA, comentó:

"La fortaleza de nuestras marcas y portafolio de productos, la flexibilidad y eficiencia de nuestras operaciones, y algunos signos de recuperación en los insumos que utilizamos y en los mercados en que operamos, nos permiten cerrar este periodo con resultados sólidos en nuestros pilares estratégicos, mejorando nuestro margen de utilidad y manteniendo el nivel de apalancamiento gracias a la optimización de capital de trabajo que nos ha permitido invertir en proyectos de crecimiento y productividad.



RESULTADOS CONSOLIDADOS

SEGUNDO TRIMESTRE 2023

Ventas Netas: Las ventas netas del segundo trimestre 2023 aumentaron 5.6% año con año para alcanzar \$24,658 millones de pesos; un incremento de 8.3% en moneda constante. Durante este trimestre, observamos una depreciación de 12.6% del real brasileño (respecto al peso mexicano) y una apreciación de 11.5% del peso mexicano (respecto al dólar americano).

Costos y Utilidad Bruta: El costo en el segundo trimestre de 2023 incrementó 2.8% vs. año anterior. La utilidad bruta aumentó 11.5% año con año para alcanzar \$8,376 millones de pesos. Esto representa un margen bruto de 34.0%, un incremento de 180 pb año con año.

Gastos y Utilidad Operativa: Los Gastos Operativos del segundo trimestre aumentaron 10.6% año con año, alcanzando \$6,780 millones de pesos, principalmente por impactos inflacionarios y efectos de las reformas laborales. La utilidad operativa cerró en \$1,544 millones de pesos, que representa un margen de 6.3%, un aumento de 34 pb.

EBITDA: El EBITDA del segundo trimestre de 2023 aumento 9.5% año con año, alcanzando \$2,419 millones de pesos. Esto representa un margen de 9.8%; un aumento de 35 pb en comparación al mismo periodo del año anterior.

Gastos Financieros Netos: LALA reportó \$523 millones de pesos en gastos financieros para el segundo trimestre del 2023; una disminución de 19.2% año con año, principalmente por el efecto de la apreciación del peso sobre nuestra posición de cuentas por pagar en USD.

Impuestos: Los impuestos para el segundo trimestre de 2023 fueron de \$422 millones de pesos.

Utilidad Neta: La Utilidad Neta reportada para el segundo trimestre fue de \$616 millones de pesos, con un margen neto de 2.5%; un aumento de 106 pb año con año, debido a los efectos anteriormente descritos sobre la Utilidad Operativa y disminución en los Gastos Financieros.

		Reportado					
MXN\$ en millones	2T'22	2T'23	Var. %				
Utilidad Operativa	1,384	1,544	11.6%				
Gastos Financieros	647	523	(19.2)%				
Participación en Asociadas	4	16	271.9%				
Utilidad antes de Impuestos	742	1,038	39.9%				
% VN	3.2%	4.2%					
Impuestos	407	422	3.8%				
Tasa Efectiva de Impuestos	54.8%	40.7%					
Utilidad Neta	335	616	83.7%				
% VN	1.4%	2.5%	106 pb				

POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA

Inversiones de Capital: Al 30 de junio de 2023, la Compañía invirtió \$1,171 millones de pesos en Capex de expansión de capacidad y mantenimiento. Esto se compone de \$666 millones de pesos de propiedad, planta y equipo y \$504 millones de pesos en arrendamiento de vehículos, maquinaria y equipo. Esto representa una razón de Capex sobre ventas de 2.4% al segundo trimestre de 2023.

Efectivo y Equivalentes: Al 30 de junio de 2023, LALA cerró con una posición de efectivo de \$1,819, millones de pesos, una disminución de 55.4% año con año.

Capital de Trabajo: Al 30 de junio de 2023, la razón Capital de Trabajo cerró en -0.5% sobre ventas.

Deuda Total: LALA terminó el trimestre con una deuda total de \$24,411 millones pesos, compuesta por \$1,280 millones de pesos en deuda de corto plazo y \$23,131 millones de pesos en deuda de largo plazo. Al 30 de junio de 2023, la Compañía registró una Deuda Neta de \$22,592 millones de pesos representando una razón de Deuda Neta sobre EBITDA de 2.5x.



La siguiente tabla muestra la composición de la deuda de la Compañía por moneda, tasa de interés y vencimiento al 30 de junio de 2023.

Divisa	% Total Deuda	% Costo de deuda ponderado	Vencimiento
Pesos Mexicanos	92.5%	TIIE: (2.90) %	3.6 años
Reales Brasileños	7.3%	CDI: + 2.10%	2.1 años
Dólares Americanos	0.2%	SOFR: + 1.75%	0.3 años
Total	100%	9.17% ⁽¹⁾	3.5 años

⁽¹⁾ Integra el efecto de instrumentos financieros derivados adquiridos para la cobertura de tasa de interés y tipo de cambio

Información Financiera Clave: Al 30 de junio de 2023, las razones financieras clave de la Compañía fueron:

Métricas Financieras	2T'22	2T'23
Deuda Neta / EBITDA	2.5x	2.5x
EBITDA / Intereses Pagados	3.9x	4.1x
Valor en Libros	\$6.27	\$4.64
Acciones (en millones)	2,475.9	2,475.9

Contacto - Relación con Inversionistas

Daniel Espinosa

Tel.: +52 (55) 3993 - 7193

investor.relations@grupolala.com

Acerca de LALA

Grupo LALA empresa mexicana enfocada en la industria de alimentos saludables, cuenta con más de 70 años de experiencia en la producción, innovación y comercialización de leche, derivados lácteos y bebidas bajo los más altos estándares de calidad. LALA opera 29 plantas de producción y 172 centros de distribución en México, Brasil, Estados Unidos y Centroamérica, y cuenta con el apoyo de más de 40,000 colaboradores. LALA opera una flotilla que supera las 7,500 unidades para la distribución de sus más de 600 productos los cuales llegan a más de 628,000 de puntos de venta. En su portafolio de marcas destacan LALA®, Nutri® y Vigor®.

Para más información visita: www.lala.com.mx

Declaraciones de futuro

Este comunicado de prensa puede contener, además de información histórica, declaraciones prospectivas que incluyen declaraciones relacionadas con la capacidad de la Compañía para administrar su negocio y liquidez durante y después de la pandemia de COVID-19, el impacto de la pandemia de COVID-19 en los resultados de las operaciones de la Compañía, incluidos los ingresos netos, las ganancias y los flujos de efectivo, la capacidad de la Compañía para reducir los costos y los gastos de capital en respuesta a la pandemia de COVID-19 de ser necesario, el balance de la Compañía, la liquidez y la posición de inventario durante y después de la pandemia de COVID-19, las perspectivas de la Compañía para el desempeño financiero, el crecimiento y el logro de sus objetivos de crecimiento a largo plazo después de la pandemia de COVID-19, dividendos futuros y recompras de acciones. Los resultados reales pueden variar materialmente de estas estimaciones. La información sobre eventos futuros contenida en este comunicado de prensa debe leerse junto con un resumen de estos riesgos, que se incluyen en el Reporte Anual. Esa información, así como los informes futuros emitidos por la Compañía o cualquiera de sus representantes, ya sea verbalmente o por escrito, pueden variar materialmente de los resultados reales. Estas proyecciones y estimaciones, que se prepararon con referencia a una fecha específica, no deben considerarse como un hecho. La Compañía no tiene obligación alguna de actualizar o revisar ninguna de estas proyecciones y estimaciones, ya sea como resultado de nueva información, eventos futuros u otros eventos asociados



GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V. Estado de Resultados Consolidado al 30 de junio de 2022 y 2023 (En miles de pesos nominales)

Tres meses terminados el 30 de Junio de 2023

	2022		2023		Var \$\$	Var %
Ventas netas \$	23,356,544	100.0% \$	24,658,291	100.0%	1,301,747	5.6%
Costo de ventas	15,842,243	67.8%	16,281,853	66.0%	439,610	2.8%
Utilidad bruta	7,514,301	32.2%	8,376,438	34.0%	862,137	11.5%
Otros (ingresos) gastos - neto	(1,364)	(0.0)%	52,642	0.2%	54,006	(3959.4)%
Otros Ingresos	(101,057)	(0.4)%	(130,000)	(0.5)%	(28,943)	28.6%
Otros Gastos	99,693	0.4%	182,642	0.7%	82,949	83.2%
Gastos de operación	6,131,465	26.3%	6,779,677	27.5%	648,212	10.6%
Utilidad de operación	1,384,200	5.9%	1,544,119	6.3%	159,919	11.6%
(Ingresos) gastos financieros netos:						
Intereses (ganados) pagados- neto	632,276	2.7%	671,909	2.7%	39,633	6.3%
Pérdida (Útilidad) cambiaria - neta	14,359	0.1%	(149,387)	(0.6)%	(163,746)	(1140.4)%
Total (ingresos) Gastos financieros,	646,635	2.8%	522,522	2.1%	(124,113)	(19.2)%
netos:	040,035	2.070	522,522	2.170	(124,113)	(19.2)%
Participación en asociadas	4,431	0.0%	16,479	0.1%	12,048	271.9%
Utilidad antes de impuestos	741,996	3.2%	1,038,076	4.2%	296,080	39.9%
Impuesto a la utilidad	406,719	1.7%	422,175	1.7%	15,456	3.8%
Utilidad neta consolidada	335,277	1.4%	615,901	2.5%	280,624	83.7%
Interés minoritario	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
Depreciación y amortización	824,973	3.5%	875,013	3.5%	50,040	6.1%
EBITDA \$	2,209,173	9.5% \$	2,419,132	9.8%	209,959	9.5%
Taga Efectiva de Impuestos	E / 90/		40.7%			



GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V. Estados de Posición Financiera Consolidados al 30 de junio de 2022 y 2023 (En miles de pesos nominales)

	Al	30 de Junio de 2022		Al 30 de Junio de 2023
ACTIVO				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$	4,078,309.00	\$	1,818,916
Instrumentos financieros derivados		174,734		146,278
Clientes, neto		6,567,145		7,023,805
Impuestos por recuperar y otras cuentas por cobrar		4,289,802		6,234,392
Partes relacionadas		92,077		10,726
Inventarios		7,359,295		8,862,457
Pagos anticipados		307,285		311,339
Activos disponibles para la venta		55,118	-	42,533
Activo circulante		22,923,764	-	24,450,446
Inversiones en asociadas		774,602		813,569
Propiedades, planta y equipo neto		18,435,913		17,696,147
Activo por derecho de uso		4,092,101		4,704,878
Activos intangibles y otros activos		6,837,832		6,215,220
Crédito mercantil		10,805,655		6,094,508
Impuestos por recuperar a largo plazo		1,874,615		216,165
Instrumentos financieros derivados		55,025		0
Impuestos diferidos		2,851,568		4,166,793
Activo no circulante		45,727,311	-	39,907,279
Activo Total	\$	68,651,075	\$	64,357,724
PASIVO			=	
Préstamos a corto plazo		249,998		927,680
Porción del circulante de la deuda a largo plazo	\$	2,173,522	\$	352,544
Pasivo por arrendamiento		1,110,902		1,333,545
Proveedores		13,763,185		14,718,902
Instrumentos financieros derivados		238,570		583,968
Partes relacionadas		1,255,677		1,207,013
Proveedores Socios		1,576,215		1,640,749
Impuestos y otras cuentas por pagar		5,077,917		5,026,683
Pasivo a corto plazo		25,445,986		25,791,084
Pasivo por arrendamiento		3,253,073		3,651,219
Deuda a largo plazo		23,532,967		23,130,553
Impuestos a la utilidad diferidos		197,492		103,387
Impuestos por pagar a largo plazo		165,599		76,898
Instrumentos financieros derivados		0		72,608
Otras cuentas por pagar		2,538,557		2,449,666
Pasivo a largo plazo		29,687,688		29,484,331
Pasivo total		55,133,674		55,275,415
CAPITAL CONTABLE				
Capital social		1,485,883		1,485,883
Prima en emisión de acciones		12,241,929		12,241,929
Utilidades acumuladas		8,426,387		5,535,564
Otras partidas de la utilidad integral		-9,171,567		-11,329,264
Utilidades neta		534,769	_	1,148,196
Participación controladora		13,517,401	_	9,082,308
Participación no controladora		0	_	0
Total capital contable		13,517,401		9,082,309
Total del pasivo y el capital contable	\$	68,651,075	\$_	64,357,724



GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V. Estados de Flujos de Efectivo Consolidados Para los 3 meses terminados el 30 de junio de 2022 y 2023 (En miles de pesos nominales)

Actividades de operación: 1,285,999 \$ 1,948,145 Depreciación, amortización y deterioro 1,701,138 1,742,746 Método de Participación 1,350,106 1,298,771 Productos Financieros (135,844) (102,572) Utilidad/Pérdida en Venta de AF (27,187) (1,828) Resultado Cambiario No Realizado 73,519 60,336 Total (459,933) 27,152 Univentarios (459,933) 27,152 Inventarios (459,933) 27,152 Partes Relacionadas 14,062 (155,062) Proveedores 1,468,201 (17,7788) Otras activas y otros pasjons (371,772) (203,529) Otras activas por cobrar y pagos anticipados (371,772) (203,529) Otras activas por cobrar y pagos anticipados (374,7172) (203,529) Otras activas por cobrar y pagos acticipados		Al 30 de Junio, 2022		Al 30 de Junio, 2023	
Depreciación, amortización y deterioro 1,701,138 1,742,746 Método de Participación (14,969) (35,465) Gastos Financieros 1,350,106 1,298,771 Productos Financieros (135,844) (10,572) Utilidad/Pérdida en Venta de AF (27,187) (1,828) Resultado Cambiario No Realizado 73,519 60,336 Total 4,232,762 4,910,135 Cambios en activos y pasivos de operación: Clientes (459,933) 27,152 Inventarios (12,289,923) (2,070,223) Partes Relacionadas 140,062 (155,062) Proveedores 1,468,201 (177,788) Otras cuentas por cobrar y pagos anticipados (371,772) (203,529) Otras activos y otros pasivos 593,659 462,789 Total 4,313,055 2,793,474 Impuestos efectivamente pagados (418,851) (1,328,909) Flujo neto de efectivo generado por actividades de propiedades, planta, equipo (549,863) (666,321) Adquisiciones de propiedades, planta, equipo (549,863) <	Actividades de operación:				
Método de Participación (14,969) (35.465) Gastos Financieros 1,350,106 1,298,771 Productos Financieros (135,844) (102,572) Utilidad/Pérdida en Venta de AF (27,187) (1,828) Resultado Cambiario No Realizado 73,519 60,336 Total 4,232,762 4,910,135 Cambies en activos y pasivos de operación: (459,933) 27,152 Clientes (459,933) 27,152 Inventarios (12,89,923) (2,070,223) Partes Relacionadas 140,062 (155,062) Proveedores 1,468,201 (17,788) Otras cuentas por cobrar y pagos anticipados (371,772) (203,529) Otras activos y otros pasivos 593,659 462,789 Otras activos y otros pasivos 593,659 462,789 Otras activos y otros pasivos (371,772) (203,529) Otras activos y otros pasivos 593,659 462,789 Otras activos y otros pasivos (371,772) (203,529) Otras activos y otros pasivos (418,851) (1,328,90)	Utilidad antes de impuestos	\$	1,285,999 \$	1,948,145	
Gastos Financieros 1,350,106 1,298,771 Productos Financieros (13,58,44) (102,572) Utilidad/Pérdida en Venta de AF (27,187) (1,828) Resultado Cambiario No Realizado 73,519 60,336 Total 4,232,762 4,910,135 Cambios en activos y pasivos de operación: (459,933) (2,070,223) Clientes (12,889,923) (2,070,223) Partes Relacionadas 140,062 (155,062) Proveedores 1,468,201 (177,788) Otras cuentas por cobrar y pagos anticipados (371,772) (200,359) Otras activos y otros pasivos 593,659 462,789 Total 4,313,055 2,793,474 Impuestos efectivamente pagados (418,851) (1,328,909) Flujo neto de efectivo generado por actividades de forea de propiedades, planta, equipo (549,863) (666,321) Adquisiciones de propiedades, planta, equipo (549,863) (666,321) Adquisiciones de activos intangibles (83,779) (130,014) Flujo por otras Inversiones (173,498) (79,988)	Depreciación, amortización y deterioro		1,701,138	1,742,746	
Productos Financieros (135,844) (102,572) Utilidad/Pérdida en Venta de AF (27,187) (1,828) Resultado Cambiario No Realizado 73,519 60,336 Total 4,232,762 4,910,135 Cambios en activos y pasivos de operación: (459,933) 27,152 Clientes (459,933) 27,152 Inventarios (1,289,923) (2,070,223) Partes Relacionadas 1,468,201 (177,788) Otras cuentas por cobrar y pagos anticipados (371,772) (203,529) Otras activos y otros pasivos 593,659 462,789 Total 4,313,055 2,793,474 Impuestos efectivamente pagados (418,851) (1,328,909) Flujo neto de efectivo generado por actividades de poración 3,894,205 1,464,565 Actividades de Inversión (549,863) (666,321) Adquisiciones de propiedades, planta, equipo (549,863) (666,321) Flujo por venta de propiedad, planta yequipo 110,866 28,957 Flujo por venta de propiedad, planta yequipo 110,866 28,957 Flujo	Método de Participación		(14,969)	(35,465)	
Utilidad/Pérdida en Venta de AF	Gastos Financieros		1,350,106	1,298,771	
Resultado Cambiario No Realizado 73,519 60,336 Total 4,232,762 4,910,135 Cambios en activos y pasivos de operación: Usable de descrivos de operación: Usable de descrivos de operación: Clientes (459,933) 27,152 Inventarios (12,89,923) (2,070,223) Partes Relacionadas 140,062 (155,062) Proveedores 1,468,201 (177,788) Otras cuentas por cobrar y pagos anticipados 593,659 462,789 Otras activos y otros pasivos 593,659 462,789 Total 4,313,055 2,793,474 Impuestos efectivamente pagados (418,851) (1,328,909) Flujo neto de efectivo generado por actividades de inversión 3,894,205 1,464,565 Actividades de inversión Adquisiciones de propiedades, planta, equipo (549,863) (666,321) Adquisiciones de activos intangibles (83,779) (130,014) Flujo por venta de propiedad, planta y equipo 110,686 28,957 Flujo por venta de propiedad, planta y equipo (549,863) (752,628) <t< td=""><td>Productos Financieros</td><td></td><td>(135,844)</td><td>(102,572)</td></t<>	Productos Financieros		(135,844)	(102,572)	
Total 4,232,762 4,910,135 Cambios en activos y pasivos de operación: (459,933) 27,152 Clientes (1,289,923) (2,070,223) Inventarios 1,40,062 (155,062) Proveedores 1,468,201 (177,788) Otras cuentas por cobrar y pagos anticipados (371,772) (203,529) Otras activos y otros pasivos 593,659 462,789 Total 4,313,055 2,793,474 Impuestos efectivamente pagados (418,851) (1,328,909) Flujo neto de efectivo generado por actividades de operación 3,894,205 1,464,565 Adquisiciones de propiedades, planta, equipo (549,863) (666,321) Adquisiciones de propiedade, planta y equipo 110,686 28,957 Flujo por verta de propiedad, planta y equipo 110,686 28,957 Flujo por otras Inversiones (173,498) (79,968) Intereses cobrados 122,498 94,718 Intereses cobrados 5,408,164 4,215,000 Préstamos obtenidos 5,408,164 4,215,000 Pago de préstamos a corto y largo	Utilidad/Pérdida en Venta de AF		(27,187)	(1,828)	
Cambios en activos y pasivos de operación: Clientes (459,933) 27,152 Inventarios (1,289,923) (2,070,223) Partes Relacionadas 140,062 (155,062) Proveedores 1,468,201 (177,788) Otras cuentas por cobrar y pagos anticipados (371,772) (203,529) Otras activos y otros pasivos 593,659 462,789 Total 4,313,055 2,793,474 Impuestos efectívamente pagados (418,851) (1,328,909) Flujo neto de efectivo generado por actividades de operación (418,851) (1,328,909) Actividades de Inversión Adquisiciones de propiedades, planta, equipo (549,863) (666,321) Adquisiciones de activos intangibles (83,779) (130,014) Flujo por venta de propiedad, planta y equipo 110,686 28,957 Flujo por venta de propiedad, planta y equipo 110,686 28,957 Flujo por otas Inversiones (173,498) (79,968) Interesses cobrados 122,498 94,718 Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de (573,957) </td <td>Resultado Cambiario No Realizado</td> <td></td> <td>73,519</td> <td>60,336</td>	Resultado Cambiario No Realizado		73,519	60,336	
Clientes (459,933) 27,152 Inventarios (1,289,923) (2,070,223) Partes Relacionadas 140,062 (155,062) Proveedores 1,468,201 (177,788) Otras cuentas por cobrar y pagos anticipados (371,772) (203,529) Otras activos y otros pasivos 593,659 462,789 Total 4,313,055 2,793,474 Impuestos efectivamente pagados (418,851) (1,328,909) Flujo neto de efectivo generado por actividades de operación 3,894,205 1,464,565 Actividades de Inversión (549,863) (666,321) Adquisiciones de activos intangibles (83,779) (130,014) Flujo por venta de propiedade, planta y equipo 110,686 28,957 Flujo por otras Inversiones (173,498) (79,968) Intereses cobrados 122,498 94,718 Flujo noto de efectivo utilizado en actividades de (573,957) (752,628) Actividades de financiamiento 5,408,164 4,215,000 Pago de préstamos a corto y largo plazo (6,338,900) (4,704,581)	Total		4,232,762	4,910,135	
Inventarios (1,289,923) (2,070,223) Partes Relacionadas 140,062 (155,062) Proveedores 1,468,201 (177,788) Otras cuentas por cobrar y pagos anticipados (371,772) (203,529) Otras activos y otros pasivos 593,659 462,789 Total (418,851) (1,328,909) Flujo neto de efectivo generado por actividades de operación (38,779) Actividades de Inversión (88,779) (130,011) Flujo por venta de propiedades, planta, equipo (549,863) (666,321) Adquisiciones de activos intangibles (83,779) (130,011) Flujo por venta de propiedade, planta y equipo (173,498) (79,968) Intereses cobrados 122,498 94,718 Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de (573,957) (752,628) Actividades de financiamiento (6,338,900) (4,704,581) Intereses pagados (1,113,687) (1,249,379) Pago de préstamos a corto y largo plazo (6,338,900) (4,704,581) Intereses pagados (1,113,687) (1,249,379) Pago de pasivo por arrendamiento (659,003) (813,686) Dividendos pagados a la participación controladora (746,246) (746,374) Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de (3,449,672) (3,299,020) (Decremento) incremento neto de efectivo y equivalentes (129,424) (2,587,082) (Decremento) incremento neto de efectivo y equivalentes (129,424) (2,587,082)	Cambios en activos y pasivos de operación:				
Partes Relacionadas 140,062 (155,062) Proveedores 1,468,201 (177,788) Otras cuentas por cobrar y pagos anticipados (371,772) (203,529) Otras activos y otros pasivos 593,659 462,789 Total 4,313,055 2,793,474 Impuestos efectívamente pagados (418,851) (1,328,909) Flujo neto de efectivo generado por actividades de operación 3,894,205 1,464,565 Actividades de Inversión (549,863) (666,321) Adquisiciones de propiedades, planta, equipo (549,863) (666,321) Adquisiciones de activos intangibles (83,779) (130,014) Flujo por venta de propiedad, planta y equipo 110,686 28,957 Flujo por otras Inversiones (173,498) (79,968) Intereses cobrados 122,498 94,718 Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de financiamiento (573,957) (752,628) Préstamos obtenidos 5,408,164 4,215,000 Pago de préstamos a corto y largo plazo (6,338,900) (4,704,581) Intereses pagados (111,13,687) <t< td=""><td>Clientes</td><td></td><td>(459,933)</td><td>27,152</td></t<>	Clientes		(459,933)	27,152	
Partes Relacionadas 140,062 (155,062) Proveedores 1,468,201 (177,788) Otras cuentas por cobrar y pagos anticipados (371,1772 (203,529) Otras activos y otros pasivos 593,659 462,789 Total 4,313,055 2,793,474 Impuestos efectivamente pagados (418,851) (1,328,909) Flujo neto de efectivo generado por actividades de operación 3,894,205 1,464,565 Actividades de Inversión (549,863) (666,321) Adquisiciones de propiedades, planta, equipo (549,863) (666,321) Adquisiciones de activos intangibles (83,779) (130,014) Flujo por venta de propiedad, planta y equipo 110,686 28,957 Flujo por toras Inversiones (173,498) (79,968) Intereses cobrados 122,498 94,718 Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de financiamiento (573,957) (752,628) Préstamos obtenidos 5,408,164 4,215,000 Pago de préstamos a corto y largo plazo (6,338,900) (4,704,581) Intereses pagados (111,13,687) <t< td=""><td>Inventarios</td><td></td><td>(1,289,923)</td><td>(2,070,223)</td></t<>	Inventarios		(1,289,923)	(2,070,223)	
Proveedores 1,468,201 (177,788) Otras cuentas por cobrar y pagos anticipados (371,772) (203,529) Otras activos y otros pasivos 593,659 462,788 Total 4,313,055 2,793,474 Impuestos efectívamente pagados (418,851) (1,328,909) Flujo neto de efectivo generado por actividades de operación 3,894,205 1,464,565 Actividades de Inversión 8 4,313,055 1,464,565 Adquisiciones de propiedades, planta, equipo (549,863) (666,321) Adquisiciones de activos intangibles (83,779) (130,014) Flujo por venta de propiedad, planta y equipo 110,686 28,957 Flujo por otras Inversiones (173,498) (79,968) Intereses cobrados 122,498 94,718 Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de financiamiento (573,957) (752,628) Préstamos obtenidos 5,408,164 4,215,000 Pago de préstamos a corto y largo plazo (6,338,900) (4,704,581) Intereses pagados (1,113,687) (1,249,379) Pago de pasivo por arrendamiento	Partes Relacionadas		140,062		
Otras cuentas por cobrar y pagos anticipados (371,772) (203,529) Otras activos y otros pasivos 593,659 462,789 Total 4,313,055 2,793,474 Impuestos efectivamente pagados (418,851) (1,328,909) Flujo neto de efectivo generado por actividades de operación 3,894,205 1,464,565 Actividades de Inversión 3,894,205 1,464,565 Actividades de propiedades, planta, equipo (549,863) (666,321) Adquisiciones de propiedades, planta y equipo 110,686 28,957 Flujo por venta de propiedad, planta y equipo 110,686 28,957 Flujo por otras inversiones (173,498) (79,968) Intereses cobrados 122,498 94,718 Intereses cobrados 5,408,164 4,215,000 Préstamos obtenidos 5,408,164 4,215,000 Pago de préstamos a corto y largo plazo (6,338,900) (4,704,581) Intereses pagados (1,113,687) (1,249,379) Pago de pasivo por arrendamiento (659,003) (813,686) Dividendos pagados a la participación controladora (746,246)	Proveedores		1,468,201		
Otras activos y otros pasivos 593,659 462,789 Total 4,313,055 2,793,474 Impuestos efectívamente pagados (418,851) (1,328,909) Flujo neto de efectivo generado por actividades de operación 3,894,205 1,464,565 Actividades de Inversión 3,894,205 1,464,565 Adquisiciones de propiedades, planta, equipo (549,863) (666,321) Adquisiciones de activos intangibles (83,779) (130,014) Flujo por venta de propiedad, planta y equipo 110,686 28,957 Flujo por otras Inversiones (173,498) (79,968) Intereses cobrados 122,498 94,718 Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de (573,957) (752,628) Actividades de financiamiento 5,408,164 4,215,000 Pago de préstamos a corto y largo plazo (6,338,900) (4,704,581) Intereses pagados (1,113,687) (1,249,379) Pago de préstamos a corto y largo plazo (659,003) (813,686) Dividendos pagados a la participación controladora (746,246) (746,374) Flujo neto de efectivo utiliza	Otras cuentas por cobrar y pagos anticipados				
Plujo neto de efectivo generado por actividades de operación 3,894,205 1,464,565 1	Otras activos y otros pasivos		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	, , ,	
Flujo neto de efectivo generado por actividades de operación (418,851) (1,328,909) Actividades de Inversión Adquisiciones de propiedades, planta, equipo (549,863) (666,321) Adquisiciones de activos intangibles (83,779) (130,014) Flujo por venta de propiedad, planta y equipo 110,686 28,957 Flujo por otras Inversiones (173,498) (79,968) Intereses cobrados 122,498 94,718 Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de (573,957) (752,628) Actividades de financiamiento 5,408,164 4,215,000 Pago de préstamos a corto y largo plazo (6,338,900) (4,704,581) Intereses pagados (1,113,687) (1,249,379) Pago de pasivo por arrendamiento (659,003) (813,686) Dividendos pagados a la participación controladora (746,246) (746,374) Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de (3,449,672) (3,299,020) (Decremento) incremento neto de efectivo y equivalentes (129,424) (2,587,082) Ajuste a efectivo por variaciones en el tipo de cambio (67,225) (114,554) Efectivo y equivalentes al inicio del per	Total		4,313,055	2,793,474	
Actividades de Inversión 3,894,205 1,464,565 Adquisiciones de propiedades, planta, equipo (549,863) (666,321) Adquisiciones de activos intangibles (83,779) (130,014) Flujo por venta de propiedad, planta y equipo 110,686 28,957 Flujo por otras Inversiones (173,498) (79,968) Intereses cobrados 122,498 94,718 Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de (573,957) (752,628) Actividades de financiamiento 5,408,164 4,215,000 Préstamos obtenidos 5,408,164 4,215,000 Pago de préstamos a corto y largo plazo (6,338,900) (4,704,581) Intereses pagados (1,113,687) (1,249,379) Pago de pasivo por arrendamiento (659,003) (813,686) Dividendos pagados a la participación controladora (746,246) (746,374) Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de (3,449,672) (3,299,020) (Decremento) incremento neto de efectivo y equivalentes (129,424) (2,587,082) Ajuste a efectivo por variaciones en el tipo de cambio (67,225) (1114,554) <td>Impuestos efectívamente pagados</td> <td></td> <td></td> <td></td>	Impuestos efectívamente pagados				
Adquisiciones de propiedades, planta, equipo (549,863) (666,321) Adquisiciones de activos intangibles (83,779) (130,014) Flujo por venta de propiedad, planta y equipo 110,686 28,957 Flujo por otras Inversiones (173,498) (79,968) Intereses cobrados 122,498 94,718 Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de (573,957) (752,628) Actividades de financiamiento 5,408,164 4,215,000 Pago de préstamos a corto y largo plazo (6,338,900) (4,704,581) Intereses pagados (1,113,687) (1,249,379) Pago de pasivo por arrendamiento (659,003) (813,686) Dividendos pagados a la participación controladora (746,246) (746,374) Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de (3,449,672) (3,299,020) (Decremento) incremento neto de efectivo y equivalentes (129,424) (2,587,082) Ajuste a efectivo por variaciones en el tipo de cambio (67,225) (114,554) Efectivo y equivalentes al inicio del periodo 4,274,959 4,520,552		_	3,894,205	1,464,565	
Adquisiciones de activos intangibles (83,779) (130,014) Flujo por venta de propiedad, planta y equipo 110,686 28,957 Flujo por otras Inversiones (173,498) (79,968) Intereses cobrados 122,498 94,718 Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de (573,957) (752,628) Actividades de financiamiento 5,408,164 4,215,000 Pago de préstamos obtenidos 5,408,164 4,215,000 Pago de préstamos a corto y largo plazo (6,338,900) (4,704,581) Intereses pagados (1,113,687) (1,249,379) Pago de pasivo por arrendamiento (659,003) (813,686) Dividendos pagados a la participación controladora (746,246) (746,374) Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de (3,449,672) (3,299,020) (Decremento) incremento neto de efectivo y equivalentes (129,424) (2,587,082) Ajuste a efectivo por variaciones en el tipo de cambio (67,225) (114,554) Efectivo y equivalentes al inicio del periodo 4,274,959 4,520,552	Actividades de Inversión				
Flujo por venta de propiedad, planta y equipo 110,686 28,957 Flujo por otras Inversiones (173,498) (79,968) Intereses cobrados 122,498 94,718 Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de (573,957) (752,628) Actividades de financiamiento 5,408,164 4,215,000 Pago de préstamos a corto y largo plazo (6,338,900) (4,704,581) Intereses pagados (1,113,687) (1,249,379) Pago de pasivo por arrendamiento (659,003) (813,686) Dividendos pagados a la participación controladora (746,246) (746,374) Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de (3,449,672) (3,299,020) (Decremento) incremento neto de efectivo y equivalentes (129,424) (2,587,082) Ajuste a efectivo por variaciones en el tipo de cambio (67,225) (114,554) Efectivo y equivalentes al inicio del periodo 4,274,959 4,520,552	Adquisiciones de propiedades, planta, equipo		(549,863)	(666,321)	
Flujo por venta de propiedad, planta y equipo 110,686 28,957 Flujo por otras Inversiones (173,498) (79,968) Intereses cobrados 122,498 94,718 Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de (573,957) (752,628) Actividades de financiamiento 5,408,164 4,215,000 Pago de préstamos a corto y largo plazo (6,338,900) (4,704,581) Intereses pagados (1,113,687) (1,249,379) Pago de pasivo por arrendamiento (659,003) (813,686) Dividendos pagados a la participación controladora (746,246) (746,374) Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de (3,449,672) (3,299,020) (Decremento) incremento neto de efectivo y equivalentes (129,424) (2,587,082) Ajuste a efectivo por variaciones en el tipo de cambio (67,225) (114,554) Efectivo y equivalentes al inicio del periodo 4,274,959 4,520,552	Adquisiciones de activos intangibles		(83,779)	(130,014)	
Intereses cobrados 122,498 94,718 Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de financiamiento (573,957) (752,628) Actividades de financiamiento 5,408,164 4,215,000 Préstamos obtenidos 5,408,164 4,215,000 Pago de préstamos a corto y largo plazo (6,338,900) (4,704,581) Intereses pagados (1,113,687) (1,249,379) Pago de pasivo por arrendamiento (659,003) (813,686) Dividendos pagados a la participación controladora (746,246) (746,374) Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de superiodo (3,449,672) (3,299,020) (Decremento) incremento neto de efectivo y equivalentes (129,424) (2,587,082) Ajuste a efectivo por variaciones en el tipo de cambio (67,225) (114,554) Efectivo y equivalentes al inicio del periodo 4,274,959 4,520,552	Flujo por venta de propiedad, planta y equipo		110,686		
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de Actividades de financiamiento (573,957) (752,628) Préstamos obtenidos 5,408,164 4,215,000 Pago de préstamos a corto y largo plazo (6,338,900) (4,704,581) Intereses pagados (1,113,687) (1,249,379) Pago de pasivo por arrendamiento (659,003) (813,686) Dividendos pagados a la participación controladora (746,246) (746,374) Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de \$ (3,449,672) \$ (3,299,020) (Decremento) incremento neto de efectivo y equivalentes (129,424) (2,587,082) Ajuste a efectivo por variaciones en el tipo de cambio (67,225) (114,554) Efectivo y equivalentes al inicio del periodo 4,274,959 4,520,552	Flujo por otras Inversiones		(173,498)	(79,968)	
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de financiamiento (573,957) (752,628) Préstamos obtenidos 5,408,164 4,215,000 Pago de préstamos a corto y largo plazo (6,338,900) (4,704,581) Intereses pagados (1,113,687) (1,249,379) Pago de pasivo por arrendamiento (659,003) (813,686) Dividendos pagados a la participación controladora (746,246) (746,374) Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de (3,449,672) (3,299,020) (Decremento) incremento neto de efectivo y equivalentes (129,424) (2,587,082) Ajuste a efectivo por variaciones en el tipo de cambio (67,225) (114,554) Efectivo y equivalentes al inicio del periodo 4,274,959 4,520,552	Intereses cobrados		122,498	94,718	
Préstamos obtenidos 5,408,164 4,215,000 Pago de préstamos a corto y largo plazo (6,338,900) (4,704,581) Intereses pagados (1,113,687) (1,249,379) Pago de pasivo por arrendamiento (659,003) (813,686) Dividendos pagados a la participación controladora (746,246) (746,374) Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de \$ (3,449,672) \$ (3,299,020) (Decremento) incremento neto de efectivo y equivalentes (129,424) (2,587,082) Ajuste a efectivo por variaciones en el tipo de cambio (67,225) (114,554) Efectivo y equivalentes al inicio del periodo 4,274,959 4,520,552	Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de				
Pago de préstamos a corto y largo plazo Intereses pagados Intereses pagados Pago de pasivo por arrendamiento Intereses pagados Pago de pasivo por arrendamiento Intereses pagados a la participación controladora Intereses pagados a la participación controladora Intereses pagados a la participación controladora Intereses pagados Interese	Actividades de financiamiento				
Intereses pagados (1,113,687) (1,249,379) Pago de pasivo por arrendamiento (659,003) (813,686) Dividendos pagados a la participación controladora (746,246) (746,374) Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de \$ (3,449,672) \$ (3,299,020) (Decremento) incremento neto de efectivo y equivalentes (129,424) (2,587,082) Ajuste a efectivo por variaciones en el tipo de cambio (67,225) (114,554) Efectivo y equivalentes al inicio del periodo 4,274,959 4,520,552	Préstamos obtenidos		5,408,164	4,215,000	
Pago de pasivo por arrendamiento (659,003) (813,686) Dividendos pagados a la participación controladora (746,246) (746,374) Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de (3,449,672) (3,299,020) (Decremento) incremento neto de efectivo y equivalentes (129,424) (2,587,082) Ajuste a efectivo por variaciones en el tipo de cambio (67,225) (114,554) Efectivo y equivalentes al inicio del periodo 4,274,959 4,520,552	Pago de préstamos a corto y largo plazo		(6,338,900)	(4,704,581)	
Dividendos pagados a la participación controladora (746,246) (746,374) Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de \$ (3,449,672) \$ (3,299,020) (Decremento) incremento neto de efectivo y equivalentes (129,424) (2,587,082) Ajuste a efectivo por variaciones en el tipo de cambio (67,225) (114,554) Efectivo y equivalentes al inicio del periodo 4,274,959 4,520,552	Intereses pagados		(1,113,687)	(1,249,379)	
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de \$\frac{(140,240)}{(3,449,672)}\$\$\$ (3,299,020)\$\$ (Decremento) incremento neto de efectivo y equivalentes Ajuste a efectivo por variaciones en el tipo de cambio Efectivo y equivalentes al inicio del periodo (129,424) (2,587,082) (114,554) 4,274,959 4,520,552	Pago de pasivo por arrendamiento		(659,003)	(813,686)	
(Decremento) incremento neto de efectivo y equivalentes (129,424) (2,587,082) Ajuste a efectivo por variaciones en el tipo de cambio (67,225) (114,554) Efectivo y equivalentes al inicio del periodo 4,274,959 4,520,552	Dividendos pagados a la participación controladora		(746.246)	(746.374)	
Ajuste a efectivo por variaciones en el tipo de cambio (67,225) (114,554) Efectivo y equivalentes al inicio del periodo 4,274,959 4,520,552	Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de	\$	(3,449,672) \$	(3,299,020)	
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo4,274,9594,520,552	(Decremento) incremento neto de efectivo y equivalentes		(129,424)	(2,587,082)	
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo4,274,9594,520,552	Ajuste a efectivo por variaciones en el tipo de cambio		(67,225)	(114,554)	
Efectivo y equivalentes al final del periodo \$ 4,078,310 \$ 1,818,916	Efectivo y equivalentes al inicio del periodo				
	Efectivo y equivalentes al final del periodo	\$_	4,078,310 \$	1,818,916	